

PÚBLICO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

EL SALVADOR

APOYO A LA CONSOLIDACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN POR RESULTADOS

(ATN/OC-9852-ES, ES-T1037)

INFORME FINAL DE CONSULTORÍA

**ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA INTRODUCCIÓN DE NUEVOS PROCESOS DE PLAN Y
PRESUPUESTO EN INSTITUCIONES PRIORIZADAS POR EL GOBIERNO- CONSULTORÍA DE
ENLACE – AGENTE DE CAMBIO EN EL FISDL**

ENERO 2008

INFORME FINAL

Consultoría

“ASISTENCIA TÉCNICA PARA INTRODUCCIÓN DE NUEVOS PROCESOS DE PLAN Y PRESUPUESTO EN INSTITUCIONES PRIORIZADAS POR EL GOBIERNO -CONSULTORÍA DE ENLACE - AGENTE DE CAMBIO EN EL FISDL”

Apoyo a la Consolidación del Sistema de Gestión por Resultados,
Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/OC-9852-ES

CONTRATO ACSGPR No. 8/2007

Presenta:

Lic. Manuel de Jesús Martínez Alfaro
Consultor

Septiembre 2007 / Enero 2008

CONTENIDO

1. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

- 1. Objetivo General 3
- 2. Objetivos específicos..... 3

2. ACTIVIDADES REALIZADAS

- 1. Reuniones de seguimiento realizadas4
- 2. Seguimiento a la implantación del GPR.....6
- 3. Acciones de apoyo que garanticen la calidad y sostenibilidad del GPR.....7
- 4. Análisis de productos de consultores externos con STP.....8
- 5. Análisis de Instrumentos de Planificación existentes.....9

3. ACTIVIDADES INMEDIATAS QUE SE DEBEN ATENDER.....11

4. RECOMENDACIONES DE ESTA FASE DE LA CONSULTORÍA

- 1. Recomendaciones al FISDL.....11
- 2. Recomendaciones a la STP.....11

5. ANEXOS (Dic. 07 Ene 08).....12

OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

OBJETIVO GENERAL

Apoyar de manera permanente al Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL), en el proceso de seguimiento a la ejecución del PPR 2007 y formulación en el 2008 y 2009 del Presupuesto por Resultados (PPR), proporcionando el apoyo respectivo a las consultorías previstas para el FISDL en el PRODEV.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Apoyar al FISDL en el proceso de implantación y seguimiento 2007 de los indicadores de resultados y, productos físicos y financieros identificados en formato 1, 2 y 3, así como contribuir en el proceso de formulación del PPR 2008 y 2009.
2. Servir de enlace con la STP informando de los avances y oportunidades de mejora en la implementación del PPR y proporcionar apoyo respectivo en el desarrollo de las consultorías previstas para el FISDL e instituciones priorizadas del PRODEV.

ACTIVIDADES REALIZADAS

La consultoría que reporta dio inicio oficialmente el 18 de septiembre de 2007, sin embargo previo a la firma del contrato se participo en cuatro reuniones de coordinación con los consultores externos y la STP: José Manuel Murillo (24agosto07), y María del Carmen López (27, 29 y 31agosto07) y dos reuniones de coordinación con el FISDL (4 -7sep07). Se le dio seguimiento durante las ultimas semanas de agosto y primeras semanas de septiembre de 2007 a la elaboración del Anexo al Presupuesto 2008, formatos 1,2 y 3 de Indicadores de FISDL, el cual fue entregado a esta consultoría el día 10 de septiembre de 2007. Se anexa el correo y copia del documento en mención.

Durante el periodo que se reporta, el consultor realizo las siguientes actividades:

1. Reuniones realizadas

Durante el periodo que se reporta se realizaron las siguientes reuniones con las instituciones involucradas con el fin de fortalecer el proceso de la formulación del anexo del PPR:

- 1.1 El día martes 25 de septiembre del corriente año, me reuní con ejecutivos y técnicos de evaluación del FISDL para exponerles los alcances de las consultorías de los Chilenos y Colombianos, y solicitarles además la información que requeriría José M. Murillo para el desarrollo de su trabajo y que fuera solicitada vía correo electrónico el día 12 de septiembre de 2007, el cual se anexa.
- 1.2 El día miércoles 26 de septiembre de 2007 se sostuvo reuniones con el personal del FISDL responsable de implementar el GPR en su institución, el consultor chileno José Murillo y su servidor para exponerles los hallazgos que se habían detectado en la presentación del ciclo de trabajo de planificación el día 21 de agosto del corriente año, se anexa ayuda memoria de esta reunión. Este día entregaron los siguientes documentos: a) Estructura Organizacional actual del FISDL, b) el pensamiento estratégico, y c) los Procesos de Planificación que se utiliza en la actualidad. Uno de los puntos importantes de la reunión fue la solicitud del Ingeniero Renato Rosales del FISDL al consultor José Murillo para ver si podía participar en el proceso de seguimiento y diseño del Plan Estratégico 2008-2012, específicamente en la determinación de los Objetivos Estratégicos y MCI para la segunda quincena de octubre de 2007, sobre el particular se les

-
- informó que sería consultada la STP para ver la disponibilidad del consultor en esa fecha.
- 1.3 El día 15 de octubre de 2007 sostuvimos una reunión con el Lic. Jaime Acosta de la STP, personeros del FISDL y su servidor para conocer de primera mano si existen nuevos lineamientos del GOES para los próximos dos años que le quedan al actual gobierno, y sobre como estos ven al FISDL en la estrategia social. Se les confirmó la participación en el evento de planificación a los consultores José M. Murillo y María del Carmen López.
 - 1.4 El día 19 de octubre de los corrientes se participo en una pequeña reunión de coordinación con ejecutivos del FISDL y el facilitador de FEPADE Ing. Mauricio Moncada para el arranque la jornada de planificación.
 - 1.5 El día 24 de octubre del año en curso se participo todo el día (8:00am - 05:00pm) con ejecutivos del FISDL en el Taller de Planificación en donde se definiría el Plan Estratégico 2008-2012, en donde se trabajo en el Análisis Situacional del FISDL a la fecha y lo que se espera en el futuro, asimismo al final de la tarde se definieron los borradores de lo que serían las Amenazas se contó con la participación de la consultora Colombiana María del Carmen López. Se anexa la matriz FODA resultante de este taller.
 - 1.6 El día 25 de octubre del corriente año, se continuo con la jornada de planificación estratégica (8:00am - 12:00pm) en donde se definieron los objetivos estratégicos principales y al final de la jornada se acordó que se continuarían las reuniones internas en el Comité Técnico para depurar estos objetivos y replantear las estrategias que sean necesarias, luego se aprobaría para presentar al Consejo de Administración para su aprobación oficial. Se anexa la matriz de los Objetivos Estratégicos formulados en esta jornada de planificación.
 - 1.7 El día 30 de noviembre del corriente año sostuve una reunión con personal del FISDL de la unidad de Calidad y desempeño, y la Gerencia de Investigación y desarrollo (GID) con el objetivo de obtener información sobre el proceso de planeación estratégica iniciado el 19 de octubre recién pasado, además de informar el contenido de los talleres programados para los días 6 y 7 de diciembre de 2007. Ver bitácora reunión anexa.
 - 1.8 Día 11 de diciembre, reunión de seguimiento a la implementación del PPR en el FISDL. Áreas de Evaluación y, Calidad y Desempeño. Ver bitácora de reunión anexa.
 - 1.9 Día 7 de enero de 2008, reunión de coordinación con áreas de Calidad y Desempeño, Evaluación y Desarrollo Humano para solicitar inclusión en su Plan de Capacitación de temas relacionados al sistema de PPR. Se acordó tener una reunión el día 10 del mismo mes para elaborar los TDR para esta consultoría.

- 1.10 Día 10 de enero de 2008, se llevó a cabo la reunión para elaborar los TDR y se formularon, quedando el FISDL de enviármelos para su revisión.

2. Seguimiento a la Implantación del GPR

- 2.1 Se ha mantenido contacto permanente con personeros del FISDL para darle seguimiento a las acciones que se están realizando para la implantación del GPR, manteniéndolos informados de las actividades realizadas por los consultores internacionales que están apoyando este proceso. Se anexan los correos cruzados con ejecutivos del FISDL con el objetivo de dar seguimiento a las labores de implantación del sistema PPR.
- 2.2 El día 20 de septiembre del año en curso recibimos los informes de los Consultores Chilenos para su revisión y seguimiento por parte de cada Consultor de Enlace y su adaptación en cada institución asignada.
- 2.3 El día 5 de octubre fui informado por el Lic. Ernesto Zúñiga de la STP que los consultores Colombianos específicamente María del Carmen López, estaría en El Salvador en la semana del 22 al 26 de octubre para coordinar los trabajos que sobre indicadores se estaba realizando en el FISDL.
- 2.4 El día 7 de octubre de 2007 acompañe a personeros del FISDL a la reunión de coordinación con FEPADE para el taller de planificación el día 9 del corriente en las instalaciones de FEPADE.
- 2.5 Durante el período del 29 de octubre hasta la fecha se le ha dado seguimiento a la formulación del borrador del documento de Planificación estratégica del FISDL 2008-2012, al tener este documento se procederá a elaborar el POA 2008 y relacionarlo al presupuesto aprobado para el mismo año.
- 2.6 El día viernes 9 de noviembre de 2007 se sostuvo reuniones con el personal del FISDL responsable de implementar el GPR en su institución, el consultor Colombiano Felipe Castro, Ernesto Zúñiga, David Gómez de la STP y su servidor para exponerles sobre la metodología que se utilizaría para completar las fichas de las hojas de vida de cada indicador definido por el FISDL y que servirá para el seguimiento de los avances físico y financiero del presupuesto 2008. La reunión sirvió además para aclarar aún más sobre los indicadores de producto formulados por FISDL. Una de las inquietudes de los presentes es que se tenga que hacer un esfuerzo adicional si el sistema de seguimiento y evaluación de ellos se modifica sustancialmente, se les aclaró que la idea era que fuese complementario y que por medio de rutinas se vacíen los datos, asimismo se conversó sobre la posibilidad de definir los indicadores de resultado y que se pueda trabajar con los tres formatos establecidos.
- 2.7 Se le ha estado dando seguimiento a la formulación del borrador del documento de Planificación estratégica del FISDL 2008-2014, lo cual será la base para la elaboración del POA 2008 y su relación con el presupuesto aprobado para el mismo año.
- 2.8 El 19 de noviembre se les hizo entrega de la matriz de la hoja de vida de los indicadores presentada por los colombianos para que se inicie el

proceso de vaciado de la información y podamos adelantar en este proceso.

- 2.9 El 7 de diciembre se entregó al personal del FISDL el formato "Propuestas orientadas a identificar áreas de evaluación" para que fuera entregado a mas tardar el día 12 del mismo mes. Se le dio seguimiento para que lo completaran y me fue enviado el día 13 de diciembre, el cual remití a José M. Murillo.
- 2.10 El día 11 de diciembre le sugerí al Ing. M. Sandoval del FISDL que replicáramos el documento de Marcela Guzmán "Manual Técnico y Operativo de Indicadores" a todo el personal involucrado en la construcción, seguimiento y evaluación de indicadores, con el objetivo de transmitir nuevas técnicas y conocimientos y que todo el personal hable el mismo idioma en la institución, logrando así un involucramiento mayor en el proyecto de implantación del sistema de PPR. El documento fue enviado vía correo electrónico a todo el personal de Jefaturas del FISDL el día 13 del mismo mes.
- 2.11 El día 2 de enero de 2008 se le ha solicitado al Ing. Renato Rosales, Rene Echegoyén e Ing. Claudia Sandoval, el trabajar en la Hoja de Vida de Indicadores para que podamos entregar a la STP en tiempo. Asimismo he solicitado me provean de los formatos de las hojas de seguimiento de avance de proyectos que utiliza el FISDL para informar (se anexan a este informe). También he sugerido al FISDL que incluya en su plan de capacitación anual, los temas de indicadores y de Monitoreo y Evaluación de Proyectos, para lo cual solicite una reunión la Jefe del área de Desarrollo Humano.
- 2.12 Día 14 de enero de 2008, STP solicitó telefónicamente un ejercicio de la Hoja de Vida de los Indicadores del FISDL para hacer las pruebas informáticas respectivas. Este mismo día el FISDL me envió tres Hojas de Vida de igual número de Indicadores y fueron remitidos a la STP. Se anexa correo y las tres fichas.

3. Acciones de apoyo que garanticen la calidad y sostenibilidad de la GPR

- 3.1 He visitado las oficinas del FISDL específicamente las áreas de Investigación y Desarrollo, y Calidad y Desempeño para conversar sobre la implementación del sistema de PPR y además para discutir ideas sobre las nuevas propuestas de proyectos de la institución.
- 3.2 El día 19 de noviembre de 2007 se recibió el plan de trabajo definitivo del consultor José Murillo para la realización del taller en la semana del 3 al 7 de diciembre de 2007.
- 3.3 Se le informó al FISDL de este evento el día 20 de noviembre y el 28 del mismo mes se les notificó además que se incluiría una conferencia sobre como construir indicadores a ser impartido por la consultora Marcela Guzmán el día 6 de diciembre de 2007 por la tarde.

- 3.4 El día 3 de diciembre de 2007 se participó en un taller preliminar en donde José Murillo presentaría los conceptos, la experiencia Mexicana sobre este proyecto y las modalidades utilizadas para la implementación de procesos de planificación en un sistema de PPR para replicar en El Salvador, esto se presentaría esta semana (del 4 al 7 de diciembre de 2007) a las diferentes instituciones que participan del proyecto. Se discutió sobre la forma y metodología que para cada institución en particular se debe presentar y lo que cada institución espera de la misma.
- 3.5 El día 6 y 7 de diciembre se realizaron los talleres de indicadores y de planeación estratégica respectivamente, conferencias conducidas por los consultores Marcela Guzmán y José M. Murillo de nacionalidad Chilena y parte del equipo de consultores externos de la STP que se encuentran diseñando el sistema de PPR para El Salvador.
- 3.6 Día 7 de enero de 2008, se analizó y se acordó incluir en el Plan de Capacitación del FISDL para este año los temas de Indicadores y de Monitoreo y Evaluación a lo cual manifestaron que era necesario contar con instructores especializados en el tema, y surgió la idea de contactar a la GTZ, y al INDES del BID para que nos ayudaran a encontrar a la persona idónea para esta labor. Asimismo se solicitó por parte del FISDL el apoyo de la STP para estos eventos y me comprometí a consultar con las autoridades de la STP la disponibilidad para ello.
- 3.7 Se ha elaborado un documento de términos de referencia para la contratación de un consultor externo que provea la capacitación práctica de un sistema de indicadores, incluido un sistema de monitoreo y evaluación para 100 empleados del FISDL. Se anexan los TDR.

