

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	PARAGUAY
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a municipios de Paraguay para su fortalecimiento institucional en la planificación urbana y uso de herramientas para el desarrollo urbano integrado y sostenible
▪ Número de CT:	PR-T1351
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Silva Casseb, Marcia Maria (CSD/HUD) Líder del Equipo; Arcia, Diego Andres (CSD/HUD) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Adler, Veronica (CSD/HUD); Alexandra Alvear (INE/INE); Avila, Francy Dianela (CSD/HUD); Brusa, Federico (CSD/CCS); Ethel Rojas (CSD/CCS); Gonnelli, Gustavo Victor (INE/WSA); Lora Rocha, Oscar (IFD/FMM); Maria Jose Palacios (INE/WSA); Maria Villota (CSD/HUD); Navarrete, Jesus (CSD/HUD); Pareja Glass, Alejandro (IFD/ICS); Piras, Claudia (SCL/GDI); Salma Abraham (CSD/HUD); Silvia Perez (CSD/HUD); Sofia Del Castillo (CSD/HUD); Sosa Sartori, Martin Daniel (INE/TSP); Sosa, Victor (CSC/CPR); Verissimo Da Silva, Carolina (LEG/SGO); Zalimben Del Canto, Simon Sebastian (CSC/CPR)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	No aplica
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	8 Feb 2023
▪ Beneficiario:	República del Paraguay, a través del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH), Asociación de Municipios del Área Metropolitana de Asunción (AMUAMA), Municipalidades de Asunción, Concepción, Ciudad del Este, Encarnación, Villarrica y Pilar
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 2 - Sostenibilidad(W2A)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$400,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Abril 2023
▪ Tipos de consultores:	Consultores individuales y Firmas consultoras
▪ Unidad de Preparación:	CSD/HUD-Housing & Urban Development
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CSC/CPR-Representación Paraguay
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género; Diversidad

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Antecedentes.** Las ciudades de América Latina y el Caribe (ALC) están cambiando y, en ese proceso, están liderando la transformación urbana de la región. En 2050, más del 86% de la población de ALC vivirá en ciudades (ONU, 2018). La urbanización es más marcada en la Región del Cono Sur, donde el 84,6% de la población vive en zonas urbanas.

- 2.2 La relación entre la sostenibilidad ambiental y la urbanización es un tema preponderante. En ALC, las ciudades producen una tercera parte de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) regionales, pero sufren hasta el 80% de las pérdidas totales causadas por los desastres<sup>1</sup>.
- 2.3 **El contexto urbano en Paraguay.** Según el último Censo Nacional (2012), el 63,3% de la población vive en ciudades, con una tasa de crecimiento de 1,37% al 2021. Los desequilibrios en la distribución espacial son marcados. Mientras que la región Oriental concentra más del 97% de la población total, la región Occidental cuenta con 220.000 habitantes distribuidos en más de 60% de la superficie nacional. Las ciudades emergentes de porte medio y pequeño se caracterizan por su débil peso poblacional y en su mayoría se diferencian de las zonas rurales por poseer un dinamismo e infraestructura urbana ligada a actividades comerciales e industriales. Los patrimonios históricos, inmateriales, naturales y materiales son elementos con gran potencial para impulsar la identidad local y el desarrollo regional.
- 2.4 **Cambio climático.** Según el Índice de Vulnerabilidad y Adaptación al Cambio Climático en la región<sup>2</sup>, Paraguay es considerado el octavo país más vulnerable de ALC. Existe evidencia de que el cambio climático constituye una amenaza para el desarrollo sostenible del país. Sólo en 2019, 120.000 habitantes fueron afectados por inundaciones y crecidas fluviales, la precipitación media anual se incrementó 200 mm en los últimos 70 años, representando aproximadamente 3 mm/año. La cantidad de olas de calor se triplicaron en los últimos 40 años (1980-2019), y las sequías severas fueron más frecuentes<sup>3</sup>.
- 2.5 **Género y diversidad,** la violencia, los feminicidios y la brecha salarial son algunos de los principales problemas de las mujeres<sup>4</sup>. De enero a septiembre de 2020 el 84,8% de las víctimas de violencia familiar denunciadas fueron mujeres y niñas<sup>5</sup>. En cuanto a la tasa de desempleo, el 9,9% de las mujeres están en situación de desempleo en comparación con el 4,8% de los hombres<sup>6</sup>. Por otro lado, el 90% de las mujeres afrodescendientes en Paraguay son empleadas domésticas, incrementando su nivel de dependencia económica<sup>7</sup>.
- 2.6 **Dinámicas metropolitanas.** El **Área Metropolitana de Asunción (AMA)** ocupa una superficie de 810 Km<sup>2</sup> para una población total de cerca de 3 millones de habitantes (43% de la población del país), lo que representa una densidad urbana neta de 30 habitantes por hectárea (hab./ha). Además del AMA, en el país, algunas ciudades se destacan por su potencial en mejorar la gestión urbana y el desarrollo económico local y generar un impacto significativo. (i) **Ciudad del Este** con una dinámica comercial fronteriza y metropolitana de triple frontera con Brasil y Argentina; (ii) **Concepción**, con una dinámica agroganadera con nuevos emprendimientos industriales con gran potencial de impacto en la transformación del territorio;

