

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

DIVISION DE TRANSPORTE

APOYO A LA PREPARACIÓN Y EJECUCIÓN DE REFORMAS DE POLÍTICAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA LOGÍSTICA Y LA INTEGRACIÓN COMERCIAL DE PARAGUAY (PR-T1343)

TÉRMINOS DE REFERENCIA

CONSULTORIA DE APOYO PARA ELABORACIÓN DE HOJA DE RUTA PARA IMPLEMENTACION DEL PLAN NACIONAL DE LOGISTICA 2030

La División de La División de Transporte (INE/TSP) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está buscando una firma consultora con experiencia en el desarrollo de planes de logística y en la implementación de estrategias logísticas en diferentes industrias y sectores, así como con experiencia en trabajar con gobiernos y organizaciones gubernamentales para la implementación de políticas y planes. La firma consultora debe tener un conocimiento profundo del mercado logístico paraguayo y de los desafíos y oportunidades específicos que existen en el país. Esto incluye la comprensión de los requisitos regulatorios y las normativas, así como también de las tendencias y avances tecnológicos en la industria. La firma consultora debe contar con un equipo multidisciplinario con experiencia en diferentes áreas, como la logística, la ingeniería, la tecnología de la información, la gestión de proyectos y la comunicación, entre otras.

Paraguay se ubica en la posición 74 de 160 países en la clasificación global del Índice de Desempeño Logístico (2016) del Banco Mundial, siendo las dimensiones con las clasificaciones relativamente más bajas las de facilidad de organizar envíos internacionales (91), calidad de la infraestructura comercial y de transporte (80), y calidad y competencia de servicios logísticos (76). Para mejorar la competitividad del país rezagada por los altos costos logísticos y de transporte del país, el BID financió en 2021 el Plan Nacional de Logística (PNL) 2030, el cual propone mejorar la institucionalidad del sector a través de la creación del Consejo Nacional de Logística (CNL) como órgano consultivo que lidere el proceso de mejora del sector y el observatorio Nacional de transporte de cargas y logística (ONTCL) como sistema de información que contribuya al desarrollo de indicadores y parámetros clave para la gestión logística del país.

1. Objetivos

La presente consultoría busca desarrollar un plan estratégico para la implementación del Plan Nacional de Logística 2030 en Paraguay, y establecer un marco de acción claro y coherente para su implementación. Los objetivos específicos incluyen: i) realizar un diagnóstico completo del estado actual del sistema logístico paraguayo, ii) definir una visión estratégica para el futuro del sistema logístico paraguayo, iii) identificar y priorizar las acciones y proyectos necesarios para alcanzar los objetivos del Plan Nacional de Logística 2030, iv) establecer una asignación clara de responsabilidades y un plan de seguimiento y evaluación, v) promover la participación y el compromiso de los actores relevantes, y vi) proporcionar recomendaciones concretas para mejorar la eficiencia, la competitividad y la sostenibilidad del sistema logístico en Paraguay. La consultoría se enfocará en colaborar con el gobierno y las partes interesadas en el desarrollo de una hoja de ruta de implementación progresiva con hitos y atribuciones de responsabilidades claras a actores públicos y privados, y en identificar los programas y proyectos más prioritarios para la implementación exitosa del Plan Nacional de Logística 2030. La consultoría también propondrá una estrategia de comunicación efectiva y transparente para informar y comprometer a la sociedad y a los diferentes actores involucrados en la implementación del plan.

2. Alcance de los servicios

Lugar de trabajo: consultoría externa.

Categoría y modalidad de consultoría: contrato de suma alzada que incluye todos los gastos. El consultor sufragará todos los gastos relacionados con las actividades incluidas en estos Términos de Referencia y en acuerdo con el contrato que regula estos servicios de consultoría.

3. Actividades clave

- Actividad 1: Diagnóstico del estado actual del sistema logístico. Esta actividad implica realizar un diagnóstico completo del estado actual del sistema logístico paraguayo, identificando los principales desafíos y oportunidades que presenta el sistema. Para ello, se deberá realizar un análisis detallado de la situación actual de la infraestructura, el transporte, la gestión de la cadena de suministro, los procesos aduaneros y los servicios logísticos en el país. Asimismo, se deberá identificar las mejores prácticas y experiencias internacionales en la implementación de planes de logística similares, y analizar cómo estas prácticas pueden ser adaptadas al contexto paraguayo.
- Actividad 2: Establecimiento de un marco de acción claro y coherente. Esta actividad implica establecer un marco de acción claro y coherente para la implementación, incluyendo una asignación clara de responsabilidades y un plan de seguimiento y evaluación. Para ello, se deberá definir un plan de acción concreto que establezca los plazos y responsabilidades de cada uno de los actores involucrados en la implementación del plan. Asimismo, se deberá establecer un sistema de seguimiento y evaluación que permita medir el avance en la implementación del plan, identificar posibles desviaciones y corregirlas a tiempo. Finalmente, se deberá desarrollar una estrategia de comunicación efectiva y transparente para informar y comprometer a la sociedad y a los diferentes actores involucrados en la implementación del plan, a fin de asegurar su apoyo y compromiso en la consecución de los objetivos del Plan Nacional de Logística 2030.
- Actividad 3: Identificación de proyectos prioritarios. se deberá establecer una metodología para la selección de los proyectos prioritarios, en coordinación con los diferentes actores

públicos y privados involucrados en el sistema logístico. Se deberá evaluar la viabilidad técnica, financiera y ambiental de los proyectos propuestos, y se deberán considerar aspectos como la eficiencia energética, la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la mejora de la seguridad en el transporte y la reducción de los costos logísticos.

4. Resultados y Productos Esperados

Todo informe debe ser entregado al Banco en un archivo electrónico. Los informes deben incluir documento principal, y todos los anexos tanto en archivos digitales como editables. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Sin limitarse a lo establecido en estos Términos de Referencia, los consultores llevarán a cabo las actividades necesarias para la consecución de los objetivos planteados en este documento y asumirán la responsabilidad técnica asignada, para efectos de pago deberá entregar los siguientes productos:

- **Producto 1:** Se espera que la consultora entregue un informe que identifique los principales desafíos y oportunidades que presenta el sistema, así como las mejores prácticas y experiencias internacionales en la implementación de planes de logística similares. Además, se debe crear un mapa del sistema logístico del país, que incluya información sobre la infraestructura existente, los modos de transporte, los flujos de carga y las características del mercado logístico. Asimismo, se espera que se identifiquen los principales cuellos de botella y desafíos en el sistema logístico, y se brinden recomendaciones específicas para su superación.
- **Producto 2:** Se deberá presentar una hoja de ruta de implementación progresiva con atribución de responsabilidades e hitos a actores públicos y privados. También se propondrá el contenido clave de documentos normativos, regulatorios y jurídicos necesarios para acelerar el proceso. Se definirán las metas, acuerdos interinstitucionales, programas y proyectos priorizados, así como los indicadores de medición correspondientes. Por último, se elaborará una matriz de actores relevantes para la implementación del Plan Nacional de Logística. La hoja de ruta resultante será realista y estará basada en el diagnóstico previo y la información existente, pero planteando hitos medibles, instituciones responsables e instrumentos necesarios para una mejor adopción tecnológica.
- **Producto 3:** La consultoría deberá entregar una lista de proyectos prioritarios en el área logística, incluyendo información detallada sobre la viabilidad técnica, financiera y ambiental de cada proyecto. También se realizará un estudio de prefactibilidad de los proyectos prioritarios seleccionados, que incluirá un análisis detallado de la demanda, la oferta, los costos, los beneficios y los impactos sociales y ambientales de cada proyecto. Además, se elaborará un plan de acción concreto que establezca los plazos y responsabilidades de cada uno de los actores involucrados en la implementación de los proyectos prioritarios.

5. Plazo de la consultoría y cronograma de pagos

- Duración del contrato: 10 meses
- Cronograma de pagos:
 - 20% del monto total será pagado a la entrega del Producto 1
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 2
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 3

6. Características de la consultoría

Lugar de Trabajo:

El Consultor deberá disponer de una oficina adecuada donde corresponda efectuar sus tareas, conforme a las funciones que vaya a realizar, además deberá estar equipado con el mobiliario, equipos informáticos e insumos necesarios para desarrollar en forma eficiente y oportuna las actividades previstas en los Términos de Referencia y otras que el Ejecutor consideren pertinentes. Los costos de dicha infraestructura deberán estar incluidos en los costos del Servicio.

Personal clave:

El equipo debería incluir al menos un líder de proyecto con experiencia comprobable en el desarrollo de estrategias de logística y cadena de suministro, así como en la gestión de proyectos complejos. Además, se requiere la participación de consultores especializados en diferentes áreas, como transporte y movilidad, comercio internacional, infraestructura, tecnología de la información y finanzas. Los consultores deben tener experiencia en la realización de diagnósticos, análisis de viabilidad, planificación y ejecución de proyectos relacionados con la logística. Asimismo, se espera que el equipo de consultoría tenga conocimientos y experiencia previa en la implementación de proyectos financiados por el BID u otras agencias multilaterales.

