

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BELIZE

PROGRAMA DE AGUA Y SANEAMIENTO PARA ZONAS RURALES

(BL-L1045, BL-J0006)

PROPUESTA DE PRÉSTAMO Y FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Germán Sturzenegger (INE/WSA), jefe de equipo de proyecto; Manuela Velasquez (INE/WSA) y Francisco Zegarra (SCL/MIG), jefes de equipo suplentes; Maria Eduarda Gouvea, Sergio Lee y Liliana Lopez (INE/WSA); Alvaro Sanmartin (LEG/SGO); Alessandro Farinaccio y Heidi Fishpaw (VPS/ESG); Brodrick Raylando Watson y Christian Lunstedt (VPC/FMP); Hugo Us (SCL/GDI); Alfred Grunwaldt y Luis Mora (CSD/CCS); y Astrid Danielle Salazar (CID/CBL).

El presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO

I.	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y SEGUIMIENTO DE RESULTADOS	1
A.	Antecedentes, problema abordado y justificación	1
B.	Objetivo, componentes y costo.....	11
C.	Indicadores de resultados clave	12
II.	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS PRINCIPALES	13
A.	Instrumentos financieros.....	13
B.	Riesgos para las salvaguardias ambientales y sociales.....	17
C.	Riesgos fiduciarios	18
D.	Otros riesgos y temas clave	19
III.	PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO	19
A.	Resumen del plan de implementación	19
B.	Resumen del plan de seguimiento de los resultados	22

ANEXOS	
Anexo I	Resumen de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos Fiduciarios

ENLACES	
REQUERIDOS	
1	Plan de ejecución plurianual y plan operativo anual
2	Plan de seguimiento y evaluación
3	Resumen de la revisión ambiental y social
4	Plan de adquisiciones
OPCIONALES	
1	Análisis técnico (opciones y diseño)
2	Análisis económico
3	Análisis financiero
4	Análisis de cumplimiento con la política de Servicios Públicos Domiciliarios
5	Análisis de cambio climático
6	Manual operativo
7	Marco de gestión ambiental y social
8	Análisis de migración

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BWSL	Belize Water Services Limited
BDC	Banco de Desarrollo del Caribe
DOE	<i>Department of the Environment</i> [Departamento de Medio Ambiente]
IOM	Organización Internacional para las Migraciones
MFAFTI	<i>Ministry of Foreign Affairs, Foreign Trade and Immigration</i> [Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional e Inmigración]
MRD	<i>Ministry of Rural Transformation, Community Development, Labor, and Local Government</i> [Ministerio de Transformación Rural, Desarrollo Comunitario, Trabajo y Gobierno Local]
NCCO	<i>National Climate Change Office</i> [Oficina Nacional de Cambio Climático]
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
PUC	<i>Public Utilities Commission</i> [Comisión de Servicios Públicos]
SIB	<i>Statistical Institute of Belize</i> [Instituto Estadístico de Belize]
SIF	<i>Belize Social Investment Fund</i> [Fondo de Inversión Social de Belize]
SOFR	<i>Secured Overnight Financing Rate</i> [tasa de financiamiento a un día garantizada]
VWB	<i>Village Water Board</i> [junta comunitaria de agua]

RESUMEN DEL PROYECTO
BELIZE
PROGRAMA DE AGUA Y SANEAMIENTO PARA ZONAS RURALES
(BL-L1045, BL-J0006)

Términos y condiciones financieras							
Prestatario			Tema	Facilidad de Financiamiento Flexible ^(a)	Facilidad No Reembolsable		
Belize			Plazo de amortización:	25 años	N/A		
Organismo ejecutor			Período de desembolso:	4 años	4 años		
Fondo de Inversión Social de Belize (SIF)			Período de gracia:	5,5 años ^(b)	N/A		
Fuente	Monto (US\$)	%	Tasa de interés:	Basada en la SOFR			
BID (Capital Ordinario) (BL-L1045)	4.000.000	86	Comisión de crédito:	(c)			
BID (GRF) (BL-J0006) ^(f)	640.000	14	Comisión de inspección y vigilancia:	(c)			
			Vida promedio ponderada:	15,25 años			
Total	4.640.000	100	Moneda de aprobación:	Dólar estadounidense			
Esquema del proyecto							
Objetivo/descripción del proyecto: El objetivo general de este programa es ayudar a mejorar la calidad de los servicios de agua en zonas rurales de Belize a través de los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar la potabilidad del agua en zonas rurales y (ii) fortalecer la gestión financiera de las juntas comunitarias de agua (VWB) y la capacidad institucional del sector hídrico de Belize.							
Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso: El organismo ejecutor presentará comprobantes, a satisfacción del Banco, de (a) la creación de la unidad de ejecución del proyecto y la designación y/o contratación del personal clave responsable de la gestión del programa, que incluya: (i) un coordinador general/técnico, (ii) un especialista en adquisiciones y contrataciones, (iii) un especialista en gestión financiera y (iv) un especialista ambiental y social; y (b) la aprobación y vigencia del manual operativo del programa en los términos y condiciones acordados con el Banco que, entre otros elementos, comprenderá los requisitos ambientales y sociales e incluirá como anexos el sistema de gestión ambiental y social y el plan de gestión ambiental y social (párrafo 3.4). En el Anexo B del resumen de la evaluación ambiental y social (enlace requerido 3) figuran otras condiciones ambientales.							
Condiciones contractuales especiales de ejecución: Antes del comienzo de cada una de las obras del Componente 1, debe firmarse un acuerdo institucional entre el organismo ejecutor, la VWB correspondiente y el Ministerio de Transformación Rural, Desarrollo Comunitario, Trabajo y Gobierno Local (MRD), según corresponda, en el que se establecerán las responsabilidades de cada entidad en la implementación y operación de las inversiones (párrafo 3.5).							
Excepciones a la política del Banco: Ninguna.							
Alineación estratégica							
Desafíos ^(d) :	SI <input checked="" type="checkbox"/>		PI <input checked="" type="checkbox"/>		EI <input type="checkbox"/>		
Temas transversales ^(e) :	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input checked="" type="checkbox"/>		CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input checked="" type="checkbox"/>		IC <input checked="" type="checkbox"/>		

- ^(a) En virtud de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1), el prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones al calendario de amortización, así como conversiones de monedas, tasas de interés, productos básicos y protección contra catástrofes. Al considerar esas solicitudes, el Banco tendrá en cuenta factores de carácter operativo y de gestión de riesgos.
- ^(b) En virtud de las opciones de amortización flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible, se puede modificar el período de gracia a condición de que no se excedan la vida promedio ponderada original y la fecha de amortización final indicadas en el acuerdo de préstamo.
- ^(c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.
- ^(d) SI: inclusión social e igualdad; PI: productividad e innovación; EI: integración económica.
- ^(e) GE: igualdad de género; DI: diversidad; CC: cambio climático; ES: sostenibilidad ambiental; IC: capacidad institucional y Estado de derecho.
- ^(f) Financiamiento no reembolsable. La GRF o Facilidad No Reembolsable es el fondo de recursos no reembolsables del BID. De conformidad con el documento GN-2947-26, la estructura de financiamiento del BID para esta operación combina un 14% de recursos no reembolsables (Facilidad No Reembolsable) y un 86% de recursos reembolsables (Capital Ordinario). Los desembolsos de recursos de la Facilidad No Reembolsable serán proporcionales a los del Capital Ordinario y no podrán efectuarse antes de estos.

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y SEGUIMIENTO DE RESULTADOS

A. Antecedentes, problema abordado y justificación

- 1.1 **Antecedentes.** La economía de Belize ha sido una de las más afectadas por la pandemia de COVID-19. Su producto interno bruto (PIB) se contrajo un 16,7% en 2020, el desempleo creció de 7,7% a 13,7% y la participación laboral pasó de 70,1% en 2020 a 55,1% en 2021¹. La economía ha comenzado a recuperarse después del impacto devastador de la pandemia. Sin embargo, la contracción económica afectó la capacidad del país para invertir en servicios básicos tales como agua y saneamiento, especialmente en zonas rurales, donde vive más del 50% de la población².
- 1.2 **Prestación de servicios en zonas rurales.** En las zonas rurales de Belize, los servicios de agua son proporcionados principalmente por juntas comunitarias de agua (VWB), organizaciones basadas en la comunidad que administran, operan, y mantienen los sistemas. Las VWB administran y operan 108 sistemas de suministro de agua en aproximadamente 130 poblaciones, cada una con menos de 4.000 habitantes, que representan cerca de un tercio de la población del país³. El Ministerio de Transformación Rural, Desarrollo Comunitario, Trabajo y Gobierno Local (MRD) es la agencia gubernamental responsable del control de los servicios de agua en zonas rurales, y proporciona supervisión financiera y respaldo para la creación de capacidad en las VWB. El MRD también apoya la estructuración de las VWB y aprueba las tarifas establecidas a nivel de población. En virtud de la Ley de Consejos Poblacionales [*Village Councils Act (VCA)*] de 2003, las VWB deben tener siete miembros (presidente, tesorero y secretario, entre otros cargos contemplados por la ley). Los miembros de las VWB no son elegidos por la población respectiva, sino que en la Ley se establece que cinco (de los siete) miembros deben ser designados por el MRD y los otros dos son nombramientos automáticos, a saber: el presidente del Consejo de la Población y un miembro del Consejo designado por ese órgano. Cuando se trata de inversiones, las VWB no cubren los costos iniciales necesarios para construir los sistemas de distribución del agua. Esos costos los asume el gobierno nacional. Históricamente, el Fondo de Inversión Social de Belize (SIF) ha sido el organismo responsable de la construcción de la mayoría de los nuevos sistemas hídricos en zonas rurales. Las VWB no están reguladas por la Comisión de Servicios Públicos (PUC), organismo establecido en 1999 para reglamentar la electricidad, las telecomunicaciones y los sectores de agua y saneamiento.
- 1.3 **Desafíos para la prestación de servicios en zonas rurales.** El principal problema que enfrenta la prestación de servicios hídricos en zonas rurales es la calidad de los servicios. Esto se debe a varios factores, tales como: (i) la falta de equipos y/o prácticas de desinfección de agua, (ii) la baja sostenibilidad financiera de las VWB y (iii) las inadecuadas capacidades del personal y falta de procedimientos estándar para operar y mantener los sistemas apropiadamente. Todos estos desafíos afectan

¹ Instituto Estadístico de Belize (SIB), 2022.

² Instituto Estadístico de Belize (SIB), 2022.

³ Belize Water Services Limited (BWSL), el principal proveedor de agua del país e importante proveedor en zonas urbanas, también proporciona servicios de agua en 44 poblaciones rurales próximas a grandes centros urbanos.

la capacidad de las VWB para mantener la calidad de los servicios entre los clientes existentes y contribuyen al rápido y prematuro deterioro de los equipos y la infraestructura, que afectan directamente la calidad de los servicios en la mayoría de las poblaciones rurales. En gran medida, este ciclo explica los bajos niveles de consumo de agua de grifo ya que los consumidores no confían en la calidad del agua que proporcionan sus sistemas. El consumo de agua envasada en las zonas rurales de Belize es extraordinariamente alto a pesar del bajo nivel de ingresos de la población⁴. Datos preliminares del Censo 2022 de 23 poblaciones muestran que 58% de los hogares compran agua envasada regularmente, con un costo promedio de US\$0,44 por galón. En algunas de estas poblaciones, más del 80% de los hogares compran agua envasada regularmente. La prestación de servicios hídricos en zonas rurales enfrenta desafíos adicionales, tales como: (iv) una alta vulnerabilidad de los sistemas hídricos a fenómenos climáticos y el cambio climático y (v) disparidades de género en la gestión de los sistemas hídricos.

- 1.4 **Falta de desinfección del agua.** Según la información proporcionada por el SIF, se estima que solo 38% de las VWB desinfectan el agua activamente, en todos los casos mediante un sistema de cloración con hipoclorito de calcio⁵. El 62% restante no desinfecta. En la mayoría de los casos, el equipo de cloración instalado cuando se construyeron los sistemas dejó de funcionar por falta de operación y mantenimiento adecuados. En 2021, un informe del BID sobre la desinfección del agua determinó que cuando existe una sistema operativo de cloración, las VWB no desinfectan por cuatro razones principales: (i) falta de liquidez financiera para comprar cloro, (ii) aspectos relacionados con la movilidad y la cadena de suministro hacen que comprar cloro sea difícil y costoso, (iii) temor a usar los sistemas de cloración incorrectamente y (iv) preocupaciones de los consumidores por el gusto y olor del agua (un alto grado de gusto y olor a cloro, especialmente en los hogares cercanos a los tanques de distribución).
- 1.5 **Baja sostenibilidad financiera y gestión financiera inadecuada.** Un informe del SIF estima que los costos de operación y mantenimiento de los sistemas hídricos rurales oscilan en promedio a entre 0,5 a 0,7 centavos por galón⁶. La mayoría de las VWB cobran una tarifa plana de BZ\$10 al mes. Esa tarifa la establecen las propias VWB según sus gastos operativos y la valida el MRD⁷. Para la mayoría de las VWB, las tasas de cobro y el impago de servicios suponen un desafío. Más de 40% de las VWB registran tasas por debajo de 60%, lo que significa que, en promedio, 40% de los usuarios rurales en Belize no pagan por el servicio hídrico. Según el SIF, las pocas VWB que cobran tarifas volumétricas mediante medidores domésticos generalmente logran cubrir los costos de operación y mantenimiento. En cambio, en las poblaciones sin medidores domésticos, la tarifa fija mensual es a menudo insuficiente para cubrir los costos de operación y mantenimiento. En esas

⁴ [Mapping Poverty in Belize Using Satellite Features and Machine Learning](#), BID, 2020.

