

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

07/01/2018 - 12/31/2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Número de Operación: PR-M1038

Número de suboperación: ATN/ME-15257-PR

Nombre del proyecto: Consolidation of a Social Innovation Laboratory Model: Koga Impact Lab

Propósito: El objetivo de resultado es la consolidación del modelo KOGA de laboratorio de e

País administrador:	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
PARAGUAY	Paraguay	D	BOPD

Agencia ejecutora: Koga S.A.

Lider de equipo: LUISFER

Imagen del puntaje:

PUNTAJE PSR: 0

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2019-10-16

Plazo de ejecución original: 2019-02-23

Fecha de aprobación: 2015-11-05

Plazo de ejecución actual: 2019-02-23

Fecha de firma: 2016-02-23

Plazo original de último desembolso: 2019-08-23

Primera fecha de desembolso: 2016-05-11

Plazo de último desembolso: 2020-02-23

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Consolidación del modelo Koga y expansión de red de alianzas

Peso 20%

Calificación ~not selected~

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Tablero de monitoreo de impacto de empresas sociales.	0	1 (2020-05-23)	1 (2018-04-30)	Finished
I2	Modelo de negocio y expansión de KOGA desarrollado.	0	1 (2020-05-23)	1 (2018-03-27)	Finished
I3	Nueva Estrategia en gobernanza y transparencia desarrollada e implementada – fortalecimiento institucional.	0	1 (2020-05-23)	1 (2018-03-09)	Finished
I4	Alianzas nacionales - internacionales	0	15 (2020-05-23)	31 (2018-12-30)	Finished
I5	Diagnóstico de políticas públicas y estudio del contexto emprendedor desarrollados.	0	2 (2020-05-23)	2 (2019-12-31)	Finished

C2 : Promoción, validación e incubación de soluciones

Peso 20%

Calificación ~not selected~

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Cantidad de personas sensibilizadas por Gramo presencialmente.	0	13800 (2020-05-23)	333026 (2018-12-30)	Finished

I2	Cantidad de personas sensibilizadas por Gramo en diferido	0	200000 (2020-05-23)	722685 (2018-12-31)	Finished
I3	Número de ideas identificadas y analizadas en Trampolín	0	600 (2020-05-23)	901 (2018-12-30)	Finished
I4	Número de ideas seleccionadas e incubadas en Trampolín	0	60 (2020-05-23)	102 (2019-12-31)	Finished
I5	Número de personas pertenecientes a comunidades beneficiarias que participan del proceso de co-creación	0	540 (2020-05-23)	728 (2018-12-30)	Finished
I6	Número de soluciones validadas con las comunidades.	0	60 (2020-05-23)	64 (2019-12-31)	Finished

C3 : Consolidación y aceleración de proyectos de impacto

Peso 20%

Calificación ~not selected~

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Personas capacitadas en Transformadores con planes de negocio analizados	0	300 (2020-05-23)	371 (2020-01-31)	Finished
I2	Informe con al menos 50 soluciones internacionales que se ajusten a la demanda de Paraguay.	0	50 (2020-05-23)	50 (2018-06-30)	Finished
I3	Emprendimientos internacionales a ser replicados a través de Impact LAB	0	3 (2020-05-23)	4 (2020-01-31)	Finished
I4	Número de emprendimientos nacionales acelerados en Impact LAB.	0	24 (2020-05-23)	36 (2020-01-31)	Finished
I5	Horas de mentoría recibidas por emprendedores.	0	360 (2020-05-23)	640 (2018-12-30)	Finished

C4 : Diseño y desarrollo de mecanismos de financiamiento

Peso 20%

Calificación ~not selected~

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Emprendimientos que reciben capital semilla (no reembolsable) por resultados	0	12 (2020-05-23)	22 (2019-12-31)	Finished
I2	Número de empresas que observan un incremento promedio de sus ingresos en un 10% (330100)	0	12 (2020-05-23)	12 (2019-12-31)	Finished
I3	Club de inversores ángeles conformado.	0	1 (2020-05-23)	1 (2018-12-30)	Finished
I4	Fondo de co-inversión de impacto o recuperación contingente diseñado y listo para ser constituido.	0	1 (2020-05-23)	0 (2020-02-22)	Finished