4. Análisis de productos de consultores externos con STP.

- 4.1 El día 24 de septiembre de 2007 se participó en la reunión/taller con los consultores Chilenos, Ejecutivos de la STP, Ministerio de Hacienda y los 4 consultores de Enlace de la STP, en donde se presentaron los resultados de los trabajos de consultoría de Mario Marcel, Marcela Guzmán y José Manuel Murillo, las cuales fueron analizados y discutidos, y se aceptaron las recomendaciones que expuso el Coordinador de los consultores Mario Marcel.
- 4.2 El día 22 de octubre se participó en la reunión en la STP con la consultora María del Carmen López para la discusión de su tercer informe "Acompañamiento en la elaboración de reportes de seguimiento PPR 2007 del MINED y MSPAS", y se analizaron los diferentes formularios de captura de datos y los procesos para conseguirlos, así como los niveles de informes necesarios y requeridos para el cumplimiento de las metas institucionales. Habiendo analizado estas matrices se acordó que se le pediría a cada institución participante del programa que deberían elaborar la hoja de vida de cada indicador según formato propuesto por la consultora en su informe,

para iniciar el proceso de vaciado de datos necesarios para el sistema de PPR.

- 4.3 El día 28 de noviembre de 2007 nos reunimos en las instalaciones de la STP los consultores de enlace del proyecto en mención con los señores Ernesto Zúñiga e Ivanya Garcilazo, de la STP para analizar y discutir el producto 3 "Documento Metodológico de Planificación Estratégica Integrada al PPR" presentado por el consultor chileno José M. Murillo, el cual después de su análisis, se discutió sobre dos aspectos importantes:

4.3.1.1 Se resalto la importancia de que los aspectos mencionados en el mismo se trabajasen a manera de recomendaciones no de propuestas que impliquen cambios en las estructuras existentes, como una estrategia de implementación.

4.3.1.2 Que el Taller de Planificación a impartir por José Murillo se sugirió fuese más práctico y orientado más a los compromisos de evaluación, ya que las instituciones sobre todo el FISDL hacen planificación anual y estratégica.

- 4.4 Se revisó además en la reunión del 28 de noviembre el plan de actividades pendientes al 2007 y además de las actividades que se realizarían durante 2008, presentado por el consultor colombiano Felipe Castro, haciendo especial énfasis en los siguientes aspectos:

4.4.1 Que se deberá cumplir con los tiempos establecidos en el mismo.

4.4.2 Que el desarrollo del modulo tecnológico de soporte para el seguimiento del PPR se pretende que David Gómez lo tenga listo para marzo de 2008.

4.4.3 Tener actualizado el avance de metas de 2007 para la última semana de enero 2008.

4.4.4 Las fichas técnicas, hojas de vida y seguimiento, se deberán tenerlas listas a mas tardar para el 31/marzo/2008.

4.4.5 Seguir en el proceso de monitoreo de las labores de cada institución, para sociabilizar el sistema GPR a todos los niveles de la misma.

4.4.6 Armonización del PPR y el presupuesto 2008 (matrices) de acuerdo a lo aprobado por la Asamblea Legislativa (ajustes).

4.4.7 Ajustes en la ejecución del presupuesto 2007.

4.4.8 Potenciar el comité técnico del FISDL para que se convierta en el comité de seguimiento a través del monitoreo con los responsables de cada indicador.

4. Análisis de Instrumentos de Planificación

Durante el período de la consultoría se han estado analizando y evaluando los procesos de planificación, seguimiento y monitoreo que utiliza FISDL, y dentro de los cuales podemos mencionar los siguientes hallazgos:

1. El FISDL cuenta con un sistema de planificación debidamente sistematizado y estructurado en base a una metodología diseñada por Price Waterhouse, tomando en cuenta un sistema de procesos.
2. Cada año el FISDL realiza un ejercicio de análisis y evaluación de su plan estratégico según los indicadores del año anterior, con el fin de hacer las correcciones pertinentes y enrumbar si es necesario, a la institución hacia el objetivo de la contribución a la reducción de la pobreza extrema.
3. una vez que se realiza esta validación del plan estratégico se traslada a las áreas operativas para que formulen el POA del año que corresponda.
4. Si han llegado al año límite del Plan Estratégico, realizan una jornada de planificación de dos días para formular el nuevo Plan Estratégico a cinco años, de acuerdo al siguiente proceso: a) Con el método de lluvia de ideas realizan un Análisis Situacional de la institución a fin de formar una matriz FODA, y luego en base a ella elaboran la matriz de Objetivos Estratégicos que permitirán posteriormente elaborar los KPI's del BSC que servirá para darle seguimiento al cumplimiento de estos objetivos y darlos a conocer al personal operativo para la consecución del logro institucional.

Por lo que al revisar el documento 3. "Documento Metodológico de Planificación Estratégica integrada al PPR" del consultor José M. Murillo se pudo constatar que los procesos de planificación recomendados son desarrollados muy ampliamente por el equipo de FISDL, y que existe una cultura de planificación y seguimiento dentro de la institución, sin embargo es necesario diseñar un sistema que permita la vinculación con el sistema de GPR y PPR, además de un sistema de monitoreo y evaluación ex-post que permita la retroalimentación para la corrección en el camino y para las planificaciones futuras.

ACTIVIDADES INMEDIATAS QUE SE DEBEN ATENDER

1. Seguimiento al avance de logros de 2007 que estaba programado para entregar la tercera semana de enero 2008.
2. Coordinación y seguimiento del evento de capacitación y entrenamiento en Monitoreo y Evaluación de programas. Enero
3. Seguimiento a la preparación de las Fichas Técnica (Hojas de Vida) de los Indicadores de FISDL 2008.

-
4. Seguimiento y supervisión de la ejecución del presupuesto 2008 vinculado a los indicadores formulados y entregados en el anexo del mismo. Reportes de seguimiento y avance.
 5. Apoyo a la formulación del PPR 2009.
 6. Formulación de indicadores de producto y resultado para 2009 y sus respectivas fichas técnicas.

RECOMENDACIONES DE ESTA FASE DE LA CONSULTORÍA

1. Recomendaciones al FISDL

- a. Es mi opinión que se debe revisar y readecuar la Misión y Visión institucional para que este acorde a la política social del GOES, y así la institución pueda construir sus indicadores de resultados de acuerdo a una realidad ya establecida.
- b. Formular e implementar un Sistema de Evaluaciones de desempeño del personal acorde a las metas institucionales.
- c. Crear un sistema de Indicadores dinámicos de acuerdo a los requerimientos institucionales.
- d. Revisar y sistematizar los procesos de planificación existentes realizando la vinculación de sus indicadores a un presupuesto de resultados.
- e. Incluir en el presupuesto los gastos relativos a las investigaciones de campo con el objetivo de realizar las investigaciones de campo, que nos permitan retroalimentar y reorientar las estrategias de acuerdo a las necesidades de la población meta.
- f. Desarrollar un nuevo tipo de liderazgo de manera que sea dinámico y se ajuste a las exigencias de los requerimientos de la población meta.
- g. Realizar una estrategia de mercadeo más agresiva para la captación de fondos para proyectos de desarrollo social y/o de proyectos del Gobierno Central.
- h. Revisar su estructura de costos de manera de optimizar y reducir la comisión de administración para hacerla mas atractiva a las instancias del Gobierno Central que ejecutan proyectos.
- i. Establecer alianzas con otras instituciones del estado especialistas en investigaciones de campo para que incluyan en sus planes anuales las encuestas requeridas por el FISDL para realizar su evaluación de impacto.

2. Recomendaciones a la STP

- a. Apoyar la continuidad del seguimiento de la implementación del PPR en FISDL ya que a través de esta consultoría se ha logrado integrar un equipo dentro de la institución que permitirá su implementación y su operatividad en el menor tiempo.
- b. Apoyar los requerimientos de entrenamiento del personal del FISDL para optimizar el sistema a implementar.

- c. Apoyar la implementación de las recomendaciones de los consultores externos contratados para el diseño del Sistema de GPR / PPR.

ANEXOS (Dic. 07 - Ene 08)

CORRESPONDENCIA CURSADA

En este anexo se presenta toda la correspondencia cursada con la institución priorizada FISDL para el seguimiento de la aplicación de instrumentos, entrenamiento de los mismos y además la presentación de parte de FISDL de los documentos y matrices de seguimiento del ejercicio de PPR 2008, y el avance del 2007.

De: "Manuel Martinez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "Renato Rosales" <rrosales@fisdl.gob.sv>; "Mauricio W. Sandoval" <msandoval@fisdl.gob.sv>
CC: "Ernesto Zuniga" <ezuniga@cpmsp.gob.sv>; <josemanuel.murillo@gmail.com>
Asunto: SEGUIMIENTO ENTREGA CUADRO
Fecha: Miércoles, 12 de Diciembre de 2007 03:20 p.m.

Renato:

Dandole seguimiento a entrega de cuadros a completar del taller del 7 de diciembre /2007, segun conversacion telefonica de esta tarde, quedo en espera de los mismos para mañana jueves 13/dic/2007.

Agradezco de antemano tu fina gestion.

Saludos,
Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "Mauricio W. Sandoval" <msandoval@fisdl.gob.sv>
Asunto: AVANCE INDICADORES Y CONSTRUCCION DE HV INDICADORES
Fecha: Lunes, 07 de Enero de 2008 04:13 p.m.

Mauricio, te anexo el instructivo y los formatos de las Hojas de Vida de los indicadores, los indicadores que nos presentaron para 2008 se deberán desglosar cada uno en su hoja de vida, tal como se detallan los ejemplos del instructivo. Te anexo la hoja de indicadores que deberemos trabajar para presentar a la STP en el transcurso de la 3a semana de enero 2008. Asimismo será necesario convertir la columna "Proyectado 2007" del formato 2 en una columna de "logro 2007" actualizando los datos que tenemos a diciembre de 2007, ya reales, te anexo también este cuadro para que lo revises y nos lo puedas hacer llegar lo mas pronto posible, obviamente este dato será el oficial de FISDL por lo tanto deberá ser consensuado.

Nos vemos el jueves 10 a las 11:00am

Saludos,

Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martinez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "Renato Rosales" <rrosales@fisdl.gob.sv>
CC: "Rene Echegoyén"

LIC. MANUEL DE J. MARTÍNEZ A.

Asunto: COMPLETAR CUADRO

Fecha: Domingo, 09 de Diciembre de 2007 11:25 p.m.

Renato, te anexo el cuadro que habrá que rellenar con el trabajo de cada grupo del taller del viernes 7/dic con Jose Murillo, para continuar con el trabajo de apoyo de la STP a la implementacion de un Sistema de GPR.

La idea es que me puedan retornar estos cuadros el día miercoles 12DIC2007. Yo estare reunido con Mauricio Sandoval en el FISDL el día martes 11dic07 si es posible y podemos ver como va este trabajo, la idea es trasladar lo que hicieron el viernes al cuadro que se anexa.

Gracias de antemano por tu colaboracion y la del equipo del FISDL.

Saludos,

Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>

Para: "Mauricio W. Sandoval" <msandoval@fisdl.gob.sv>

CC: "Renato Rosales" <rrosales@fisdl.gob.sv>; "Astrid Hernández Zavala" <aghernandez@fisdl.gob.sv>; "Rene Echegoyén"

Asunto: FORMATO TERMINOS DE REFERENCIA

Fecha: Lunes, 07 de Enero de 2008 12:17 p.m.

De conformidad a lo acordado este día en la reunión en FISDL, te estoy anexando un formato para elaborar términos de referencia para los requerimientos de la STP, asimismo indicarte que en el texto te deje en los antecedentes algunos aspectos sobre el proyecto de PPR y además un perfil de evaluación del candidato que deberá ser modificado según el requerimiento que ustedes tengan.

Saludos,

Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martinez" <mjmtz57@hotmail.com>

Para: "Jose Manuel Murillo" <josemanuel.murillo@gmail.com>

CC: "Ernesto Zuniga" <ezuniga@cpmsp.gob.sv>; "Clotilde de Santamaría" <csantamaria@cpmsp.gob.sv>

Asunto: FW: COMPLETAR CUADRO

Fecha: Jueves, 13 de Diciembre de 2007 09:25 a.m.

Jose, te anexo los cuadros ya completados por el FISDL, ellos resumieron los tres grupos en dos, por la similitud. Cuando tengas la redaccion final de los mismos te ruego me los envíes para hacerselos llegar al FISDL.

Saludos,

FELIZ NAVIDAD Y PROSPERO AÑO NUEVO

Lic. Manuel Martínez A.

Subject: RE: COMPLETAR CUADRO Date: Thu, 13 Dec 2007 08:26:34 -0600 From: René Echegoyén

To: mjmtz57@hotmail.com; rrosales@fisdl.gob.sv

Manuel, te mando los cuadros requeridos, recordarte además que José Murillo se llevó las iniciativas que trabajamos el día viernes, las cuales él mencionó que las reformularía para que su escritura estuviera de acuerdo al que nos presentó.

Atentamente,

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martinez [mailto:mjmtz57@hotmail.com] Enviado el: Lunes, 10 de Diciembre de 2007 06:19 p.m. Para: RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA
Asunto: FW: COMPLETAR CUADRO
Importancia: Alta

Rene, te reenvio el formato, te lo mando igual que lo mando Jose en formato de power point .ppt, y se llama formato para ordenar informacion.ppt. Esta raro porque lo mande el lunes como a las 04:25am. Si no te llega, mañana estare en FISDL como a las 9:00am y te lo llevare en USB. saludos,

Lic. Manuel Martínez A.

From: mjmtz57@hotmail.com To: rrosales@fisdl.gob.sv CC:
Subject: COMPLETAR CUADRO Date: Mon, 10 Dec 2007 04:25:12 -0100

Renato, te anexo el cuadro que habrá que rellenar con el trabajo de cada grupo del taller del viernes 7/dic con Jose Murillo, para continuar con el trabajo de apoyo de la STP a la implementacion de un Sistema de GPR. La idea es que me puedan retornar estos cuadros el día miercoles 12DIC2007. Yo estare reunido con Mauricio Sandoval en el FISDL el día martes 11dic07 si es posible y podemos ver como va este trabajo, la idea es trasladar lo que hicieron el viernes al cuadro que se anexa.

Gracias de antemano por tu colaboracion y la del equipo del FISDL. Saludos,

Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "Renato Rosales" <rrosales@fisdl.gob.sv>; "Rene Echegoyén"
CC: "Claudia Maria Sandoval Rodríguez" <csandoval@fisdl.gob.sv>
Asunto: Fw: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES
Fecha: Miércoles, 02 de Enero de 2008 08:36 a.m.