⁵ *The Review of Management and Operations of Village Water Boards*, SIF, 2017.

⁶ *The Review of Management and Operations of Village Water Boards*, SIF, 2017.

⁷ Se organiza una reunión comunitaria para discutir si las tarifas se deben establecer o ajustar. El debate se lleva a cabo después se hacer una prueba de ensayo durante dos meses para determinar cuánta agua usa la población. Después se lleva a cabo una encuesta para determinar la tarifa pertinente que se propone. Tras varios debates, se convoca una última reunión pública para finalizar los estatutos (tarifas) y la VWB los remite al MRD para su aprobación.

poblaciones, los sistemas de agua con frecuencia se estropean y las VWB deben llamar al MRD para que ayude a repararlos. En el informe del SIF también se destaca que la mayoría de las VWB mantienen registros contables manuales, por lo general en cuadernos de papel que guardan los miembros de las VWB en sus hogares, lo que hace que sea muy difícil efectuar la debida gestión financiera y complica la obtención de copias de registros históricos cuando se nombran nuevos miembros de las VWB. La inadecuada capacidad del personal de las VWB y la falta de procedimientos estándar resultan perjudiciales para una apropiada operación y mantenimiento de los sistemas rurales de agua, lo que lleva a un deterioro rápido y prematuro de los equipos y la infraestructura. Los equipos e infraestructura mal mantenidos generan ineficiencias que aumentan los gastos operativos de las VWB. El MRD, organismo responsable de proporcionar asistencia técnica a las VWB, tiene personal regional que atiende las necesidades de las poblaciones según la demanda. Sin embargo, una alta rotación de personal y la falta de materiales de capacitación, como manuales o guías, dificultan la continuidad en la asistencia técnica que presta ese personal.

- 1.6 **Falta de capacidad institucional para abordar la contaminación de las fuentes de agua.** En Belize, la baja cobertura de saneamiento en zonas urbanas y rurales⁸ está contribuyendo a la contaminación de algunos importantes sistemas de agua dulce. Uno de ellos es el New River, una de las masas de agua con más relevancia social y económica en Belize, ya que proporciona recursos a más de 50.000 personas en comunidades urbanas y rurales de su cuenca. Según el Departamento de Medio Ambiente (DOE), además del inadecuado acceso a saneamiento, las actividades agropecuarias e industriales de pequeña a gran escala y el crecimiento de la población han desempeñado un papel significativo en el deterioro general del sistema del New River. En pruebas llevadas a cabo por el DOE se determinó que el río está afectado por la eutrofización. En 2019, la contaminación y una grave sequía ocasionaron un caso de eutrofización que provocó la muerte masiva de peces y cocodrilos, la concentración de ácido sulfhídrico en zonas bajas y el colapso del turismo local. Para hacer frente a esa situación, el DOE elaboró un plan de gestión de la cuenca del New River, en el que se identificaron varias causas de ese fenómeno, a saber: (i) mayor concentración de nutrientes (nitrógeno y fósforo) debido a actividades agropecuarias (escorrentía agrícola), (ii) temperaturas del agua superiores al promedio y (iii) efluentes industriales y de aguas residuales a lo largo de la ribera del río, especialmente en las inmediaciones de la ciudad de Orange Walk. En el plan del DOE se señalaron posibles soluciones innovadoras, como la aplicación de tecnologías de biorremediación, específicamente para fuentes fijas de contaminación como las descargas industriales y de aguas residuales urbanas, y se destacó la necesidad de implementar acciones concretas para abordar la contaminación de esta corriente de agua.

⁸ Solo un 11% de los hogares de Belize tienen acceso a servicios de saneamiento (recolección y tratamiento de aguas residuales), en su mayoría en un reducido número de zonas urbanas. Las ciudades de Belize, Belmopán y San Pedro son las únicas con cobertura parcial de estos servicios. En centros urbanos como Orange Walk, Placencia o Caye Caulker no existe alcantarillado o tratamiento de aguas residuales, y el saneamiento consiste principalmente en letrinas de pozo y fosas sépticas. En las zonas rurales, el saneamiento se hace mediante letrinas de pozo y en algunos casos fosas sépticas.

- 1.7 **Vulnerabilidad a fenómenos climatológicos y al cambio climático.** En el plan de adaptación de los servicios de suministro de agua de Belize al cambio climático⁹ se destaca que en años recientes, debido a la exposición del país a fenómenos climatológicos extremos, las fuentes de agua se han enfrentado recurrentemente a desafíos relacionados con el clima. Los sistemas de suministro de agua, especialmente los que dependen de aguas superficiales, peligran por una variedad de amenazas climáticas como huracanes, inundaciones y sequías que pueden dañar la infraestructura de suministro y la calidad del agua y, por tanto, dar lugar a escasez. El cambio climático representa un riesgo adicional ya que exacerba las amenazas existentes y puede alterar el rendimiento de las fuentes de agua superficiales y subterráneas. Es probable que el alza de las temperaturas aumente las pérdidas por evaporación de la vegetación y los suelos, lo que reduce el volumen de agua de lluvia que contribuye a la recarga de los acuíferos y el caudal de los ríos. Todo ello, sumado a un descenso de la pluviosidad, posiblemente reducirá el caudal promedio de los ríos y la recarga de los acuíferos. Los períodos de sequía y niveles de agua superficial extremadamente bajos probablemente aumenten, lo que limitaría la disponibilidad de agua y aumentaría la concentración de contaminantes en las fuentes de agua superficiales. Para abordar las amenazas relacionadas con el clima, la Oficina Nacional de Cambio Climático (NCCO) de Belize, en coordinación con Belize Water Services Limited (BWSL) y el MRD, formularon en 2021 un plan de adaptación de los servicios de suministro de agua como mecanismo para lograr la sostenibilidad y resiliencia a largo plazo de sus servicios de suministro de agua. El objetivo del plan es asegurar la prestación de servicios de agua de calidad en un contexto de variabilidad climática y futuros cambios climáticos. El costo de la implementación del plan en zonas rurales se estima en US\$1,5 millones.
- 1.8 **Disparidades de género.** El índice mundial de disparidad entre los géneros ubica a Belize en el lugar número 95 entre 146 países. El índice mide variables tales como empoderamiento político, salud, nivel educativo y participación económica y oportunidades de las mujeres¹⁰. Las disparidades en el mercado laboral se destacan en el índice de desigualdad de género del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)¹¹ que posiciona a Belize en el lugar 97 entre 189 países. La tasa de participación laboral (mayores de 15 años) de las mujeres es de 49,9%, mientras que la de los hombres llega a 80,6%. El porcentaje de mujeres desempleadas es de 11,40% mientras que el de los hombres se sitúa en 5,49% (entre 15 y 64 años)¹².

⁹ *Supply Services Climate Change Adaptation Plan*, Belize Water Services Limited (BWSL) y la Oficina Nacional de Cambio Climático (NCCO), 2021.

¹⁰ El índice mundial de disparidad entre los géneros es presentado por el Foro Económico Mundial desde 2006 para definir un marco con el que captar la magnitud de las disparidades de género y dar seguimiento a su evolución a lo largo del tiempo. Se basa en la medición de cuatro dimensiones: (i) oportunidad y participación económica, (ii) nivel educativo, (iii) salud y supervivencia y (iv) empoderamiento político. Esos índices de clasificación de países permiten hacer comparaciones entre regiones y grupos de ingresos.

¹¹ El índice de desigualdad de género preparado por el PNUD contempla tres dimensiones: (i) salud reproductiva (tasa de mortalidad materna y tasa de embarazo adolescente), (ii) empoderamiento (escaños parlamentarios y población que tiene por lo menos educación secundaria) y (iii) participación laboral. Un valor bajo en este índice indica un reducido nivel de desigualdad entre mujeres y hombres.

¹² PNUD (2020). [Informe de Desarrollo Humano 2020: La próxima frontera. El desarrollo humano y el antropoceno](#). Nueva York, Estados Unidos.

Estas disparidades también están presentes en el sector hídrico. Un informe del SIF reveló una baja participación de las mujeres en la operación y mantenimiento de los sistemas de agua en zonas rurales (menos de 20%). El informe destaca que en la mayoría de las VWB las decisiones las toman los hombres¹³. La información recabada por el BID en 20 VWB confirma estos bajos niveles de participación de las mujeres, especialmente cuando se trata de tomar decisiones. Alrededor del 30% del total de miembros de las VWB son mujeres, pero solo el 15% de las juntas están presididas por una mujer (3 de 20 VWB encuestadas).

- 1.9 **Disparidades de diversidad.** Belize es una nación con diversidad de culturas y forma parte de las regiones del Caribe y Centroamérica. La mayoría de su población tiene un origen étnico mixto, siendo criollos ingleses o mestizos. Otros grupos son indígenas mayas y garífunas¹⁴, europeos (ingleses, holandeses/alemanes y españoles), chinos, indios orientales y un cierto número de libaneses, africanos occidentales, coreanos, centroamericanos y americanos expatriados. Por idioma, la mayor concentración de grupos indígenas corresponde a los mayas yucatecos, predominantemente ubicados en el distrito de Cayo, y los mayas mopán y mayas kekchí, predominantes en los distritos de Toledo y Stan Creek¹⁵. Como pueblos indígenas, los mayas tienen derechos ancestrales sobre la tierra, pero en esas zonas el acceso garantizado a servicios de agua de calidad normalmente plantea más dificultades. Según la Encuesta de Población Activa de 2017, existen marcadas diferencias en el acceso al agua de calidad entre los diferentes grupos étnicos. Por ejemplo, el 58% de la población mestiza o hispana tiene acceso a agua purificada, en comparación con el 5,6% de los garífunas y el 3,36% de los mayas. En 2017, el 72% de la población maya indicó que su principal fuente de agua era un río, riachuelo o arroyo, mientras que ese porcentaje era del 13,6% entre los mestizos/hispanos.
- 1.10 **Bajo nivel de acceso a servicios hídricos entre migrantes.** El crecimiento demográfico actual de Belize se sitúa en 1,8% anual, tasa impulsada en gran parte por los migrantes de países vecinos. Se prevé que la población total de Belize pase de los actuales 428.000 habitantes a 450.000 habitantes en 2025. Este crecimiento demográfico está ejerciendo presión en los suministradores de servicios para que atiendan la creciente demanda de servicios básicos como el agua, principalmente en zonas periurbanas y poblaciones rurales donde tienden a ubicarse la mayoría de los inmigrantes. En Belize, los migrantes representan en torno a un 15% del total de la población¹⁶. Según la Organización Internacional para las Migraciones (IOM), en 2021 Belize tenía una tasa neta de migración de 1,4 migrantes/1.000 habitantes. La IOM también informa que las mujeres representan cerca de 50% de los migrantes¹⁷. Tras años de afluencia continua de migración, Belize está atravesando ahora aun proceso histórico de amnistía al cabo del cual se habrá regularizado a un

¹³ *The Review of Management and Operations of Village Water Boards*, SIF, 2017.

¹⁴ La principal concentración de grupos afrodescendientes (garífuna) se encuentra en los distritos de Stann Creek y Toledo. Cabe destacar que en Belize casi no se usa el término afrodescendiente en referencia a personas criollas y garífunas.

¹⁵ Según el Instituto Estadístico de Belize (2011), en 2010 había más de 20.000 mayas kekchí en el país (73% de ellos en Toledo), cerca de 13.000 mayas mopán (41% en Toledo) y casi 3.000 mayas yucatecos (59% en Cayo).

¹⁶ [Abstract of Statistics 2021](#), Instituto Estadístico de Belize.

¹⁷ [Abstract of Statistics 2021](#), Instituto Estadístico de Belize.

total estimado de 40.000 migrantes en 2023¹⁸. Sin embargo, según la IOM, las poblaciones migrantes en Belize se topan con dificultades para acceder a salud, educación y servicios básicos tales como agua segura. La mayor parte de los inmigrantes se han instalado en zonas periurbanas o poblaciones rurales que a menudo no tienen servicios de calidad. A pesar de que la información sobre el acceso de los migrantes a servicios básicos es deficiente, las encuestas efectuadas por CID-Gallup en 2010 destacan que el acceso a agua se sitúa en torno a 64%, cifra muy inferior al promedio nacional¹⁹.