<sup>1</sup> Hoja de ruta para la acción climática en América Latina y el Caribe. Banco Mundial, 2022.

<https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/38001/Spanish.pdf>.

<sup>2</sup> CAF. (2014). Índice de vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en la región de América Latina y el Caribe. Caracas: CAF. <http://scioteca.caf.com/handle/123456789/517>

<sup>3</sup> Actualización de la Contribución Determinada (NDC) de la República del Paraguay (2021) <https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2022-06>

<sup>4</sup> INE. 2021. "Evaluación de brechas de datos y capacidades para mejores estadísticas de género – Paraguay 2021"

<sup>5</sup> Policía Nacional, 2020

<sup>6</sup> INE. 2021. "Evaluación de brechas de datos y capacidades para mejores estadísticas de género – Paraguay 2021"

<sup>7</sup> Censo 2007 de la Asociación Afroparaguaya Kamba Cuá con el apoyo de la Dirección General de Estadística, Encuestas y Censos, un Censo de Población y Viviendas en Tres Comunidades de Afroparaguayas: Kamba Cuá, ubicada en la ciudad de San Lorenzo; Kamba Kokue de la ciudad de Paraguari; y Emboscada.

(iii) **Encarnación**, es el tercer polo urbano del país con una importante dinámica comercial y turística fronteriza con Posadas, Argentina; (iv) **Pilar**, en proceso de crecimiento, tanto poblacional como infraestructural con las obras de la protección costera e importantes vías de comunicación y un centro histórico de gran valor patrimonial; y (v) **Villarrica**, ubicada en uno de los ejes económicos más importantes del país, posee un importante bagaje sociocultural y ambiental y valores patrimoniales principalmente en su centro histórico.