Renato, sería posible que pudiésemos trabajar en esta hoja, es importante para darle la continuidad y seguimiento al trabajo en el 2008. Hay que hacer una hoja por cada indicador, utilizaremos los indicadores del documento anexo al presupuesto 2008.

Asimismo recordarte dos puntos que acordamos trabajar en las primeras semanas de enero 2008:

1. Quedaste de enviarme una copia de los formatos de seguimiento que utilizan Uds. para informar el avance de las metas.
2. Programar la reunión con RRHH para ver la posibilidad de incorporar en la capacitación del año FISDL los cursos sobre indicadores.

Saludos,

LIC. MANUEL DE J. MARTÍNEZ A.

Feliz Año Nuevo

Manuel

From: Manuel Martinez
Sent: Monday, November 19, 2007 6:16 PM
To: Renato Rosales
Subject: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES

Renato, te anexo la ficha de la hoja de vida de los indicadores que estuvieramos presentando con el consultor Felipe Castro el día 6 de noviembre de los corrientes, si fuese posible me gustaría que tuviésemos algo con lo que se trabajo el otro día y con los indicadores que se presentaron anexos al proyecto de presupuesto 2008. La reunion del viernes te rogaría si la pudiésemos hacer por la tarde o el jueves por la mañana.

Te comento ademas que Jose Murillo el consultor Chileno, estará en El Salvador la primera semana de diciembre 2007. Te mandaré mañana el día de trabajo asignado al FISDL.

Saludos,

Lic. Manuel Martínez

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "Mauricio W. Sandoval" <msandoval@fisdl.gob.sv>
Asunto: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!
Fecha: Lunes, 14 de Enero de 2008 08:59 a.m.

Mauricio, esta mañana se comunicaron conmigo de la STP para solicitarme al menos una ficha de Hoja de Vida de los indicadores del FISDL, en el instructivo iba un ejemplo que quedo incompleto, te solicitaría lo revisases y me indicases si esta completo porque la STP esta haciendo pruebas con el sistema de informatica que integrará todos estos componentes. Me podrías ayudar para este día.

Tienes conexión a Messenger para que podamos hablar.

Saludos,
Manuel

Lic. Manuel Martínez A.

De: "MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ" <msandoval@fisdl.gob.sv>
Para: "Manuel de Jesus Martinez Alfaro" <mjmtz57@hotmail.com>
CC: "CLAUDIA MARIA SANDOVAL RODRIGUEZ" <csandoval@fisdl.gob.sv>; "ARNOLDO JAVIER FIGUEROA DIAZ" <afigueroa@fisdl.gob.sv>
Asunto: RE: ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2007
Fecha: Lunes, 10 de Septiembre de 2007 04:36 p.m.

Manuel:

Le envío el documento con las observaciones que hizo. Quedamos a sus órdenes.

Saludos cordiales,

Ing. Mauricio W. Sandoval

-----Mensaje original-----

De: Manuel de Jesus Martinez Alfaro [mailto:mjmtz57@hotmail.com]

Enviado el: Lunes, 10 de Septiembre de 2007 11:15 a.m.

Para: MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ

CC: CLAUDIA MARIA SANDOVAL RODRIGUEZ

Asunto: RE: ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2007

Importancia: Alta

Gracias Mauricio, un poquito tarde pero se cumplió con la fecha establecida, este día he recibido un correo de la STP en donde el consultor Felipe Castro hace una sugerencia de cambio en los cuadros del documento Anexo para mantener la uniformidad con los documentos de las otras instituciones:

1. Eliminar del informe el cuadro uno con las asignaciones presupuestarias y trasladarlo al formato 2.

2. En el formato 2 eliminar las siguientes columnas: Línea de Base y logro 2005, e incorporar dos columnas y trasladar las dos columnas: ASignacion por programa y por producto a este formato.

Ruego tu colaboración y por favor me haces llegar por esta vía el documento corregido.

gracias por tu atención,
Manuel

Lic. Manuel de Jesús Martínez A.

Subject: ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2007

Date: Thu, 6 Sep 2007 16:24:38 -0600

From: msandoval@fisdl.gob.sv

To: mjmtz57@hotmail.com

CC: csandoval@fisdl.gob.sv; afigueroa@fisdl.gob.sv; ezuniga@cpmsp.gob.sv

Estimado Manuel:

Me alegra saludarlo nuevamente.

El motivo del presente es para enviarle el anexo del FISDL para el Informe de Presupuesto por Resultados. Cualquier duda o consulta quedamos a sus órdenes.

Saludos cordiales,

Ing. Mauricio W. Sandoval

Jefe de Evaluación

Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL)+503 22 44 12 25

De: "RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA"

Para: "Manuel Martinez" <mjmtz57@hotmail.com>; "RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO" <rrosales@fisdl.gob.sv>

Asunto: RE: COMPLETAR CUADRO

Fecha: Jueves, 13 de Diciembre de 2007 08:25 a.m.

Manuel, te mando los cuadros requeridos, recordarte además que José Murillo se llevó las iniciativas que trabajamos el día viernes, las cuales él mencionó que las reformularía para que su escritura estuviera de acuerdo al que nos presentó.

Atentamente,

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martinez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]

Enviado el: Lunes, 10 de Diciembre de 2007 06:19 p.m.

Para: RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA

Asunto: FW: COMPLETAR CUADRO

Importancia: Alta

Rene, te reenvio el formato, te lo mando igual que lo mando Jose en formato de power point .ppt, y se llama formato para ordenar informacion.ppt. Esta raro porque lo mande el lunes como a las 04:25am.

Si no te llega, mañana estare en FISDL como a las 9:00am y te lo llevare en USB.

saludos,

Lic. Manuel Martínez A.

From: mjmtz57@hotmail.com

To: rrosales@fisdl.gob.sv

CC: René Echegoyén

Subject: COMPLETAR CUADRO

Date: Mon, 10 Dec 2007 04:25:12 -0100

Renato, te anexo el cuadro que habrá que rellenar con el trabajo de cada grupo del taller del viernes 7/dic con Jose Murillo, para continuar con el trabajo de apoyo de la STP a la implementacion de un Sistema de GPR.

La idea es que me puedan retornar estos cuadros el día miercoles 12DIC2007. Yo estare reunido con Mauricio Sandoval en el FISDL el día martes 11dic07 si es posible y podemos ver como va este trabajo, la idea es trasladar lo que hicieron el viernes al cuadro que se anexa.

Gracias de antemano por tu colaboracion y la del equipo del FISDL.

Saludos,

LIC. MANUEL DE J. MARTÍNEZ A.

Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA"
CC: "RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO" <rrosales@fisdl.gob.sv>
Asunto: Re: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES
Fecha: Jueves, 03 de Enero de 2008 09:07 a.m.

gracias, quedo pendiente de las fichas y de la reunión con RRHH.

Saludos, que tengan un buen día.

Manuel

From: RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA
Sent: Thursday, January 03, 2008 8:51 AM
To: Manuel Martínez
Cc: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO
Subject: RE: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES

Te envío los formatos,

saludos,

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martínez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]
Enviado el: Miércoles, 02 de Enero de 2008 08:36 a.m.
Para: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO; RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA
CC: CLAUDIA MARIA SANDOVAL RODRIGUEZ
Asunto: Fw: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES
Importancia: Alta

Renato, sería posible que pudiésemos trabajar en esta hoja, es importante para darle la continuidad y seguimiento al trabajo en el 2008. Hay que hacer una hoja por cada indicador, utilizaremos los indicadores del documento anexo al presupuesto 2008.

Asimismo recordarte dos puntos que acordamos trabajar en las primeras semanas de enero 2008:

1. Quedaste de enviarme una copia de los formatos de seguimiento que utilizan Uds. para informar el avance de las metas.
2. Programar la reunión con RRHH para ver la posibilidad de incorporar en la capacitación del año FISDL los cursos sobre indicadores.

Saludos,

Feliz Año Nuevo

Manuel

From: Manuel Martinez
Sent: Monday, November 19, 2007 6:16 PM

LIC. MANUEL DE J. MARTÍNEZ A.

To: Renato Rosales
Subject: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES

Renato, te anexo la ficha de la hoja de vida de los indicadores que estuvieramos presentando con el consultor Felipe Castro el día 6 de noviembre de los corrientes, si fuese posible me gustaría que tuviésemos algo con lo que se trabajo el otro día y con los indicadores que se presentaron anexos al proyecto de presupuesto 2008. La reunion del viernes te rogaría si la pudiesemos hacer por la tarde o el jueves por la mañana.

Te comento ademas que Jose Murillo el consultor Chileno, estará en El Salvador la primera semana de diciembre 2007. Te mandaré mañana el día de trabajo asignado al FISDL.

Saludos,

Lic. Manuel Martínez

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO" <rrosales@fisdl.gob.sv>
Asunto: Re: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES
Fecha: Jueves, 03 de Enero de 2008 03:12 p.m.

Perfecto, ahí estaré a las 8:00 am. Nos vemos el lunes.

saludos,

From: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO
Sent: Thursday, January 03, 2008 10:59 AM
To: mjmtz57@hotmail.com
Subject: RV: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES

Manuel: Podemos reunirnos con Astrid, de Desarrollo Humano, el lunes a las 8:00 am ???

-----Mensaje original-----
De: Manuel Martínez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]
Enviado el: Jueves, 03 de Enero de 2008 09:08 a.m.
Para: RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA
CC: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO
Asunto: Re: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES
Importancia: Alta

gracias, quedo pendiente de las fichas y de la reunión con RRHH.

Saludos, que tengan un buen día.

Manuel

From: RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA
Sent: Thursday, January 03, 2008 8:51 AM
To: Manuel Martínez

LIC. MANUEL DE J. MARTÍNEZ A.

Cc: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO
Subject: RE: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES

Te envió los formatos,

saludos,

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martínez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]

Enviado el: Miércoles, 02 de Enero de 2008 08:36 a.m.

Para: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO; RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA

CC: CLAUDIA MARIA SANDOVAL RODRIGUEZ

Asunto: Fw: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES

Importancia: Alta

Renato, sería posible que pudiésemos trabajar en esta hoja, es importante para darle la continuidad y seguimiento al trabajo en el 2008. Hay que hacer una hoja por cada indicador, utilizaremos los indicadores del documento anexo al presupuesto 2008.

Asimismo recordarte dos puntos que acordamos trabajar en las primeras semanas de enero 2008:

1. Quedaste de enviarme una copia de los formatos de seguimiento que utilizan Uds. para informar el avance de las metas.
2. Programar la reunión con RRHH para ver la posibilidad de incorporar en la capacitación del año FISDL los cursos sobre indicadores.

Saludos,

Feliz Año Nuevo

Manuel

From: Manuel Martinez
Sent: Monday, November 19, 2007 6:16 PM
To: Renato Rosales
Subject: FICHA HOJA DE VIDA DE INDICADORES

Renato, te anexo la ficha de la hoja de vida de los indicadores que estuvieramos presentando con el consultor Felipe Castro el día 6 de noviembre de los corrientes, si fuese posible me gustaría que tuviesemos algo con lo que se trabajo el otro día y con los indicadores que se presentaron anexos al proyecto de presupuesto 2008. La reunion del viernes te rogaría si la pudiesemos hacer por la tarde o el jueves por la mañana.

Te comento ademas que Jose Murillo el consultor Chileno, estará en El Salvador la primera semana de diciembre 2007. Te mandaré mañana el día de trabajo asignado al FISDL.

Saludos,

Lic. Manuel Martínez

De: "Jose Manuel Murillo" <josemanuel.murillo@gmail.com>

Para: "Manuel Martinez" <mjmtz57@hotmail.com>

Asunto: Re: FW: COMPLETAR CUADRO

Fecha: Jueves, 13 de Diciembre de 2007 09:45 a.m.

Estimado Manuel, Te agradezco la gestión que has realizado. Revisaré los cuadros y los utilizaré en reportes finales. Te haré llegar anticipadamente redacción final que me pides.

Felices fiestas.

Un abrazo

JMM

El día 13/12/07, Manuel Martinez <mjmtz57@hotmail.com> escribió:

>

> Jose, te anexo los cuadros ya completados por el FISDL, ellos resumieron

> los tres grupos en dos, por la similitud. Cuando tengas la redaccion final

> de los mismos te ruego me los envíes para hacerselos llegar al FISDL.

>

> Saludos,

>

> FELIZ NAVIDAD Y PROSPERO AÑO NUEVO

>

> Manuel,

>

> Lic. Manuel Martínez A.

> -----

> Subject: RE: COMPLETAR CUADRO

> Date: Thu, 13 Dec 2007 08:26:34 -0600

> From: René Echegoyén

> To: mjmtz57@hotmail.com; rrosales@fisdl.gob.sv

>

> Manuel, te mando los cuadros requeridos, recordarte además que José

> Murillo se llevó las iniciativas que trabajamos el día viernes, las cuales él mencionó que las reformularía para que su escritura estuviera de acuerdo al que nos presentó.

>

> Atentamente,

>

> -----Mensaje original-----

> *De:* Manuel Martinez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]

> *Enviado el:* Lunes, 10 de Diciembre de 2007 06:19 p.m.

> *Para:* RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA

> *Asunto:* FW: COMPLETAR CUADRO

> *Importancia:* Alta

>

> Rene, te reenvio el formato, te lo mando igual que lo mando Jose en

> formato de power point .ppt, y se llama formato para ordenar

> informacion.ppt. Esta raro porque lo mande el lunes como a las 04:25am.

>

LIC. MANUEL DE J. MARTÍNEZ A.

> Si no te llega, mañana estare en FISDL como a las 9:00am y te lo llevare
> en USB.
>
> saludos,
>
>
> Lic. Manuel Martínez A.
>
>
> -----
> From: mjmtz57@hotmail.com
> To: rrosales@fisdl.gob.sv
> CC: René Echegoyén
> Subject: COMPLETAR CUADRO
> Date: Mon, 10 Dec 2007 04:25:12 -0100
>
> Renato, te anexo el cuadro que habrá que rellenar con el trabajo de cada
> grupo del taller del viernes 7/dic con Jose Murillo, para continuar con el trabajo de apoyo de la
> STP a la implementacion de un Sistema de GPR.
>
> La idea es que me puedan retornar estos cuadros el día miercoles
> 12DIC2007. Yo estare reunido con Mauricio Sandoval en el FISDL el día martes 11dic07 si es posible
> y podemos ver como va este trabajo, la idea es
> trasladar lo que hicieron el viernes al cuadro que se anexa.
>
> Gracias de antemano por tu colaboracion y la del equipo del FISDL.
>
> Saludos,
>
> Lic. Manuel Martínez A.
> -----

De: "MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ" <msandoval@fisdl.gob.sv>
Para: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>
CC: "CLAUDIA MARIA SANDOVAL RODRIGUEZ" <csandoval@fisdl.gob.sv>; "ARNOLDO JAVIER FIGUEROA DIAZ" <afigueroa@fisdl.gob.sv>
Asunto: RE: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!
Fecha: Lunes, 14 de Enero de 2008 02:10 p.m.