Supervisión e Informes

La supervisión técnica y administrativa del consultor en la operación, estará a cargo de: Paula Cruz (pcruzmoreno@iadb.org) y Martin Sosa (msosa@IADB.ORG) (Especialistas TSP/CPR). Adicionalmente serán los responsables de aprobar los informes de actividades que regirán el pago correspondiente.

Subcontratación

El Contratista solamente podrá subcontratar parte de los servicios con la autorización previa y expresa del BID. La subcontratación no implica cualquier cambio en las obligaciones contractuales del Contratista. No se admitirá la subcontratación con empresas que hayan presentado propuestas en la selección de que deriva este Contrato.

CONSULTORIA DE APOYO TECNICO PARA LA PROMOCION Y SEGUIMIENTO DE INICIATIVAS PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA LOGISTICA SUSTENTABLE

La División de La División de Transporte (INE/TSP) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está buscando una firma consultora con amplia experiencia en proyectos de ingeniería vial y conocimientos sólidos en sostenibilidad ambiental. Además, debería tener experiencia previa en proyectos similares de incorporación de sostenibilidad en la infraestructura vial, y estar familiarizada con las normativas y estándares internacionales de sostenibilidad en la construcción de carreteras y puentes. Asimismo, se valora que la firma tenga experiencia previa trabajando en Paraguay y un conocimiento profundo del contexto socioeconómico y ambiental del país. Finalmente, se requiere que la firma tenga capacidad para trabajar en colaboración con los distintos actores involucrados en el proyecto, incluyendo entidades gubernamentales, comunidades locales y organizaciones de la sociedad civil.

Uno de los desafíos del sector logístico de Paraguay corresponde no solo a la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) del sector transporte, que contribuyen con el 14,49% del total de emisiones del país, sino que a mitigar el impacto en las emisiones de la infraestructura vial. De acuerdo con la evidencia científica, la mayor parte de las emisiones de la infraestructura terrestre se concentran en la producción de materiales durante la fase de construcción (70%), por lo que, para alcanzar los compromisos climáticos asumidos por el país, es necesario incorporar el concepto de sostenibilidad a todo el ciclo de vida de la infraestructura logística vial, desde la etapa de diseño hasta el posterior mantenimiento, y buscar utilizar materiales con un nivel menor de emisiones incorporadas.

7. Objetivos

La consultoría tiene como objetivo general incorporar el concepto de sostenibilidad al ciclo de vida de la infraestructura logística vial en Paraguay, desde la etapa de diseño hasta el mantenimiento posterior, a través de la utilización de materiales con un menor nivel de emisiones incorporadas. Para alcanzar este objetivo, se han establecido una serie de objetivos específicos. En primer lugar, se identificarán los criterios y estándares internacionales de sostenibilidad aplicables al diseño y construcción de infraestructura logística vial. Luego, se evaluará la situación actual de la infraestructura logística vial, centrándose en los aspectos relacionados con la sostenibilidad. A continuación, se elaborará un plan de acción que contenga recomendaciones concretas para incorporar el concepto de sostenibilidad al ciclo de vida de la infraestructura logística vial en Paraguay. Además, se desarrollarán herramientas y guías prácticas para la gestión del mantenimiento sostenible de la infraestructura logística vial en el país. Por último, se capacitará a los distintos actores involucrados en el proyecto sobre los criterios y estándares de sostenibilidad aplicables a la infraestructura logística vial. Con el cumplimiento de estos objetivos específicos, se logrará mejorar la sostenibilidad de la infraestructura logística vial en Paraguay y promover un desarrollo más responsable y respetuoso con el medio ambiente.

8. Alcance de los servicios

Lugar de trabajo: consultoría externa.

Categoría y modalidad de consultoría: contrato de suma alzada que incluye todos los gastos. El consultor sufragará todos los gastos relacionados con las actividades incluidas en estos Términos de Referencia y en acuerdo con el contrato que regula estos servicios de consultoría.

9. Actividades clave

- Actividad 1: Análisis de la situación actual. Se deberá realizar la identificación de los aspectos que deben ser abordados para incorporar el concepto de sostenibilidad al ciclo de vida de la infraestructura logística vial en Paraguay. Se deberán revisar los procesos actuales de diseño, construcción, mantenimiento y operación de las vías, a fin de identificar oportunidades de mejora en términos de sostenibilidad. Además, se deberán analizar los factores que influyen en la sostenibilidad de la infraestructura, como el uso de materiales, la gestión de residuos, la eficiencia energética, la gestión del agua, entre otros.
- Actividad 2: Desarrollo de herramientas y guías prácticas. Esta actividad consistirá en el desarrollo de herramientas y guías prácticas para la gestión del mantenimiento sostenible de la infraestructura logística vial en Paraguay. Estas herramientas deberán ser de fácil acceso y comprensión para los distintos actores involucrados en la gestión de la infraestructura, y deberán permitir la incorporación de criterios de sostenibilidad en la toma de decisiones. Estas herramientas deberán ser validadas por expertos en el tema. Se deberá también incluir sugerencias para incorporar estos conceptos en las especificaciones técnicas de los proyectos licitados por el MOPC.
- Actividad 3: Capacitación. Se deberá contemplar elaboración de capacitaciones para asegurar la incorporación efectiva del concepto de sostenibilidad en la gestión de la infraestructura logística vial en Paraguay. Se deberán realizar talleres, seminarios y/o jornadas con los distintos actores involucrados en los proyectos del MOPC sobre los criterios y estándares de sostenibilidad aplicables a la infraestructura logística vial.

10. Resultados y Productos Esperados

Todo informe debe ser entregado al Banco en un archivo electrónico. Los informes deben incluir documento principal, y todos los anexos tanto en archivos digitales como editables. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Sin limitarse a lo establecido en estos Términos de Referencia, los consultores llevarán a cabo las actividades necesarias para la consecución de los objetivos planteados en este documento y asumirán la responsabilidad técnica asignada, para efectos de pago deberá entregar los siguientes productos:

- **Producto 1:** Se espera que la consultora entregue un informe de análisis de la situación actual, el cual deberá ser elaborado con un enfoque integral que incluya una descripción detallada de la infraestructura logística vial de Paraguay. Este informe deberá analizar la situación actual en términos de sostenibilidad y evaluar los aspectos críticos que necesitan ser mejorados para integrar la sostenibilidad en el ciclo de vida de la infraestructura. Para alcanzar este objetivo, el equipo consultor deberá llevar a cabo una revisión exhaustiva de la información disponible, incluyendo las normativas aplicables, los estándares internacionales, los datos sobre emisiones y contaminación, y las mejores prácticas mundiales. El informe deberá incluir una propuesta de soluciones específicas para incorporar el concepto de sostenibilidad en la gestión de la infraestructura logística vial en Paraguay.
- **Producto 2:** Se deberá presentar herramientas y guías prácticas para la gestión del mantenimiento sostenible de la infraestructura logística vial en Paraguay. Estas herramientas deberán ser de fácil acceso y comprensión para los distintos actores involucrados en la gestión de la infraestructura, y deberán permitir la incorporación de criterios de sostenibilidad en la toma de decisiones. Para alcanzar este objetivo, el equipo consultor deberá desarrollar una serie de herramientas y guías que permitan a los actores involucrados en la gestión de la infraestructura comprender las implicaciones y los

beneficios de la sostenibilidad en el mantenimiento de la infraestructura vial. Estas herramientas y guías deberán ser específicas para la realidad de Paraguay y deberán incluir recomendaciones prácticas y efectivas para mejorar la gestión del mantenimiento sostenible de la infraestructura logística vial. También se deberá incluir criterios específicos para incorporar estos conceptos en las especificaciones técnicas de los proyectos licitados por el MOPC.

- Producto 3: La consultoría deberá entregar un plan de capacitación sobre sostenibilidad en la gestión de la infraestructura logística vial. Este plan deberá ser diseñado para permitir una capacitación efectiva de los distintos actores involucrados en la gestión de la infraestructura, desde diseñadores y constructores hasta funcionarios encargados del mantenimiento y la supervisión de la infraestructura vial. El plan deberá incluir una descripción detallada de los criterios y estándares de sostenibilidad aplicables a la infraestructura logística vial, y deberá ser diseñado de forma tal que permita la comprensión efectiva de los conceptos y principios de sostenibilidad. Para alcanzar este objetivo, el equipo consultor deberá desarrollar una metodología de capacitación innovadora y efectiva, que incluya materiales y herramientas prácticas que faciliten la comprensión y la aplicación de los criterios de sostenibilidad en la gestión de la infraestructura logística vial en Paraguay. Así mismo, se deberán realizar las capacitaciones y se deberá incluir un informe final sobre el resultado de las mismas.

11. Plazo de la consultoría y cronograma de pagos

- Duración del contrato: 8 meses
- Cronograma de pagos:
 - 20% del monto total será pagado a la entrega del Producto 1
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 2
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 3

12. Características de la consultoría

Lugar de Trabajo:

El Consultor deberá disponer de una oficina adecuada donde corresponda efectuar sus tareas, conforme a las funciones que vaya a realizar, además deberá estar equipado con el mobiliario, equipos informáticos e insumos necesarios para desarrollar en forma eficiente y oportuna las actividades previstas en los Términos de Referencia y otras que el Ejecutor consideren pertinentes. Los costos de dicha infraestructura deberán estar incluidos en los costos del Servicio.