- 1.11 **Beneficios de invertir en servicios hídricos.** Se estima que cada dólar invertido en agua potable en zonas rurales genera un retorno de US\$8,2 por dólar²⁰. Globalmente, el acceso a agua potable reduce los episodios de diarrea en 75%²¹. La alta incidencia de diarrea en los niños obstaculiza la absorción de los nutrientes que necesitan para crecer y puede llevar a la desnutrición²². Existe también una correlación entre disponibilidad de servicios hídricos y productividad e ingresos. La falta de acceso a servicios hídricos de calidad genera una pérdida de productividad en el trabajo debido a ausencias por enfermedad y/o la necesidad de cuidar a niños enfermos. El tiempo destinado a obtener agua en fuentes distantes de la vivienda también incide en el potencial de generación de ingresos. En zonas rurales, el mayor beneficio económico de disponer de agua es el ahorro del tiempo que antes se empleaba en transportar el agua y que se puede destinar en cambio a actividades productivas con las que se generan ingresos para el hogar²³.
- 1.12 **Estrategia del programa para abordar los desafíos de la desinfección.** Una evaluación liderada por el BID en 20 sistemas hídricos mostró que las VWB gastarían US\$2.775 anuales en la compra de hipoclorito de calcio (cloro) para los sistemas de desinfección de agua, lo que representa un alto porcentaje de sus gastos operativos. La realidad es que en la mayoría de las poblaciones los equipos de cloración no están operando porque las VWB no tienen capacidad financiera para cubrir esos costos o los equipos están muy deteriorados. En este contexto, la evaluación sugirió el uso de tecnologías alternativas para la desinfección de agua, basadas en la generación in situ del desinfectante (utilizando oxidantes mixtos o hipoclorito sódico) para reducir la dependencia del hipoclorito de calcio, que es una sustancia costosa y peligrosa. La utilización de estas tecnologías innovadoras

¹⁸ Según el Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional e Inmigración (MFAFTI), la mayoría de los migrantes que se han establecido en Belize vienen de países vecinos tales como Guatemala, El Salvador y Honduras. Si bien algunos de estos migrantes han regularizado su situación desde 2010, muchos mantienen una situación migratoria irregular. El MFAFTI estima que el número de migrantes irregulares en Belize se sitúa entre 40.000 y 60.000.

¹⁹ Según el Programa Conjunto de Monitoreo, 86% de los hogares en Belize tienen acceso a agua corriente. [WHO/UNICEF Joint Monitoring Programme \(JMP\) Database, 2021](#).

²⁰ Agénor, Pierre Richard (2013). *Public Capital, Growth and Welfare. Analytical Foundations for Public Policy*. Princeton University Press. Rendimiento estimado para América Latina y el Caribe.

²¹ Wolf, Jennyfer; Hunter, Paul; Freeman, Matthew; Cumming, Oliver; Clasen, Thomas; Bartram, Jamie; Higgins, Julian; Johnston, Richard; Medlicott, Kate; Boisson, Sophie y Prüss-Ustün, Annette (2018). *Impact of Drinking Water, Sanitation and Hand Washing with Soap on Childhood Diarrhoeal Disease: Updated Meta-Analysis and Meta-Regression*. Tropical Medicine & International Health. 23.10.1111/tmi.13051.

²² UNICEF (2021). *Reimagining WASH. Water Security for all*.

²³ Pickering, A.J. y Davis, J. (2012). *Freshwater Availability and Water Fetching Distance Affect Child Health in Sub-Saharan Africa*. Environ. Sci. Technol., 2012, 46 (4), págs. 2391–2397.

podría reducir significativamente los costos de desinfección de las VWB. La evaluación estima que los gastos operativos promedio para la alternativa de oxidantes mixtos tendría un costo de US\$515 al año, una reducción de 81% con respecto a los US\$2.775 requeridos para comprar el cloro. Además, estas tecnologías generan beneficios al mejorar las propiedades organolépticas (olor y sabor del agua), lo que supone un aumento en el consumo de agua de grifo y una reducción en la compra de agua envasada en las poblaciones.

- 1.13 **Estrategia del programa para abordar la baja sostenibilidad financiera y la inadecuada gestión financiera.** El programa contribuirá a la creación de capacidad en las VWB financiando formación para los miembros de las juntas en operación y mantenimiento, gestión financiera y protección de fuentes de agua. También financiará campañas de información de los hogares sobre el pago de tarifas, conservación y uso del agua y consumo de agua de grifo. Además, apoyará la realización de un estudio piloto para determinar qué efecto tendrá la introducción de la micromedición en el consumo de agua y el pago de los servicios. Para abordar la gestión financiera inadecuada y el registro de contabilidad manual, apoyará el desarrollo y utilización de un sistema de gestión financiera para las VWB. El programa financiará la elaboración de una propuesta de política para el agua rural que podría introducir cambios en la forma en que se gestiona el sector hídrico rural, lo que incluye la estructuración de tarifas y el pago de servicios. También financiará un estudio destinado a identificar el potencial que albergan tecnologías innovadoras para mejorar las condiciones ambientales de una masa de agua estratégica para el país: el New River. El estudio proporcionará información crítica al sector del agua que será útil para implementar y ampliar soluciones a los desafíos de la contaminación del agua.
- 1.14 **Estrategia del programa para abordar los desafíos al acceso de los migrantes.** Uno de los criterios de priorización del programa es el porcentaje de inmigrantes que viven en poblaciones rurales, siguiendo las pautas establecidas por la Facilidad No Reembolsable que apoya a países que enfrentan desafíos planteados por flujos migratorios (documento GN-2947-26) y las Directrices Operativas para el Uso de Recursos de la Facilidad No Reembolsable del BID para Apoyar a Países que Reciben Flujos Migratorios Intrarregionales Repentinos y de Gran Magnitud. El SIF ha identificado poblaciones donde más del 20% de los habitantes son migrantes, tales como Armenia y El Progreso en el distrito de Cayo o Silk Grass en el distrito de Stann Creek. En varias otras poblaciones más del 10% de los habitantes nació en el extranjero. Según el SIB²⁴, en el distrito de Cayo residen 21.925 personas nacidas en el extranjero (21% de la población del distrito). Las inversiones en desinfección de agua y rehabilitación de sistemas hídricos beneficiarían a unos 7.000 inmigrantes (1.615 hogares), alrededor de 30% de los inmigrantes del distrito y en torno a 10% de la población migrante del país ([enlace opcional 8](#)).
- 1.15 **Estrategia del programa para abordar los desafíos relacionados con la resiliencia climática.** Una de las recomendaciones del plan de adaptación de los servicios de suministro de agua al cambio climático para aumentar la resiliencia al clima de los servicios hídricos rurales es promover la conservación de agua en zonas rurales. El consumo promedio de agua en zonas rurales se estima en

²⁴ [Abstract of Statistics 2021](#), Instituto Estadístico de Belize.

160 litros por persona/día, cifra considerablemente superior al valor de referencia de disponibilidad de agua potable establecido por la Organización Mundial de la Salud (OMS) en entre 50 y 100 litros por persona/día para cubrir las necesidades domésticas, que incluyen lavado, higiene personal y limpieza. Para apoyar la recomendación del plan, el programa financiará formación y actividades en las poblaciones beneficiarias para promover el uso eficiente del agua, lo que ayudará a reducir la demanda y la presión sobre los recursos hídricos, especialmente durante fenómenos climatológicos extremos como las sequías. Esto permitirá a las comunidades mejorar sus niveles de resiliencia al clima, especialmente ante la escasez de agua para el consumo humano. También se incluirá un estudio piloto para determinar el efecto de la introducción de micromediciones en el consumo de agua, que se prevé reducirá los niveles de consumo. El programa también fortalecerá la resiliencia de los sistemas hídricos con la rehabilitación de los pozos existentes y los depósitos de agua, reduciendo las fugas y los casos frecuentemente observados de bombeo excesivo y desbordamientos.

1.16 Estrategia del programa para abordar los desafíos de género y diversidad.

El programa prevé que se imparta formación específica en las VWB para promover la participación de mujeres y de grupos étnicos subrepresentados en las juntas, y contribuir a la reducción de las brechas de género y diversidad existentes. Se pondrá un énfasis especial en promover la participación de mujeres de hogares de migrantes. Cada vez está más demostrado que los proyectos hídricos son más efectivos cuando participan mujeres²⁵. La ausencia o participación no significativa de las mujeres en la toma de decisiones podría tener repercusiones negativas, ya que por lo general son ellas quienes se cercioran de que el agua sea segura tanto para su ingesta como para cocinar. También se prevé que el programa beneficie a varias poblaciones con alta presencia de indígenas de ascendencia maya, particularmente en el distrito de Toledo. La mayor parte de los indígenas de este distrito son mayas kekchí y hablan ese idioma. En estas poblaciones, todas las capacitaciones se llevarán a cabo tomando en consideración el lenguaje y las características socioculturales de la población, y abordarán expectativas y necesidades específicas de los indígenas beneficiados por el programa. En todas las actividades del programa se proporcionará a las poblaciones indígenas, cuando corresponda, la información relevante del proyecto y se velará por el respeto de las tradiciones y prácticas culturales de las comunidades. Las autoridades tradicionales indígenas tales como los alcaldes participarán en las actividades para asegurar el apoyo de la comunidad. Además, la operación financiará el desarrollo de una propuesta de política hídrica rural que incluirá consideraciones de género y diversidad cuando se trate de prestación y pago de servicios y estructuración de tarifas.

1.17 Experiencia del Banco en el sector y el país. El Banco tiene una vasta experiencia en el financiamiento de programas de agua y saneamiento para zonas rurales en toda América Latina y el Caribe. La cartera rural activa del Banco se estima en US\$950 millones, con más de 10 proyectos en toda la región. La participación del Banco en el sector de agua y saneamiento de Belize incluye varios préstamos,

²⁵ ONU Agua, 2015. [Gender, Water and Sanitation: A Policy Brief](#). Mohammed T. Kholif y Ahmed M. Elfarouk. [Activating the Role of Women in Water Projects](#). Science Direct, 2014.

operaciones de cooperación técnica y operaciones de inversión no reembolsables. En 2010, el Banco a través de su División de Agua y Saneamiento (INE/WSA) aprobó un préstamo para el Programa Integrado de Agua y Saneamiento para la Península de Placencia ([2486/OC-BL](#)) destinado a apoyar el desarrollo económico de la Península de Placencia con la construcción de un nuevo sistema de recolección y tratamiento de aguas residuales. En 2008 y 2016, respectivamente, el Banco aprobó las operaciones de préstamo denominadas Proyecto de Manejo de Desechos Sólidos ([1270/OP-BL-PCR](#)) y Proyecto de Manejo de Desechos Sólidos II ([3684/OC-BL](#)) para apoyar los esfuerzos del país en la reducción de la contaminación ambiental y potenciar la imagen de Belize en el mercado del ecoturismo mejorando la gestión de los residuos sólidos municipales. El Banco recientemente aprobó tres operaciones de cooperación técnica para apoyar los sectores de agua y saneamiento en zonas urbanas y rurales, a saber: Innovación en el Sector de Gestión de Residuos Sólidos en Belize ([ATN/JF-17360-BL](#)), que apoya la ejecución del préstamo [3684/OC-BL](#) y pone a prueba proyectos de reciclaje en destinos turísticos; Diseño de Soluciones para Tratamiento de Aguas Residuales en Zonas Costeras ([ATN/OC-18380-BL](#)), que financia el diseño de sistemas de alcantarillado en Caye Caulker (recolección y tratamiento de aguas residuales); y Apoyo a la Gestión Integrada de Recursos Hídricos ([ATN/OC-19027-BL](#)) para fortalecer la gestión de los recursos hídricos en todo el país. En 2022, el Banco aprobó una operación de financiamiento no reembolsable para inversión ([GRT/CF-19538-BL](#)) para financiar el ensayo de nuevos equipos de desinfección de agua en zonas urbanas y rurales. Esta operación proporcionará aportes útiles para el Componente 1, específicamente para la instalación de nuevos equipos de desinfección de agua en determinados sistemas hídricos rurales. Se prevé un intercambio de lecciones aprendidas y documentos técnicos entre la BWSL y el SIF.

- 1.18 **Lecciones aprendidas aplicables al programa.** Los programas hídricos rurales implementados en toda América Latina y el Caribe y en el pasado en Belize indican que para ejecutar con éxito un proyecto se deben considerar las siguientes variables ([BID, 2020](#)): (i) efectuar consultas públicas significativas para garantizar la aceptación de los beneficiarios ([5628/OC-PE](#)); (ii) coordinar a los organismos ejecutores con el Banco Central de Belize; (iii) supervisar las obras civiles oportunamente ([GRT/WS-12127-PE](#)); y (iv) fortalecer a los operadores locales de agua (VWB en el caso de Belize) para asegurar la sostenibilidad de la infraestructura ([2377/OC-EC](#)). El préstamo [2486/OC-BL](#) acabó cancelándose debido a la oposición de los interesados locales a la ubicación propuesta para la planta de tratamiento de aguas residuales. Se analizaron emplazamientos alternativos, pero los mayores costos de estas otras ubicaciones hicieron que el proyecto no fuera financieramente viable para el organismo executor de la operación: BWSL. Esta experiencia destacó la importancia de llevar a cabo procesos de consultas públicas significativas para todos los proyectos. Desde 2018, la cartera de préstamos del BID en Belize ha evolucionado hacia el uso del anticipo de fondos como el principal método de desembolso; el método de pago directo ya solo se utiliza de forma esporádica en casos excepcionales. Este mecanismo ha proporcionado mayor flexibilidad a los organismos ejecutores para gestionar su flujo de caja y para procesar los pagos extranjeros y locales en forma oportuna. La baja sostenibilidad de la infraestructura hídrica rural destaca la importancia de presupuestar actividades de fortalecimiento de capacidades para los operadores hídricos locales. En el diseño de esta operación se consideraron todas estas

lecciones, lo que incluye consultas significativas (párrafo 2.14), fortalecimiento de los operadores hídricos locales (párrafo 1.13) y una estructura de ejecución adecuada (párrafo 3.2).