Manuel:

Te envío tres hojas de vida de indicadores como ejemplo para que nos des tu opinión, por lo tanto que su uso sea solo como prueba y no como información oficial.

PD. El consultor alemán Klaus Jacoby para el proyecto de los indicadores se comunicará conmigo ésta tarde para ver cuando puede reunirse con nosotros, lo único que deberá ser después de las 5 pm por que su agenda esta llena. Estara en el país esta y la siguiente semana.

Saludos cordiales,

Ing. Mauricio W. Sandoval

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martínez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]

Enviado el: Lunes, 14 de Enero de 2008 09:00 a.m.

Para: MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ

Asunto: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!

Importancia: Alta

Mauricio, esta mañana se comunicaron conmigo de la STP para solicitarme al menos una ficha de Hoja de Vida de los indicadores del FISDL, en el instructivo iba un ejemplo que quedo incompleto, te solicitaría lo revisases y me indicases si esta completo porque la STP esta haciendo pruebas con el sistema de informatica que integrará todos estos componentes. Me podrías ayudar para este día.

Saludos,
Manuel

Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>

Para: "MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ" <msandoval@fisdl.gob.sv>

Asunto: Re: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!

Fecha: Lunes, 14 de Enero de 2008 03:22 p.m.

te comento que las definiciones que me pediste de la hoja de vida, se encuentran en el documento que Marcela Guzmán les proporciono en la capacitación del 6 de diciembre 2007, Manual Técnico Operativos I3 y que te envíe en formato pdf para repartir a todos los involucrados en FISDL, allí encontrarás las definiciones de casi todos los componentes de la HV.

Saludos,

From: MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ

Sent: Monday, January 14, 2008 2:11 PM

To: Manuel Martínez

Cc: CLAUDIA MARIA SANDOVAL RODRIGUEZ ; ARNOLDO JAVIER FIGUEROA DIAZ

Subject: RE: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!

Manuel:

Te envío tres hojas de vida de indicadores como ejemplo para que nos des tu opinión, por lo tanto que su uso sea solo como prueba y no como información oficial.

PD. El consultor alemán Klaus Jacoby para el proyecto de los indicadores se comunicará conmigo ésta tarde para ver cuando puede reunirse con nosotros, lo único que deberá ser después de las 5 pm por que su agenda esta llena. Estara en el país esta y la siguiente semana.

Saludos cordiales,

Ing. Mauricio W. Sandoval

LIC. MANUEL DE J. MARTÍNEZ A.

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ" <msandoval@fisdI.gob.sv>
Asunto: Re: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!
Fecha: Miércoles, 16 de Enero de 2008 08:04 a.m.

ya pudiste contactar al consultor?? para cuando quedo la reunión? Tienes el temario del seminario que recibiste con el Sr. Klaus Jacoby? sería muy bueno tener este temario para pasarlo a la STP.

Saludos,

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martínez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]
Enviado el: Lunes, 14 de Enero de 2008 09:00 a.m.
Para: MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ
Asunto: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!
Importancia: Alta

Mauricio, esta mañana se comunicaron conmigo de la STP para solicitarme al menos una ficha de Hoja de Vida de los indicadores del FISDL, en el instructivo iba un ejemplo que quedo incompleto, te solicitaría lo revisases y me indicases si esta completo porque la STP esta haciendo pruebas con el sistema de informatica que integrará todos estos componentes. Me podrías ayudar para este día.

Saludos,
Lic. Manuel Martínez A.

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martínez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]
Enviado el: Miércoles, 12 de Diciembre de 2007 03:21 p.m.
Para: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO; MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ
CC: Ernesto Zuniga; josemanuel.murillo@gmail.com
Asunto: SEGUIMIENTO ENTREGA CUADRO
Importancia: Alta

Renato:

Dandole seguimiento a entrega de cuadros a completar del taller del 7 de diciembre /2007, segun conversacion telefonica de esta tarde, quedo en espera de los mismos para mañana jueves 13/dic/2007.

Agradezco de antemano tu fina gestion.

Saludos,

Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martínez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ" <msandoval@fisdI.gob.sv>
Asunto: Re: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!
Fecha: Miércoles, 16 de Enero de 2008 08:04 a.m.

Mauricio, ya pudiste contactar al consultor?? para cuando quedo la reunión? Tienes el temario del seminario que recibiste con el Sr. Klaus Jacoby? sería muy bueno tener este temario para pasarlo a la STP.

Saludos,

From: MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ
Sent: Monday, January 14, 2008 2:11 PM
To: Manuel Martínez
Cc: CLAUDIA MARIA SANDOVAL RODRIGUEZ ; ARNOLDO JAVIER FIGUEROA DIAZ
Subject: RE: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!

Manuel:

Te envío tres hojas de vida de indicadores como ejemplo para que nos des tu opinión, por lo tanto que su uso sea solo como prueba y no como información oficial.

PD. El consultor alemán Klaus Jacoby para el proyecto de los indicadores se comunicará conmigo ésta tarde para ver cuando puede reunirse con nosotros, lo único que deberá ser después de las 5 pm por que su agenda esta llena. Estara en el país esta y la siguiente semana.

Saludos cordiales,

Ing. Mauricio W. Sandoval
-----Mensaje original-----
De: Manuel Martínez [mailto:mjmtz57@hotmail.com]
Enviado el: Lunes, 14 de Enero de 2008 09:00 a.m.
Para: MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ
Asunto: HOJA DE VIDA INDICADORES - URGENTE!!!!
Importancia: Alta

Mauricio, esta mañana se comunicaron conmigo de la STP para solicitarme al menos una ficha de Hoja de Vida de los indicadores del FISDL, en el instructivo iba un ejemplo que quedo incompleto, te solicitaría lo revisases y me indicases si esta completo porque la STP esta haciendo pruebas con el sistema de informatica que integrará todos estos componentes. Me podrías ayudar para este día.

Tienes conexión a Messenger para que podamos hablar.

Saludos,
Manuel

Lic. Manuel Martínez A.

De: "Manuel Martinez" <mjmtz57@hotmail.com>
Para: "Mauricio W. Sandoval" <msandoval@fisdl.gob.sv>
Asunto: REUNION
Fecha: Lunes, 10 de Diciembre de 2007 08:17 a.m.

LIC. MANUEL DE J. MARTÍNEZ A.

Mauricio, tal como conversamos el otro día en el taller, si gustas podríamos reunirnos el martes 11/dic/07 por la mañana, tipo 9:00+9:30am, si te parece, para platicar sobre las inquietudes que conversamos y lo que la STP podría apoyar. Me confirmas por telefono, para programar mi agenda.

gracias por tu atención,Slds,

Lic. Manuel Martínez A.

De: "MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ" <msandoval@fisdl.gob.sv>
Para: "Manuel Martinez" <mjmtz57@hotmail.com>
Asunto: RV: CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES Y PRESUPUESTO POR RESULTADOS
Fecha: Viernes, 14 de Diciembre de 2007 04:23 p.m.

Hola Manuel te reenvió el mensaje que se envió a gerentes y jefes con el documento de marcela guzman. Quedamos pendientes con la reunión con RRHH.

Saludos cordiales,

Ing. Mauricio W. Sandoval

-----Mensaje original-----

De: MAURICIO WILFREDO SANDOVAL CRUZ
Enviado el: Jueves, 13 de Diciembre de 2007 04:17 p.m.
Para: GERENTES Y JEFES
Asunto: CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES Y PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Estimadas y estimados:

Deseo compartirles el documento adjunto, preparado por la consultora chilena Marcela Guzmán para la Secretaría Técnica de la Presidencia en el marco de la preparación para implementar el sistema de Presupuesto por Resultados en varias instituciones y empresas del gobierno, entre ellas, la nuestra. Por ello, es importante que todas y todos conozcamos lo referente a la construcción y manejo de indicadores, de tal forma que se nos facilite el trabajo en el futuro. Si tienen alguna duda o desean ampliar alguna información quedo a sus órdenes para apoyarles.

Saludos cordiales,

Ing. Mauricio W. Sandoval

De: "RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO" <rrosales@fisdl.gob.sv>
Para: <mjmtz57@hotmail.com>
Asunto: RV: RV: TALLER STP DICIEMBRE 2007
Fecha: Miércoles, 05 de Diciembre de 2007 03:38 p.m.

Manuel:

No tenemos ningún inconveniente en utilizar los resultados anteriores (FODA), mañana me los enviara Mauricio Moncada y te los reenviare tan pronto los reciba; ademas te informo que los OE´s de la Planeacion Estrategica que te anexo, estan siendo revisados por FEPADE quienes nos podran hacer recomendaciones de algun cambio, pero no deberan ser mayores.

Saludos.

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martínez [mailto:]

Enviado el: Miércoles, 05 de Diciembre de 2007 07:24 a.m.

Para: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO

Asunto: RE: RV: TALLER STP DICIEMBRE 2007

Importancia: Alta

Renato, dos cosas, una sobre el borrador del documento que quedaste de enviarmelo el martes 4 y dos autorizarían ustedes que le podamos dar al consultor José Murillo el FODA realizado por FISDL en octubre y los Objetivos estratégicos para que se oriente mejor el taller del viernes 7 y podamos avanzar en la parte de integración y evaluación del PPR. Lo que quiero evitar es que los pongan a hacer algo que ya se hizo y se aproveche mejor el taller.

Espero me puedas dar tus comentarios este día por la mañana.

Saludos,
Manuel

Lic. Manuel Martínez

Subject: RV: TALLER STP DICIEMBRE 2007

Date: Wed, 28 Nov 2007 17:11:05 -0600

From: rrosales@fisdl.gob.sv

To: mjmtz57@hotmail.com

CC: csandoval@fisdl.gob.sv; René Echegoyén; jgomez@fisdl.gob.sv

De acuerdo, los esperamos el viernes 30 a las 2:00 pm., Hasta pronto.

-----Mensaje original-----

De: Manuel Martínez [mailto:]

Enviado el: Miércoles, 28 de Noviembre de 2007 04:42 p.m.

Para: RENATO OVIDIO ROSALES APARICIO; RENE OVIDIO ECHEGOYEN ORELLANA

Asunto: TALLER STP DICIEMBRE 2007

Importancia: Alta

Renato, tal como conversabamos telefonicamente, te envío el programa definitivo de los talleres de la STP para el ejercicio de implantación de un sistema de GPR y PPR. Aclarar además que la carta del Secretario Técnico que les llegará esta semana indica que se realizará en FUSAL, pero se cambió y este día nos informaron que será en el edificio Valencia, siempre en Santa Elena, contiguo al Biggest.

Saludos,

PD: Tendrían tiempo para reunirnos el viernes 30/nov/07 a las 2:00pm, favor confirmar.

gracias,
Manuel

PRODUCTOS

En este anexo se presentan todos los documentos con los que se trabajaron en el desarrollo de esta consultoría, así como aquellos que fueron resultado del ejercicio de PPR por parte del FISDL.

Este es el resultado de la Jornada de Planificación Estratégica desarrollada por el FISDL en Octubre de 2007, del cual se produjeron los siguientes documentos:

1. Matriz FODA
2. Matriz de Objetivos Estratégicos

ANÁLISIS FODA FISDL 2007 PLAN ESTRATÉGICO 2008 - 2012

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Credibilidad y experiencia ante los cooperantes. Presencia e innovación a nivel nacional y local Recurso humano calificado, cualificado y con experiencia. Capacidad técnica y de gestión para llevar a cabo en corto plazo y gran cantidad de proyectos Contar con buenos sistemas informáticos Contar con procedimientos, normativas y herramientas bien definidas y desarrolladas Flexibilidad ante los cambios Mejora continua a través de la medición	Confianza y credibilidad ante cooperantes y gobierno central El clima preelectoral para vender propuestas de Desarrollo Local a los actores políticos Explotar el desarrollo de infraestructura productiva y asistencia técnica Cooperación externa dispuesta a cumplir con los ODM Demanda insatisfecha de proyectos sociales Para el GOES, el área social es lo principal y el FISDL invierte en el área social. Necesidad de las comunidades para que el GOES llegue directamente a ella. Disponibilidad de recursos financieros reembolsables.
DEBILIDADES	AMENAZAS
Falta de mecanismo de traslado de conocimientos al personal Rotación del personal Dedicación exagerada a responder auditorías Pasiva gestión de la administración para fortalecer al recurso humano. Poca cultura de información no hay consistencia	Desaparecer como Institución. Que el nuevo gobierno cierre Red Solidaria Que el FISDL se convierta 100% Red Solidaria Falta de consenso en la Asamblea para aprobación de préstamos o programas Priorización de cooperantes hacia otros países Otras instituciones retoman funciones FISDL (por su pasividad) Cambio en la modalidad de ejecución de los fondos (10%)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS FISDL 2007

PLAN ESTRATÉGICO 2008 - 2012

A PARTIR DE LAS AMENAZAS OA1 Recuperar el posicionamiento estratégico institucional a través del impacto social de las acciones realizadas. OA2 Convertir a los empleados del FISDL, antes de finalizar el 2008, en conocedores expertos del quehacer institucional. OA3 Gestionar recursos para un programa de atención a municipios en pobreza baja y moderada orientada al "Desarrollo Económico Local".	A PARTIR DE LAS OPORTUNIDADES OO1 Generar Desarrollo Económico Local mediante la inversión en proyectos productivos. OO2 Hacer más efectivo el funcionamiento institucional. OO3 Desarrollar alianzas y continuar esfuerzos para asegurar la obtención de los recursos y la diversificación de fuentes de financiamiento a fin de lograr más impacto en la erradicación de la pobreza. OO4 Disponer de información oportuna y actualizada para la toma de decisiones y los mecanismos para el diseño, implementación de programas para erradicar la pobreza.
A PARTIR DE LAS DEBILIDADES OD1 Posicionar al FISDL como institución líder en la erradicación de la pobreza extrema. OD2 Gestionar y obtener recursos con cooperantes internos y externos a través de una estrategia de desarrollo de programas innovadores. OD3 Fortalecer las políticas de conducción, administración y mejoramiento de personal del FISDL. OD4 Fortalecer el Desarrollo Local a través de estrategias y desarrollo de programas innovadores orientados a erradicar la pobreza. OD5 Diseñar, desarrollar e institucionalizar estrategias de planificación y operación coherentes con la Visión y Misión Institucional.	A PARTIR DE LAS FORTALEZAS OF1 Buscar nuevos cooperantes para potenciar programas de experiencias exitosas en los restantes 162 municipios durante el 2008. OF2 Desarrollar y ejecutar el plan de posicionamiento del FISDL durante el 2008. OF3 Desarrollar propuestas de programas de Desarrollo Económico Local y Social durante el año 2008 OF4 Fortalecer y ejecutar el plan Empleado Experto durante los próximos 5 años.