C5 : Sistematización y difusión del modelo KOGA

Peso 20%

Calificación ~not selected~

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Desarrollo de casos por temática acerca del modelo KOGA (gobierno corporativo, finanzas sociales, laboratorios de innovación, etc.)	0	4 (2020-05-23)	4 (2018-12-30)	Finished
I2	Elaboración de documentos audiovisuales y publicaciones sobre emprendimiento	0	6 (2020-05-23)	14 (2018-06-30)	Finished
I3	Reproducciones de materiales audiovisuales generados en el proyecto	0	10000 (2020-05-23)	55601 (2018-06-30)	Finished

	Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
	Conformacion de un Comité Directivo.	1	1	2016-08-01	2017-01-31	Achieved
	56.600 Personas sensibilizadas en Gramo	1	1	2017-02-22	2017-01-31	Achieved
	8 proyectos incubados.	8	10	2017-10-31	2017-10-31	Achieved
	Modelo de Negocio y expansión Koga desarrollado.	1	1	2018-04-30	2018-03-27	Achieved
	150 personas capacitadas en Transformadores.	150	182	2018-04-30	2017-12-31	Achieved
	Desarrollo de dos estudios de caso de Koga	2	2	2018-04-30	2018-05-31	Achieved
	Condiciones previas	7	7	2018-08-23	2018-08-23	Achieved
	Club de inversores ángeles conformado	1	1	2018-09-30	2018-11-30	Achieved
	12 proyectos incubados.	12	35	2018-10-31	2019-07-31	Achieved

14 Emprendimientos nacionales acelerados o incubados	14	15	2018-10-31	2019-08-08	Achieved
2 emprendimientos internacionales replicados a través del Impact Lab	2	2	2018-10-31	2019-08-08	Achieved
12 Emprendimientos que reciben capital semilla	12	22	2019-12-31	2020-02-22	Achieved

Factores críticos que han afectado el desempeño

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
Que no exista suficiente cantidad de personas interesadas en crear empresas soci	Final Outcome, Intermediary Outcome			2020-02-14		Para atender este riesgo se realizarán actividades de sensibilización y captación específicas, principalmente a través del Programa GRAMO y la Red de Embajadores KOGA. Para cada perfil de emprendedor, se realizarán importantes esfuerzos de difusión de los servicios de acompañamiento ofrecidos por KOGA, así como de historias de éxito disponibles para motivar a la creación de experiencias semejantes de emprendimiento.
Que no se despierte el interés o apetito por invertir, resultando en la no activ	Intermediary Outcome			2020-02-14		Para mitigar este riesgo se realizarán diversas actividades y eventos mostrando a los inversores las bondades de apoyar el desarrollo de nuevos proyectos y realizar inversiones. Se organizarán asimismo misiones a otros países para el estudio y transferencia de conocimiento sobre casos de éxito en inversiones de impacto. También se realizarán esfuerzos importantes por apoyar a los emprendedores a comunicar las virtudes de sus proyectos a los inversores.
NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 2		IN EFFECT RISKS: 2		RIESGOS NO VIGENTES: 0		RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización: P

Justificación:

Tanto el aporte ecosistémico como los proyectos con emprendedores tienden a la sustentabilidad, y la continuidad de los mismos en la operatividad de Koga. La unidad más compleja de continuar es el Programa de Aceleración, dado que es un programa que requiere muchos recursos y los emprendedores no pueden financiarlo por ellos mismos.

Factores críticos que pueden afectar la sostenibilidad del proyecto

Factor	Comentarios
2. Falta de mecanismos de recuperación de costos o de fuentes de financiamiento externo (gobierno, donantes y / o sector privado) para aceleración hasta la fecha no hay ningún instrumento de apoyo para continuar las actividades del proyecto una vez que se acaben los recursos de BID Lab	A pesar de existir interés por el gobierno para apoyar incubación y financiamiento externo (gobierno, donantes y / o sector privado) para aceleración hasta la fecha no hay ningún instrumento de apoyo para continuar las actividades del proyecto una vez que se acaben los recursos de BID Lab

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Para dar continuidad al ecosistema se diseñaron las actividades como Karaku, Sistema B y la Red de Inversión con independencia de Koga, para que tengan su propia identidad y equipo así como sus propios modelos de sostenibilidad financiera. Para la aceleración se están testeando modelos de acuerdos de aceleración a riesgo compartido, siendo Koga partícipe de la ganancia en utilidad después del Programa (si la hubiere) o mediante las conversaciones con entidades del estado para el apoyo a incubadoras y aceleradoras.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se reportaron lecciones aprendidas para este periodo]