Personal clave:

El personal clave para realizar esta consultoría deberá contar con un alto grado de especialización en el área de infraestructura logística vial y sostenibilidad, con experiencia demostrable en proyectos similares. El líder de proyecto deberá tener habilidades de gestión, liderazgo y comunicación efectiva, y estar en capacidad de coordinar y dirigir un equipo multidisciplinario. El equipo deberá estar conformado por expertos en áreas técnicas específicas como ingeniería civil, materiales y medio ambiente, así como en áreas de gestión y capacitación. Además, deberán contar con habilidades analíticas y de resolución de problemas, y estar familiarizados con los estándares y regulaciones aplicables en Paraguay.

Supervisión e Informes

La supervisión técnica y administrativa del consultor en la operación, estará a cargo de: Paula Cruz (pcruzmoreno@iadb.org) y Martin Sosa (msosa@IADB.ORG) (Especialistas

TSP/CPR). Adicionalmente serán los responsables de aprobar los informes de actividades que regirán el pago correspondiente.

Subcontratación

El Contratista solamente podrá subcontratar parte de los servicios con la autorización previa y expresa del BID. La subcontratación no implica cualquier cambio en las obligaciones contractuales del Contratista. No se admitirá la subcontratación con empresas que hayan presentado propuestas en la selección de que deriva este Contrato.

CONSULTORIA DE APOYO PARA ELABORACIÓN DE HOJA DE RUTA PARA IMPLEMENTACION DEL PLAN NACIONAL DE LOGISTICA 2030

La División de La División de Transporte (INE/TSP) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está buscando una firma consultora con experiencia en el desarrollo de planes de logística y en la implementación de estrategias logísticas en diferentes industrias y sectores, así como con experiencia en trabajar con gobiernos y organizaciones gubernamentales para la implementación de políticas y planes. La firma consultora debe tener un conocimiento profundo del mercado logístico paraguayo y de los desafíos y oportunidades específicos que existen en el país. Esto incluye la comprensión de los requisitos regulatorios y las normativas, así como también de las tendencias y avances tecnológicos en la industria. La firma consultora debe contar con un equipo multidisciplinario con experiencia en diferentes áreas, como la logística, la ingeniería, la tecnología de la información, la gestión de proyectos y la comunicación, entre otras.

Paraguay se ubica en la posición 74 de 160 países en la clasificación global del Índice de Desempeño Logístico (2016) del Banco Mundial, siendo las dimensiones con las clasificaciones relativamente más bajas las de facilidad de organizar envíos internacionales (91), calidad de la infraestructura comercial y de transporte (80), y calidad y competencia de servicios logísticos (76). Para mejorar la competitividad del país rezagada por los altos costos logísticos y de transporte del país, el BID financió en 2021 el Plan Nacional de Logística (PNL) 2030, el cual propone mejorar la institucionalidad del sector a través de la creación del Consejo Nacional de Logística (CNL) como órgano consultivo que lidere el proceso de mejora del sector y el observatorio Nacional de transporte de cargas y logística (ONTCL) como sistema de información que contribuya al desarrollo de indicadores y parámetros clave para la gestión logística del país.

13. Objetivos

La presente consultoría busca desarrollar un plan estratégico para la implementación del Plan Nacional de Logística 2030 en Paraguay, y establecer un marco de acción claro y coherente para su implementación. Los objetivos específicos incluyen: i) realizar un diagnóstico completo del estado actual del sistema logístico paraguayo, ii) definir una visión estratégica para el futuro del sistema logístico paraguayo, iii) identificar y priorizar las acciones y proyectos necesarios para alcanzar los objetivos del Plan Nacional de Logística 2030, iv) establecer una asignación clara de responsabilidades y un plan de seguimiento y evaluación, v) promover la participación y el compromiso de los actores relevantes, y vi) proporcionar recomendaciones concretas para mejorar la eficiencia, la competitividad y la sostenibilidad del sistema logístico en Paraguay. La consultoría se enfocará en colaborar con el gobierno y las partes interesadas en el desarrollo de una hoja de ruta de implementación progresiva con hitos y atribuciones de responsabilidades claras a actores públicos y privados, y en identificar los programas y proyectos más prioritarios para la implementación exitosa del Plan Nacional de Logística 2030. La consultoría también propondrá una estrategia de comunicación efectiva y transparente para informar y comprometer a la sociedad y a los diferentes actores involucrados en la implementación del plan.

14. Alcance de los servicios

Lugar de trabajo: consultoría externa.

Categoría y modalidad de consultoría: contrato de suma alzada que incluye todos los gastos. El consultor sufragará todos los gastos relacionados con las actividades incluidas en estos Términos de Referencia y en acuerdo con el contrato que regula estos servicios de consultoría.

15. Actividades clave

- **Actividad 1:** Diagnóstico del estado actual del sistema logístico. Esta actividad implica realizar un diagnóstico completo del estado actual del sistema logístico paraguayo, identificando los principales desafíos y oportunidades que presenta el sistema. Para ello, se deberá realizar un análisis detallado de la situación actual de la infraestructura, el transporte, la gestión de la cadena de suministro, los procesos aduaneros y los servicios logísticos en el país. Asimismo, se deberá identificar las mejores prácticas y experiencias internacionales en la implementación de planes de logística similares, y analizar cómo estas prácticas pueden ser adaptadas al contexto paraguayo.
- **Actividad 2:** Establecimiento de un marco de acción claro y coherente. Esta actividad implica establecer un marco de acción claro y coherente para la implementación, incluyendo una asignación clara de responsabilidades y un plan de seguimiento y evaluación. Para ello, se deberá definir un plan de acción concreto que establezca los plazos y responsabilidades de cada uno de los actores involucrados en la implementación del plan. Asimismo, se deberá establecer un sistema de seguimiento y evaluación que permita medir el avance en la implementación del plan, identificar posibles desviaciones y corregirlas a tiempo. Finalmente, se deberá desarrollar una estrategia de comunicación efectiva y transparente para informar y comprometer a la sociedad y a los diferentes actores involucrados en la implementación del plan, a fin de asegurar su apoyo y compromiso en la consecución de los objetivos del Plan Nacional de Logística 2030.
- **Actividad 3:** Identificación de proyectos prioritarios. se deberá establecer una metodología para la selección de los proyectos prioritarios, en coordinación con los diferentes actores públicos y privados involucrados en el sistema logístico. Se deberá evaluar la viabilidad técnica, financiera y ambiental de los proyectos propuestos, y se deberán considerar aspectos como la eficiencia energética, la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la mejora de la seguridad en el transporte y la reducción de los costos logísticos.

16. Resultados y Productos Esperados

Todo informe debe ser entregado al Banco en un archivo electrónico. Los informes deben incluir documento principal, y todos los anexos tanto en archivos digitales como editables. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Sin limitarse a lo establecido en estos Términos de Referencia, los consultores llevarán a cabo las actividades necesarias para la consecución de los objetivos planteados en este documento y asumirán la responsabilidad técnica asignada, para efectos de pago deberá entregar los siguientes productos:

- **Producto 1:** Se espera que la consultora entregue un informe que identifique los principales desafíos y oportunidades que presenta el sistema, así como las mejores prácticas y experiencias internacionales en la implementación de planes de logística similares. Además, se debe crear un mapa del sistema logístico del país, que incluya información sobre la infraestructura existente, los modos de transporte, los flujos de carga y las características del mercado logístico. Asimismo, se espera que se identifiquen los principales cuellos de botella y desafíos en el sistema logístico, y se brinden recomendaciones específicas para su superación.
- **Producto 2:** Se deberá presentar una hoja de ruta de implementación progresiva con

atribución de responsabilidades e hitos a actores públicos y privados. También se propondrá el contenido clave de documentos normativos, regulatorios y jurídicos necesarios para acelerar el proceso. Se definirán las metas, acuerdos interinstitucionales, programas y proyectos priorizados, así como los indicadores de medición correspondientes. Por último, se elaborará una matriz de actores relevantes para la implementación del Plan Nacional de Logística. La hoja de ruta resultante será realista y estará basada en el diagnóstico previo y la información existente, pero planteando hitos medibles, instituciones responsables e instrumentos necesarios para una mejor adopción tecnológica.

- Producto 3: La consultoría deberá entregar una lista de proyectos prioritarios en el área logística, incluyendo información detallada sobre la viabilidad técnica, financiera y ambiental de cada proyecto. También se realizará un estudio de prefactibilidad de los proyectos prioritarios seleccionados, que incluirá un análisis detallado de la demanda, la oferta, los costos, los beneficios y los impactos sociales y ambientales de cada proyecto. Además, se elaborará un plan de acción concreto que establezca los plazos y responsabilidades de cada uno de los actores involucrados en la implementación de los proyectos prioritarios.

17. Plazo de la consultoría y cronograma de pagos

- Duración del contrato: 10 meses
- Cronograma de pagos:
 - 20% del monto total será pagado a la entrega del Producto 1
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 2
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 3

18. Características de la consultoría

Lugar de Trabajo:

El Consultor deberá disponer de una oficina adecuada donde corresponda efectuar sus tareas, conforme a las funciones que vaya a realizar, además deberá estar equipado con el mobiliario, equipos informáticos e insumos necesarios para desarrollar en forma eficiente y oportuna las actividades previstas en los Términos de Referencia y otras que el Ejecutor consideren pertinentes. Los costos de dicha infraestructura deberán estar incluidos en los costos del Servicio.