Al momento de reflexionar sobre los objetivos estratégicos planteados se observa que algunos de ellos están relacionados, por lo que se hace una unión por afinidad y se redefinirán objetivos.

La unión por afinidad se hace de la siguiente manera:

Mesa 1: OD1, OA1 y OF2

Mesa 2: OA2, OF4, OO2 y OD3

Mesa 3: OA3, OO3, OD2 y OF1

Mesa 4: OD4, OO1 y OF3

Los siguientes objetivos quedaron solos: OO4

Y el objetivo OD5 se percibe como política.

A partir del documento de Plan Estratégico 2008 / 2012 se desarrolla el Cuadro de Mando Integral (BSC) desarrollado por FISDL para darle seguimiento al cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos en el Plan mencionado, considerando las cuatro perspectivas que se desarrollan en BSC.

PERSPECTIVA DE INVERSION

OE1 HACER MAS EFECTIVO EL FUNCIONAMIENTO INSTITUCIONAL

- META 1.1: LOGRAR QUE LOS GASTOS ADMINISTRATIVOS ESTEN POR DEBAJO DEL 10% DE LA INVERSION ANUAL.
 - KPI 1.1.1 GASTOS ADMINISTRATIVOS/ INVERSION INSTITUCIONAL
- META 1.2: LOGRAR QUE LOS NIVELES DE INVERSION SEAN MAYORES AL 90% DE LA INVERSION INSTITUCIONAL ANUAL PROGRAMADA
 - KPI 1.2.1 MONTO INVERSION DESEMBOLSADO / MONTO INVERSION PROGRAMADO
 - KPI 1.2.2 NUMERO DE PROCESOS ENVIADOS A TIEMPO POR LA ACI, A LAS UNIDADES RESPECTIVAS Y LISTOS PARA ORDEN DE INICIO / NUMERO DE PROCESOS PROGRAMADOS A ENVIAR POR LA ACI
 - KPI 1.2.3 NUMERO DE PAGOS REALIZADOS A TIEMPO / NUMERO DE SOLICITUDES DE PAGO
 - KPI 1.2.4 NUMERO DE SOLICITUDES DE APOYO LEGAL RESUELTAS / NUMERO DE SOLICITUDES RECIBIDAS (INICIARA EN FUNCION DE LA AUTOMATIZACIÓN DEL PROCESO DE MEDICION)
- META 1.3: CUMPLIR EL 100% DE LOS PRODUCTOS INSTITUCIONALES PROGRAMADOS DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS
 - KPI 1.3.1 PRODUCTOS TERMINADOS / PRODUCTOS PROGRAMADOS (UNIDADES VARIABLES)

PERSPECTIVA DE PROCESOS

OE2 DISPONER DE INFORMACIÓN OPORTUNA, ACTUALIZADA Y FEHACIENTE PARA LA TOMA DE DECISIONES Y LOS MECANISMOS PARA EL DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN

Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS INNOVADORES DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL ORIENTADOS A ERRADICAR LA POBREZA EN EL SALVADOR

- META 2.1 REALIZAR DIEZ INVESTIGACIONES CON EL FIN DE APOYAR EL DISEÑO DE PROGRAMAS DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
 - KPI 2.1.1 NUMERO DE INVESTIGACIONES / 10 (EN 7 AÑOS)
- META 2.2: DISEÑAR CUATRO PROGRAMAS INNOVADORES DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL, CON ÉNFASIS EN LO PRODUCTIVO
 - KPI 2.2.1 NUMERO DE PROGRAMAS INNOVADORES DISEÑADOS / 4 (POA -2008)
- META 2.3: MEDIR EL IMPACTO EN LA POBLACIÓN BENEFICIADA POR LOS PROGRAMAS INNOVADORES DISEÑADOS (ESTRATÉGICO A MEDIR DEL 2012 EN ADELANTE)
 - KPI 2.3.1 MONTO DE INGRESOS POBLACIÓN BENEFICIADA / NUMERO DE BENEFICIARIOS (2012 EN ADELANTE)
 - KPI 2.3.2 NUMERO DE NUEVOS NEGOCIOS SURGIDOS A TRAVÉS DE LOS PROGRAMAS INNOVADORES DISEÑADOS (2012 EN ADELANTE)

PERSPECTIVA DE FINANZAS

OE3 GESTIONAR Y OBTENER RECURSOS PARA FINANCIAR PROGRAMAS SOCIALES Y DE DESARROLLO ECONOMICO LOCAL

- META 3.1: GESTIONAR \$30 MILLONES AL AÑO PARA INVERSIÓN, YA SEA DE PRÉSTAMOS, DONACIONES O FONDOS GOES
 - KPI 3.1.1 MONTO DE OPERACIONES APROBADAS / \$30 MILLONES

OE4 DISEÑAR Y SUSCRIBIR ALIANZAS ESTRATEGICAS PARA EL COMBATE A LA POBREZA E IMPULSAR EL DESARROLLO

- META 4.1: DISEÑAR Y SUSCRIBIR TRES ALIANZAS EN EL AÑO PARA GESTIONAR RECURSOS
 - KPI 4.1.1 ALIANZAS DISEÑADAS Y SUSCRITAS / 21 (A siete años)
- META 4.2: DISEÑAR SUSCRIBIR 6 ALIANZAS PARA EJECUCION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS
 - KPI 4.2.1 ALIANZAS DISEÑADAS Y SUSCRITAS / 6

PERSPECTIVA DE GENTE Y CULTURA

OE5 POTENCIAR EL DESARROLLO HUMANO INSTITUCIONAL, A TRAVÉS DE UN PROCESO DE MEJORA CONTINUA

- META 5.1 IMPLEMENTAR AL MENOS 5 PROYECTOS INNOVADORES PARA QUE EL PERSONAL DIRECCIONAL Y TÉCNICO INSTITUCIONAL PUEDA DESEMPEÑAR ROLES PROTAGONICOS EN LOS AMBITOS ECONOMICO Y SOCIAL CON ÉNFASIS EN LO PRODUCTIVO
 - KPI 5.1.1 NUMERO DE PROYECTOS / 5
- META 5.2 IMPLEMENTAR LA GESTION DEL CONOCIMIENTO A TODO EL PERSONAL DEL FISDL PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
 - KPI 5.2.1 PORCENTAJE DE EMPLEADOS BENEFICIARIOS
 - KPI 5.2.2 PORCENTAJE DE EMPLEADOS FACILITADORES DE LA GESTION DEL CONOCIMIENTO
- META 5.3: CERTIFICAR LOS PROCESOS CLAVES DEL FISDL
 - KPI 5.2.1 NUMERO PROCESOS CLAVES CERTIFICADOS / TOTAL PROCESOS CLAVES

FORTALECER LA IDENTIDAD (INTERNA Y EXTERNA) DEL FISDL COMO INSTITUCION LIDER EN LA ERRADICACION DE LA POBREZA EXTREMA, A TRAVES DEL IMPACTO SOCIAL DE LAS ACCIONES REALIZADAS.

LOS CUADROS QUE SE ANEXAN A CONTINUACIÓN, SON LOS FORMATOS QUE SE UTILISAN PARA EL SEGUIMIENTO DE LOS AVANCES DEL PLAN OPERATIVO QUE ES DISEÑADO A PARTIR DEL PLAN ESTRATÉGICO.

Planeación Operativa Anual FISDL

ÁREA DE TRABAJO:	FECHA PRESENTACION:
RESPONSABLE:	CARGO:
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN QUE SE INVOLUCRA	

PROYECTO A DESARROLLAR PARA CUMPLIR CON EL OBJETIVO ESTRATÉGICO					
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	INVOLUCRADOS	FECHAS	RECURSOS	FORMA DE MEDIR Y META
	•	•		•	Meta:
					Indicador:
	•	•		•	Meta:
					Indicador:
	•	•		•	Meta:
					Indicador:
	•	•		•	Meta:
					Indicador:

Avance Mensual de los Planes Operativos Anuales FISDL

ÁREA DE TRABAJO:	MES:
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN QUE SE INVOLUCRA	

PROYECTO A DESARROLLAR PARA CUMPLIR CON EL OBJETIVO ESTRATÉGICO						
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FORMA DE MEDIR Y META	AVANCE (%)	RESULTADOS		OBSERVACIONES / JUSTIFICACIONES Y MEDIDAS A TOMAR
				REAL	PROGRAMADO	
		Meta:	P = %			
		Indicador:	R = %			
		Meta:	P = %			
		Indicador:	R = %			
		Meta:	P = %			
		Indicador:	R = %			

OTROS ANEXOS

ANEXO 1: INFORMES PRODUCTOS FISDL STP 100907, este documento contiene el anexo al presupuesto aprobado 2008, con las matrices de indicadores vinculados a este presupuesto.

ANEXO 2: FORMATO 2 IPI FISDL, este anexo contiene la matriz de Indicadores de Producto del FISDL vinculados al presupuesto 2008.

ANEXO 3: FICHA TÉCNICA INDICADORES FISDL 2008, esta matriz contiene el ejercicio de la elaboración de tres hojas de vida de igual número de indicadores del formato 2 de la Matriz de Indicadores de Productos del FISDL vinculados al presupuesto 2008.

ANEXO 4: CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE PROPUESTAS ORIENTADAS A ÁREAS DE EVALUACIÓN, en esta matriz la intención del consultor era que la institución definiera cuales consideraba que eran las áreas de evaluación que necesitaban atención prioritariamente.

ANEXO 5: CONTENIDO PROPUESTO PARA TALLER DE CAPACITACIÓN AL FISDL EN EL TEMA DE INDICADORES, MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS, en este documento se presenta el temario y el ejercicio de trabajo para un eventual programa de capacitación que esta considerando la institución como prioritario para que el personal de la misma trabaje en el mismo sentido, creando una cultura de trabajo en el área de indicadores.

ANEXO 1

ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2008



**FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL
DESARROLLO LOCAL**

SEPTIEMBRE 2007

TABLA DE CONTENIDO

A. FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

i. CONTEXTUALIZACION

ii. PRODUCTOS Y RECURSOS 2008



FISDL

i. CONTEXTUALIZACION

ANTECEDENTES

La historia del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) se remonta a 1990. El 31 de octubre de ese año, el entonces llamado Fondo de Inversión Social (FIS) de El Salvador se creó como un organismo de carácter temporal. Su misión era la disminución de los efectos negativos del ajuste estructural en los sectores más vulnerables, es decir, aquellos en extrema pobreza.

La actividad primaria del FIS era financiar pequeños proyectos de infraestructura y la dotación de equipo para programas en las áreas de salud, educación, agua potable y saneamiento básico, medio ambiente, electrificación y desarrollo comunitario.

DE FIS A FISDL

De acuerdo con su ley de creación, el plan de ejecución de ese primer FIS concluiría en 1994, debido al impacto social de las acciones realizadas, la Asamblea Legislativa aprobó, el 31 de marzo de 1993, una reforma jurídica que le prolongó la existencia hasta noviembre de 1997, de igual forma, el 19 de septiembre de 1996 fue emitido un nuevo decreto legislativo, el cual contenía modificaciones sustanciales a la ley originaria del FIS: se le asignó un espacio en el Presupuesto General de la Nación para sus gastos de funcionamiento y se le incorporaron las funciones del Programa de Municipalidades en Acción (MEA) y de la Secretaría de Reconstrucción Nacional (SRN).

A partir de ese momento la Institución se denomina Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local de El Salvador (FISDL), transformándose en una entidad gubernamental permanente y principal responsable del desarrollo local de El Salvador, liderando la erradicación de la pobreza en el país.

Su nueva misión era "promover la generación de riquezas y el desarrollo local con la participación de los gobiernos municipales, las comunidades, la empresa privada y las instituciones del gobierno central que implementan proyectos de infraestructura social y económica".

Desde 1999 el FISDL comenzó a impulsar el Programa de Desarrollo Local (PDL), fundamentado en la promoción de procesos de planeación participativa y en la descentralización del ciclo de proyectos en el ámbito municipal.

En ese año, el programa de gobierno, *la Nueva Alianza*, estableció la responsabilidad del FISDL como promotor y facilitador del desarrollo local. Asume la responsabilidad de reforzar su papel como normador de los estándares de calidad para los proyectos municipales que financia.



FISDL

CAMBIO INSTITUCIONAL

En 1999, el FISDL fue sometido a un proceso de reestructuración, con el fin de reducir, simplificar y graduar sus procesos y sus tiempos de respuesta; lograr alianzas con los gobiernos locales y fomentar la autosostenibilidad del desarrollo local; medir el desempeño institucional e incrementar la transparencia, ética y efectividad en los procesos de asesoría, adquisición, contratación, manejo, ejecución y auditoría de obras de proyectos, planificados junto con los gobiernos municipales. Además, este cambio incluyó la redefinición de la misión y visión institucional.

De esta forma, hoy el FISDL tiene como su misión *"erradicar la pobreza en El Salvador, a través de la investigación, la inversión social y la integración de esfuerzos orientados a promover el desarrollo local; con un equipo humano innovador y comprometido; reconocido por su integridad, espíritu de servicio y efectividad organizacional"*. Su visión es *"ser la institución líder en la erradicación de la pobreza en El Salvador."*

Con base a lo anterior, el FISDL se ha propuesto conseguir el cumplimiento de la Misión institucional a través de la implementación de programas, los cuales fueron concebidos como estrategias de intervención para erradicar la pobreza con una focalización temática, territorial, demográfica y multidimensional.

Los programas surgen de la investigación y tienen un objetivo de impacto social, al cual se le da seguimiento. A través de estos programas se gestionan recursos de cooperación.