- 2.7 **Problemática.** Las principales debilidades encontradas se expresan en la inexistencia de instrumentos de planificación y desarrollo urbano efectivos, la deficiente fiscalización del uso y ocupación del suelo y la insuficiencia de recursos humanos (BID, 2015). Los municipios tienen la tarea de formular los Planes de Desarrollo Sustentable y de Ordenamiento Urbano y Territorial (PDS y POUT). Actualmente solo diez y siete municipios cuentan con Planes de Acción Climática.
- 2.8 **Fragmentación de las políticas de desarrollo urbano y territorial.** Tanto el gobierno central, los ministerios, secretarías y entidades descentralizadas no tiene la competencia plena para regular el ordenamiento territorial y el uso del suelo. El desarrollo urbano es competencia de las municipalidades a través de Ley Orgánica Municipal 3966/10 (LOM), que les otorga atribuciones de formulación de los PDS y POUT.
- 2.9 **Vacíos regulatorios y normativos.** La inexistencia de Leyes de Ordenamiento Territorial, Uso de Suelo y Gestión Metropolitana es un obstáculo para resolver los desequilibrios territoriales, así como para controlar la expansión de las áreas metropolitanas del país. La Secretaría del Ambiente (SEAM) es la encargada la elaboración de los planes nacionales y regionales de ordenamiento ambiental. Sin embargo, éstos no se realizan debido a que no está definido legal ni reglamentariamente su contenido mínimo, ni el procedimiento para su aprobación. Por otro lado, la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico Social (STP) tiene como tarea impulsar el ordenamiento y la planificación del territorio, este sentido formuló durante el último periodo de gobierno un Plan Marco Nacional de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMNDyOT), sin embargo, su implementación ha sido desigual<sup>8</sup>.
- 2.10 **Debilidad municipal para planificar, gestionar y financiar el territorio.** Las municipalidades tienen una capacidad limitada para encargarse del desarrollo urbano, debido a la falta de instrumentos y herramientas de planificación y financiamiento del desarrollo urbano, así como la insuficiencia o inexistencia de controles sobre el territorio. La mayor parte de los municipios del AMA no posee la capacidad institucional necesaria para cumplir con estas funciones de planificación y gestión del territorio.
- 2.11 **Justificación.** La mayor parte de los municipios del País no poseen la capacidad institucional necesaria para cumplir con las tareas de planificar, gestionar y financiar el desarrollo urbano sostenible, por factores tales como la baja capacidad de los funcionarios públicos locales y por la inexistencia de herramientas de control sobre el territorio. El trabajo integrado, participativo y conjunto con los municipios que

---

<sup>8</sup> Las 17 Gobernaciones Departamentales (GD) también deben formular Planes de Desarrollo Departamental (PDD) para coordinar con las Municipalidades, pero la mayoría de los GD no ejerce esta función. Sin embargo, existen algunas iniciativas como el Plan Estratégico Metropolitano de Asunción (PEMA) e ICES, que apuntan a densificar la ocupación del suelo y limitar la expansión de la huella urbana en el AMA.

presentan debilidades estructurales permitirá el fortalecimiento del MUVH en el proceso de descentralización de sus políticas públicas. Las ciudades de Asunción, Concepción, Pilar y Villarrica tienen destacados centros históricos en distintos niveles de preservación, con gran potencial para la explotación turística, interna y externa. Ciudad del Este y Encarnación, por su parte, al ser ciudades de frontera, ocupan posiciones estratégicas para el avance de negocios a nivel nacional e internacional.

- 2.12 **Alineación Estratégica.** Esta CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2020-2023 (AB-3190-2), ya que se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) Inclusión Social e Igualdad, permitiendo a los municipios crear herramientas para la disminución de las desigualdades y vulnerabilidades de la población; y (ii) Productividad e Innovación, apoyando la construcción de estrategias robustas de desarrollo económico local en el uso de las ventajas comparativas de las ciudades como la inversión en temas de preservación del patrimonio material e inmaterial, potencializando el turismo inclusivo y la industria creativa. Asimismo, se alinea con las áreas transversales de: (i) Igualdad de Género y Diversidad, introduciendo en las herramientas de capacitación, conceptos de ordenamiento territorial y urbanismo con enfoque de género y diversidad; (ii) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, promoviendo estrategias y herramientas para contribuir a la resiliencia y adaptación de las ciudades a los riesgos climáticos; y (iii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, principalmente por medio de la capacitación de agentes públicos para la activación de estos temas en las políticas públicas de desarrollo urbano integrado y sostenible. En este sentido, además está ligada al Programa Estratégico para el Desarrollo Financiado con Capital Ordinario (OC-SDP por sus siglas en Inglés), por medio de la Ventanilla 2 – Sostenibilidad (W2A) (GN-2819-14), ya que se toman las siguientes áreas prioritarias: (i) Cambio climático y sostenibilidad ambiental; (ii) Infraestructura sostenible y resiliente, principalmente para fortalecer las inversiones municipales en el crecimiento urbano más inclusivo, resiliente y sostenible. Finalmente, se alinea con Estrategia de País del Grupo BID con Paraguay 2019-2023 (GN-2958), con los objetivos estratégicos de: (i) fortalecer las capacidades de gestión pública; (ii) mejorar la cobertura y calidad de la infraestructura; y en particular con las áreas estratégicas de: (i) gestión pública e instituciones; y (ii) infraestructura productiva y resiliente.
- 2.13 Las actividades de la CT son elegibles para ser contabilizadas como financiamiento climático de acuerdo con la metodología conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (MDB), ya que, en base a los diagnósticos producidos por cada estudio, se desarrollarán instrumentos de planificación urbana y ordenamiento territorial, incluyendo conceptos de cambio climático y resiliencia. También se contribuirá al desarrollo de estrategias de gestión y uso de activos públicos para municipios piloto y al fortalecimiento de las capacidades para la gobernanza. De igual modo, la CT está acorde al Marco Sectorial de Desarrollo Urbano y Vivienda (GN-2732-11), apoyando las líneas de acción: (i) Superar la exclusión social estructural; (ii) Aumentar la productividad urbana; y (i) Promover la buena gobernanza urbana. Asimismo, es consistente con la Estrategia de Infraestructura Sostenible (GN-2710-5), en las áreas prioritarias de: (i) adoptar e incentivar una agenda multisectorial; (ii) apoyar a la construcción y el mantenimiento de infraestructura social y ambientalmente sostenible que contribuya a aumentar la calidad de vida a partir de uso de principios de infraestructura sostenible; y (iii) promover mejoras continuas en la gobernanza de la infraestructura para incrementar la eficiencia en la provisión de servicios de infraestructura. También es consistente con el Plan de Acción de Género y Diversidad del Grupo BID 2022-2025 (GN-3116-1) y el Marco Sectorial de Género y Diversidad