- 1.19 **Alineación estratégica.** Esta operación de préstamo es congruente con la Actualización de la Estrategia Institucional del Banco (documento AB-3190-2) y, en concreto, con los desafíos de desarrollo de (i) inclusión social e igualdad, al mejorar la calidad de los servicios hídricos en zonas rurales y promover el acceso igualitario de las poblaciones migrantes a servicios básicos, y (ii) productividad e innovación, al financiar la implementación de tecnologías innovadoras que mejorarán el desempeño operativo de las VWB reduciendo los gastos operativos e introduciendo tecnologías de fácil utilización basadas en la generación in situ de los desinfectantes (reemplazo del hipoclorito de calcio por hipoclorito de sodio). El programa también está alineado con los siguientes temas transversales: (i) igualdad de género y diversidad, ya que promoverá la participación de mujeres y migrantes en las VWB y elaborará materiales de capacitación con un enfoque de género y diversidad para responder a las expectativas y necesidades específicas de las mujeres y las poblaciones indígenas; (ii) cambio climático y sostenibilidad ambiental (párrafo 1.21); y (iii) capacidad institucional y Estado de derecho, al desarrollar materiales de capacitación y un estudio de política para el sector hídrico rural, fortalecer las VWB en aspectos como operación y mantenimiento, formular una propuesta de política hídrica rural que incluya consideraciones de género y diversidad cuando se trata de provisión de servicios, estructuración de tarifas y pago de servicios, y proporcionar asesoramiento técnico al sector gracias a un estudio en el que se presentarán recomendaciones sobre cómo mejorar las condiciones ambientales del New River. La operación está incluida en el Informe sobre el Programa de Operaciones de 2023 y es congruente con la Estrategia de País del Grupo BID con Belize 2022-2025 (documento GN-3086), ya que financiará bienes y Servicios Públicos Domiciliarios, principalmente equipos para mejorar la calidad de los servicios hídricos en zonas rurales. También contribuirá al crecimiento económico sostenible del país mejorando servicios básicos en zonas rurales. Asimismo, el programa está alineado con la Estrategia de Desarrollo a Mediano Plazo de Belize 2022-2026, al apoyar la transformación rural mediante el desarrollo de infraestructura y la implementación de actividades de conservación de ecosistemas de importancia nacional, específicamente la cuenca del New River. Además, el programa está en consonancia con el Marco Sectorial de Agua y Saneamiento (documento GN-2781-13) al promover el acceso universal a agua y saneamiento, fortalecer la gobernanza y la gestión del sector a incorporar consideraciones relacionadas con el cambio climático, la seguridad hídrica y la gestión del riesgo.
- 1.20 **Alineación con el Acuerdo de París.** Basándose en el análisis de las actividades financiadas por la operación, se considera que el proyecto está universalmente alineado con los objetivos de mitigación del Acuerdo de París²⁶. Sector: “suministro de agua y aguas residuales”; subsectores: “sistemas de suministro de agua” y “mejora de la calidad del agua”. Adicionalmente, el programa contribuirá al Marco

²⁶ Enfoque de Implementación para la Alineación con el Acuerdo de París (PAIA) y las correspondientes orientaciones técnicas.

de Resultados Corporativos 2020-2023 (documento GN-2727-12) apoyando a las poblaciones migrantes y de acogida.

- 1.21 **Cumplimiento con los objetivos en materia de cambio climático.** El desarrollo de capacitación y actividades en las poblaciones beneficiarias para promover el uso eficiente del agua puede ayudar a reducir la demanda y presión sobre los recursos hídricos (agua superficial y subterránea), especialmente durante fenómenos climatológicos extremos tales como sequías. Esto permitirá a las comunidades mejorar sus niveles de resiliencia climática, especialmente ante la escasez de agua para el consumo humano. Las intervenciones de rehabilitación también contribuirán a reducir las fugas de agua y optimizar la producción de agua. En total, 50,05% de los recursos de la operación se invertirán en actividades de cambio climático (adaptación), de conformidad con la [Metodología Conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo](#) para dar cuenta del financiamiento de medidas de adaptación. Estos recursos contribuyen a la meta del Grupo BID de asignar hasta 30% de las aprobaciones totales al financiamiento de proyectos relacionados con el clima. La operación también coadyuva al cumplimiento de Belize con su contribución determinada a nivel nacional (CDN 2021) en el componente de adaptación (CDN – Recursos Hídricos y Uso de la Tierra, Asentamientos Humanos e Infraestructura) ([enlace opcional 5](#)). Además, de conformidad con la metodología de seguimiento del financiamiento verde del BID, el proyecto se clasificó íntegramente en esa categoría ya que contribuirá al objetivo de sostenibilidad ambiental de uso sostenible y protección del agua y los recursos marinos.
- 1.22 **Cumplimiento de la política de servicios públicos domiciliarios (documento GN-2716-6).** La operación también está alineada con el objetivo de la política de servicios públicos domiciliarios del Banco de mejorar la sostenibilidad y eficiencia de los proveedores de servicios desarrollando esquemas financieramente sostenibles que combinen la eficiencia de costos con las soluciones tecnológicas más apropiadas para cubrir la necesidad de la población de acceder a servicios básicos. La evaluación financiera que se efectuó mostró que las VWB tendrán capacidad financiera para cubrir los compromisos que surgen de las inversiones propuestas y operar y mantener en forma correcta los equipos y la infraestructura ([enlace opcional 4](#)).

B. Objetivo, componentes y costo

- 1.23 **Objetivos.** El objetivo general de este programa es contribuir a mejorar la calidad de los servicios hídricos en zonas rurales de Belize a través de los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar la potabilidad del agua en zonas rurales; y (ii) fortalecer la gestión financiera de las VWB y la capacidad institucional del sector hídrico de Belize.
- 1.24 **Componente 1. Mejora de la potabilidad del agua (BID-Capital Ordinario: US\$2.755.100; BID-Facilidad No Reembolsable: US\$600.000).** Este componente financiará la instalación de tecnologías innovadoras de desinfección en poblaciones rurales, específicamente opciones de generación in situ con dos alternativas dependiendo de las condiciones del suministro de agua: (i) generación in situ de hipoclorito de sodio, recomendada cuando no se detectan problemas de calidad en el agua sin tratar; y (ii) generación in situ de oxidantes mixtos, recomendada cuando se detectan problemas de calidad del agua sin tratar, tales como la presencia de hierro, manganeso o materia orgánica. Este componente también financiará

rehabilitaciones menores del sistema, como reemplazo de cañerías, equipos electromecánicos y tanques de almacenaje, y una prueba piloto para identificar el efecto de introducir la micromedición en el consumo de agua y el pago de servicios.

- 1.25 **Componente 2. Fortalecimiento de la capacidad institucional del sector hídrico (BID-Capital Ordinario: US\$844.900; BID-Facilidad No Reembolsable: US\$40.000).** Este componente financiará la capacitación de las VWB en operación y mantenimiento, gestión financiera y protección de fuentes de agua, así como también el desarrollo e implementación de un sistema de gestión financiera para abordar el tema de la contabilidad manual. También financiará capacitación para promover la participación de las mujeres y los migrantes en las VWB, y una campaña para fomentar cambios de comportamiento en los hogares respecto de los pagos de tarifas, conservación y utilización del agua y consumo de agua de grifo, que contribuirá con el uso eficiente de los recursos hídricos. Esta campaña se desarrollará con un enfoque de género y diversidad, apoyará la implementación de un programa piloto de micromedición y financiará la formulación de una propuesta de política para promover cambios en la gestión del sector hídrico rural, que incluya consideraciones de género y diversidad en la prestación de servicios, la estructuración de tarifas y el pago de servicios. Finalmente, financiará un estudio con el que se determinará el potencial de tecnologías innovadoras para mejorar las condiciones ambientales de la cuenca del New River y que incluirá un análisis del impacto de estas tecnologías en la reducción de la contaminación generada por las descargas de aguas industriales y residuales.
- 1.26 **Gestión del proyecto, auditoría y evaluación (US\$400.000).** Los recursos restantes cubrirán costos de gestión y supervisión, así como las auditorías externas de la operación y las evaluaciones intermedias y finales.

C. Indicadores de resultados clave

- 1.27 Se prevé que el programa beneficie directamente con mejor calidad de agua a al menos 20.000 hogares, distribuidos en aproximadamente 44 poblaciones rurales. De estos, cerca de 1.600 serán hogares encabezados por migrantes (8% del total de hogares beneficiados) y unos 3.000 hogares ubicados en poblaciones indígenas. También se prevé que el programa aumente el porcentaje de mujeres en las VWB. Los indicadores de resultados clave y sus metas figuran en el siguiente cuadro. Más detalles en el Anexo I.

Cuadro 1. Indicadores de resultados clave

Indicador de resultado	Unidad	Parámetro de referencia	Meta
Juntas comunitarias de agua que proporcionan servicios de agua de calidad	%	0	100%
Hogares con mejor acceso a agua potable	Hogares	0	20.189
Hogares con mejor acceso a agua potable encabezados por migrantes	Hogares	0	1.616
Hogares con mejor acceso a agua potable encabezados por personas indígenas	Hogares	0	3.050
Juntas comunitarias de agua financieramente sostenibles	%	47%	80%
Juntas comunitarias de agua presididas por una mujer	%	15%	25%

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS PRINCIPALES

A. Instrumentos financieros

- 2.1 Estructura y modalidad de financiamiento.** La operación está estructurada como un préstamo de inversión en la modalidad de programa de obras múltiples, ya que financiará obras técnicamente similares pero independientes, cuya viabilidad no depende de la ejecución de un número concreto de proyectos y su tamaño individual no necesita la gestión directa del Banco en la operación. La modalidad de obras múltiples también se aplica a los recursos de la Facilidad No Reembolsable. El período de ejecución y desembolso será de cuatro años. Las obras del programa deberán comenzar dentro de los dos años posteriores a la fecha efectiva del contrato de préstamo.
- 2.2 Costo y financiamiento.** El costo total del programa es de US\$4.640.000, financiado por el Banco con recursos del Capital Ordinario (US\$4.000.000) y de la Facilidad No Reembolsable (US\$640.000) para apoyar a países que reciben flujos migratorios intrarregionales repentinos y de gran magnitud. El Cuadro 2 muestra un presupuesto consolidado.
- 2.3 Uso de recursos de la Facilidad No Reembolsable²⁷.** El programa cumple uno de los tres criterios de elegibilidad para el uso de los recursos de la Facilidad No Reembolsable (documentos GN-2947-26 y AB-3332). La migración aumentó la población de Belize en 1,4% entre 2015 y 2018, casi el triple del nivel requerido según el Criterio 1 (0,5%), lo que hace que Belize también cumpla el Criterio 2 (permanencia). El país cumple asimismo con los criterios de diseño ya que (i) el programa identifica desafíos en la calidad de los servicios hídricos y define soluciones apropiadas para afrontarlos; (ii) está alineado con una de las áreas temáticas estratégicas de la Facilidad No Reembolsable: acceso a servicios básicos y vivienda; (iii) contempla beneficiar a migrantes y no migrantes así como zonas geográficas (poblaciones rurales) con alta concentración de migrantes

²⁷ Los recursos de la Facilidad No Reembolsable se utilizarán para mejorar la calidad del servicio prestado a familias de migrantes y las comunidades de acogida en poblaciones con alta presencia de migrantes.

(párrafo 1.14) y la matriz de resultados establece metas para ampliar el acceso de los hogares migrantes y define criterios de focalización para asegurar que se cumplan; y (iv) la operación se considera en la programación del país. Por ello, los US\$4.000.000 del Capital Ordinario apalancarán US\$640.000 en recursos de la Facilidad No Reembolsable, combinando un máximo de 86% de recursos reembolsables del BID y 14% de recursos no reembolsables ([enlace opcional 8](#)).