Actualmente, los principales programas de inversión que ejecuta el FISDL son los siguientes:

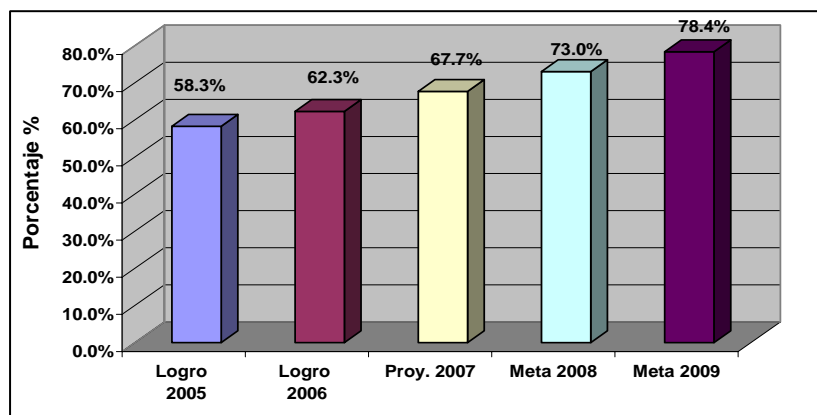
1. Programa Red Solidaria. Tiene como objetivo mejorar, en forma integral, las condiciones de vida de las familias rurales en extrema pobreza, ampliando sus oportunidades y proveyendo los recursos necesarios, a través de: mejoramiento de la red de servicios sociales básicos (nutrición, salud y educación básica) y mejoramiento de vivienda, agua y saneamiento básico, electrificación y caminos rurales. Esto conforma el eje de infraestructura.

El programa Red Solidaria, tiene proyectado alcanzar en el período 2005-2009 los siguientes resultados:

- Aumentar la cobertura de población con acceso a agua potable, en los 32 municipios de pobreza extrema severa. Este indicador de tipo acumulado muestra el alza en la cobertura a través de los años, teniéndose como meta final para el año 2009 ampliar la cobertura de acceso al servicio de agua potable en un 20.1% de la población en los 32 municipios de pobreza extrema severa.

Grafico 1. Población con acceso a agua potable en los 32 municipios de pobreza extrema severa.

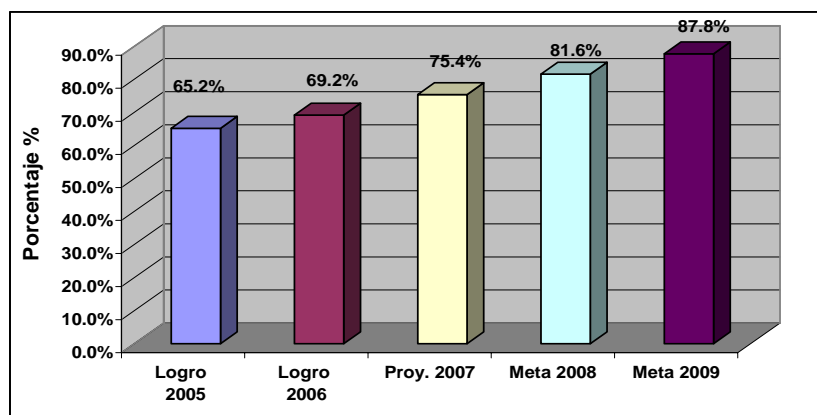
Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Población con acceso a agua potable, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	Acumulado	78.4%	58.3%	58.3%	62.3%	67.7%	73.0%	78.4%



- Población con acceso a saneamiento básico, en los 32 municipios de pobreza extrema severa. De igual manera, este indicador de tipo acumulado muestra la tendencia del alza en la cobertura a través de los años, teniéndose como meta final para el año 2009 ampliar la cobertura de acceso al servicio de saneamiento básico en un 22.6% de la población en los 32 municipios de pobreza extrema severa.

Grafico 2. Población con acceso a saneamiento básico en los 32 municipios de pobreza extrema

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Población con acceso a saneamiento básico, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	Acumulado	87.8%	65.2%	65.2%	69.2%	75.4%	81.6%	87.8%

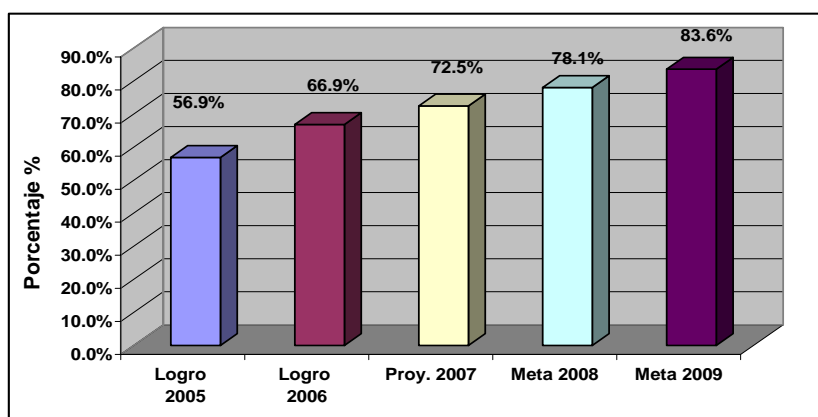


FISDL

- Centros escolares con acceso a agua potable y saneamiento básico, en los 32 municipios de pobreza extrema severa. De igual manera, este indicador de tipo acumulado muestra la tendencia del alza en la cobertura a través de los años, teniéndose como meta final para el año 2009 ampliar la cobertura de acceso a los servicios de agua potable y saneamiento básico en un 26.7% de los centros escolares en los 32 municipios de pobreza extrema severa, mejorando con esto las condiciones necesarias para el aprendizaje de los jóvenes.

Grafico 3. Centros escolares con acceso a agua potable y saneamiento básico en los 32 municipios de pobreza extrema severa.

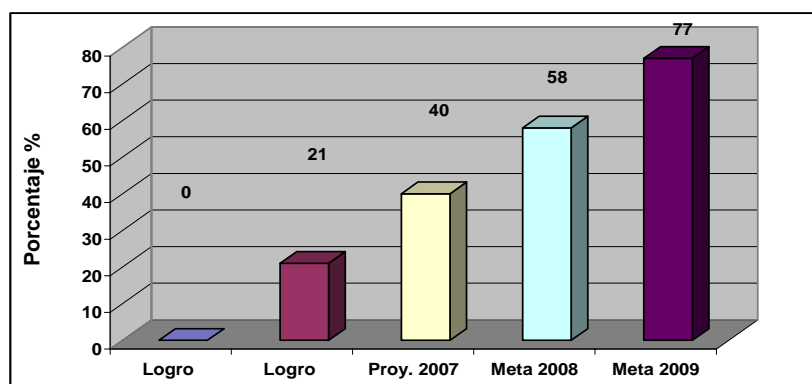
Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Centros escolares con acceso a agua potable y saneamiento básico, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	Acumulado	83.6%	56.9%	56.9%	66.9%	72.5%	78.1%	83.6%



- Kilómetros de caminos vecinales mejorados en los 32 municipios de pobreza extrema severa. Este indicador de tipo acumulado muestra a través de los años el incremento en el mejoramiento de kilómetros de caminos vecinales en los municipios de pobreza extrema severa, lo cual contribuirá a la conectividad y permitirá oportunidades de desarrollo por medio del acceso vial.

Grafico 4. Caminos vecinales mejorados en los 32 municipios de pobreza extrema severa.

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Kilómetros de caminos vecinales mejorados en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Kilómetros	Acumulado	77	0	0	21	40	58	77

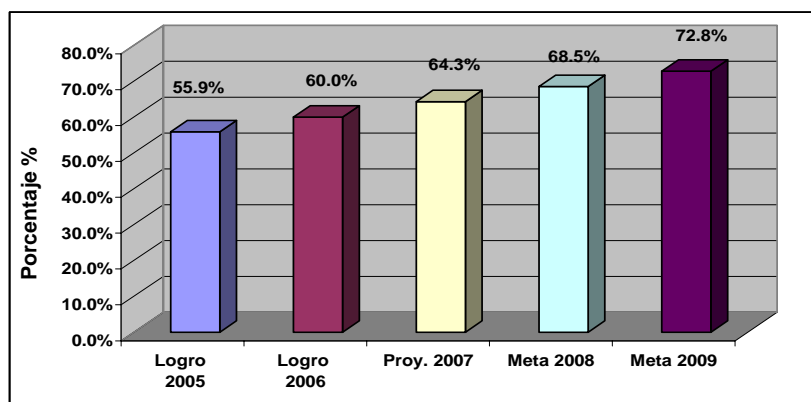


FISDL

- Población con acceso a servicios de energía eléctrica, en los 32 municipios de pobreza extrema severa. Este indicador de tipo acumulado muestra a través de los años el incremento en la cobertura de población con acceso al servicio de energía eléctrica, teniéndose como meta para el 2009 lograr el 16.9% de incremento de la cobertura a este servicio en los municipios de pobreza extrema severa.

Gráfico 5. Población con acceso a servicio de energía eléctrica en los 32 municipios de pobreza extrema severa.

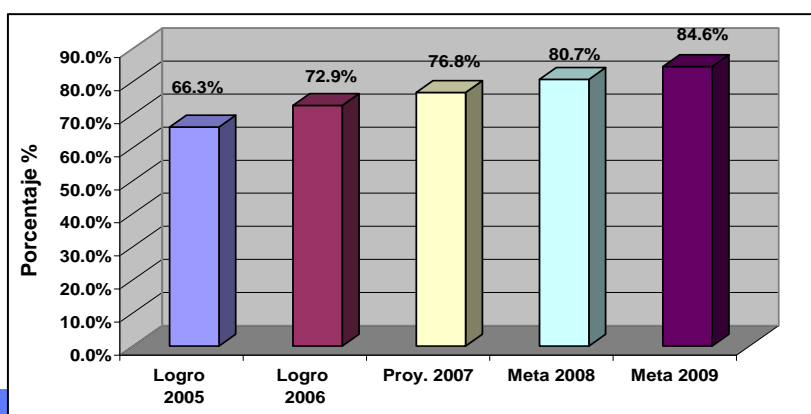
Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Población con acceso a servicios de energía eléctrica, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	Acumulado	72.8%	55.9%	55.9%	60.0%	64.3%	68.5%	72.8%



- Centros escolares con acceso a servicios de energía eléctrica, en los 32 municipios de pobreza extrema severa. Este indicador de tipo acumulado muestra la tendencia del alza en la cobertura a través de los años, teniéndose como meta final para el año 2009 ampliar la cobertura de acceso al servicio de energía eléctrica en un 18.3% de los centros escolares en los 32 municipios de pobreza extrema severa, contribuyendo con esto a la mejora de las condiciones necesarias para el aprendizaje de los jóvenes.

Gráfico 6. Centros escolares con acceso a servicio de energía eléctrica en los 32 municipios de pobreza extrema severa.

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Centros escolares con acceso a servicios de energía eléctrica, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	Acumulado	84.6%	66.3%	66.3%	72.9%	76.8%	80.7%	84.6%



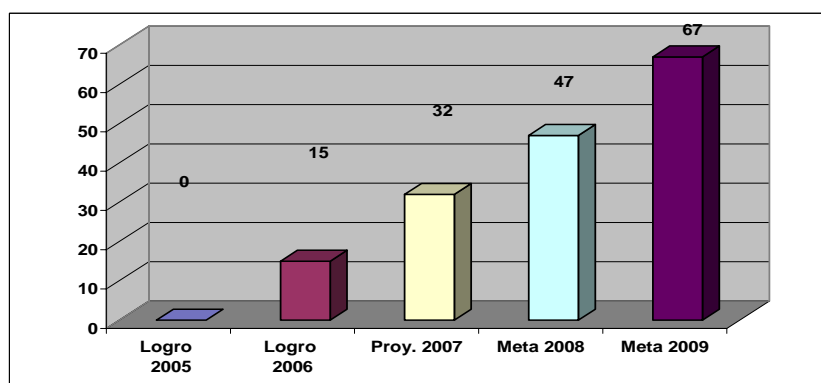
FISDL

2. Programa Red Solidaria. El programa además de la inversión en el producto institucional INFRAESTRUCTURA SOCIAL, tiene como objetivo focalizar las acciones hacia las familias que viven en condiciones de extrema pobreza en municipios priorizados e incluye transferencias condicionadas a la madre del hogar, capacitaciones y corresponsabilidades. Estas acciones corresponden al eje 1 del programa y son las que constituyen el producto institucional INVERSIÓN EN CAPITAL SOCIAL.

- Comités municipales de coordinación de la Red Solidaria funcionando. Este indicador de tipo acumulado, se ha planteado con el objetivo de alcanzar la puesta en funcionamiento de 67 comités municipales de coordinación para el período 2004-2009, estos comités se relacionan de forma directa con el número de municipios a ser beneficiados por el programa Red Solidaria, tornándose un componente adicional a este programa de gobierno.

Grafico 7. Comités municipales de coordinación de la Red Solidaria funcionando.

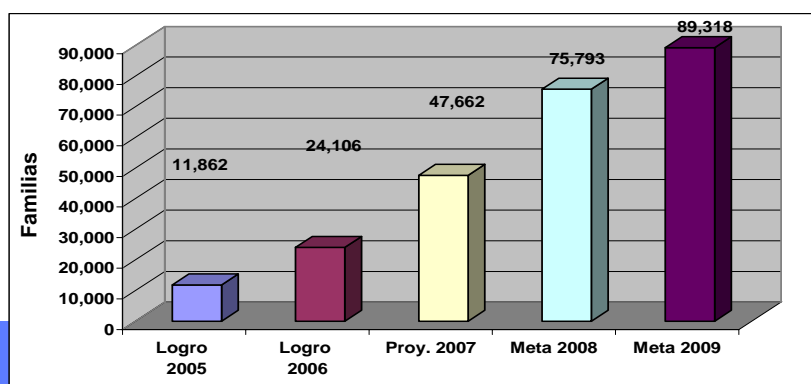
Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Comites municipales de coordinación de la Red Solidaria funcionando	Unidad	Acumulado	67	0	0	15	32	47	67



- Familias beneficiadas con bonos para salud y educación, capacitadas con el protocolo de capacitación. Este indicador de tipo acumulado se propone para el final del quinquenio tener incorporadas al programa Red Solidaria a más de 89 mil familias, se muestra de forma anual la acumulación metas hacia el objetivo.

Grafico 8. Familias beneficiadas del programa Red Solidaria.

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Familias beneficiadas con bonos para salud y educación, capacitadas con el protocolo de capacitación.	Unidad	Acumulado	89,318	11,862	11,862	24,106	47,662	75,793	89,318





FISDL

El programa antes mencionado constituye el producto institucional **INVERSIÓN EN CAPITAL SOCIAL**, el cual tiene la finalidad de complementar las acciones realizadas con la inversión en infraestructura social básica, este producto institucional ha tomado mayor relevancia en los últimos años debido a la reestructuración de la misión y visión del FISDL.

3. ProOtros. Este programa se concibe como un anexo a los programas de inversión en infraestructura social básica, el cual tiene su cobertura a nivel nacional, su ejecución se realiza de forma paralela a los programas que tienen una focalización definida tales como el programa Red Solidaria.