Personal clave:

El equipo debería incluir al menos un líder de proyecto con experiencia comprobable en el desarrollo de estrategias de logística y cadena de suministro, así como en la gestión de proyectos complejos. Además, se requiere la participación de consultores especializados en diferentes áreas, como transporte y movilidad, comercio internacional, infraestructura, tecnología de la información y finanzas. Los consultores deben tener experiencia en la realización de diagnósticos, análisis de viabilidad, planificación y ejecución de proyectos relacionados con la logística. Asimismo, se espera que el equipo de consultoría tenga conocimientos y experiencia previa en la implementación de proyectos financiados por el BID u otras agencias multilaterales.

Supervisión e Informes

La supervisión técnica y administrativa del consultor en la operación, estará a cargo de: Paula Cruz (pcruzmoreno@iadb.org) y Martin Sosa (msosa@IADB.ORG) (Especialistas TSP/CPR). Adicionalmente serán los responsables de aprobar los informes de actividades que regirán el pago correspondiente.

Subcontratación

El Contratista solamente podrá subcontratar parte de los servicios con la autorización previa y expresa del BID. La subcontratación no implica cualquier cambio en las obligaciones contractuales del Contratista. No se admitirá la subcontratación con empresas que hayan presentado propuestas en la selección de que deriva este Contrato.

CONSULTORÍA DE APOYO PARA LA ELABORACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE FORMALIZACIÓN DEL SECTOR DE TRANSPORTE DE CARGA.

1. Antecedentes y Justificación

La División de La División de Transporte (INE/TSP) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está buscando un consultor con experiencia en el desarrollo de estudios de análisis de formalización empresarial y la elaboración de planes estratégicos.

El Paraguay, debido a su mediterraneidad, es un país altamente dependiente del transporte terrestre de carga impactando en la actividad productiva y exportadora del país. Si bien el sector carretero es uno de los sectores que más impactan en la economía del país, aun existe una gran cantidad de pequeñas y medianas empresas del rubro que trabajan en la informalidad.

La informalidad es considerada como el conjunto de empresas, trabajadores y actividades que operan fuera de los marcos legales y regulatorios. Es caracterizada principalmente por la evasión de la carga impositiva y porque no gozan plenamente de la protección y los servicios que la Ley y el Estado pueden proporcionar. La economía paraguaya está compuesta por 224.242 Unidades Económicas (UE), de las cuales 96,9% corresponden a micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes). El 65% de las UE no están registradas en el Ministerio de Industria y lo que evidencia bajos niveles de formalización de las mipymes. En cuanto al sector de transporte carretero, si bien la Dirección Nacional de Transporte (DINATRAN) tiene registrados a más de 60.000 camioneros, tan solo el 23% figuran como contribuyentes en la Secretaría de Estado de Tributación (SET), lo que evidencia el alto grado de informalidad del sector dentro de la economía nacional.

2. Objetivos

La informalidad es un fenómeno que se manifiesta en diversos sectores económicos, el cual surge por diversos motivos y conlleva efectos nocivos para el ámbito empresarial. Por este motivo, el objetivo de esta consultoría es apoyar a realizar una estrategia de formalización del sector de transporte de carga de Paraguay a través del análisis de las causas y consecuencias que generan la informalidad en las empresas de transporte de carga en Paraguay, con el propósito de contribuir a revertir esta tendencia.

3. Alcance de los servicios

Lugar de trabajo: consultoría externa.

Categoría y modalidad de consultoría: contrato de suma alzada que incluye todos los gastos. El consultor sufragará todos los gastos relacionados con las actividades incluidas en estos Términos de Referencia y en acuerdo con el contrato que regula estos servicios de consultoría.

4. Actividades clave

- **Actividad 1: Diagnostico de la informalidad del transporte de carga.**

Esta actividad consistirá en un diagnóstico de la informalidad sector de transporte de carga de Paraguay a través de la descripción de los los elementos que la generan, no sin antes analizar la literatura y estudios de esta temática en el sector. En este apartado se evaluará las disposiciones gubernamentales vigentes relacionadas al sector de transporte terrestre y se deberá realizar reuniones con instituciones gubernamentales y gremiales para identificar las principales normativas que rigen el sector.

Contextualización de la informalidad y procesos de formalización en Paraguay.

Revisión del marco normativo y brechas programáticas para la formalización del sector en Paraguay.

- **Actividad 2: Estudio de las causas y consecuencias de la informalidad en el sector transporte de cargas.**

Se abordará en este tema, con el fin de conocer el costo de una y otra alternativa (formalidad o informalidad), y sopesar los factores que las impulsan. Se deberá identificar los tipos de informalidad en el sector, lo cuales podría ser: empresarial, tributaria, laboral y social,

sectorial, y operativa. Se deberá analizar como la informalidad afecta al crecimiento económico del país a partir de los altos niveles de competencia y su impacto en el contexto económico y social del sector. En esta actividad el consultor deberá responder al menos las siguientes preguntas: ¿Cuáles son los factores que influyen en la informalidad del sector? ¿Cómo afecta la informalidad al sector transporte y a país? ¿Cuáles son los beneficios que logran las empresas regularizadas?

- **Actividad 3: Acciones Propuestas y Estrategia para reducir la informalidad**

Se deberá identificar las principales acciones para reducir la informalidad. Deberá además identificar los actores responsables de las acciones dividiendo al menos en dos actores relevantes: Acciones Gubernamentales; Acciones Gremiales. A partir de estas acciones el consultor deberá elaborar una estrategia de con propuestas planificadas que orienten a reducir la informalidad en el sector transporte.

5. Resultados y Productos Esperados

Todo informe debe ser entregado al Banco en un archivo electrónico. Los informes deben incluir documento principal, y todos los anexos tanto en archivos digitales como editables. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Sin limitarse a lo establecido en estos Términos de Referencia, los consultores llevarán a cabo las actividades necesarias para la consecución de los objetivos planteados en este documento y asumirán la responsabilidad técnica asignada, para efectos de pago deberá entregar los siguientes productos:

- **Producto 1:** Se espera que la consultora entregue un informe detallado que incluya un diagnóstico de la informalidad del transporte de carga.
- **Producto 2:** La consultoría deberá entregar un informe que incluya un estudio de las causas y consecuencias de la informalidad en el sector transporte de cargas.
- **Producto 3:** Un documento que incluya una serie de propuestas de política o recomendaciones específicas para reducir la informalidad del sector transporte. Estas recomendaciones deberán basarse en el análisis de acciones Propuestas y la Estrategia propuesta para reducir la informalidad.
- **Producto 4:** Informe que incluya el diseño y planificación detallada de la estrategia propuesta, así como propuesta de implementación a corto y largo plazo. El informe debe incluir una descripción detallada de las actividades realizadas, los resultados obtenidos. Además, se debe entregar un conjunto de materiales de capacitación y educación financiera para pequeñas y medianas empresas del sector transporte carretero, así como una serie de recomendaciones para replicar un plan piloto en el sector de Paraguay.

6. Plazo de la consultoría y cronograma de pagos

- Duración del contrato: 6 meses
- Cronograma de pagos:
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 1 y 2
 - 60% del monto total será pagado a la entrega del Producto 3 y 4

7. Características de la consultoría

- **Lugar de Trabajo:**

El Consultor deberá disponer de una oficina adecuada donde corresponda efectuar sus tareas, conforme a las funciones que vaya a realizar, además deberá estar equipado con el mobiliario, equipos informáticos e insumos necesarios para desarrollar en forma eficiente y oportuna las actividades previstas en los Términos de Referencia y otras que el Ejecutor consideren pertinentes. Los costos de dicha infraestructura deberán estar incluidos en los costos del Servicio.

- **Personal clave:**

Las calificaciones mínimas que deberá poseer el consultor deben incluir experiencia comprobada en el diseño, implementación y evaluación de programas y proyectos relacionados con la formalización de pequeñas y medianas empresas en países de desarrollo similar al contexto paraguayo.

Deberá poseer una formación académica relevante en áreas como economía, finanzas, administración o áreas afines, así como experiencia demostrable en proyectos similares y en liderazgo de equipos multidisciplinarios. Además, se espera que el equipo posea habilidades interpersonales, de trabajo en equipo, capacidad de adaptación y capacidad de comunicarse de manera efectiva en español e inglés.

- **Supervisión e Informes**

La supervisión técnica y administrativa del consultor en la operación, estará a cargo de: Paula Cruz (pcruzmoreno@iadb.org) y Martin Sosa (msosa@IADB.ORG) (Especialistas TSP/CPR). Adicionalmente serán los responsables de aprobar los informes de actividades que regirán el pago correspondiente.

- **Subcontratación**

El Contratista solamente podrá subcontratar parte de los servicios con la autorización previa y expresa del BID. La subcontratación no implica cualquier cambio en las obligaciones contractuales del Contratista. No se admitirá la subcontratación con empresas que hayan presentado propuestas en la selección de que deriva este Contrato.