Cuadro 2. Resumen de los costos del programa (en US\$)

Componente	Capital Ordinario	Facilidad No Reembolsable	Total	%
C1 Mejora de la potabilidad del agua en zonas rurales	2.755.100	600.000	3.355.100	72%
1.1 Equipos de desinfección	1.361.800	600.000	1.961.800	42%
1.2 Rehabilitación	1.343.100	0	1.343.100	29%
1.3 Medidores de agua	50.200	0	50.200	1%
C2 Fortalecimiento de la capacidad institucional del sector hídrico	844.900	40.000	884.900	19%
2.1 Diseñar una campaña de cambio del comportamiento para los hogares	37.000	0	37.000	1%
2.2 Implementación de la campaña de cambio del comportamiento en los hogares	153.600	10.000	163.600	4%
2.3 Paquete de materiales de capacitación para fortalecer las VWB	40.000	0	40.000	1%
2.4 Equipos para las VWB	40.000	0	40.000	1%
2.5 Capacitaciones para las VWB	134.300	30.000	164.300	4%
2.6 Propuesta de política hídrica rural	40.000	0	40.000	1%
2.7 Estudio de tecnologías innovadoras para el New River	400.000	0	400.000	9%
Gestión del proyecto, auditoría y evaluación	400.000	0	400.000	9%
3.1 Gestión del proyecto	310.000	0	310.000	7%
3.2 Evaluaciones	50.000	0	50.000	1%
3.3 Auditorías externas	40.000	0	40.000	1%
Total	4.000.000	640.000	4.640.000	100%

* Los valores en el Cuadro 2 son indicativos. Los rubros 2.1, 2.2, 2.3 y 2.5 se diseñarán e implementarán con un enfoque de género y diversidad.

2.4 Calendario de desembolsos. Los períodos de ejecución y desembolso son de cuatro años. El calendario de desembolsos se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 3. Calendario de desembolso (US\$)

Fuente	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Total
BID	82.025	1.429.469	1.377.469	1.111.036	4.000.000
Facilidad No Reembolsable	0	267.905	267.905	104.189	640.000
Total	82.025	1.697.375	1.645.375	1.215.225	4.640.000
%	1,8%	36,6%	35,5%	26,2%	100,0%

- 2.5 **Muestra representativa.** Se analizó una muestra representativa como parte del diseño del programa, que corresponde a 32% del total del programa. La muestra incluyó a 20 sistemas hídricos rurales que benefician a 23 poblaciones repartidas por todos los distritos de Belize (Belize, Cayo, Corozal, Orange Walk, Stann Creek y Toledo). Se recabó información de estas 23 poblaciones para estructurar un perfil de proyecto para cada sistema hídrico, identificando el tipo de tecnología de desinfección que se instalará y los tipos de rehabilitación necesarios. La inversión total (rehabilitación más equipos de desinfección) para estos 20 sistemas hídricos se estima en US\$1.464.622 (alrededor del 32% del presupuesto total). Todos los proyectos e inversiones en esta muestra observaron los criterios de elegibilidad definidos en el párrafo 2.6. El SIF está identificando una nueva serie de sistemas hídricos y poblaciones siguiendo los mismos criterios. El SIF prevé haber identificado a todas las poblaciones antes de la declaración de elegibilidad del programa. Se elaborará un perfil de proyecto para cada sistema hídrico en el que se establecerán las necesidades de desinfección y rehabilitación.
- 2.6 **Criterios de elegibilidad y priorización.** Para identificar nuevos proyectos e inversiones, se han definido con el SIF criterios de elegibilidad que se incluyen en el manual operativo del programa (enlace opcional 6): (i) el proyecto debe ubicarse en poblaciones rurales con acceso a servicios de agua corriente donde no existe una desinfección activa del agua; (ii) el proyecto debe ser viable en términos técnicos, financieros, ambientales y socioeconómicos²⁸; (iii) el proyecto debe clasificarse (evaluación de riesgo) en las categorías B o C (quedarán excluidos los proyectos de categoría A según el Marco de Política Ambiental y Social del Banco y las directrices establecidas en el marco de gestión ambiental y social del programa); y (iv) debe existir un acuerdo institucional entre el SIF, el MRD, y las VWB correspondientes (o equivalente), según el caso, en el que se establezcan las responsabilidades de cada entidad en la implementación y operación de las inversiones. Se ha identificado un criterio de priorización para el Componente 1, a saber: (i) porcentaje de inmigrantes que viven en la población rural.
- 2.7 **Viabilidad técnica.** El programa propone la introducción de tecnologías de desinfección innovadoras, basadas en la generación local de oxidantes mixtos o hipoclorito de sodio. En un análisis técnico que contempló diferentes alternativas y configuraciones, llevado a cabo por consultores con experiencia en desinfección y rehabilitación junto al departamento de ingeniería del SIF, se recomendó la desinfección mediante generación in situ, preferiblemente con oxidantes mixtos, para resolver los aspectos de calidad del agua que se observan en las zonas rurales de Belize (sin desinfección eficaz en la mayoría de las poblaciones). Los beneficios de esta alternativa (frente a la actual dosificación de una solución de hipoclorito de calcio) son los siguientes: (i) menores gastos operativos, (ii) autonomía en la producción (no se depende tanto de las cadenas de suministro), (iii) mejora significativa de las propiedades organolépticas del agua (sabor y olor a cloro más reducidos y estables), (iv) facilidad de operación y mantenimiento y (v) ausencia de sustancias químicas peligrosas que pueden suponer un riesgo para los operadores

²⁸ Las obras son socioeconómicamente viables si tienen una tasa interna de rendimiento económico superior a 12% en el análisis de costo-beneficio o si la alternativa más eficiente en función de los costos se seleccionó utilizando un análisis de eficacia en función del costo de conformidad con las directrices del BID y las consideraciones definidas en las normas operativas del programa.

de los sistemas hídricos. El análisis también concluyó que la tecnología de desinfección propuesta es técnicamente viable y los criterios de dimensionamiento y los parámetros adoptados son completamente compatibles con los estándares de diseño locales e internacionales. Si bien el enfoque general, los materiales y la tecnología que se utilizarán son nuevos en Belize, ya se han utilizado con éxito en otros proyectos en diferentes lugares. Para mayor garantía de una apropiada operación y mantenimiento de los activos, las VWB, el SIF y el MRD recibirán apoyo de la firma o firmas especializadas que estarán a cargo del suministro e instalación de los equipos de desinfección propuestos. Los costos de estas alternativas también se compararon para confirmar la factibilidad económica considerando los precios unitarios, las tecnologías y los servicios locales. El programa también propone la elaboración de un estudio para evaluar el potencial de las tecnologías innovadoras que podrían contribuir a mejorar las condiciones ambientales del New River. En general, las intervenciones propuestas son técnicamente viables, adecuadas para la capacidad definida y los objetivos de calidad, y representan la solución de costo mínimo según estos objetivos. El [enlace opcional 1](#) incluye una descripción de las inversiones propuestas y los costos correspondientes.

- 2.8 **Viabilidad socioeconómica.** Se llevó a cabo una evaluación económica para determinar la viabilidad socioeconómica del programa. Los principales beneficios de las intervenciones son los siguientes: (i) aumento del consumo de agua de los sistemas, (ii) disminución del pago de los hogares por soluciones alternativas y (iii) disminución de los gastos operativos del sistema hídrico. Se llevó a cabo un análisis de eficacia en función del costo para cada uno de los 20 sistemas hídricos de la muestra en que se consideraron dos alternativas. De conformidad con un estudio del BID (párrafo 1.3), la opción más apropiada para la desinfección del suministro de agua en Belize es la generación in situ de sustancias químicas desinfectantes, con dos alternativas dependiendo de las condiciones del suministro de agua, a saber: (i) generación in situ de hipoclorito de sodio y (ii) generación in situ de oxidantes mixtos. El análisis de eficacia en función del costo consideró los costos de inversión de capital y los gastos operativos de las tecnologías recomendadas. El indicador de costo-eficacia analizado fue el costo por sistema calculado para cada alternativa. Las alternativas evaluadas son equivalentes en cuanto a la capacidad de desinfección. Utilizando una tasa de descuento de 12% y un período de 10 años, la solución más rentable para 17 de los 20 sistemas hídricos es la generación in situ de oxidantes mixtos. Para Carmelita, San Antonio, y San Narciso la solución más rentable es la generación in situ con hipoclorito de sodio ([enlace opcional 2](#)).
- 2.9 **Viabilidad financiera.** El análisis financiero que se llevó a cabo indica que la implementación de las nuevas tecnologías de desinfección no tendrá ningún impacto significativo en los gastos operativos, agregando un promedio de 3% a los gastos operativos actuales de las poblaciones. A pesar de que 10 de las 20 VWB actualmente no cubren sus gastos operativos con los ingresos recaudados (promedio de cobertura de costos de 94%), las proyecciones financieras indican que con el aumento previsto en la eficiencia de la recaudación de tarifas y el fortalecimiento institucional de las VWB, solo dos poblaciones (Armenia y San Esteban) precisarían un aumento promedio de la tarifa de 6% para lograr la sostenibilidad financiera de los sistemas hídricos ([enlace opcional 3](#)).

- 2.10 **Viabilidad institucional.** Se llevó a cabo una evaluación institucional del SIF durante la fase de diseño del programa, siguiendo la metodología de la plataforma de evaluación de la capacidad institucional del Banco. La evaluación considera satisfactoria la capacidad institucional del SIF para ejecutar el programa debido a (i) su desempeño histórico como organismo ejecutor de proyectos del sector social y de saneamiento e institución de gestión del Gobierno de Belize, (ii) su historial con donantes internacionales y (iii) la presencia de capacidades técnicas y administrativas acompañadas de una estructura de gobernanza e institucional apta para la gestión de proyectos, así como los mecanismos necesarios para el seguimiento, control y rendición de cuentas. Se han detectado necesidades específicas de fortalecimiento institucional, que se están subsanando con otros fondos de donantes. Esas necesidades consisten en (i) el fortalecimiento del entorno de planificación estratégica, (ii) la implementación de una plataforma integrada de planificación, administración, gestión financiera y ejecución técnica de proyectos, (iii) la actualización de los manuales organizacionales y administrativos de la institución y (iv) el fortalecimiento de la función de gestión ambiental directamente relacionada con la planificación de proyectos y su implementación, seguimiento y cumplimiento.

B. Riesgos para las salvaguardias ambientales y sociales

- 2.11 Esta operación se ha clasificado en la categoría B por sus moderados efectos ambientales y sociales, que se prevé que sean transitorios y localizados, y están relacionados principalmente con la contaminación del agua superficial, el suelo y el aire, y la generación de residuos sólidos y líquidos. Ya existen medidas de mitigación disponibles.
- 2.12 A pesar de financiar pequeñas intervenciones como la rehabilitación/reemplazo de estructuras existentes, la operación ha recibido una clasificación de riesgo ambiental y social moderado debido a riesgos causales y coadyuvantes de posibles impactos directos, indirectos y acumulativos como accidentes durante la instalación de equipos nuevos, lesiones y enfermedades que surjan, ocurran o estén asociadas a las actividades de construcción, y durante la operación de los sistemas de desinfección previstos en el proyecto, ya que se manipularán productos químicos, y riesgos contextuales. La operación no financiará el uso de fertilizantes o pesticidas no orgánicos. Sin embargo, podría ser necesaria una adecuada eliminación de pequeñas cantidades de residuos peligrosos. Las condiciones de trabajo en los sectores seleccionados pueden plantear riesgos de explotación, tanto para la salud como para la seguridad de los trabajadores y las comunidades, y riesgos de discriminación y exclusión de grupos vulnerables.
- 2.13 El riesgo relacionado con desastres y el cambio climático se ha clasificado como moderado debido al riesgo de que se produzcan huracanes, terremotos, sequías, inundaciones fluviales, entre otros eventos, incluidos aquellos causados o exacerbados por el cambio climático, que pueden afectar moderadamente al proyecto, o a la posibilidad de que a su vez el proyecto pueda exacerbar moderadamente el riesgo de amenazas naturales para la vida humana o el medioambiente.
- 2.14 No se llevarán a cabo proyectos de muestra en zonas de conservación. Sin embargo, existen tres zonas de diversidad clave en Belize, en las que se llevará a cabo parte del trabajo de rehabilitación. La operación no financiará actividades

que ocasionen el reasentamiento, el desplazamiento físico o económico o adquisiciones de tierras, y los criterios de elegibilidad se han definido para excluir actividades que generen esos efectos en los proyectos fuera de la muestra y descartar proyectos de categoría A. Se publicó un plan de participación de interesados para la operación en el sitio virtual del Banco antes de la misión de análisis y el organismo ejecutor celebró una ronda de consultas públicas significativas, adecuadas socioculturalmente y con sensibilidad de género que consistió en 16 reuniones para grupos de poblaciones en todo el país, entre ellas 10 comunidades indígenas y una comunidad de afrodescendientes. Puesto que varios proyectos se ejecutarán en territorio indígena, incluida la región de Toledo, se preparó un análisis sociocultural que incluye medidas para llevar a cabo un proceso de consulta apropiado desde el punto de vista sociocultural. No se han detectado repercusiones socioculturales negativas y en el análisis sociocultural no se encontraron impactos negativos para el patrimonio cultural. Existe un amplio apoyo al proyecto y no se ha planteado objeción u oposición alguna. Se han publicado versiones finales del ESA y el plan de gestión ambiental y social, así como el informe de las consultas, el análisis sociocultural y el marco de gestión ambiental y social. Todos los documentos figuran en <https://www.iadb.org/es/project/BL-L1045>.

- 2.15 El organismo ejecutor tiene una capacidad organizacional y una competencia moderadas para gestionar temas ambientales y sociales, y preparará y mantendrá un sistema de gestión ambiental y social.

