

REPORTE DE ESTADO DE PROYECTO (PSR)

07/01/2022 - 12/31/2022 - PSR-09434

SÍNTESIS DEL PROYECTO

Número de Operación

PE-T1378

Número de suboperación

ATN/ME-16515-PE

Nombre del proyecto

PERU INVESTS IN WATER. An Investment Platform for Resilient Communities

Lider de equipo:

Hilda Elizabeth Minaya Fernandez

Agencia ejecutora

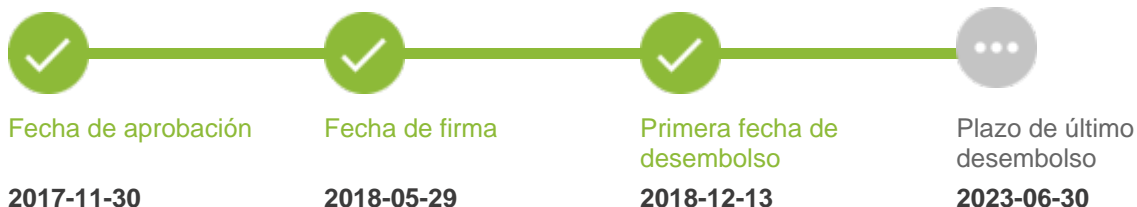
Organización No Gubernamental Agualimpia

Proposito

Promover la implementación de soluciones resilientes de acceso a agua en comunidades sub-atendidas del Perú (con énfasis en áreas afectadas por el FEN Costero)



Ciclo del Proyecto



PUNTAJE PSR



- 0 - 1 Bandera roja
- 1 - 2 Bandera amarilla
- 2 - 4 Bandera verde

APRENDIZAJES

1. Riesgos y Lecciones

1.1. Riesgo

1.1.1. ¿Cuál cree que es el mayor riesgo que amenaza el cumplimiento de los objetivos del proyecto?

Los 04 riesgos identificados fueron mitigados oportunamente en el desarrollo del proyecto; no han generado impactos representativos en el logro de los objetivos. Por ello, se ha editado y reducido su impacto en el presente PSR. El mayor riesgo superado ha sido probablemente los cambios normativos y regulatorios al mecanismo Obras por Impuestos. Sin embargo, en Octubre de 2022 se actualizó la normativa Oxl da manera favorable a este mecanismo (https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100910&lang=es-ES&v

1.2. Mayor Logro o Fracaso

1.2.1. ¿Cuál ha sido el mayor logro o fracaso del proyecto en el último semestre?

Dos son los logros principales: 1. Observar el crecimiento del instrumento Obras por Impuestos aplicado a proyectos de Agua en 2022. 2. El desarrollo -en el marco de INVIERTE AGUA- de una alianza entre BIDLab y BIDInvest para dar soporte al Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento con el diseño de un módulo sanitario (baño) para acompañar los módulos de vivienda Sumaq Wasi, que son soluciones de "casitas calientes" para atender condiciones de friaje en comunidades altoandinas. Esta alternativa de módulo sanitario se diseña desde ONG Agualimpia en alianza con la academia (Universidad PUCP)

1.3. Hallazgos y Lecciones

1.3.1. ¿Cuáles son los hallazgos y lecciones más útiles de este proyecto que, cuando se toman en consideración, podrían mejorar la ejecución y los resultados de los proyectos existentes y el diseño de proyectos similares en el futuro? Un hallazgo describe una acción, circunstancia o decisión que fue crítica para determinar la evolución positiva o negativa del proyecto (por ejemplo, Cambiar del desarrollo de una plataforma blockchain a una base de datos compartida basada en la web redujo el costo y el tiempo dedicado a implementar el capacidades de trazabilidad requeridas por el proyecto). Una lección es una propuesta concreta y procesable basada en un hallazgo que, en circunstancias similares, facilitaría la resolución de problemas, la mitigación de riesgos y el logro de resultados (por ejemplo, Desarrollar pautas y criterios para identificar candidatos que podrían beneficiarse de la implementación de un plataforma blockchain, y evaluar durante el diseño si el proyecto seleccionado cumple con los criterios antes de comprometerse a desarrollar uno).