CONSULTORIA PARA ESTUDIO SINTESIS DE BRECHAS EN LA GESTION FRONTERIZA

La División de La División de Transporte (INE/TSP) y la División de Comercio e Inversión (INT/TIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) están buscando una firma consultora con experiencia en estudios de comercio e integración regional, y poseer un profundo conocimiento de la legislación y regulaciones aduaneras de Paraguay y otros países de la región. Además, deberá contar con un equipo multidisciplinario que incluya expertos en comercio internacional, aduanas, logística, tecnología y seguridad, y tener experiencia en el uso de herramientas tecnológicas para la gestión de la información aduanera. La firma consultora también deberá conocer y tener acceso a los actores clave involucrados en la gestión fronteriza, tales como autoridades aduaneras, empresas de transporte y logística, y organizaciones de la sociedad civil, entre otros. Finalmente, la firma consultora deberá tener capacidad de análisis y recomendaciones para poder abordar de manera integral las diversas dimensiones de la gestión fronteriza y elaborar recomendaciones concretas para mejorar la eficiencia y la seguridad del comercio transfronterizo en Paraguay.

19. Objetivos

El objetivo general de la consultoría es identificar las brechas y desafíos en la gestión fronteriza de Paraguay, y proponer recomendaciones concretas para mejorar la eficiencia y la seguridad del comercio transfronterizo en el país. Para ello, se pretende lograr los siguientes objetivos específicos: 1) Analizar la legislación y regulaciones aduaneras de Paraguay y de otros países de la región para identificar las brechas y los desafíos en la gestión fronteriza; 2) Evaluar los procedimientos y sistemas de gestión aduanera y de seguridad en los puntos de entrada y salida del país; 3) Analizar la infraestructura y los servicios en los puertos, aeropuertos y otros puntos de entrada y salida para identificar las deficiencias y oportunidades de mejora; 4) Identificar las principales barreras no arancelarias y obstáculos al comercio transfronterizo en Paraguay; y 5) Elaborar recomendaciones específicas para mejorar la gestión fronteriza de Paraguay, incluyendo la simplificación de los procedimientos aduaneros, la implementación de sistemas automatizados de gestión aduanera, el desarrollo de sistemas de riesgos, la mejora de la infraestructura y los servicios en los puntos de entrada y salida, la cooperación y coordinación entre las autoridades aduaneras y de aplicación de la ley, y la capacitación y educación de los operadores comerciales y las empresas sobre las normas y procedimientos aduaneros.

20. Alcance de los servicios

Lugar de trabajo: consultoría externa.

Categoría y modalidad de consultoría: contrato de suma alzada que incluye todos los gastos. El consultor sufragará todos los gastos relacionados con las actividades incluidas en estos Términos de Referencia y en acuerdo con el contrato que regula estos servicios de consultoría.

21. Actividades clave

- **Actividad 1:** Análisis de la situación actual. Se deberá realizar un análisis exhaustivo de la situación actual en cuanto a la gestión fronteriza en Paraguay. Esto implicará el análisis de la legislación y regulaciones aduaneras, así como de los procedimientos y sistemas de gestión aduanera y de seguridad en los puntos de entrada y salida del país.
- **Actividad 2:** Identificación de brechas y desafíos La segunda actividad clave consiste en identificar las brechas y desafíos en la gestión fronteriza de Paraguay. Esto implicará el análisis de las barreras no arancelarias y los obstáculos al comercio transfronterizo, así como las deficiencias y oportunidades de mejora en la infraestructura y los servicios en los puntos de entrada y salida del país. Es importante identificar las limitaciones y obstáculos

que enfrentan los operadores comerciales en la gestión de sus actividades, así como las deficiencias en la infraestructura y servicios que afectan la eficiencia y seguridad en los puntos de entrada y salida del país.

- **Actividad 3:** Elaboración de recomendaciones. En base al análisis realizado, se deberán elaborar recomendaciones específicas para mejorar la gestión fronteriza de Paraguay. Esto implica la identificación de medidas concretas para simplificar los procedimientos aduaneros, implementar sistemas automatizados de gestión aduanera, mejorar la infraestructura y los servicios en los puntos de entrada y salida, y fomentar la cooperación y coordinación entre las autoridades aduaneras y de aplicación de la ley. Es importante que estas recomendaciones sean prácticas y realistas, tomando en cuenta los recursos y limitaciones existentes en el país, y que se presenten en un plan de acción claro y concreto para su implementación.

22. Resultados y Productos Esperados

Todo informe debe ser entregado al Banco en un archivo electrónico. Los informes deben incluir documento principal, y todos los anexos tanto en archivos digitales como editables. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Sin limitarse a lo establecido en estos Términos de Referencia, los consultores llevarán a cabo las actividades necesarias para la consecución de los objetivos planteados en este documento y asumirán la responsabilidad técnica asignada, para efectos de pago deberá entregar los siguientes productos:

- **Producto 1:** Se espera que la consultora entregue un informe diagnóstico que contenga un análisis detallado de la situación actual de la gestión fronteriza en Paraguay. Este informe deberá presentar los resultados del análisis de la legislación y regulaciones aduaneras, los procedimientos y sistemas de gestión aduanera y de seguridad en los puntos de entrada y salida del país. Se deberá incluir también un análisis de los recursos y la infraestructura disponible, así como de las limitaciones existentes.
- **Producto 2:** El segundo producto que se deberá entregar es un informe que identifique las brechas y desafíos en la gestión fronteriza de Paraguay. Este informe deberá presentar los resultados del análisis de las barreras no arancelarias y los obstáculos al comercio transfronterizo, así como las deficiencias y oportunidades de mejora en la infraestructura y los servicios en los puntos de entrada y salida del país. Se deberá incluir también un análisis de las limitaciones y obstáculos que enfrentan los operadores comerciales en la gestión de sus actividades, así como las deficiencias en la infraestructura y servicios que afectan la eficiencia y seguridad en los puntos de entrada y salida del país.
- **Producto 3:** El tercer producto que se deberá entregar es un plan de acción y recomendaciones específicas para mejorar la gestión fronteriza de Paraguay y modernizar su marco normativo. Este plan deberá incluir recomendaciones concretas para simplificar los procedimientos aduaneros, implementar sistemas automatizados de gestión aduanera, mejorar la infraestructura y los servicios en los puntos de entrada y salida, y fomentar la cooperación y coordinación entre las autoridades aduaneras y de aplicación de la ley. Se deberá presentar un plan de acción claro y concreto para su implementación, tomando en cuenta los recursos y limitaciones existentes en el país. Este plan deberá ser práctico y realista, y deberá incluir medidas para medir y evaluar su impacto en la gestión fronteriza de Paraguay.

23. Plazo de la consultoría y cronograma de pagos

- Duración del contrato: 8 meses
- Cronograma de pagos:
 - 20% del monto total será pagado a la entrega del Producto 1
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 2
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 3

24. Características de la consultoría

Lugar de Trabajo:

El Consultor deberá disponer de una oficina adecuada donde corresponda efectuar sus tareas, conforme a las funciones que vaya a realizar, además deberá estar equipado con el mobiliario, equipos informáticos e insumos necesarios para desarrollar en forma eficiente y oportuna las actividades previstas en los Términos de Referencia y otras que el Ejecutor consideren pertinentes. Los costos de dicha infraestructura deberán estar incluidos en los costos del Servicio.

Personal clave:

El personal clave que llevará a cabo esta consultoría deberá contar con amplia experiencia y conocimientos en gestión de fronteras y comercio internacional. El líder del proyecto deberá tener experiencia en proyectos similares, demostrando habilidades de liderazgo, gestión y coordinación de equipos multidisciplinarios. El equipo deberá estar conformado por expertos en temas aduaneros, comerciales y logísticos, con experiencia en la implementación de soluciones innovadoras para la gestión de fronteras. Además, se valorará positivamente la experiencia en trabajos de consultoría para organismos multilaterales y gubernamentales en temas de comercio e integración regional. Es importante que el equipo cuente con habilidades comunicativas y de negociación para lograr una adecuada interacción con las autoridades y actores relevantes del sector público y privado en Paraguay.

Supervisión e Informes

La supervisión técnica y administrativa del consultor en la operación, estará a cargo de: Mikael Larsson (mikeall@iadb.org), Pablo Pereira (ppereira@iadb.org), Paula Cruz (pcruzmoreno@iadb.org) y Martin Sosa (msosa@IADB.ORG) (Especialistas TSP/CPR). Adicionalmente serán los responsables de aprobar los informes de actividades que regirán el pago correspondiente.

Subcontratación

El Contratista solamente podrá subcontratar parte de los servicios con la autorización previa y expresa del BID. La subcontratación no implica cualquier cambio en las obligaciones contractuales del Contratista. No se admitirá la subcontratación con empresas que hayan presentado propuestas en la selección de que deriva este Contrato.

CONSULTORÍA DE APOYO PARA LA ELABORACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE FORMALIZACIÓN DEL SECTOR DE TRANSPORTE DE CARGA.

25. Antecedentes y Justificación

La División de La División de Transporte (INE/TSP) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está buscando un consultor individual con experiencia en el desarrollo de estudios y planes de inversión a largo plazo para el seguimiento de la actualización del Plan Maestro de Transportes y Logísticas 2012-2032, elaborado en 2012 y actualizado en 2018.