C. Riesgos fiduciarios

- 2.16 El SIF ha sido el organismo ejecutor de varios proyectos de inversión del sector público, entre ellos algunos financiados por organizaciones multilaterales de desarrollo como el Banco Mundial, el Banco de Desarrollo del Caribe (BDC) y el Fondo de Desarrollo de la CARICOM (CDF). Según la plataforma de evaluación de la capacidad institucional y la evaluación de riesgo, salvo por la ausencia de un manual o guía de políticas y procedimientos, los sistemas fiduciarios del SIF se consideran adecuados para implementar el programa. Más aún, la mayoría de los riesgos fiduciarios identificados se consideran bajos, excepto los que siguen, que fueron calificados de mediano-altos: (i) dado que el SIF está ejecutando otros proyectos, existe el riesgo de sobrecarga de trabajo si el personal actual asume la responsabilidad de llevar a cabo todas las tareas fiduciarias del proyecto, lo que podría llevar a demoras generalizadas en la ejecución en los primeros dos años. Este riesgo se mitigará reforzando la capacidad institucional mediante la creación de una unidad de ejecución del programa en el SIF, lo que incluirá la contratación de un especialista en adquisiciones y contrataciones con dedicación exclusiva al proyecto (párrafo 3.2). (ii) Si el mercado local no tiene la capacidad o voluntad para proporcionar algunos de los servicios de consultoría especializados del proyecto tales como las actividades de gestión del cambio y creación de capacidad en el marco del Componente 2, se podrían producir demoras en la campaña de cambio del comportamiento y las medidas de creación de capacidad previstas para el segundo año del programa. Para mitigar este riesgo, el Banco respaldará al gobierno en la preparación del estudio de mercado al inicio de la ejecución con el fin de identificar posibles proveedores de estos servicios especializados como parte de la estrategia de adquisiciones del proyecto. (iii) El SIF no tiene un manual o guía bien documentada de operaciones y procedimientos, lo que podría ocasionar que

las funciones fiduciarias no se efectúen correcta y eficientemente, en especial en el primer año, lo cual acarrearía retrasos y errores en el trámite de pagos, los informes financieros y las auditorías anuales. Para mitigar este riesgo, se ha desarrollado un manual operativo del programa en el que se resumen los procedimientos fiduciarios y controles internos necesarios. El Banco también proporcionará orientación y capacitación sobre sus políticas fiduciarias al personal del SIF.

D. Otros riesgos y temas clave

- 2.17 **Riesgos de ejecución.** Se han identificado los siguientes riesgos: (a) sostenibilidad del nuevo equipo de desinfección debido a la falta de recursos financieros para asegurar su mantenimiento periódico y preventivo apropiado, (b) limitaciones institucionales de las VWB para operar y mantener correctamente los sistemas hídricos y (c) sobrecostos debido a factores inflacionarios generales. Para mitigar los riesgos (a) y (b), se han previsto las siguientes medidas: (i) todas las VWB recibirán asistencia técnica de la firma que instale el nuevo equipo de desinfección, (ii) se contempla en el presupuesto un período de asistencia técnica de 12 meses y (iii) todas las VWB recibirán capacitación en gestión financiera y operación y mantenimiento. Para mitigar el riesgo (c), se han identificado las siguientes medidas: (i) todas las actividades/rubros incluidos en el presupuesto incorporan factores de contingencia en sus estructuras de costo, (ii) las estimaciones presupuestarias para equipos e infraestructura se establecen y actualizan según los costos de referencia reales por fuente y diseños profesionales y (iii) el plan de adquisiciones del programa se preparó tomando en consideración plazos de contingencia.
- 2.18 **Riesgos de operación y mantenimiento.** El SIF tomará las medidas necesarias para asegurar que los activos del programa se mantengan correctamente de conformidad con estándares técnicos y ambientales generalmente aceptados. Para mitigar estos riesgos, se prevén las siguientes medidas: (i) todos los contratos de suministro e instalación (para la provisión de bienes y servicios conectados) incluirán un período de 12 meses de asistencia técnica a las VWB, el SIF y el MRD, que será proporcionada por el proveedor del equipo; (ii) la creación de capacidad en las VWB incluirá actividades específicas de operación y mantenimiento y gestión financiera que contribuirán a la sostenibilidad del equipo; y (iii) el desarrollo de la capacidad del SIF y el MRD incluirá actividades para apoyar la operación y el mantenimiento apropiados de los sistemas hídricos. Durante el período de desembolso y como parte de los informes de avance semestrales, el SIF presentará un informe sobre el estado de esas obras y bienes. Si las inspecciones o informes del Banco recibidos por el Banco determinan que el mantenimiento no está a la altura de los niveles de servicio acordados, el SIF y el organismo ejecutor adoptarán las medidas necesarias para corregir debidamente las deficiencias.

III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO

A. Resumen del plan de implementación

- 3.1 **Prestatario y organismo ejecutor.** El prestatario será Belize y el organismo ejecutor será el SIF. Como organismo ejecutor, el SIF será responsable de administrar el préstamo y los recursos no reembolsables, y cumplir los objetivos de la operación. El SIF se estableció en 1996 como empresa pública dependiente de la oficina del Primer Ministro y del Ministerio de Finanzas, Planificación, Desarrollo Económico e

Inversiones (MFPEDI) para que actuara como organismo ejecutor del Gobierno de Belize. El SIF ha ejecutado varios proyectos de desarrollo en los sectores de agua y saneamiento, educación, salud, infraestructura económica y servicios sociales, entre otros. A continuación se enumeran algunos de estos proyectos, que se han financiado principalmente con recursos externos, en particular de organizaciones multilaterales de desarrollo: (i) proyecto de infraestructura resiliente al clima en Belize, dotado de US\$30 millones (préstamo) del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF/Banco Mundial); (ii) proyecto de desarrollo municipal de Belize, dotado de US\$15 millones (préstamo) del BIRF/Banco Mundial; (iii) préstamo para el fondo de inversión social en Belize I (BSIF I), por un monto de US\$10 millones del BDC; (iv) préstamo BSIF II por US\$15 millones del BDC; (v) préstamo BSIF III por US\$10 millones del BDC; (vi) noveno programa del fondo fiduciario para necesidades básicas (BNTF 9) por US\$4.700.000 (recursos no reembolsables del BDC); (vii) BNTF 10 por US\$5 millones (recursos no reembolsables del BDC); (viii) programas anteriores de recursos no reembolsables del BDC (BTNF 1-8) por aproximadamente US\$25 millones; y (viii) mejoramiento de los sistemas comunitarios de agua por US\$800.000 (recursos no reembolsables) del Fondo de Desarrollo de la CARICOM (CDF). El Gobierno de Belize ha proporcionado recursos nacionales de contrapartida a dichos préstamos y programas de desarrollo de cooperación técnica administrados directamente por el SIF. El SIF gestiona en la actualidad una cartera de inversiones de US\$44.100.000. Se prevé que en el ejercicio 2022/2023 desembolse unos US\$5.300.000, lo que incluye proyectos de expansión de servicios hídricos similares a los que se financiarán con esta operación, lo que destaca la capacidad de este organismo para gestionar este tipo de inversiones.

- 3.2 **Unidad de ejecución del programa.** Siguiendo los resultados de la plataforma de evaluación de la capacidad institucional, que evaluó la estructura administrativa, operativa y de gobernanza y los procedimientos del SIF, se creará una unidad de ejecución del programa en la oficina del Director Ejecutivo. Esa unidad se financiará con los recursos administrativos del préstamo y se dotará de personal mediante la designación o contratación de los siguientes consultores: (i) un coordinador técnico/general, (ii) un especialista sénior en adquisiciones y contrataciones, (iii) un especialista en gestión financiera y (iv) un especialista en gestión ambiental y social. Este personal coordinará sus actividades con otras unidades del SIF, principalmente la unidad de finanzas, la unidad técnica (compuesta de un equipo de ingenieros regionales), la unidad de adquisiciones y contrataciones, la unidad de administración y el especialista en seguimiento y evaluación. El manual operativo del programa define las responsabilidades de la unidad de ejecución y las disposiciones para la implementación general del programa.
- 3.3 **Manual operativo del programa.** El programa se administrará de conformidad con un manual operativo que dictará las necesidades y especificaciones establecidas para el programa. El manual operativo detalla el ciclo de proyecto, los mecanismos e instrumentos de coordinación institucional y otros criterios y especificaciones técnicos, ambientales, sociales, fiduciarios y de otra índole ([enlace opcional 6](#)). El manual operativo también incluye los requisitos ambientales y sociales del programa tales como el sistema de gestión ambiental y social y el marco de gestión ambiental y social.
- 3.4 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso.** El organismo ejecutor presentará comprobantes, a satisfacción del Banco, de

(i) la creación de la unidad de ejecución del proyecto y la designación y/o contratación del personal clave responsable de la gestión del programa, que incluya: (a) un coordinador general/técnico, (b) un especialista en adquisiciones y contrataciones, (c) un especialista en gestión financiera y (d) un especialista ambiental y social; y (ii) la aprobación y vigencia del manual operativo del programa en los términos y condiciones acordados con el Banco que, entre otros elementos, comprenderá los requisitos ambientales y sociales e incluirá como anexos el sistema de gestión ambiental y social y el plan de gestión ambiental y social. En el Anexo B del resumen de la evaluación ambiental y social ([enlace requerido 3](#)) figuran otras condiciones ambientales. Estas condiciones son necesarias para empezar la ejecución del programa en forma oportuna y proporcionar orientación al organismo ejecutor.

- 3.5 **Cláusulas contractuales especiales de ejecución.** Antes del comienzo de cada una de las obras del Componente 1, debe firmarse un acuerdo institucional entre el organismo ejecutor, la VWB correspondiente y el MRD, según corresponda, en el que se establecerán las responsabilidades de cada entidad en la implementación y operación de las inversiones. Esta condición se justifica por la necesidad de mitigar el riesgo de ejecución y garantizar la participación de las poblaciones estableciendo funciones y responsabilidades claras entre el organismo ejecutor y otras entidades participantes antes de la implementación del proyecto en cada población.
- 3.6 **Contratación de obras, bienes y servicios de consultoría y de otra índole.** La contratación de obras y servicios, y la adquisición de bienes se llevarán a cabo de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (documento GN-2349-15), y la selección y contratación de servicios de consultoría se regirá por las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (documento GN-2350-15), o aquellas políticas vigentes en el momento de ejecutar el proyecto. La revisión de las especificaciones técnicas, así como los términos de referencia de las adquisiciones y contrataciones durante la preparación de los procesos de selección será de responsabilidad del especialista sectorial del programa. La revisión técnica será ex ante e independiente del método de revisión de las adquisiciones y contrataciones.
- 3.7 **Contratación de una sola fuente.** Se prevé emplear el método de selección de una sola fuente para contratar a Technologies Corporation para el estudio del New River. La empresa tiene una experiencia única en la elaboración de estudios para identificar soluciones eficaces de biorremediación en otros países de América Latina y el Caribe. Su probado historial en la transferencia de experiencia y conocimientos a entidades similares en otros países en desarrollo, y su especial conocimiento y experiencia de estas tecnologías se considera de valor excepcional para la tarea, de conformidad con el párrafo 3.11 (d) de la política del Banco (documento GN-2350-15). Véase el Anexo III.
- 3.8 **Financiamiento retroactivo.** El Banco puede financiar retroactivamente, con cargo al préstamo del Banco, hasta US\$200.000 (4,3% del total del programa) para gastos elegibles incurridos por el organismo ejecutor antes de la fecha de aprobación del préstamo, a condición de que se cumplan requisitos sustancialmente similares a los establecidos en el contrato de préstamo. En el marco de este programa, los gastos elegibles incluyen la contratación de personal clave para el unidad de ejecución y

deben haberse realizado con posterioridad al 20 de marzo de 2023, pero nunca más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo. El manual operativo del programa describe la categoría de los gastos elegibles, que se harán de conformidad con los principios básicos para adquisiciones y contrataciones establecidos en las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el BID (documento GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (documento GN-2350-15). Ya se ha identificado el siguiente gasto: contratación de personal clave para el unidad de ejecución del programa del SIF.

- 3.9 **Contrataciones anticipadas.** Debido a la urgencia de mejorar las condiciones ambientales del New River, el organismo ejecutor, antes de la fecha de aprobación del préstamo, puede comenzar los siguientes procesos de contratación que serán reconocidos y desembolsados una vez que el contrato de préstamo entre en vigor: estudio de tecnologías innovadoras para remediar la contaminación del New River. Los procedimientos de contratación, incluido el anuncio de vacantes, deberán ceñirse a los principios básicos de adquisiciones y contrataciones del Banco para que el contrato sea elegible para su financiamiento por el Banco, y el Banco revisará el proceso utilizado por el prestatario. El prestatario asume esa contratación anticipada a su propio riesgo y cualquier anuencia del Banco con respecto a los procedimientos, documentación o propuestas de adjudicación no compromete al BID a conceder el préstamo para el proyecto en cuestión. El contrato se adjudicará solo después de que el proyecto alcance la elegibilidad (entrada en vigor y cumplimiento de todas las condiciones previas al primer desembolso). Por lo tanto, no se prevé que se requiera financiamiento retroactivo para esta actividad.
- 3.10 **Auditoría financiera.** Durante el período de desembolso del préstamo, el organismo ejecutor presentará al Banco estados financieros anuales auditados dentro de los 120 días siguientes al cierre del ejercicio fiscal (31 de marzo). La auditoría estará a cargo de una empresa independiente que sea elegible para el Banco. El alcance de la auditoría y las consideraciones conexas se regirán por la Guía de Gestión Financiera (OP-273-12) y la Guía de Informes Financieros y Gestión de Auditoría Externa. El costo de la auditoría se financiará con recursos del proyecto.

