

SOLICITUD DE EXPRESIONES DE INTERÉS **SERVICIOS DE CONSULTORÍA**

Selección #: CO-T1681-P001

Método de selección: Selección Competitiva Completa

País: Colombia

Sector: *Cambio Climático y Sostenibilidad*

Financiación - TC #: ATN/PI-19836-CO

Proyecto #: CO-T1681

Nombre del TC: *Estándares de infraestructura sostenible y financiamiento verde en APPs de transporte en Colombia*

Descripción de los Servicios: *Realizar un diagnóstico organizacional de la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI y elaborar una propuesta de rediseño integral que incorpore las mejores prácticas organizacionales para la gestión de proyectos de infraestructura con criterios de sostenibilidad ambiental y social.*

Enlace al documento TC: [CO-T1681](#)

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está ejecutando la operación antes mencionada. Para esta operación, el BID tiene la intención de contratar los servicios de consultoría descritos en esta Solicitud de Expresiones de Interés. Las expresiones de interés deberán ser recibidas usando el Portal del BID para las Operaciones Ejecutadas por el Banco <http://beo-procurement.iadb.org/home> antes de 29 de marzo de 2023, 5:00 P.M. (Hora de Colombia).

Para acceder al Portal del BID, las firmas deberán de generar una cuenta de registro, incluyendo **todos** los datos solicitados por el Portal. En caso de que alguno de los datos solicitados no sea completado, la firma no podrá participar en este o cualquier otro proceso de selección ejecutado por el BID para trabajo operacional. Si su firma ya se haya registrado previamente, deberá de validar que cuenta con **todos** los datos completos y actualizados antes de presentar una expresión de interés.

Los servicios de consultoría ("los Servicios") incluyen: *Realizar un diagnóstico organizacional de la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI y elaborar una propuesta de rediseño integral que incorpore las mejores prácticas organizacionales para la gestión de proyectos de infraestructura con criterios de sostenibilidad ambiental y social.* La consultoría deberá dar inicio en el primer semestre de 2023 y se extenderá hasta por 6 meses a partir de la fecha de firma del contrato.

Alcance de los servicios: la consultoría deberá: (i) Elaborar un diagnóstico técnico del funcionamiento de la entidad en donde se identifiquen problemáticas por resolver y oportunidades de mejora en lo relacionado con el modelo de operación, mapa de procesos, estructura organizacional, planta de personal, gobierno organizacional y los servicios prestados. (ii) Adelantar un ejercicio de benchmarking con entidades nacionales e internacionales que realizan actividades relacionadas con proyectos de infraestructura y que han adelantado procesos exitosos de rediseño institucional, para adaptar su operación a la mitigación del impacto en el cambio climático y la implementación de mejores prácticas orientadas a la sostenibilidad ambiental y social (iii) Presentar una propuesta de rediseño institucional que incluya el esquema de negocio, un nuevo modelo de operación con mapa de procesos y la estructura organizacional adecuada para soportar el modelo, que se requieren para que la entidad desarrolle su objeto, incorporando las mejores prácticas organizacionales que repercutan en una ejecución de proyectos de infraestructura ambiental y socialmente sostenibles. (iv) Definir la estrategia de implementación de la propuesta de rediseño al interior de la ANI.

Las firmas consultoras elegibles serán seleccionados de acuerdo con los procedimientos establecidos en el Banco Interamericano de Desarrollo: [Política para la Selección y Contratación de Firms Consultoras para el Trabajo Operativo ejecutado por el Banco - GN-2765-4](#). Todas las firmas consultoras elegibles, según se define en la política, pueden manifestar su interés. Si la Firma consultora se presentara en Consorcio, designará a una de ellas como representante, y ésta será responsable de las comunicaciones, del registro en el portal y del envío de los documentos correspondientes.

El BID invita ahora a las firmas consultoras elegibles a expresar su interés en prestar los servicios descritos arriba donde se presenta un borrador del resumen de los Términos de Referencia de esta asignación. Las firmas consultoras interesadas deberán proporcionar información que indique que están cualificadas para suministrar los servicios (folletos, descripción de trabajos similares, experiencia en condiciones similares, disponibilidad de personal que tenga los conocimientos pertinentes, etc.). Las firmas consultoras elegibles se pueden asociar como un emprendimiento conjunto o en un acuerdo de sub-consultoría para mejorar sus calificaciones. Dicha asociación o emprendimiento conjunto nombrará a una de las firmas como representante.

Las firmas consultoras elegibles que estén interesadas podrán obtener información adicional en horario de oficina, 09:00 a.m. - 5:00 PM (Hora de Colombia), mediante el envío de un correo electrónico a: Jose Manuel Sandoval JMANUELSA@IADB.ORG y Margarita Jiménez MARIAJIM@IADB.ORG

Banco Interamericano de Desarrollo
División: (CSD/CCS) Cambio Climático y Sostenibilidad
Atención: Jose Manuel Sandoval, Jefe del Equipo del Proyecto
Carrera 7 N 71-21, Torre B Piso 19, Bogotá, Colombia.
Tel: (57-1) 325-7000
Email: BIDColombia@iadb.org
Sitio Web: www.iadb.org

Resumen de los Términos de Referencia

Diagnóstico y rediseño organizacional de la ANI (Agencia Nacional de Infraestructura) en Colombia para la gestión de proyectos de infraestructura sostenible

I. Objeto: El objetivo de la consultoría es realizar un diagnóstico organizacional de la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI, así como elaborar una propuesta de rediseño integral que incorpore las mejores prácticas organizacionales para la gestión de proyectos de infraestructura con criterios de sostenibilidad ambiental y social, que le permita a la ANI afrontar los compromisos asumidos.