El Plan Maestro de Infraestructura y Servicios de Transporte del Paraguay (PMT 2012 – 2032) fue elaborado en el año 2012, y actualizado en 2018 a través de la contratación de los servicios para la Actualización del Plan Maestro de Infraestructura y Servicios de Transporte del Paraguay (PMT 2012) con el objetivo de generar los elementos necesarios para ordenar a mediano y largo plazo el desarrollo de la infraestructura y servicios de transporte, a la vez de sentar las bases de un sistema estable de planificación del sector, a fin de satisfacer las necesidades de la actividad productiva y de la población.

Entre los objetivos principales del PMT 2012 se encuentran: i) realizar un diagnóstico y caracterización de los componentes del sistema de transporte; ii) analizar la evolución del sistema, considerando diferentes escenarios; iii) desarrollar planes de infraestructura de transporte de mediano y largo plazo analizando los modelos de gestión alternativos, teniendo en cuenta los roles tanto del sector privado como del público; iv) desarrollar un plan a largo plazo para el desarrollo del sistema multimodal de transporte; v) analizar la cadena logística de los principales rubros de producción, exportación, importación y consumo interno, detallando los sistemas y subsistemas que intervienen en el proceso y; vi) generar las bases de un sistema de planificación dirigido a generar estadísticas continuas, proveyendo de herramientas de modelación así como el perfil de los recursos humanos necesarios.

El modelo presentado por el PMT 2012, propone un plan de desarrollo del sistema de transporte a mediano y largo plazo, así como planes de desarrollo de infraestructura vial a corto plazo. No obstante, considerando el comportamiento dinámico de las variables socioeconómicas utilizadas dentro de los planes de transporte, se ha previsto la actualización periódica de estos planes a fin de que los mismos se adecuen a las necesidades actuales, así como a las proyecciones de los distintos escenarios.

26. Objetivos

La actualización del PMT tiene como objetivo general proveer los elementos necesarios, para orientar en el corto y mediano plazo, el desarrollo de la infraestructura de transporte multimodal, con prioridad en los modos carretero-fluvial, a partir de los planes desarrollados con miras a satisfacer con efectividad los requerimientos de la demanda de la actividad productiva y la población en general, de forma a contribuir con la competitividad de la economía nacional, armonizando el desarrollo sostenible del comercio nacional e internacional del país, en el marco del proceso de integración del Paraguay a los mercados internacionales.

27. Alcance de los servicios

Lugar de trabajo: consultoría externa.

Categoría y modalidad de consultoría: contrato de suma alzada que incluye todos los gastos. El consultor sufragará todos los gastos relacionados con las actividades incluidas en estos Términos de Referencia y en acuerdo con el contrato que regula estos servicios de consultoría.

28. Actividades clave

A continuación se presentan los principales aspectos a desarrollar por el Consultor en la actualización del PMT. Esta descripción del alcance de los servicios no es limitativa y se espera que el Consultor plantee en su Propuesta Técnica las actividades específicas a realizar en concordancia con la metodología particular que se proponga utilizar.

- **Actividad 1: Elaboración de Términos de Referencia para la Contratación de Consultora encargada de la Actualización del PMT 2018**

El consultor deberá realizar un borrador de términos de referencia para la contratación de una firma consultora para la elaboración de los trabajos de actualización del PMT 2012, analizando el primer documento elaborado en 2012 y su actualización de 2018.

Para elaborar los terminos de referencia el consultor deberá revisar y analizar el PMT 2030 elaborado en 2018, identificando y evaluando el cumplimiento y la consistencia ante la situación actual de los planes, programas y proyectos desarrollados con horizontes de 20 (veinte) años, 10 (diez) años y 5 (cinco) años.

- **Actividad 2: Seguimiento, Evaluación de cumplimiento y apoyo a la actualización del Plan Maestro de Transportes.**

El consultor deberá realizar el seguimiento al cumplimiento de los Terminos de referencia de la consultora contratada para la actualización del plan. Esta actividad incluye su participación en reuniones, apoyo técnico al equipo del BID y el MOPC en la revisión de los productos establecidos en los TDRs de la consultora.

El consultor deberá acompañar la actualización de los escenarios y elaboración de un Plan de Mediano Plazo, el cual contendrá básicamente a partir de su actualización la propuesta de un programa de inversiones detallado para 10 años, así como el detalle de políticas de gestión del sistema, referido a políticas de mantenimiento, políticas de cobro de uso de infraestructura, identificación de fuentes de financiamiento, arreglos institucionales, marco legal y todo lo necesario para sustentar convenientemente un programa de inversiones tanto con financiamiento local como de organismos financieros multilaterales y aportes del sector privado.

- **Actividad 3: Revisión de Informes Parciales y Finales de la Actualización.**

El Consultor deberá acompañar la revisión de los documentos resultantes de la consultoría proponer recomendaciones de mejora y evaluar el cumplimiento de los mismos de acuerdo con los términos de referencia.

29. Resultados y Productos Esperados

Todo informe debe ser entregado al Banco en un archivo electrónico. Los informes deben incluir documento principal, y todos los anexos tanto en archivos digitales como editables. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Sin limitarse a lo establecido en estos Términos de Referencia, los consultores llevarán a cabo las actividades necesarias para la consecución de los objetivos planteados en este documento y asumirán la responsabilidad técnica asignada, para efectos de pago deberá entregar los siguientes productos:

- **Producto 1:** Términos de Referencia de la consultoría de actualización del Plan Maestro de Transportes.
- **Producto 2:** Informe de Avance que incluya los avances de la consultoría de actualización del Plan Maestro de transportes.
- **Producto 3:** Informe Final con el detalle de las actividades desarrolladas por el consultor y el informe de revisión del documento final de la consultoría de actualización del Plan Maestro de transportes.

30. Plazo de la consultoría y cronograma de pagos

- Duración del contrato: 12 meses
- Cronograma de pagos:
 - 20% del monto total será pagado a la entrega del Producto 1
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 2
 - 40% del monto total será pagado a la entrega del Producto 3

31. Características de la consultoría

Lugar de Trabajo:

El Consultor deberá disponer de una oficina adecuada donde corresponda efectuar sus tareas, conforme a las funciones que vaya a realizar, además deberá estar equipado con el mobiliario, equipos informáticos e insumos necesarios para desarrollar en forma eficiente y oportuna las actividades previstas en los Términos de Referencia y otras que el Ejecutor consideren pertinentes. Los costos de dicha infraestructura deberán estar incluidos en los costos del Servicio.

Personal clave:

Las calificaciones mínimas que deberá poseer el consultor deben incluir experiencia comprobada en el diseño, implementación y evaluación de programas y proyectos de infraestructura de transportes.

Deberá poseer una formación académica relevante en áreas como economía, finanzas, administración o áreas afines, así como experiencia demostrable en proyectos similares y en liderazgo de equipos multidisciplinarios. Además, se espera que el equipo posea habilidades interpersonales, de trabajo en equipo, capacidad de adaptación y capacidad de comunicarse de manera efectiva en español e inglés.

Supervisión e Informes

La supervisión técnica y administrativa del consultor en la operación, estará a cargo de: Paula Cruz (pcruzmoreno@iadb.org) y Martin Sosa (msosa@IADB.ORG) (Especialistas TSP/CPR). Adicionalmente serán los responsables de aprobar los informes de actividades que regirán el pago correspondiente.

Subcontratación

El Contratista solamente podrá subcontratar parte de los servicios con la autorización previa y expresa del BID. La subcontratación no implica cualquier cambio en las obligaciones contractuales del Contratista. No se admitirá la subcontratación con empresas que hayan presentado propuestas en la selección de que deriva este Contrato.

CONSULTORIA PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO URBANISTICO DE LA CIUDAD DE CARMELO PERALTA EN PARAGUAY

Paraguay

PR-T1343 Apoyo a la preparación y ejecución del programa de reforma de políticas para el fortalecimiento de la logística y la integración comercial del Paraguay

1. Antecedentes y Justificación

1.1. Antecedentes.

Las ciudades intermedias de América Latina y el Caribe (ALC) presentan desafíos particularmente complejos e interrelacionados, especialmente en relación con sus tasas de crecimiento rápido que con frecuencia superan a algunas de las grandes ciudades de la región, que han ido creciendo más lentamente desde la década de 1980 (Cristini et al. 2008). La superación de los desafíos de las ciudades intermedias requiere un enfoque integral que les permita desarrollar de forma sostenible y al mismo tiempo mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos.

Una de las particularidades del Paraguay radica en los fuertes desequilibrios de su red urbana. Más allá del Área Metropolitana de Asunción (AMA), su principal aglomeración, el Paraguay urbano se compone de pequeñas y de muy pequeñas ciudades. La mayor parte del resto del país cuenta con ciudades de tamaño pequeño (menores a 50.000 habitantes). De este modo, la red urbana paraguaya imprime fuertes desigualdades en términos espaciales y regionales, presentando desafíos de desarrollo con grandes debilidades institucionales como característica común en ámbitos de capacidades técnicas, planes de ordenamiento urbano y territorial, infraestructura de servicios, equipamientos sociales, protección de recursos ambientales, conectividad y digitalización, impulso a las MIPyMES, formalización y actualización catastral, gestión fiscal y transparencia.