- Vías y caminos rurales rehabilitados. Este indicador de tipo flujo muestra cuales han sido los avances en cuanto a kilómetros rurales rehabilitados, estos son representados de forma anual y en conjunto para el 2009 se propone ejecutar 41.65 kilómetros a nivel nacional.

Grafico 9. Vías y caminos rurales rehabilitados.

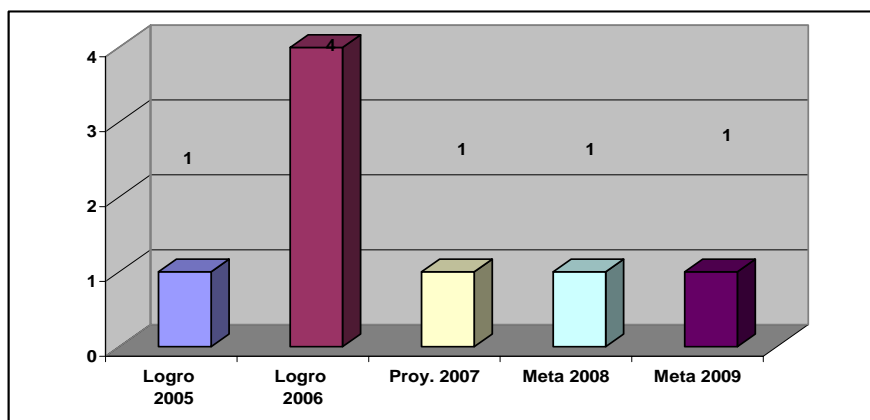
- Obras ejecutadas para el mejoramiento de espacios públicos de encuentro ciudadano. De manera similar, este indicador de tipo flujo muestra cuales han sido las obras en pro del mejoramiento de espacios públicos, estos son representados de forma anual y en conjunto para el 2009 se propone ejecutar 8 de estas obras a nivel nacional.

Kilómetros

Proyectos

Gráfico 10. Obras ejecutadas de mejoramiento de espacios públicos.

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Obras ejecutadas para el mejoramiento de espacios públicos de encuentro ciudadano	Unidad	Flujo	8	1	1	4	1	1	1

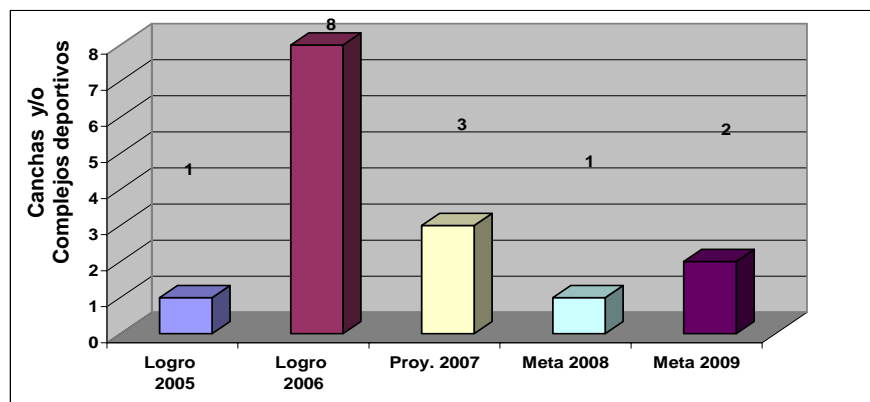


4. Programa Nacional de Prevención de la Violencia y Delincuencia Juvenil (PROJUVENTUD). El objetivo es contribuir a disminuir, mediante la prevención social, los índices de violencia y delincuencia en los municipios con mayores niveles de inseguridad. Para ello el FIDSL trabaja en la construcción o rehabilitación de canchas y complejos deportivos.

- Canchas y/o complejos deportivos construidos o rehabilitados en las áreas urbanas. También, este indicador de tipo flujo muestra cuales han sido las obras relacionadas con rehabilitación de canchas y/o complejos deportivos en áreas urbanas a través de los años, estos son representados de forma anual y en conjunto para el 2009 se propone ejecutar 15 de estas obras a nivel nacional.

Gráfico 11. Canchas y complejos deportivos construidos y rehabilitados.

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Canchas y/o complejos deportivos construidos o rehabilitados en las áreas urbanas	Unidad	Flujo	15	1	1	8	3	1	2



FISDL

Los programas antes mencionados constituyen el producto institucional **INFRAESTRUCTURA SOCIAL**, el cual tiene la finalidad de proveer al menos una ayuda a las necesidades insatisfechas de servicios básicos, este producto institucional es el que mayor importancia ha tenido en el FISDL durante sus 16 años de funcionamiento, esto ha venido cambiando a través de los años tendiendo a complementar esta inversión en infraestructura social básica con los otros productos que describiremos posteriormente.

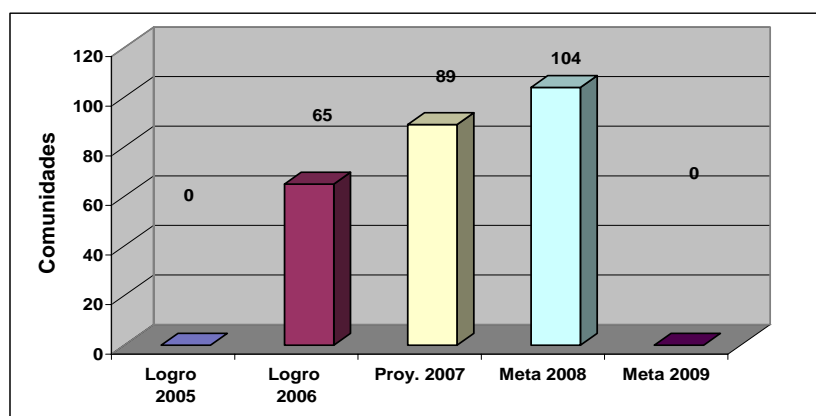
5. Manos a la Obra por Nuestra Comunidad (PROCOMUNIDAD). El Programa tiene como finalidad que la propia comunidad interesada en el proyecto, en colaboración y con el apoyo de sus autoridades municipales, sea responsable y actor principal de gerenciar todo el ciclo de su proyecto, desde la identificación, priorización y preparación hasta su puesta en marcha, pasando por la formulación, contratación de la ejecución y de la supervisión del mismo.

Con la implementación del programa se intenta recuperar el papel protagónico de la comunidad en la inversión social y apoyar los procesos de autogestión de las comunidades para mejorar su calidad de vida; sobretudo en aquellas áreas en donde los indicadores de pobreza nos indican una situación más precaria y poca presencia de entidades que apoyan el desarrollo local. Es de esta manera que la comunidad adquiere una visión estratégica para construir un modelo propio de desarrollo.

- Comunidades beneficiadas con proyectos de infraestructura social. Este indicador de tipo acumulado muestra la tendencia de las comunidades beneficiadas por el programa PROCOMUNIDAD teniéndose como meta para el final del quinquenio beneficiar a 104 comunidades con proyectos de infraestructura.

Grafico 12. Comunidades beneficiarias con proyectos de infraestructura social.

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Comunidades beneficiadas con proyectos de infraestructura social.	Unidad	Acumulado	104	N.A.	N.A.	65	89	104	-

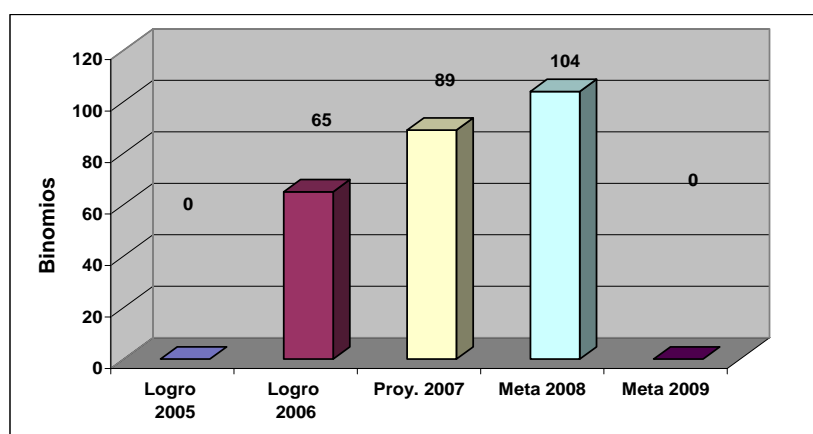


FISDL

- Binomios¹ (comunidad-municipalidad) capacitados y con seguimiento. Los binomios fortalecidos y capacitados son la razón de ser del programa PROCOMUNIDAD es por eso que para finales del quinquenio se pretende alcanzar la meta de 104 Binomios (Municipalidades y Comunidades) fortalecidos con capacitaciones. El indicador muestra anualmente los avances en de manera acumulada, esto debido a que una vez capacitados los binomios, se brinda un seguimiento con el fin de verificar la sostenibilidad a los procesos.

Grafico 13. Binomios capacitados con seguimiento.

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Binomios (comunidad-municipalidad) capacitados y con seguimiento	Unidad	Acumulado	104	N.A.	N.A.	65	89	104	-



El programa antes mencionado constituye el producto institucional **CRECIMIENTO ECONÓMICO LOCAL**, el cual tiene la finalidad de implementar las políticas de descentralización que el FISDL promueve y una buena forma de hacerlo es involucrando íntimamente a las comunidades para que ellos sean los actores principales en las acciones en pro del desarrollo local, generando así oportunidades de crecimiento económico local.

6. El Programa de Formación y Acreditación de Profesionales para el Manejo de Programas Comunitarios (Cosude)². El programa parte precisamente de la necesidad de contar con profesionales aptos y con los conocimientos técnicos básicos para facilitar el involucramiento de las comunidades en el manejo del ciclo del proyecto desde la priorización, pasando por la formulación, ejecución, la supervisión, hasta llegar al mantenimiento y sostenibilidad en el tiempo.

El programa persigue el siguiente objetivo:

Fortalecer las capacidades de los(as) agentes de desarrollo en gestión interna y concertación local, para que faciliten la gestión del desarrollo, sostenibilidad de proyectos de infraestructura y la participación comunitaria.

¹ Asociación formada entre una Comunidad legalmente constituida y su Gobierno Municipal para efectos de la ejecución de un proyecto. Una municipalidad puede conformar binomios con mas de una comunidad por lo que pueden haber mas de un binomio por municipio.

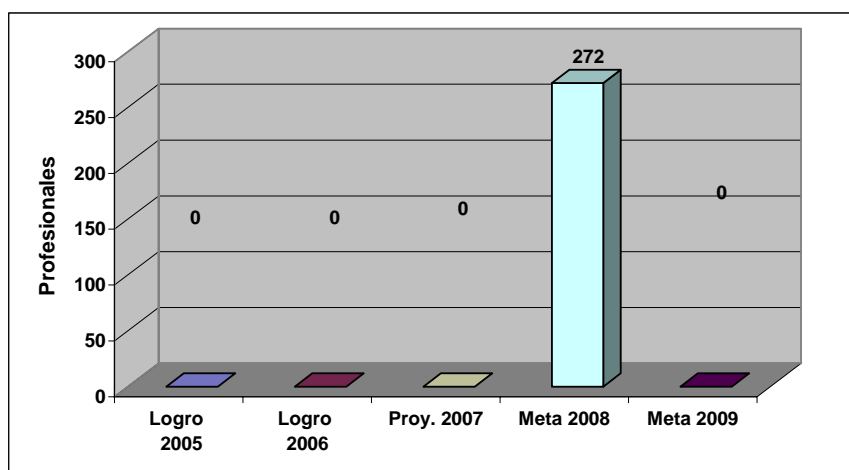
² Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación.

FISDL

- Profesionales capacitados en diplomado para el manejo de programas comunitarios. Este indicador de tipo flujo visualiza de forma anual cuales son los logros obtenidos a través del tiempo. Por tratarse de un programa que se iniciará a partir del 2008, no se tienen registros históricos del mismo, asimismo, no se puede definir una meta quinquenal, ya que esta dependerá del avance que exista en el próximo año.

Gráfico 14. Profesionales capacitados para el manejo de programas comunitarios.

Indicadores	Unidad de Medida	Forma de cálculo	Meta quinquenal	Línea de Base	Logro 2005	Logro 2006	Proy. 2007	Meta 2008	Meta 2009
Profesionales capacitados en diplomado para el manejo de programas comunitarios	Unidad	Flujo	N.D.	N.A.	N.A.	N.A.	0	272	-



7. Apoyo a otras Instituciones. Este se refiere a las actividades que la institución realiza para el manejo de los fondos de otras instituciones que depositan su confianza para que el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local los administre. Con este programa se pretende visualizar los esfuerzos para el cumplimiento de metas en coordinación con las fuentes financieras nacionales e internacionales, así como otras instituciones de carácter público que con sus acciones ayudan al cumplimiento de los objetivos del plan de gobierno.

- Monto en dólares ejecutados en proyectos de otras instituciones. Este indicador de tipo flujo muestra cuales han sido los montos acumulados por año que otras instituciones de carácter público delegan al FISDL para que los administre, esto con el objetivo de visualizar esfuerzos realizados dentro de las actividades desempeñadas por la institución. No es posible realizar una definición de la meta quinquenal, así como, la meta para el año 2009 ya que esto dependerá de las gestiones internas como de las externas en cuanto a la búsqueda de fondos.



FISDL

Los programas antes mencionados constituyen el producto institucional **GESTIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**, el cual tiene la finalidad de formar académicamente y con un alto sentido práctico a personas relacionadas con las funciones que desempeña el FISDL y que están involucrados en el tema del desarrollo local, es por eso que con la implementación de este producto se busca generar capacidades para brindar atención necesaria a los territorios de una forma eficiente.

Millones de US\$



FISDL

ii. PRODUCTOS Y RECURSOS

El FISDL dentro de sus líneas de acción tiene contemplados 4 productos, los cuales están constituidos por programas diseñados como acciones estratégicas para cumplir el objetivo que se ha planteado la institución en la misión de *“erradicar la pobreza en El Salvador, a través de la investigación, la inversión social y la integración de esfuerzos orientados a promover el desarrollo local; con un equipo humano innovador y comprometido; reconocido por su integridad, espíritu de servicio y efectividad organizacional”*.