Las lecciones aprendidas del proyecto INVIERTE agua han sido analizadas y sistematizadas en el siguiente documento:

https://agualimpia.org/wp-content/uploads/2022/02/PROMOVIENDO-EL-CIERRE-DE-BRECHA_PER

(pág 64) El componente social y de gestión es central para la legitimidad del proyecto y prevenir conflictos. El componente social debe ser ejecutado en forma temprana y contar con presupuesto adecuado. La intervención de un actor neutral facilitador y articulador ayuda a destrabar proyectos. Validez del aporte de la plataforma multiactor La interacción, el diálogo y el acompañamiento reducen la desconfianza. La aplicación de Oxl en proyectos de agua requiere especialización Las relaciones de cooperación e interacción entre actores fortalecen la eficiencia de procesos, el aprendizaje y el mejoramiento continuo. Convencer a las empresas de participar en el mecanismo requiere conocer su naturaleza y sus riesgos asociados a agua. Es clave capacitar a los funcionarios públicos en Oxl para facilitar los procesos. Es fundamental promover espacios técnicos de monitoreo y seguimiento de los proyectos Oxl. Se requiere continuar potenciando el mecanismo Oxl en agua y promover los espacios de alianzas y de cooperación. El conocimiento mutuo de los roles y funciones del sector público y privado mejora la cooperación entre ambos. Se hace necesaria una fase previa exploratoria y de planificación para avanzar mejor en la fase de priorización. Es necesario garantizar, durante el

proceso de transferencia, el involucramiento y fortalecimiento de operadores antes de una entrega de obra. Es clave considerar una fase de postinversión para garantizar la sostenibilidad de servicios.

2. Escalabilidad y replicabilidad

2.1. Plan de Escalabilidad

2.1.1. Ahora que el Proyecto se encuentra en la fase de ejecución, ¿ha desarrollado algún plan o acción concreta que le permita llegar a un mayor número de usuarios/clientes/beneficiarios (o impactos ambientales o de resiliencia al cambio climático y desastres naturales más amplios) en el futuro?

El proyecto se encuentra en fase final de ejecución. Los aportes del proyecto INVIERTE AGUA al desarrollo de una especialización en proyectos de agua y saneamiento dentro del mecanismo de obras por impuestos ha tenido el impacto esperado. Al ser un mecanismo de alcance nacional, el escalamiento ha sido natural. Haber alojado los instrumentos de seguimiento en ALOXI (gremio de empresas OXI) y la participación de la agencia de Estado Proinversión en su promoción son los principales pilares para la sostenibilidad del proceso.

2.2. Costos y Socios para Escalar

2.2.1. Ahora que el proyecto está en fase de ejecución, ¿Sabe cuánto cuesta ofrecer su producto/servicio por usuario/cliente/beneficiario? ¿Es esto un factor que pudiera afectar el llegar a un mayor número de usuarios/clientes/beneficiarios en el futuro? ¿Le ha solicitado esta información alguna institución pública o privada pensando en escalar o replicar el modelo/producto/servicio?

SI, Empresas privadas se han acercado a Agualimpia solicitando el acompañamiento a sus proyectos de Obras por Impuestos, sea para la identificación de nuevos proyectos como para la asesoría en el desarrollo de proyecto en actual ejecución. Así mismo, otras divisiones del BID han solicitado a Agualimpia replicar componentes del proyecto INVIERTE AGUA par apoyar a instituciones del sector público.

2.3. Factores Facilitadores u Obstaculizadores

2.3.1. ¿Considera que algunos de estos factores ha afectado el que haya llegado a más/menos usuarios/clientes/beneficiarios (o impactos ambientales o de resiliencia al cambio climático y desastres naturales) de lo que estaba previsto originalmente en el proyecto?

[Solución propuesta responde a un problema clave/persistente/prioritario, Visibilidad para usuarios/clientes/beneficiarios de las ventajas de la solución propuesta, Coordinación con terceros]

2.4. Alcance de Escalabilidad

2.4.1. ¿Qué tan factible es que la organización pueda llegar a un número de usuarios/clientes/beneficiarios que sea 5, 10, o 100 veces superior el número previsto originalmente en el diseño del proyecto (cinco años después del cierre del proyecto)?

[Podría llegar a menos de 5 veces el número de usuarios/clientes/beneficiarios previstos en el diseño original cinco años después del cierre del proyecto]

2.4.2. ¿Qué probabilidad hay de que la organización alcance ese número cinco años después del cierre del proyecto?