(GN-2800-8) al fomentar la generación de conocimiento mediante estudios técnicos de impacto y sostenibilidad ambiental, social y en proyectos urbanos enfocado en mujeres y poblaciones diversas.

- 2.14 **Objetivo general.** Esta CT tiene como objetivo apoyar al Gobierno de Paraguay, y a las municipalidades de Asunción, Concepción, Ciudad del Este, Encarnación, Villarrica y Pilar, a través del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH), y de la Asociación de Municipios del Área Metropolitana de Asunción (AMUAMA), con la capacitación en mecanismos de gestión metropolitana y en el desarrollo de instrumentos de planificación urbana integral mediante el uso de diferentes herramientas de capacitación innovadoras que aportarán conocimiento en temas técnicos, ambientales, de cambio climático, género y diversidad, sociales y económicos, que permitirán definir acciones e inversiones estratégicas en cada uno de ellos a fin de promover un desarrollo sostenible y resiliente. Estratégicamente, esta CT permitirá al Banco conocer de cerca las necesidades del AMA y de las ciudades identificadas en Paraguay, construyendo bases de estudios para el desarrollo urbano resiliente y sostenible, atendiendo directamente al nivel subnacional.
- 2.15 **Beneficiarios.** Serán beneficiadas directamente las poblaciones de las siguientes ciudades: (i) Asunción y el AMA (3.000.000 de hab.); (ii) Concepción, con 85.876 hab., (iii) Encarnación, con 138.592 hab.; (iv) Ciudad del Este, con 312.652 hab.; (v) Villarrica, con 75.355; y (vi) Pilar, con 33.522 hab.