B. Resumen del plan de seguimiento de los resultados

- 3.11 **Seguimiento del programa.** La estructura de seguimiento incluirá el plan de adquisiciones, el plan de ejecución plurianual, el plan operativo anual, la matriz de resultados, el informe de seguimiento del avance (PMR) y el plan de gestión de riesgos. El organismo ejecutor presentará al Banco, dentro de los 60 días posteriores al final de cada período de seis meses, informes semestrales que sistematizarán el avance y los resultados logrados durante ese período, así como un plan de acción para el próximo semestre ([enlace requerido 2](#)).
- 3.12 **Evaluación del programa.** El organismo ejecutor contratará (i) una evaluación intermedia, que se presentará 90 días después de la fecha en que el 50% de los recursos de programa se hayan desembolsado y (ii) una evaluación final, que se presentará 90 días después de la fecha del desembolso final de los recursos del programa. La metodología para la evaluación final utilizará una comparación entre la situación anterior y posterior a la ejecución, que consistirá en medir los indicadores de resultado después de haber implementado las intervenciones,

comparando los valores de medición para verificar el logro de los objetivos. Como parte de la evaluación final, se llevará a cabo una evaluación económica ex post, cuya metodología se detalla en el plan de seguimiento y evaluación. Las evaluaciones intermedia y final incluirán un análisis del desempeño de los sistemas de desinfección recientemente instalados y elaborarán según el formato del informe de terminación del proyecto del BID (PCR) ([enlace requerido 2](#)).

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		BL-L1045
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	-Inclusión Social e Igualdad -Productividad e Innovación -Equidad de Género y Diversidad -Cambio Climático -Capacidad Institucional y Estado de Derecho	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	-Hogares con acceso nuevo o mejorado a agua y saneamiento (#) -Beneficiarios de iniciativas de apoyo a migrantes y sus comunidades de acogida (#)	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-3086	Apoyar la reactivación de sectores económicos clave a través de la provisión coApoyar la reactivación de sectores económicos clave a través de la provisión continua de servicios, mejorando su resiliencia ante amenazas naturales y el cambio climático.
Matriz de resultados del programa de país	GN-3154-1	La intervención está incluida en el Programa de Operaciones de 2023.
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		8.1
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		1.6
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		4.0
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		2.0
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.0
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		9.5
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		5.5
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Medio Bajo
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		B
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)	Si	Administración financiera: Presupuesto.
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto		

Nota de valoración de la evaluabilidad: La presente propuesta de operación de inversión con modalidad de obras múltiples tiene como objetivo general contribuir a mejorar la calidad de los servicios de agua en las áreas rurales de Belice. Los objetivos específicos son: i) mejorar la potabilidad del agua en áreas rurales, y ii) fortalecer la gestión financiera de las juntas de agua comunitarias y la capacidad institucional del sector de agua en Belice.

Se presenta un diagnóstico claro en el que se identifican los principales desafíos relacionados a la calidad de los servicios de agua en zonas rurales, así como sus múltiples determinantes, entre los que se mencionan brechas en la desinfección del agua, debilidades en la gestión financiera de los servicios y vulnerabilidad al CC. Tanto los problemas como sus determinantes cuentan con un respaldo adecuado de evidencia cuantitativa. Para abordar los determinantes de los problemas planteados, se propone invertir en tecnologías de desinfección innovadoras; rehabilitación de sistemas de agua existentes; entrenamiento y capacitación a los operadores de los servicios; comunicación comunitaria para promover cambios de comportamiento respecto al consumo de agua y la eficiencia en el pago de tarifas, entre otros.

La propuesta cuenta con una teoría de cambio clara que relaciona el conjunto de productos con los resultados esperados. La matriz de resultados es consistente con el diagnóstico y las soluciones propuestas y refleja de manera adecuada la lógica vertical del proyecto. Los indicadores de resultado cuentan con valores de línea de base, metas y medios de verificación.

La evaluación socioeconómica se basó en un análisis costo-efectividad para 20 proyectos de la muestra que equivalen al 32% del monto total del proyecto. Se comparó los costos de dos alternativas equivalentes en términos de desinfección identificándose la solución más costo-efectiva según las características del sistema de provisión de agua. Cabe notar que el equipo de proyecto hizo un análisis costo-beneficio complementario, pero dada la calidad de la información sobre consumo, los resultados no fueron confiables arrojando tasas de retorno superiores al 100%.

El plan de monitoreo y evaluación propone una evaluación retrospectiva en base a un análisis "antes y después" de los indicadores de resultado de la MR, así como un análisis económico ex post. También se propone una evaluación complementaria del impacto de los micromedidores en el consumo de agua. Los arreglos de MyE cuentan con un presupuesto adecuadamente asignado.

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivo del proyecto:	El objetivo general de este programa es ayudar a mejorar la calidad de los servicios de agua en zonas rurales de Belize a través de los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar la potabilidad del agua en zonas rurales y (ii) fortalecer la gestión financiera de las juntas comunitarias de agua (VWB) y la capacidad institucional del sector hídrico de Belize.
-------------------------------	--

OBJETIVO GENERAL DE DESARROLLO

Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Año de referencia	Año en que se prevé el logro	Objetivo	Medios de verificación	Comentarios
Objetivo de desarrollo general: Ayudar a mejorar la calidad de los servicios de agua en zonas rurales de Belize							
Juntas comunitarias de agua que prestan servicios hídricos de calidad ¹	%	0	2022	2026	100%	Informes del organismo ejecutor	El objetivo general se logrará al final de la ejecución del programa. Se prevé que 44 poblaciones se beneficien con el programa.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE DESARROLLO

Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
Objetivo específico de desarrollo 1: Mejorar la potabilidad del agua en zonas rurales										
Hogares con mejor acceso a agua potable en poblaciones beneficiadas	Hogares	0 ²	2022	-	8.259	8.259	3.671	20.189	Informes del organismo ejecutor	"Mejor" significa que el agua es potable de acuerdo con estándares nacionales.
Hogares con mejor acceso a agua potable encabezados por migrantes en poblaciones beneficiadas	Hogares	0	2022	-	661	661	294	1.616	Informes del organismo ejecutor	"Mejor" significa que el agua es potable de acuerdo con estándares nacionales.

¹ "Servicios hídricos de calidad" significa que el agua es potable según los estándares nacionales y los hogares reciben agua los siete días de la semana y las 24 horas del día.

² Los hogares están conectados al sistema, pero no reciben agua de calidad (potable).

Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
Hogares con mejor acceso a agua potable encabezados por indígenas en poblaciones beneficiadas	Hogares	0	2022	-	1.525	1.525	-	3.050	Informes del organismo ejecutor	"Mejor" significa que el agua es potable de acuerdo con estándares nacionales.
Objetivo específico de desarrollo 2: Fortalecer la gestión financiera de las juntas comunitarias de agua y la capacidad institucional del sector hídrico										
Juntas comunitarias de agua financieramente sostenibles en poblaciones beneficiadas	%	47%	2022	-	-	-	80%	80%	Informes del organismo ejecutor	"Financieramente sostenibles" significa que los ingresos operativos son iguales o superiores a los gastos operativos.
Plan de gestión de cuencas que incluye una estrategia aprobada relativa a la contaminación del agua	Plan	0	2022	-	-	-	1	1	Informe del Departamento de Medio Ambiente	
Juntas comunitarias de agua presididas por una mujer	%	15%	2022	-	-	-	25%	25%	Informes del organismo ejecutor	

PRODUCTOS

Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
Componente 1: Mejora de la potabilidad del agua										
Instalación de equipos de desinfección	Equipos	0	2022	-	18	18	8	44	Informes del organismo ejecutor	
Rehabilitación de sistemas hídricos	Sistemas	0	2022	-	18	18	8	44	Informes del organismo ejecutor	"Rehabilitación" incluye inversiones en depósitos de agua, pozos y estaciones de bombeo, entre otras.
Instalación de medidores de agua	Medidores	0	2022	-	175	175	68	418	Informes del organismo ejecutor	

Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad institucional del sector hídrico										
Campaña de cambio de comportamiento diseñada con enfoque de género y diversidad	Campaña	0	2022	-	1	-	-	1	Informes del organismo ejecutor y de consultoría	Se desarrollarán campañas para miembros indígenas y no indígenas de las juntas de agua.
Campaña de cambio de comportamiento implementada con un enfoque de género y diversidad	Campaña	0	2022	-	-	-	1	1	Informes del organismo ejecutor y de consultoría	"Implementada" significa que los hogares beneficiados han estado expuestos a la campaña.
Material de capacitación para el fortalecimiento de las juntas comunitarias de agua	Instrumentos / materiales	0	2022	-	1	-	-	1	Informes del organismo ejecutor	Se elaborará material de capacitación específico para los miembros indígenas, no indígenas y migrantes (cuando se requiera) de las juntas de agua.
Sistema de gestión financiera implementado en las VWB	Juntas de agua	0	2022	-	18	18	8	44	Informes del organismo ejecutor	Incluye un programa de gestión financiera para cada junta de agua.
Juntas comunitarias de agua capacitadas con un enfoque de género y diversidad	Juntas de agua	0	2022	-	18	18	8	44	Informes del organismo ejecutor	Capacitación en operación y mantenimiento.
Propuesta de política hídrica rural formulada con enfoque de género y diversidad	Estrategia	0	2022	-	-	-	1	1	Informe final de consultoría	Recomendaciones sobre cómo cambiar los estatutos y la gobernanza del sector, proporcionar apoyo técnico y fortalecer el MRD con un enfoque de género y diversidad.
Estudio de tecnologías innovadoras para abordar la contaminación del New River	Proyecto piloto	0	2022	-	-	-	1	1	Informe final de consultoría	

País: Belize

División: WSA

Operación N.º: BL-L1045

Año: 2023

ACUERDOS Y REQUISITOS FIDUCIARIOS

Organismo ejecutor: Fondo de Inversión Social (SIF) de Belize

Nombre de la operación: Programa de Agua y Saneamiento para Zonas Rurales

I. Contexto Fiduciario del Organismo Ejecutor

1. Uso de los sistemas nacionales en la operación

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input type="checkbox"/> Informes	<input type="checkbox"/> Sistema de información	<input type="checkbox"/> Licitación pública nacional (LPN)
<input type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría interna	<input type="checkbox"/> Comparación de precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input type="checkbox"/> Contabilidad	<input type="checkbox"/> Control externo	<input type="checkbox"/> Consultores individuales	<input type="checkbox"/> Otros

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

<input checked="" type="checkbox"/>	Particularidades de la ejecución fiduciaria	El organismo ejecutor será el SIF y se encargará de la gestión fiduciaria del proyecto.
-------------------------------------	---	---

3. Capacidad fiduciaria

Capacidad fiduciaria del organismo ejecutor	<p>En la evaluación de la capacidad institucional y el análisis de riesgos efectuados al preparar el proyecto se determinó que, salvo por la falta de un manual o guía de procedimientos y operaciones de la entidad, los mecanismos y sistemas fiduciarios del SIF son adecuados para implementar el proyecto. El SIF ha sido el organismo ejecutor de varios proyectos de inversión del sector público, entre ellos algunos financiados por otros socios de desarrollo como el Banco Mundial, el Banco de Desarrollo del Caribe y el Fondo de Desarrollo de la CARICOM. La unidad financiera del SIF se encargará principalmente de ejecutar las actividades fiduciarias del proyecto y está encabezada por un coordinador con el respaldo de un oficial senior y un oficial junior de cuentas. Por otro lado, es importante señalar que, si bien el personal de la unidad financiera tiene amplia experiencia en la ejecución de proyectos con financiamiento externo, carecen de experiencia en proyectos financiados por el BID. El SIF se rige por la Ley del Fondo de Inversión Social de Belize en la cual se describen los objetivos y funciones del SIF y principalmente adopta los sistemas de gestión financiera pública del país. En 2021 se realizó una evaluación de esos sistemas que reveló un bajo nivel de desarrollo, particularmente en lo atinente al control interno. Además, no existe un manual integral de procedimientos y operaciones para el SIF que contemple los sistemas de control interno necesarios para asegurar razonablemente la debida gestión fiduciaria durante la ejecución del proyecto.</p>
---	---

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo

Taxonomía del riesgo	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
Recursos humanos	Dado que el SIF está ejecutando otros proyectos existe el riesgo de sobrecarga de trabajo si el personal actual asume la responsabilidad de llevar a cabo todas las tareas fiduciarias del proyecto, lo que podría llevar a demoras generalizadas en la ejecución en los primeros dos años.	Mediano-alto	Este riesgo se mitigará reforzando la capacidad institucional mediante la creación de una unidad de ejecución del programa en el SIF, lo que incluirá la contratación de un especialista en adquisiciones y contrataciones con dedicación exclusiva al proyecto.
Económico y financiero	Si el mercado local no tiene la capacidad o voluntad para proporcionar algunos de los servicios de consultoría especializados del proyecto tales como las actividades de gestión del cambio y creación de capacidad en el marco del Componente 2, se podría producir una falta de respuesta por parte del mercado al proceso de adquisiciones y contrataciones lo que podría retrasar la campaña de cambio del comportamiento y las medidas de creación de capacidad previstas para el segundo año del proyecto.	Mediano-alto	Para mitigar este riesgo, el Banco respaldará al gobierno en la preparación del estudio de mercado al inicio de la ejecución con el fin de identificar posibles proveedores de estos servicios especializados como parte de la estrategia de adquisiciones del proyecto.
Sistema	Dado que el SIF no cuenta con procedimientos bien documentados ni un manual o guía de procedimientos y operaciones, las funciones fiduciarias podrían no llevarse a cabo de forma correcta y eficiente, en especial en el primer año, lo cual acarrearía retrasos y errores en el trámite de pagos, la presentación de informes financieros y las auditorías anuales.	Mediano-alto	Para mitigar este riesgo, se preparará un manual operativo del programa que contemple los procedimientos fiduciarios y los controles internos necesarios, y el Banco proporcionará al personal del SIF orientación y capacitación sobre sus políticas fiduciarias.