II. Alcance:

1. Elaborar un diagnóstico técnico de la actualidad de la entidad, en el cual se analice el contexto externo e interno, y se identifiquen problemáticas por resolver y oportunidades de mejora, específicamente en lo relacionado con el modelo de operación, mapa de procesos, estructura organizacional, planta de personal, gobierno organizacional y los servicios prestados.
2. Adelantar un ejercicio de *benchmarking* con entidades nacionales e internacionales que realizan actividades relacionadas con proyectos de infraestructura y que han adelantado procesos exitosos de rediseño institucional, para adaptar su operación a la mitigación del impacto en el cambio climático y la implementación de mejores prácticas orientadas a la sostenibilidad ambiental y social.
3. Presentar una propuesta de rediseño institucional que incluya el esquema de negocio, un nuevo modelo de operación con mapa de procesos y la estructura organizacional adecuada para soportar el modelo, que se requieren para que la entidad desarrolle su objeto, incorporando las mejores prácticas organizacionales que repercutan en una ejecución de proyectos de infraestructura ambiental y socialmente sostenibles.
4. Definir la estrategia de implementación de la propuesta de rediseño al interior de la ANI.

III. Actividades clave

Actividad 1. Elaboración del plan de trabajo y presentación de la metodología a utilizar por el consultor para el desarrollo del proyecto. Esta propuesta de trabajo incluirá los beneficios derivados de contar con un consultor de amplia experiencia en la incorporación de criterios ASG en el modelo de operación y la estructura organizacional de entidades de la región y/o dedicadas a la infraestructura sostenible.

Actividad 2. Análisis del propósito fundamental de la Entidad y de los arreglos institucionales existentes y aquellos necesarios para la incorporación de criterios ASG. Se espera que el consultor realice un ejercicio tipo “Benchmarking” que permita realizar un análisis estratégico de las mejores prácticas (internacionales) en agencias con similares misiones y visiones y que se encuentren en el mismo segmento de trabajo.

Actividad 3. Análisis de entorno general y específico de la ANI identificando problemáticas, potenciales riesgos y oportunidades de mejora. Identificando las dinámicas internas y externas que impactan la gestión de la entidad, el consultor determinará lo propicio del escenario para la implementación de criterios ASG, problemática, riesgos y oportunidades de mejora.

Actividad 4. Análisis de dos componentes del Gobierno Corporativo e identificación de las necesidades de ajuste atendiendo las dificultades detectadas y la incorporación de criterios ASG.

Actividad 5. Realizar el análisis de capacidades estratégicas y funcionales (presupuestales, tecnológicas, infraestructura física, talento humano de planta y contratistas) atendiendo los principios de sostenibilidad ASG y su traducción en estrategia de sostenibilidad ambiental, social y de gobernanza en infraestructura sostenible para el país.

Actividad 6. Realizar el análisis del esquema de negocio, el modelo de operación y de la cadena de valor y los procesos que la componen enfocándose en criterios ASG y presentar una evaluación de la prestación del servicio de la ANI.

Actividad 7. Realizar el análisis de la estructura organizacional de la ANI atendiendo los principios ASG identificando oportunidad de mejora y necesidad de alienación con criterios de ASG.

Actividad 8. Determinar la alineación con las fuentes de información alternas y otros proyectos institucionales de la ANI, analizando su estructura actual e identificando oportunidades de mejora.

Actividad 9: Elaborar propuesta del esquema de negocio, el modelo de operación y de la cadena de valor y los procesos que la componen atendiendo los criterios ASG para atender los retos ambientales, sociales y de gobernanza que demanda la infraestructura sostenible.

Actividad 10: Definir la estructura organizacional adecuada para la Entidad de acuerdo con el modelo de operación con enfoque ASG.

Actividad 11. Informe final: Se presentará un documento con la estrategia de implementación de la propuesta de rediseño institucional con criterios ASG al interior de la ANI que contenga las acciones a seguir y las conclusiones y recomendaciones para la Entidad.

IV. Duración La duración estimada del proyecto es de seis (6) meses.

V. Requisitos de la firma

- Firmas con experiencia de al menos 5 años en diseño y rediseño institucional, asesoría y evaluación para procesos de modernización y buen gobierno, fortalecimiento institucional, simplificación de procesos organizacionales y/o planeación institucional con particular énfasis en sector público en Colombia o América Latina y el Caribe.
- Experiencia o conocimiento en el marco normativo e institucional en Colombia será considerado una ventaja considerable.
- Las firmas deberán contar con especialistas técnicos y legales requeridos para desarrollar las actividades anteriormente descritas. Como mínimo se espera que el proyecto cuente con un gerente de proyecto, especialista en proyectos de sostenibilidad ambiental y cambio climático, especialista en gestión social, especialista en modelos operacionales.