### III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente 1. Estudios de puesta en valor del patrimonio y de capacitación municipal para planificación urbana integrada y sostenible (US\$267.000).** El componente estará enfocado en la elaboración de herramientas de capacitación a nivel local en temas de patrimonio y elaboración de planes de puesta en valor para centros históricos. Para ello se financiará: (i) estudios de puesta en valor del patrimonio material e inmaterial; (ii) consultoría(s) para el diseño del contenido técnico y la implementación de una plataforma robusta e interdisciplinaria de capacitación *online* en todas las ciudades beneficiarias, con énfasis en temas como: (a) instrumentos de reglamentación urbanística enfocados en la modernización de la gestión urbana y territorial, y (b) implementación de los instrumentos de planificación urbana y ordenamiento territorial, incluyendo conceptos de cambio climático y resiliencia y urbanismo con enfoque de género y diversidad.
- 3.2 La consultoría que desarrollará los estudios de patrimonio será contratada a través del método de selección competitiva simplificada y trabajará directamente con las municipalidades. Por otro lado, la Plataforma de Capacitación para el Desarrollo Urbano Integrado y Sostenible será elaborada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el *Lincoln Institute (LI)*, los cuales serán contratados a través del método de selección de fuente única (para más información, ver párrafo 4.7).
- 3.3 Además, la plataforma contará con la participación de divisiones sectoriales del Banco que aportarán a su contenido técnico, tales como: (a) Gestión Fiscal y Municipal (FMM), con énfasis en la modernización de catastros multipropósito; (b) Transportes (TSP) con el apoyo en la implementación de planes de movilidad y logística regional; (c) Agua y Saneamiento (WSA), con foco en el fortalecimiento de la de gestión de aguas urbanas y residuos sólidos; y (d) Integración Regional (INT) con soporte al tema de desarrollo económico local y regional.

- 3.4 Adicionalmente, se financiará la ejecución de un *Massive Open Online Course* (MOOC) que permitan la capacitación inclusiva de funcionarios municipales de diversos rangos y de profesionales que apoyen la modernización de la gestión urbana municipal.
- 3.5 **Componente 2. Apoyo Técnico al diseño de un programa de desarrollo urbano para inversión subnacional en Paraguay (US\$133.000).** El componente se enfocará en la articulación institucional necesaria para la ejecución de los estudios propuestos en la CT, por medio de la revisión de los marcos legales y regulatorios existentes y el análisis de viabilidad técnica, jurídica, financiera y operacional del diseño de una operación de crédito nacional para inversiones a nivel subnacional en Paraguay, fortaleciendo el desarrollo urbano del país. Además, permitirá la generación de productos de conocimiento y difusión de la asistencia técnica brindada al gobierno. Se financiará la contratación de especialistas de apoyo a la articulación institucional entre el Banco, el gobierno nacional, las municipales con los actores involucrados directamente en el desarrollo y la implementación de los estudios, productos de conocimiento y documentos elaborados para el Componente 1.
- 3.6 El presupuesto de la CT es de US\$400.000 de los cuales el Banco financiará la totalidad a través del Capital Ordinario del Programa Estratégico de Desarrollo (OC-SDP) Ventanilla 2 – Sostenibilidad (W2A). La CT no cuenta con aporte local. La distribución de los recursos se presenta en el siguiente cuadro:

**Presupuesto Indicativo**

Actividad / Componente	Descripción	BID/ Financiamiento por Fondo (USD)	Financiamiento Total (USD)
<b>Componente 1</b>	Estudios de puesta en valor del patrimonio y de capacitación municipal para planificación urbana integrada y sostenible	267.000	267.000
<b>Componente 2</b>	Estudios para la proposición de inversión subnacional, asistencia técnica y difusión	133.000	133.000
<b>Total</b>		<b>400.000</b>	<b>400.000</b>

#### **IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución**

- 4.1 De acuerdo con lo solicitado por los beneficiarios, el organismo ejecutor de la CT Banco Interamericano de Desarrollo a través de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda (CSD/HUD) en la Representación de Paraguay (HUD/CPR), con participación directa de otros sectores del Banco.
- 4.2 Este esquema de ejecución se justifica por el nivel de coordinación y de conocimiento del tema que requiere la CT, en donde el Banco es considerado como un socio estratégico. CSD/HUD será la encargada de la preparación y la publicación de solicitudes de expresiones de interés, la elaboración de listas cortas, la preparación y distribución de solicitudes de propuestas, la evaluación y selección de los consultores conforme a los criterios establecidos en las solicitudes de propuestas, y la negociación de los contratos respectivos. Participarán de las evaluaciones de las expresiones de interés, de las propuestas y de los estudios y proyectos, especialistas de los siguientes sectores: TSP, WSA y CCS. Se mantendrá diálogo con el MUVH, como también con el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), la STP, la SNC, la Administración Nacional de Navegación y Puertos (ANNP), la Secretaria

Nacional de Turismo (SENATUR), la AMUAMA y municipalidades, además de las prestadoras de servicios públicos para: (i) la definición estratégica de los términos de referencia para la contratación de los servicios de consultoría; y (ii) el seguimiento y la supervisión de los estudios.