5. Políticas y normas aplicables a la operación: Los procesos de adquisición y contratación financiados en todo o parte con recursos del Banco deberán cumplir con las Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el BID (documento GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (documento GN-2350-15), o las que estén en vigor en el momento de la ejecución del proyecto.

6. Excepciones a las políticas y normas aplicables: Ninguna.

II. Aspectos que Deben Considerarse en las Condiciones Especiales del Acuerdo de Préstamo

El tipo de cambio aplicable a la documentación y la realización de los gastos en moneda local del prestatario es la Opción (b) (ii) del Artículo 4.10 de las Condiciones Generales del contrato de préstamo, esto es, el tipo de cambio vigente en la fecha efectiva de pago de cada gasto en moneda local.

<p>Tipo de auditoría: Durante todo el período de desembolso del préstamo, el organismo ejecutor presentará al Banco estados financieros anuales auditados dentro de los 120 días siguientes al cierre del ejercicio fiscal, que es el 31 de marzo. La auditoría estará a cargo de una empresa independiente de auditoría que sea elegible para el Banco. El alcance de la auditoría y las consideraciones conexas se regirán por la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (documento OP-273-12) y la Guía de Informes Financieros y Gestión de Auditoría Externa. El costo de la auditoría se financiará con recursos del proyecto.</p>
<p>Otros informes financieros: Dentro de los 60 días siguientes al término de cada semestre, se presentará como parte del informe semestral de avance un informe auditado de la ejecución financiera en el período.</p>

III. Acuerdos y Requisitos Fiduciarios para la Ejecución de las Adquisiciones

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de licitación	Para la adquisición de obras, bienes y servicios distintos de los de consultoría que se realicen de conformidad con las políticas de adquisiciones (documento GN-2349-15), sujetas a licitación pública internacional, se utilizarán los documentos estándar de licitación del Banco o los convenidos entre el organismo ejecutor y el Banco. Igualmente, la selección y contratación de servicios de consultoría tendrá lugar de conformidad con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores (documento GN-2350-15) y la solicitud estándar de propuestas emitida por el Banco o convenida entre el organismo ejecutor y el Banco. La revisión de las especificaciones técnicas, así como de los términos de referencia de las adquisiciones y contrataciones durante la preparación de los procesos de selección, es responsabilidad del especialista sectorial del proyecto. Esta revisión técnica puede ser ex ante y es independiente del método de revisión de las adquisiciones.
<input checked="" type="checkbox"/>	Contratación directa y selección de una sola fuente	Se prevé el método de selección de una sola fuente para contratar a Technologies Corporation para llevar a cabo el estudio de biorremediación de New River (US\$450.000,00). La empresa tiene una experiencia única en la elaboración de estudios para identificar soluciones eficaces de biorremediación en otros países de América Latina. Su probado historial en la transferencia de experiencia y conocimientos a entidades similares en otros países en desarrollo, y su especial conocimiento y experiencia de estas tecnologías se considera de valor excepcional para la tarea, de conformidad con el párrafo 3.11 (d) de las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores del Banco (documento GN-2350-15).
<input checked="" type="checkbox"/>	Formación	Se utilizará el procedimiento de selección basada en la calidad y el costo (SBCC) en la contratación de servicios de consultoría para la puesta en marcha de los programas de formación con enfoque de género y diversidad para las juntas comunitarias de agua ubicadas en las poblaciones beneficiarias.
<input checked="" type="checkbox"/>	Gastos recurrentes	Los gastos recurrentes necesarios y financiados para poner en marcha el proyecto, aprobados por el jefe de equipo de proyecto, se realizarán siguiendo los procedimientos administrativos del organismo ejecutor. El Banco revisará esos procedimientos y los aceptará a condición de que no infrinjan los principios de buena relación costo-calidad, economía, eficiencia, igualdad, transparencia e integridad.

<input checked="" type="checkbox"/>	Financiamiento retroactivo de contratación anticipada	El Banco podrá financiar en forma retroactiva y con cargo a los recursos del préstamo gastos elegibles efectuados por el prestatario antes de la fecha de aprobación del préstamo (para gastos relacionados con la contratación de personal esencial de la unidad de ejecución del proyecto) por un total de hasta US\$200.000 (4,3% del monto previsto del préstamo), siempre que se hayan cumplido sustancialmente todos los requisitos conforme a los enunciados en el contrato de préstamo. Los gastos deberán haberse realizado a partir del 17 de marzo de 2023 y en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo. (Véanse los documentos GN-2349-15 y GN-2350-15 y I(a) Política sobre Reconocimiento de Gastos, Financiamiento Retroactivo y Contratación Anticipada (documento GN-2259-1)).
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las adquisiciones y contrataciones	El método de supervisión de los procesos de adquisiciones y contrataciones realizados por el organismo ejecutor será ex ante. Si en el curso de la ejecución del proyecto se constata que el organismo ejecutor ha desarrollado una capacidad suficiente, se evaluará la posibilidad de que los procesos de supervisión de las adquisiciones sean ex post.
<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y archivos	El SIF será responsable de mantener los debidos registros y la documentación justificativa de todos los procesos de adquisiciones financiados con recursos del proyecto, junto con los documentos correspondientes de justificación de los pagos de conformidad con lo dispuesto en el contrato de préstamo.

Adquisiciones principales

Descripción de la adquisición/contratación	Método de selección	Nuevos procedimientos e instrumentos	Fecha estimada	Monto estimado en US\$
Bienes				
Compra e instalación de equipos de desinfección y suministro de asistencia técnica para la operación y el mantenimiento del equipo.	Licitación pública internacional (LPI)		31/3/2024	1.875
Adquisición e instalación de medidores de agua en poblaciones específicas.	Licitación pública nacional (LPN)		30/6/2024	50
Obras				
Reacondicionamiento de los sistemas de agua en las poblaciones (suministro de electricidad, infraestructura para las estaciones de bombeo, depósitos de agua, pozos, entre otros).	LPN		31/3/2024	1.274
Servicios distintos de consultoría				

Empresas de consultoría				
Consultoría internacional para preparar un estudio técnico y llevar a cabo un proyecto piloto para la descontaminación del New River.	Selección de una sola fuente		31/03/2026	450
Consultoría nacional para ejecutar programas de capacitación con enfoque de género y diversidad para las juntas comunitarias de agua ubicadas en las poblaciones beneficiarias.	Selección basada en la calidad y el costo (SBCC)		30/06/2024	161
Consultoría nacional para ejecutar la campaña de cambio del comportamiento con enfoque de género y diversidad sobre consumo de agua, higiene, pago de servicios, entre otros.	SBCC		30/09/2024	140

Para acceder al plan de adquisiciones de 18 meses, haga clic en este [enlace](#).

IV. Acuerdos y Requisitos para la Gestión Financiera

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y presupuesto	El proceso de preparación del presupuesto comienza cada año durante el tercer trimestre del ejercicio financiero (del 1 de abril al 31 de marzo) y la coordinación está principalmente a cargo de la unidad financiera. La presupuestación se realiza sobre la base de las inversiones planificadas de la cartera del SIF y las actividades operativas. Una vez elaborado el borrador del presupuesto anual se remite a la junta directiva del SIF para su aprobación. Cuando la junta directiva lo aprueba, se somete a la aprobación del Ministro de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones y se incluye en el presupuesto nacional. El Ministro luego presenta el presupuesto a la Asamblea Nacional como parte de las previsiones presupuestarias. El SIF no deberá incurrir en gastos que sobrepasen el monto aprobado del presupuesto para un ejercicio fiscal específico, salvo que el Ministro lo apruebe.
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesorería y gestión de desembolsos	De conformidad con las normas del Gobierno de Belize, se designará una cuenta bancaria en el Banco Central de Belize para el proyecto en la cual se harán los desembolsos de los recursos. Se abrirá una cuenta bancaria local para el proyecto para procesar los pagos en moneda local. Respecto de los pagos en divisas, el organismo ejecutor pedirá al Banco Central de Belize que los haga directamente con cargo a la cuenta bancaria designada para el proyecto. Según lo dispuesto en las normas sobre desembolsos para operaciones de préstamo y los compromisos y obligaciones previstos del proyecto, se prevé utilizar principalmente la metodología de anticipo de fondos. El anticipo de fondos, cuando se utilice, tendrá como base las necesidades reales de liquidez del proyecto durante un período no superior a seis meses. Podrán desembolsarse anticipos ulteriores una vez que se haya presentado al Banco y este haya aceptado el 80% del saldo total acumulado en espera de justificación. Los otros métodos de desembolso que pueden emplearse son el reembolso de pagos ya efectuados y pagos directos al proveedor.
<input checked="" type="checkbox"/>	Contabilidad, sistemas de información y presentación de informes	El SIF utiliza el programa informático contable QuickBooks Enterprise Solution para facilitar la contabilidad y la preparación de informes financieros siguiendo el formato requerido por diferentes organismos financieros. Para cada proyecto de la cartera del SIF se elaborará un plan de cuentas individual en QuickBooks con el que se realizará la contabilidad y el seguimiento por separado. Por este motivo, el plan de cuentas de este proyecto se creará en QuickBooks. El mantenimiento del sistema de contabilidad del proyecto estará a cargo de la unidad financiera y se ceñirá a lo estipulado en la Ley de Auditoría y Administración Financiera en materia de contrataciones y procesamiento de pagos. La presentación de informes financieros para este proyecto se realizará conforme al formato y los procedimientos descritos en los informes financieros auditados y la Guía de Informes Financieros Auditados y Gestión de Auditoría Externa del Banco.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control y auditoría internos	El sistema de control interno del Gobierno de Belize no es sólido y, a pesar de que en septiembre de 2020 se estableció en el Ministerio de Finanzas una unidad de auditoría interna, hasta la fecha no se han llevado a cabo auditorías de esa índole. Además, el SIF no cuenta con un manual o guía de políticas y procedimientos. Para asegurar que los sistemas de control interno aplicables al proyecto sean adecuados, habrá un manual operativo del

		programa en el que se indicarán los sistemas de control interno necesarios para la efectiva gestión fiduciaria del proyecto.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control externo: auditoría financiera externa e informes del proyecto	Teniendo en cuenta las limitaciones de capacidad de la Oficina del Auditor General, la auditoría externa independiente del programa será contratada y financiada a través de éste. Se contratará a una empresa privada de auditoría elegible para el Banco para realizar la auditoría de los estados financieros anuales y finales del proyecto. El organismo ejecutor seleccionará y contratará los servicios de un auditor elegible, de conformidad con los términos de referencia acordados con el Banco.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión financiera del proyecto	El plan de supervisión financiera del proyecto se centrará en (i) actividades relacionadas con el establecimiento y el seguimiento de los mecanismos y sistemas destinados a la gestión fiduciaria del proyecto, (ii) el seguimiento del estado de aplicación de las medidas de mitigación de riesgos (iii) el fortalecimiento de la capacidad del personal del organismo ejecutor en cuanto a los procedimientos y requisitos del Banco. La revisión de los desembolsos será ex post.

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-__/_/23

Belice. Préstamo ____/OC-BL a Belice
Programa de Agua y Saneamiento para Zonas Rurales

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con Belice, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Agua y Saneamiento para Zonas Rurales. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$4.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de _____ de 2023)

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/23

Belice. Financiamiento No Reembolsable para Inversión ____/GR-BL a Belice.
Programa de Agua y Saneamiento para Zonas Rurales

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador de la Cuenta de la Facilidad de Financiamiento No Reembolsable del BID, en adelante la "Cuenta", proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con Belice, como beneficiario, con el objeto de otorgarle un financiamiento no reembolsable para inversión destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Agua y Saneamiento para Zonas Rurales. Dicho financiamiento no reembolsable será hasta por la suma de US\$640.000, que formen parte de los recursos de la Cuenta, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Financiamiento No Reembolsable.

(Aprobada el ____ de _____ de 2023)