[Probable (más del 50% pero menos del 90% de probabilidad)]

2.5. Relación con Grupo BID

2.5.1. ¿Se ha creado una relación comercial con otra unidad del Grupo BID diferente a BID Lab?

SI. Hacia el final del proyecto, se ha logrado una intervención específica en alianza con la División de Agua y Saneamiento del BID

2.6. Socios de Replicabilidad

2.6.1. ¿Tiene conocimiento de alguna otra entidad a nivel nacional o internacional que haya copiado/replicado completa o parcialmente el modelo de negocio del proyecto? ¿Ustedes colaboraron en el proceso con esa entidad?

[Sí]

Si la respuesta fue Si: Por favor, explicar

El modelo se ha transferido a ALOXI como parte del proceso de construcción de sostenibilidad.

2.7. Socios de Replicabilidad

2.7.1. ¿Número de usuarios/clientes/beneficiarios alcanzado por entidades que han replicado/copiado completa o parcialmente el modelo de negocio/productos/servicios implementado con apoyo del proyecto?

[Menos de 2 veces el número de usuarios/clientes/beneficiarios previstos en el diseño original del proyecto]

2.7.2. ¿Ha experimentado, en el último año, una expansión significativa (50% o más) del alcance del modelo de negocios del proyecto más allá de lo esperado en el diseño original del proyecto (debido al aumento del tamaño organizacional, alcance operativo o expansión geográfica)?

[No]

2.7.3. Número de usuarios / clientes / beneficiarios alcanzados hasta el fin del año?

[Menos de 2 veces el número de usuarios/clientes/beneficiarios previstos en el diseño original del proyecto]

2.8. Sostenibilidad

2.8.1. ¿Cómo cree que el proyecto continuará una vez que se acabe el financiamiento de BID Lab? Ejemplos: tiene fuentes de financiamiento externo identificadas para seguir operando, ha logrado el punto de equilibrio a través de la venta de servicios y productos, ha logrado el apoyo de instituciones públicas o del sector privado, ajustará el modelo de negocio para mantenerse viable (vía franquicias, etc.)

El instrumento Obras por Impuestos tiene su propio mecanismo de financiamiento basado en el intercambio de inversión por certificados/bonos del Estado a cuenta de impuestos futuros. Los Oxl en Agua continuarán desarrollándose basado en: i) El banco de proyectos sistematizado y alojado en el portal de ALOXI (<https://appsgpia.azurewebsites.net/publico/mapa-interactivo>), ii) La activa participación del Estado en la promoción del instrumento Oxl, a través de la agencia Proinversión, iii) La sistematización del proyecto y su síntesis en un curso especializado, desarrollado por una de las escuelas de negocio más importantes del país.

3. Implementación

3.1. Factores Facilitadores u Obstaculizadores

3.1.1. ¿Qué aspectos específicos han afectado (positiva o negativamente) la implementación del proyecto?

[Coordinación con terceros, Reconocimiento público/premio, Recursos disponibles]

3.1.2. Explique en detalle cómo estos factores que ha identificado han hecho que la implementación del proyecto sea más fácil o más difícil.

Coordinación con terceros: La participación comprometida de ALOXI y de Proinversión permitieron generar un entorno de confianza para los actores públicos y privados.

Reconocimiento Público: Al ser obras por impuestos un instrumento público y existir recuperación de gastos del privado con certificados/bonos del Estado para pago de impuestos, se pudo incrementar la participación en el sector agua, saneamiento y agricultura. Recursos Disponibles: Al ser un mecanismo que funciona con recursos públicos, estos están disponibles anualmente.

3.2. Factores de Nuevas Tecnologías

3.2.1. Si el proyecto hace uso de tecnologías o metodologías novedosas,

¿Qué factores han facilitado o dificultado la implementación de la solución tecnológica propuesta inicialmente por el proyecto?

[Disponibilidad de datos]

4. Resultados de Desarrollo (Cuantitativo)

4.0 ¿Su proyecto ha contribuido a alguno de los siguientes indicadores durante los últimos 12 meses (el año pasado)?