La capacidad de gobiernos subnacionales para la gestión del territorio es limitada, si bien hubo importantes avances en la materia a partir de la creación del MUVH y de una acción fuerte de la Secretaría Técnica de Planificación (STP), la mayor parte de los gobiernos municipales carece de capacidad institucional necesaria para cumplir con estas funciones de planificación y gestión del territorio. Según el Informe Presidencial Paraguay 2022, hasta finales del 2021, sólo 11 gobiernos locales, de los 262 municipios, contaban con su POUT desarrollado. Asimismo, hasta el primer semestre del 2022, 10 municipios adicionales se encuentran con este documento en desarrollo.

Carmelo Peralta es una pequeña ciudad típica del Chaco paraguayo, situada a orillas del río Paraguay y en la frontera con Brasil. Un importante proyecto de desarrollo regional -la consolidación del **Corredor Vial Bioceánico** en un trayecto entre Porto Murtinho, estado de Mato Grosso do Sul, en Brasil, y los Puertos del Norte de Chile- ha colocado a la ciudad ante un proceso de transformación que se producirá en un futuro próximo. Este proceso se consolidará con la construcción del Puente Binacional al norte del actual centro urbano, una zona que debe convertirse en el nuevo vector de crecimiento de la ciudad, y que puede orientar un nuevo patrón de desarrollo urbano. Como ciudad fronteriza que tendrá una nueva función como parte activa de la economía regional, se acerca una época que traerá consigo crecientes cambios en la dinámica urbana y socioeconómica.

El municipio ha avanzado en ámbito de la planificación de la zona, por medio del **Plan de Ordenamiento Urbano y Territorial (POUT)**, finalizado en el 2022, el cual se presentan estrategias y un esquema del ordenamiento territorial, principalmente en el componente de uso de suelos en relación con su ubicación geográfica de frontera, teniendo a la ciudad de

Carmelo Peralta como centro urbano, motor económico y, en cierta medida también, como influencia cultural del poblado. Así también el Plan cuenta con un diagnóstico de la ocupación del suelo; áreas de expansión del casco urbano teniendo en cuenta el núcleo urbano indígena, la isla margarita, puerto sastre y las zonas ambientales próximas; una Estrategia de desarrollo económico fronterizo; y un Plan de capacitación para el desarrollo de competencias con énfasis en las áreas comerciales y de logística.

En este contexto se ha desarrollado además el **Plan Estratégico de Acción (PEA)** para el municipio de Carmelo Peralta, finalizado en octubre del 2022, con el objetivo de contribuir de manera oportuna con una herramienta robusta de anticipación y preparación de la ciudad ante los impactos que traerán consigo las nuevas obras de infraestructura, en la dinámica del territorio transfronterizo, con una visión multisectorial de desarrollo regional. Trabajo del BID en conjunto con el Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH), la Municipalidad de Carmelo Peralta, La Facultad de Ciencias Exactas y Naturales (FACEN-UNA) y otros colaboradores técnicos públicos y privados. El Plan Estratégico cuenta con importantes estudios urbanos, territoriales y ambientales, análisis basados en indicadores, un diagnóstico completo y la priorización de temas de carácter urgente a resolver en la ciudad.

Publicación: <https://arai.muvh.gov.py/index.php/s/nDfMCsCWTLYmQon>

1.2. Justificación.

Las ciudades fronterizas tienen un potencial remarcable para fomentar el desarrollo regional dada su ubicación estratégica geográfica y la proximidad al país vecino. Como territorios integrados, las ciudades de frontera pueden promover la generación de economías de aglomeración dada la mayor densidad urbana en las zonas transfronterizas articuladas. Esto se traduce en ventajas como la reducción de los costos transaccionales, de transporte y logística urbana, a la vez que puede fomentar la innovación y la atracción de inversiones y facilitar una mayor cantidad de bienes, servicios y empleos disponibles.

En este sentido Carmelo Peralta se convierte en una ciudad potencial para el desarrollo sostenible de la región, tomando las transformaciones urbanas que acarreará la implementación de la Ruta Bioceánica como oportunidad y en base a ellas la necesidad de desarrollar una planificación de uso eficiente del territorio, por lo que esta consultoría de proyecto urbano integral pretende profundizar en el diseño urbano de la ciudad, con predicciones de expansión sostenible.

2. Objetivos

- 2.1.** Desarrollo del urbanístico integral de la Ciudad de Carmelo Peralta en base a los estudios existentes y análisis complementarios.
- 2.2.** Definición las etapas de urbanización de la huella urbana de corto, mediano y largo plazo.

3. Alcance de los Servicios

La firma deberá proporcionar los siguientes servicios:

- 3.1.** Evaluar la situación actual de la huella urbana de la ciudad, las propuestas y proyectos prioritarios existentes y considerar el Plan Estratégico de Acción como insumo base principal.
- 3.2.** Complementar el diagnostico urbano del POUT y el PEA con datos e información actualizada.
- 3.3.** Desarrollar el proyecto urbanistico integral de la Ciudad de Carmelo Peralta.

4. Actividades Clave

- 4.1. Plan de trabajo:** Elaboración de un Plan de trabajo con los siguientes detalles: i) marco conceptual y metodológico de la consultoría; ii) detalle de las actividades y entregables; iii) cronograma de trabajo.
- 4.2. Recopilación de informaciones y Diagnóstico:** Comprende la revisión y consolidación de informaciones, estudios, y avances de proyectos desarrollados actualmente en el área. Para ello se deberá utilizar los diagnósticos urbano-territoriales del POUT y el PEA y complementarlo con un análisis vigente de aspectos ambientales, urbanos y sociales para definir oportunidades y desafíos que estructuren el proyecto urbano integral a desarrollar.
- 4.3. Proyecto urbanístico preliminar:** La entrega preliminar debe incluir todos los lineamientos y detalles proyectuales citados en el siguiente apartado, específicamente del 5.1 al 5.8. Esta entrega debe ser validada por la mesa de trabajo técnica y los especialistas del BID, con el objetivo de ajustar el proyecto para la entrega final.
- 4.4. Proyecto urbanístico final:** La entrega final debe incluir todos los lineamientos y detalles proyectuales citados en el siguiente apartado, junto con presentación de PowerPoint en español que reúna los principales resultados obtenidos en la consultoría.

Además, la firma contratada debe participar de reuniones de trabajo y talleres con actores estratégicos en caso sea necesario, con el fin de acompañar el proceso de desarrollo de las actividades; intercambiar información, presentar productos; aclarar comentarios, solicitudes, dudas y otras comunicaciones necesarias para el desarrollo de los servicios contratados.

5. Resultados y Productos Esperados

- 5.1.** El proyecto deberá ser complementado a partir del análisis de las propuestas existentes en POUT y el PEA, incluyendo la fundamentación de la propuesta y la incorporación de los condicionantes ambientales buscando la reducción de los impactos ambientales, sociales y urbanos.
- 5.2.** Alinear el proyecto con los desafíos de desarrollo los temas transversales de la Visión 2025 “Reinvertir en las Américas: Una década de oportunidades” del BID.
- 5.3.** Proponer zonificación de usos de suelo, sistema viario, accesos, movilidad integral, zonas de ocupación prioritaria y tendencias, expansión urbana en el área de influencia, infraestructura, conectividad con el entorno, equipamientos comunitarios, espacios públicos, dimensión de manzanas y loteamientos, localización de equipamientos, implantación de viviendas y conjuntos habitacionales.
- 5.4.** Indicación de niveles de densificación ideales, incluyendo lineamientos de urbanismo sostenible e inclusivo, arquitectura bioclimática, aprovechando los recursos disponibles y eficiencia energética.
- 5.5.** Proponer la rehabilitación de áreas urbanas ya ocupadas y equipamientos existentes.
- 5.6.** Tener en cuenta sistemas de captación de drenaje sostenible, recolección de agua de lluvia u otros mecanismos de aprovechamiento y uso de recursos.
- 5.7.** Tener en cuenta la plusvalía y gestión del suelo para la planificación estratégica del mismo.
- 5.8.** Delimitación de áreas urbanizables y del área ambientalmente preservada.
- 5.9.** Plantear áreas de reforestación, preservación de la arborización urbana y huertas comunitarias que dialoguen con en el paisaje urbano.
- 5.10.** Simulación de crecimiento urbano, en conformidad con los datos del proyecto y de la distribución de los servicios a lo largo del tiempo.
- 5.11.** Definición de infraestructuras y acciones prioritarias según la simulación de crecimiento urbano.

6. Calendario del Proyecto e Hitos

- 6.1. Las condiciones de pago se basan en los hitos o entregables del proyecto, seguidos a continuación:

Calendario de Hitos	
Entregables	Fecha estimada de entrega
1. Plan de trabajo	15 días calendario
2. Recopilación de informaciones y Diagnóstico	60 días calendario
3. Proyecto urbano integral preliminar	90 días calendario
4. Proyecto urbano integral final	120 días calendario

7. Requisitos de los Informes

- 7.1. Los productos deben presentarse en español. Todos los informes se entregarán de la siguiente manera: i) los archivos electrónicos relevantes en Indesign (package), MS Word, Excel, u otra aplicación aceptable para el BID (deben incluir todos los anexos y apéndices); ii) un archivo PDF electrónico para cada informe completo.
- 7.2. Se deben incluir todos los planos 2D y diseños 3D necesarios para comprender el proyecto, junto con memorias descriptivas e información relevante tanto cuantitativa como cualitativa.
- 7.3. La firma consultora deberá proporcionar copias de trabajo verificadas de todos los archivos editables, modelos, bases de datos y otros archivos creados y utilizados durante la consultoría.