- 4.3 Las CT que son ejecutadas por entidades públicas del Gobierno de Paraguay deben pasar por aprobación del Congreso Nacional de manera que el presupuesto correspondiente se vea reflejado en la estructura presupuestal del organismo ejecutor. Los tiempos que pueden llegar a transcurrir para lograr la correspondiente aprobación parlamentaria, sumado a los tiempos fiduciarios promedios para llevar a cabo las contrataciones (más de seis meses de promedio para contratación de firmas consultoras), implica una dilatación del período de inicio y ejecución de esta, por lo que, a solicitud del Gobierno Nacional, la misma será ejecutada por el BID.
- 4.4 **Propiedad intelectual.** Los arreglos específicos de propiedad intelectual y el rol de cada una de las entidades involucradas se definirán de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco y serán mejor precisados con el avance de la preparación de los Términos de Referencia (TDR). El Banco podrá licenciar o ceder la propiedad intelectual de los productos desarrollados y financiados en el marco de esta CT, a través de compromisos contractuales específicos que se elaborarán con la asesoría de equipo legal del Banco.
- 4.5 Dentro del MUVH, la contraparte técnica del Banco estará conformada por especialistas del Viceministerio de Urbanismo. Cada municipalidad beneficiaria identificará los puntos focales del Banco para efecto de las actividades de la CT.
- 4.6 El Banco contratará los servicios de consultores individuales, firmas consultoras y servicios diferentes de consultoría de conformidad con las políticas y procedimientos vigentes en el Banco y tomando en cuenta la visión de género y diversidad. Para la contratación de firmas consultoras se aplicará la Política para la Selección y Contratación de Empresas Consultoras para Trabajo Operativo Ejecutado por el Banco (GN-2765-4) y sus directrices operativas (OP-1155-4); para las contrataciones de consultores individuales, el Manual AM-650 “Fuerza Laboral Complementaria”; y para servicios diferentes de consultoría, las Políticas de Adquisiciones Institucionales (GN-2303-28).
- 4.7 **Contrataciones directas.** En el marco de esta CT, será contratada una (1) institución a través del método de selección fuente única: Las Naciones Unidas por medio del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). El PNUD hará las gestiones necesarias para asociarse con *Lincoln Institute*. Dicha contratación directa se justifica considerando que, el PNUD es quien impulsa, en conjunto con otras instituciones del gobierno central, el Proyecto Asunción, Ciudad Verde de Las Américas - Vías a la Sustentabilidad en cuyo marco se conforma la AMUAMA, con el fin de responder de manera integrada a desafíos sectoriales comunes de gestión territorial; y *Lincoln Institute*, una institución con amplia trayectoria especializada en investigación y capacitación en gestión territorial para la creación de políticas públicas de tributación y administración efectiva del suelo. La justificación de esta contratación se enmarca en el inciso IV del párrafo 4.1 de las directrices operativas (OP-1155-4) de la Política para la Selección y Contratación de Empresas Consultoras para Trabajo Operativo Ejecutado por el Banco (GN-2765.4).

## V. Riesgos importantes

- 5.1 Debido a la necesidad de trabajo conjunto entre las entidades internacionales, beneficiarias en nivel nacional, subnacional y los diversos actores que actúan en el territorio, el principal riesgo se vincula a la coordinación para la implementación de las acciones descritas. Por esta razón, el Banco buscará mitigar este riesgo a través de una estrecha coordinación con los distintos actores involucrados en esta operación, particularmente mediante la implementación de un convenio de coordinación entre los principales actores involucrados, con un cronograma de ejecución, el cual incluirá hitos y fechas críticas.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 No se han identificado excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 Esta CT no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

### **Anexos Requeridos:**

[Solicitud del Cliente - PR-T1351](#)

[Matriz de Resultados - PR-T1351](#)

[Términos de Referencia - PR-T1351](#)

[Plan de Adquisiciones - PR-T1351](#)