[4.3. Hogares/Personas con condiciones de vida mejoradas]

4.3. Número de hogares/Personas con condiciones de vida mejoradas

[Personas]

4.3.1. Total

19041

Hogares dirigidos por hombres

9520

Hogares dirigidos exclusivamente por mujeres

9521

4.3.3. Señale qué indicador de la matriz de resultados se relaciona con su respuesta, o cómo ha calculado este número.

Nº de beneficiarios de proyectos bajo iniciativas público privadas en Agua (OxI, Responsabilidad Social) i) Optimización de sistema de agua y alcantarillado de la ciudad de Huayllay (11,179) ii) Agua segura para comedores populares de Cerro Colorado - Arequipa (624) ii) Agua segura para comedores populares de Pucusana - Lima (3500) ii) Optimización de sistemas de agua y saneamiento rural - Cajamarca (3738)

4.3.4. Por favor, seleccione el tipo de beneficio.

[Mejoras en el acceso al agua y sistemas de saneamiento]

4.5. Fuente de Datos

4.5.1. ¿Qué tipo de fuentes de verificación ha utilizado para informar los datos que proporcionó en esta sección? (Por favor, seleccione todas las respuestas válidas).

[Información administrativa]

5. Resultados de Desarrollo (Cualitativo)

5.1. Población objetivo identificada en el diseño

¿Se está llegando a la población objetivo que se identificó en el diseño? Seleccione la población objetivo realmente alcanzada por el proyecto que se identificó originalmente en el diseño del proyecto.

[Población pobre/vulnerable /bajos ingresos, Población rural, Población urbana / periurbana]

5.2. Población atendida NO Identificada en el diseño

5.2.1. Seleccione si hay Grupos que NO fueron identificados originalmente en el diseño del proyecto pero que están siendo atendidos en la fase de ejecución.

[Ninguno]

5.3. Factores Facilitadores u Obstaculizadores

5.3.1. ¿Qué factores han afectado (facilitado o dificultado) el alcance de estos grupos, o la resiliencia/impactos ambientales, en los números/dimensiones que el proyecto tenía previsto originalmente?

[Cambios en la implementación del diseño original]

5.3.2. Explique en detalle ¿cómo estos factores han afectado la capacidad del proyecto para llegar a los grupos (o lograr resiliencia/impactos ambientales) en los números/dimensiones originalmente esperados?

La incorporación de los proyectos de responsabilidad social en agua como parte de INVIERTE AGUA permitió que se logren mas beneficiarios en el corto plazo.

INDICADORES



Superado



Logrado



Pendiente



En proceso











Atrasado

C1: Implementación de la Plataforma

Peso: 25%

Calificación: Altamente Satisfactorio

100%





Indicadores	Planeado	Logrado	Estado
I1 N° Empresas mapeadas como potenciales participantes conforme a diagnóstico de intereses en las zonas de intervención (acumulado)	400 (2022-05-29)	400 (2021-06-28)	
I2 N° Proyectos Mapeados (Pro-inversión, PMI y ANA) / “Cartera 0”	400 (2022-05-29)	1979 (2019-06-01)	
I3 N° de proyectos - Construcción de “Cartera 1” de proyectos potenciales, con criterios de intereses de empresa y criterios de viabilidad de inversión	96 (2022-05-29)	129 (2020-12-30)	
I4 N° de empresas donde se promociona la Cartera de Proyectos (Plan de Comunicación “Oxl Agua” & “Valor Compartido” a Empresas para Venta de Proyectos: Foros / Visitas puerta a puerta / material difusión /marketing)	40 (2022-05-29)	57 (2020-12-30)	
I5 Construcción de instrumentos de información online (Mapas de Proyectos potenciales, Seguimiento a procesos en línea, etc.)	2 (2022-05-29)	2 (2021-12-15)	
I6 Número de funcionarios de gobiernos regionales, locales y nacional capacitados en Obras por Impuestos & Valor Compartido en Agua	225 (2022-05-29)	349 (2021-06-30)	
I7 Calificación & Evaluación de proyectos de interés en campo: viabilidad técnica, política y social. (Acuerdo Plataforma y Empresa)	36 (2022-05-29)	36 (2021-06-30)	
I8 Instalación de Plataforma en coordinación con Pro-inversión, Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento (MVCS), Ministerio de Agricultura (MINAGRI), Ministerio del Ambiente (MINAM) , GR, y GL.	1 (2022-05-29)	1 (2019-06-12)	