8. Criterios de aceptación

- 8.1. Los productos deben contemplar mínimamente lo solicitado en los términos de referencia y cumplir los plazos fijados en el calendario de hitos como también dentro del plan de trabajo presentado.
- 8.2. Deberá estar previsto en el plan de trabajo de la firma contratada, cinco días hábiles contados a partir del día siguiente del envío de los productos para revisión y aprobación del Banco.

9. Supervisión e Informes

- 9.1. La coordinación de la consultoría estará liderada por la Especialista Senior de Desarrollo Urbano y Vivienda, Márcia Casseb (marcias@iadb.org) y por el Especialista en Transportes Martin Sosa (msosa@iadb.org), los mismos serán responsables de la aprobación de productos preparados por la firma consultora.

10. Calendario de Pagos

- 10.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El pago se realizará tras la aprobación por el Banco Interamericano de Desarrollo del producto y contra entrega de factura.
- 10.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

Plan de Pagos	
Entregables	%
5. Plan de trabajo	10%

6. Recopilación de informaciones y Diagnóstico	20%
7. Proyecto urbano integral preliminar	40%
8. Proyecto urbano integral final	30%
TOTAL	100%

CONSULTORIA PARA ESTUDIO DE DIAGNOSTICO Y MEJORAMIENTO DE PLATAFORMAS EXPORTAFÁCIL Y DE EMPRESAS POR ACCIONES SIMPLIFICADAS

La División de La División de Transporte (INE/TSP) y la División de Comercio e Inversión (INT/TIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) están buscando una firma consultora con conocimientos en el uso de plataformas digitales para optimizar la gestión de la información y simplificar los procesos administrativos, así como experiencia en el análisis y evaluación de plataformas digitales para la mejora de la eficiencia en los procesos administrativos. También deberían tener experiencia en consultoría en tecnología y transformación digital, así como conocimientos especializados en tecnologías de la información y la comunicación y en el diseño, implementación y gestión de sistemas informáticos. Además, deberían tener capacidad para trabajar en equipo y en colaboración con el personal del gobierno y otras partes interesadas, excelentes habilidades de comunicación y capacidad para presentar informes claros y detallados, compromiso con la calidad y la excelencia en el trabajo realizado, y experiencia previa en la realización de proyectos similares para el gobierno o instituciones internacionales similares.

32. Objetivos

El objetivo general de la consultoría es la realización de un diagnóstico integral de las plataformas digitales del gobierno que se utilizan para la simplificación de los procesos de exportación y la apertura de empresas por acciones simplificadas. Para ello, se tienen como objetivos específicos la identificación de los principales desafíos y obstáculos que enfrentan las empresas al utilizar estas plataformas, la evaluación de la eficacia de estas plataformas y la identificación de las oportunidades de mejora en términos de la simplificación de los procesos y la optimización de la gestión de la información. Además, se deben establecer recomendaciones específicas para mejorar estas plataformas en términos de usabilidad, seguridad y calidad de la información.

33. Alcance de los servicios

Lugar de trabajo: consultoría externa.

Categoría y modalidad de consultoría: contrato de suma alzada que incluye todos los gastos. El consultor sufragará todos los gastos relacionados con las actividades incluidas en estos Términos de Referencia y en acuerdo con el contrato que regula estos servicios de consultoría.

34. Actividades clave

- **Actividad 1:** Análisis de la situación actual. La primera actividad clave en el marco de esta consultoría es la evaluación de las plataformas digitales del gobierno utilizadas para la simplificación de los procesos de exportación y la apertura de empresas por acciones simplificadas. En esta actividad, se llevará a cabo un análisis detallado de la arquitectura de estas plataformas digitales, así como su capacidad de respuesta y rendimiento. También se evaluará la usabilidad de estas plataformas y la experiencia del usuario, incluyendo una revisión del flujo de trabajo y la interfaz de usuario. Además, se identificarán los problemas de seguridad en estas plataformas y se proporcionarán recomendaciones para mitigarlos.
- **Actividad 2:** Identificación de las mejores prácticas y tecnologías innovadoras. La segunda actividad clave en el marco de esta consultoría es la identificación de las mejores prácticas y tecnologías innovadoras utilizadas por otros gobiernos o empresas en la simplificación de procesos administrativos similares. En esta actividad, se llevará a cabo un análisis detallado de las mejores prácticas y tecnologías innovadoras utilizadas por otros gobiernos o empresas para simplificar procesos administrativos similares. Se identificarán tecnologías innovadoras que pueden ser implementadas en las plataformas digitales del gobierno para mejorar la eficiencia de los procesos y se propondrán soluciones personalizadas para

satisfacer las necesidades específicas del proyecto.

- Actividad 3: La tercera actividad clave en el marco de esta consultoría es el desarrollo de un plan estratégico para la mejora de las plataformas digitales del gobierno utilizadas para la simplificación de los procesos de exportación y la apertura de empresas por acciones simplificadas. En esta actividad, se elaborará un plan estratégico detallado para la mejora de las plataformas digitales del gobierno, incluyendo un plan de acción detallado para implementar las recomendaciones proporcionadas en las actividades 1 y 2. Este plan también identificará los roles y responsabilidades de los actores involucrados en la implementación del plan.

35. Resultados y Productos Esperados

Todo informe debe ser entregado al Banco en un archivo electrónico. Los informes deben incluir documento principal, y todos los anexos tanto en archivos digitales como editables. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Sin limitarse a lo establecido en estos Términos de Referencia, los consultores llevarán a cabo las actividades necesarias para la consecución de los objetivos planteados en este documento y asumirán la responsabilidad técnica asignada, para efectos de pago deberá entregar los siguientes productos:

- Producto 1: Informe de análisis y evaluación de las plataformas digitales. Este informe proporcionará una evaluación detallada de las plataformas digitales del gobierno utilizadas para la simplificación de los procesos de exportación y la apertura de empresas por acciones simplificadas. Incluirá un análisis de las fortalezas y debilidades de las plataformas existentes, así como recomendaciones para mejorar la eficiencia y la eficacia de las mismas.
- Producto 2: Informe de tecnologías innovadoras para la mejora de las plataformas digitales. Este informe proporcionará una evaluación de las tecnologías innovadoras que pueden ser implementadas en las plataformas digitales del gobierno para mejorar la eficiencia de los procesos. Incluirá recomendaciones sobre cómo estas tecnologías pueden ser adaptadas para satisfacer las necesidades específicas del proyecto, así como los beneficios y las posibles limitaciones de cada tecnología.
- Producto 3: Plan estratégico para la mejora de las plataformas digitales. Este plan proporcionará un plan detallado para la mejora de las plataformas digitales del gobierno. Incluirá una descripción detallada de las recomendaciones proporcionadas en las actividades 1 y 2 y un plan de acción para implementar estas recomendaciones. También identificará los roles y responsabilidades de los actores involucrados en la implementación del plan.

36. Plazo de la consultoría y cronograma de pagos

- Duración del contrato: 10 meses
- Cronograma de pagos:
 - 10% del monto total será pagado a la entrega del Producto 1
 - 45% del monto total será pagado a la entrega del Producto 2
 - 45% del monto total será pagado a la entrega del Producto 3

37. Características de la consultoría

Lugar de Trabajo:

El Consultor deberá disponer de una oficina adecuada donde corresponda efectuar sus tareas, conforme a las funciones que vaya a realizar, además deberá estar equipado con el mobiliario, equipos informáticos e insumos necesarios para desarrollar en forma eficiente y oportuna las actividades previstas en los Términos de Referencia y otras que el Ejecutor consideren pertinentes. Los costos de dicha infraestructura deberán estar incluidos en los costos del Servicio.

Personal clave:

El equipo de proyecto debe estar liderado por una persona con experiencia previa en liderazgo de proyectos y conocimiento en el área de tecnología y plataformas digitales del gobierno, y contar con miembros con experiencia en tecnología, desarrollo de software, ingeniería de sistemas y análisis de datos. Además, deben tener habilidades de comunicación efectiva, una orientación al cliente, flexibilidad y adaptabilidad. Además el equipo debe contar con profesionales especializados según sea necesario para proporcionar conocimientos especializados en áreas específicas, como ciberseguridad, gestión de proyectos, análisis de datos y diseño de experiencia de usuario.

Supervisión e Informes

La supervisión técnica y administrativa del consultor en la operación, estará a cargo de: Mikael Larsson (mikeall@iadb.org), Pablo Pereira (ppereira@iadb.org), Paula Cruz (pcruzmoreno@iadb.org) y Martin Sosa (msosa@IADB.ORG) (Especialistas TSP/CPR). Adicionalmente serán los responsables de aprobar los informes de actividades que regirán el pago correspondiente.

Subcontratación

El Contratista solamente podrá subcontratar parte de los servicios con la autorización previa y expresa del BID. La subcontratación no implica cualquier cambio en las obligaciones contractuales del Contratista. No se admitirá la subcontratación con empresas que hayan presentado propuestas en la selección de que deriva este Contrato.