C2: Incubación de Proyectos Oxl en Agua y Saneamiento

Peso: 25%

Calificación: Altamente Satisfactorio

100%

Indicadores	Planeado	Logrado	Estado
I1 Proyectos que cuentan con compromiso de ejecución de empresa, promovidos por la Plataforma	24 (2022-05-29)	33 (2021-06-30)	
I2 Acuerdos firmados entre empresas privadas y consultoras/contratistas, promovidos por la Plataforma	13 (2022-05-29)	13 (2021-06-30)	
I3 N° de comunidades beneficiarias comprometidas con la ejecución del Proyecto	20 (2022-05-29)	36 (2021-06-30)	
I4 Convenios/compromisos Empresa Privada - Entidad Pública, promovidos por la Plataforma	20 (2022-05-29)	29 (2021-06-30)	

C3: Seguimiento a la ejecución de Proyectos y diseminación de la Plataforma

Peso: 25%

Calificación: Satisfactorio

100%

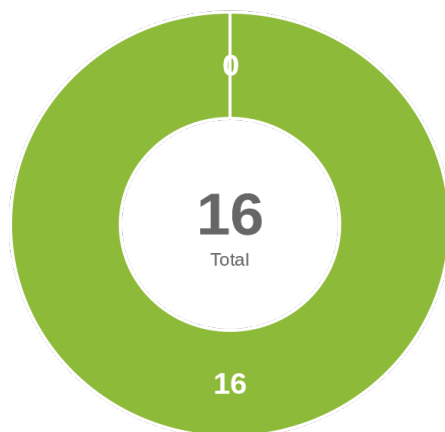
Indicadores	Planeado	Logrado	Estado
I1 Implementación de sistema de monitoreo de proyectos	1 (2022-05-29)	1 (2020-06-30)	✓
I2 Expedientes técnicos elaborados por las empresas y revisados/aprobados por GL/GR/GN	20 (2022-05-29)	21 (2022-12-29)	🚀
I3 N° de talleres de inducción de la Plataforma (nacional/internacional) donde se difunden los objetivos y logros	9 (2022-05-29)	9 (2022-06-22)	✓
I4 N° de empresas que se interesan por el proyecto y/o solicitan información	80 (2022-05-29)	80 (2021-06-30)	✓
I5 Porcentaje de proyectos que se ejecutan en 12 meses o menos	60 (2022-05-29)	82 (2022-01-29)	🚀
I6 N° de funcionarios públicos que han sido capacitados y participan del desarrollo de los proyectos promovidos por la Plataforma	60 (2022-05-29)	60 (2021-06-30)	✓

C4: Supervisión de la operación

Peso: 25%










Calificación: Altamente Satisfactorio

HITOS



● Logrado
● Atrasado
● Pendiente

Hitos	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
*Condiciones previas	1	2018-11-25	2018-11-25	✓
*Construcción de Cartera 1 de proyectos Oxl.	1	2019-06-01	2019-05-30	✓
*Instalación de Plataforma con Pro-inversión/MEF/MVCS/BID	1	2019-06-30	2019-07-18	✓
*Al menos 7 proyectos cuentan con viabilidad técnica, social y política (Acuerdo	7	2019-11-30	2019-12-13	✓
*Al menos 03 proyectos cuentan con compromiso de ejecución desde la empresa.	3	2019-11-30	2019-12-13	✓
*Al menos 7 proyectos cuentan con compromiso de ejecución desde la empresa	7	2020-06-30	2020-06-30	✓

*Al menos 18 proyectos cuentan con viabilidad técnica, social y política (Acuerdo	18	2020-08-30	2020-07-30	
*Al menos 12 proyectos cuentan con compromiso de ejecución desde la empresa	12	2020-11-30	2020-10-20	
*Al menos 40 empresas donde se promocionan la cartera de proyecto Oxl	40	2020-11-30	2020-10-20	
*Sistema de diagnóstico de necesidades en agua y saneamiento de localidades rural	1	2021-04-30	2021-04-28	
*Proyecto Perú Invierte Agua, alojado en la WEB de Agualimpia y ALOXI	1	2021-07-30	2021-08-30	
*Diagnóstico situaciones de la demanda por servicios de agua segura y disposición	1	2022-07-30	2022-07-27	
*Al menos 20 proyectos cuentan con viabilidad técnica, social y política	20	2021-04-30	2021-04-28	
*Al menos 20 proyectos cuentan con compromiso de ejecución desde la empresa	20	2021-09-30	2021-09-28	
*150 funcionarios de gobiernos regionales, locales y nacional capacitados	150	2021-09-30	2021-09-28	
*Al menos 34 proyectos cuentan con compromiso de ejecución de empresa	34	2022-04-30	2022-04-30	