Para el año 2008, el FISDL cuenta con una partida presupuestaria que asciende a US\$ 47.88 millones, los cuales están distribuidos entre los 4 productos que la institución ha visualizado como sus líneas de acción, para ellos se ha determinado la siguiente distribución de los fondos:

FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL
DOCUMENTO DE ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS - 2008

REPUBLICA DE EL SALVADOR
ENSAYO ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2008
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL
PROGRAMACIÓN DE PRODUCTOS

Productos	Programas	Asignación Presupuestaria por programa en US\$	Asignación Presupuestaria por producto en US\$
Infraestructura social	Red Solidaria - Infraestructura básica	\$14,343,934.78	\$15,431,279.39
	Prootros	\$761,141.23	
	Projuventud	\$326,203.38	
Inversión en capital social	Red Solidaria - Transferencias monetarias condicionadas	\$22,143,990.47	\$22,143,990.47
Crecimiento económico local	Procomunidad	---	\$0.00
Gestión y fortalecimiento institucional	Cosude	\$326,203.38	\$10,309,187.61
	Apoyo a otras instituciones (FINET, FOMILENIO, LUXEMBURGO, JAPON, MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y PROGRAMA BINACIONAL)	\$9,982,984.23	

FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL
DOCUMENTO DE ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS - 2008

REPUBLICA DE E L SALVADOR
ENSAYO ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2008
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL
FORMATO 2: INDICADORES DE PRODUCTOS INSTITUCIONALES

Productos	Programas	Indicadores	Unidad de Medida	Meta quinquenal	Logro 2006	Proyectado 2007	Meta 2008	Asignación Presupuestaria por programa	Asignación Presupuestaria por producto
Infraestructura social	Red Solidaria - Infraestructura básica	Población con acceso a agua potable, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	78.4%	62.3%	67.7%	73.0%	\$14,343,934.78	\$15,431,279.39
		Población con acceso a saneamiento básico, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	87.8%	69.2%	75.4%	81.6%		
		Centros escolares con acceso a agua potable y saneamiento básico, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	83.6%	66.9%	72.5%	78.1%		
		Kilómetros de caminos vecinales mejorados en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Kilómetros	77	21	40	58		
		Población con acceso a servicios de energía eléctrica, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	72.8%	60.0%	64.3%	68.5%		
		Centros escolares con acceso a servicios de energía eléctrica, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	84.6%	72.9%	76.8%	80.7%		
	Prootros	Vías y caminos rurales rehabilitados	Kilómetros	41.65	14.83	24.00	8.00	\$761,141.23	
		Obras ejecutadas para el mejoramiento de espacios públicos de encuentro ciudadano	Unidad	8	4	1	1		
	Projuventud	Canchas y/o complejos deportivos construidos o rehabilitados en las áreas urbanas	Unidad	15	8	3	1	\$326,203.38	
Inversión en capital social	Red Solidaria - Transferencias monetarias condicionadas	Comités municipales de coordinación de la Red Solidaria funcionando	Unidad	67	15	32	47	\$22,143,990.47	\$22,143,990.47
		Familias beneficiadas con bonos para salud y educación, capacitadas con el protocolo de capacitación.	Unidad	89,318	24,106	47,662	75,793		
Crecimiento económico local	Procomunidad	Comunidades beneficiadas con proyectos de infraestructura social.	Unidad	104	65	89	104	---	\$0.00
		Binomios (comunidad-municipalidad) capacitados y con seguimiento	Unidad	104	65	89	104		
Gestión y fortalecimiento institucional	Cosude	Profesionales capacitados en diplomado para el manejo de programas comunitarios	Unidad	N.D.	N.A.	0	272	\$326,203.38	\$10,309,187.61
	Apoyo a otras instituciones (FINET, FOMILENIO, LUXEMBURGO, JAPON, MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y PROGRAMA BINACIONAL)	Monto en dólares ejecutados en proyectos de otras instituciones	Millones	N.D.	\$2,970,814.00	\$2,415,181.00	\$9,181,067.00	\$9,982,984.23	

FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL
DOCUMENTO DE ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS - 2008

REPUBLICA DE E L SALVADOR
ENSAYO ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2008
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL
CALCULO DEL % DE PARTICIPACIÓN

PROGRAMAS	MONTOS	FACTOR	UNIDAD PRESUPUESTARIA 1			UNIDAD PRESUPUESTARIA 2
			LT 01 Dirección Superior	LT 02 Administración General	LT 03 Unidad Financiera Institucional	LT 01 Asistencia Técnica a Gobiernos Locales
			\$351,250.00	\$1,303,705.00	\$378,565.00	\$1,812,960.00
RED SOLIDARIA - INFRAESTRUCTURA BÁSICA	\$13,191,710.00	30%	\$105,218.01	\$390,528.80	\$113,400.30	\$543,077.68
PROOTROS	\$700,000.00	2%	\$5,583.25	\$20,722.87	\$6,017.43	\$28,817.67
PROJUVENTUD	\$300,000.00	1%	\$2,392.82	\$8,881.23	\$2,578.90	\$12,350.43
RED SOLIDARIA - TRANSFERENCIAS MONETARIAS CONDICIONADAS	\$20,365,200.00	46%	\$162,434.26	\$602,893.56	\$175,065.99	\$838,396.65
PROCOMUNIDAD	---		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COSUDE	\$300,000.00	1%	\$2,392.82	\$8,881.23	\$2,578.90	\$12,350.43
APOYO A OTRAS INSTITUCIONES (FINET, FOMILENIO, LUXEMBURGO, JAPON, MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y PROGRAMA BINACIONAL)	\$9,181,067.47	21%	\$73,228.84	\$271,797.30	\$78,923.49	\$377,967.13
	\$44,037,977.47		\$351,250.00	\$1,303,705.00	\$378,565.00	\$1,812,960.00



FISDL

FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

DOCUMENTO DE ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS - 2008

REPÚBLICA DE E L SALVADOR

ENSAYO ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2008

FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

FORMATO 3: DEFINICIÓN DE % DE PARTICIPACIÓN POR UNIDAD PRESUPUESTARIA Y LÍNEA DE TRABAJO

Productos	Programas	Unidad Presupuestaria	Unidad Presupuestaria (US\$)	Línea de Trabajo	Línea de Trabajo (US\$)
Infraestructura social	Red Solidaria - Infraestructura básica	01 Dirección y Administración Institucional	609,147.10	01 Dirección Superior	105,218.01
				02 Administración General	390,528.80
				03 Unidad Financiera Institucional	113,400.30
		02 Apoyo al Desarrollo Local	543,077.68	01 Asistencia Técnica a Gobiernos Locales	543,077.68
		03 Financiamiento a Gobiernos Municipales	13,191,710.00	01 Apoyo a las familias y mejormaiento de la oferta de servicios básicos	1,600,000.00
				02 Financiamiento al Programa de Alivio a la Pobreza en el Salvador	11,591,710.00
	Prootros	01 Dirección y Administración Institucional	32,323.56	01 Dirección Superior	5,583.25
				02 Administración General	20,722.87
				03 Unidad Financiera Institucional	6,017.43
		02 Apoyo al Desarrollo Local	28,817.67	01 Asistencia Técnica a Gobiernos Locales	28,817.67
		Infraestructura Social Básica	\$700,000.00	Rehabilitación de vías y caminos rurales	420,000.00
				Mejoramiento de espacios públicos	280,000.00
	Projuventud	01 Dirección y Administración Institucional	13,852.95	01 Dirección Superior	2,392.82
				02 Administración General	8,881.23
				03 Unidad Financiera Institucional	2,578.90
		02 Apoyo al Desarrollo Local	12,350.43	01 Asistencia Técnica a Gobiernos Locales	12,350.43
		Infraestructura Social Básica	\$300,000.00	Construcción de canchas y complejos deportivos	300,000.00

FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL
DOCUMENTO DE ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS - 2008
REPUBLICA DE EL SALVADOR

ENSAYO ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2008

FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

FORMATO 3: DEFINICIÓN DE % DE PARTICIPACIÓN POR UNIDAD PRESUPUESTARIA Y LÍNEA DE TRABAJO

Productos	Programas	Unidad Presupuestaria	Unidad Presupuestaria	Línea de Trabajo	Línea de Trabajo (US\$)
Inversión en capital social	Red Solidaria - Transferencias monetarias condicionadas	01 Dirección y Administración Institucional	940,393.81	01 Dirección Superior	162,434.26
				02 Administración General	602,893.56
				03 Unidad Financiera Institucional	175,065.99
		02 Apoyo al Desarrollo Local	838,396.65	01 Asistencia Técnica a Gobiernos Locales	838,396.65
		03 Financiamiento a Gobiernos Municipales	\$20,365,200.00	01 Apoyo a las familias y mejormiento de la oferta de servicios básicos	20,365,200.00
Crecimiento económico local	Procomunidad	01 Dirección y Administración Institucional	-	01 Dirección Superior	-
				02 Administración General	-
				03 Unidad Financiera Institucional	-
		02 Apoyo al Desarrollo Local	-	01 Asistencia Técnica a Gobiernos Locales	-
		Infraestructura Social Básica		Proyectos en comunidades	
				Capacitación de binomios (Comunidad-Municipalidad)	
Gestión y fortalecimiento institucional	Cosude	01 Dirección y Administración Institucional	13,852.95	01 Dirección Superior	2,392.82
				02 Administración General	8,881.23
				03 Unidad Financiera Institucional	2,578.90
		02 Apoyo al Desarrollo Local	12,350.43	01 Asistencia Técnica a Gobiernos Locales	12,350.43
		Infraestructura Social Básica	\$300,000.00	Fortalecimiento de capacidades técnicas de profesionales	300,000.00
	Apoyo a otras insituciones (FINET, FOMILENIO, LUXEMBURGO, JAPON, MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y PROGRAMA BINACIONAL)	01 Dirección y Administración Institucional	423,949.63	01 Dirección Superior	73,228.84
				02 Administración General	271,797.30
				03 Unidad Financiera Institucional	78,923.49
		02 Apoyo al Desarrollo Local	377,967.13	01 Asistencia Técnica a Gobiernos Locales	377,967.13
		Apoyo en la ejecución de obras de otras instituciones	\$9,181,067.47	Finet	\$941,000.00
				Luxemburgo	\$466,660.00
				Japon	\$300,000.00
				Ministerio Medio Ambiente	\$2,300,500.00
				Programa Binacional	\$420,000.00
				Fonmilenio	\$4,752,907.47

ANEXO 2

REPUBLICA DE EL SALVADOR
ENSAYO ANEXO PRESUPUESTO POR RESULTADOS 2008
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL
FORMATO 2: INDICADORES DE PRODUCTOS INSTITUCIONALES

Productos	Programas	Indicadores	Unidad de Medida	Meta quinquenal	Logro 2006	Proyectado 2007	Meta 2008	Asignación Presupuestaria por programa	Asignación Presupuestaria por producto
Infraestructura social	Red Solidaria - Infraestructura básica	Población con acceso a agua potable, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	78.4%	62.3%	67.7%	73.0%	\$14,343,934.78	\$15,431,279.39
		Población con acceso a saneamiento básico, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	87.8%	69.2%	75.4%	81.6%		
		Centros escolares con acceso a agua potable y saneamiento básico, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	83.6%	66.9%	72.5%	78.1%		
		Kilómetros de caminos vecinales mejorados en los 32	Kilómetros	77	21	40	58		

	municipios de pobreza extrema severa							
	Población con acceso a servicios de energía eléctrica, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	72.8%	60.0%	64.3%	68.5%		
	Centros escolares con acceso a servicios de energía eléctrica, en los 32 municipios de pobreza extrema severa	Porcentaje	84.6%	72.9%	76.8%	80.7%		
Prootros	Vías y caminos rurales rehabilitados	Kilómetros	41.65	14.83	24.00	8.00	\$761,141.23	
	Obras ejecutadas para el mejoramiento de espacios públicos de encuentro ciudadano	Unidad	8	4	1	1		
Projuventud	Canchas y/o complejos deportivos construidos o rehabilitados en las áreas urbanas	Unidad	15	8	3	1	\$326,203.38	

Inversión en capital social	Red Solidaria - Transferencias monetarias condicionadas	Comités municipales de coordinación de la Red Solidaria funcionando	Unidad	67	15	32	47	\$22,143,990.47	\$22,143,990.47
		Familias beneficiadas con bonos para salud y educación, capacitadas con el protocolo de capacitación.	Unidad	89,318	24,106	47,662	75,793		
Crecimiento económico local	Procomunidad	Comunidades beneficiadas con proyectos de infraestructura social.	Unidad	104	65	89	104	---	\$0.00
		Binomios (comunidad-municipalidad) capacitados y con seguimiento	Unidad	104	65	89	104		
Gestión y fortalecimiento institucional	Cosude	Profesionales capacitados en diplomado para el manejo de programas comunitarios	Unidad	N.D.	N.A.	0	272	\$326,203.38	\$10,309,187.61
	Apoyo a otras instituciones (FINET, FOMILENIO, LUXEMBURGO, JAPON, MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y PROGRAMA BINACIONAL)	Monto en dólares ejecutados en proyectos de otras instituciones	Millones	N.D.	\$2,970,814.00	\$2,415,181.00	\$9,181,067.00	\$9,982,984.23	

ANEXO 3

CAMPO		FORMATO 1: INFORMACIÓN GENERAL DEFINICIÓN
1	NOMBRE INDICADOR	Comunidades beneficiadas con proyectos de infraestructura social.
2	DESCRIPCION DEL INDICADOR	Mide las comunidades organizadas que se asocian con el municipio para la ejecucion de proyectos de educacion, salud, electrificación, recreacion, infraestructura vial, agua potable y saneamiento básico, principalmente.
3	UNIDAD DE MEDIDA	Comunidades
4	TIPO DE INDICADOR	Producto
5	DIMENSION DEL INDICADOR	Eficacia
6	TIPO DE CALCULO	Acumulado
7	FRECUENCIA DE MEDICION	Trimestral
8	FORMULA DE CALCULO	N.A.
9	VARIABLES DE CALCULO	Comunidades beneficiadas con el programa
10	FUENTE DE INFORMACION	Asesor Municipal
11	MEDIO DE VERIFICACIÓN	Convenio firmados con el municipio para la conformación de los binomios
12	PARÁMETROS DE DESAGREGACIÓN	- Por Tipologia de proyecto (Infraestructura social) - Por Regiones (Departamento, Municipio)
13	PROGRAMA INSTITUCIONAL ASOCIADO	Procomunidad
14	PRODUCTO INSTITUCIONAL ASOCIADO	Crecimiento económico local
15	OBJETIVO ESTRATÉGICO ASOCIADO	06 - Desarrollo Local y Equilibrio Territorial : Progreso con Equidad

16	FECHA DE FORMULACIÓN	PENDIENTE
17	RESPONSABLE RECOLECCIÓN	Karina de Carrillo
18	UNIDAD ORGANIZATIVA RESPONSABLE RECOLECCIÓN	Jefa de Programa Pocomunidad - Gerencia de Operaciones

FORMATO 2: PROGRAMACIÓN Y SEGUIMIENTO		
	CAMPO	DEFINICIÓN
19	LINEA DE BASE	0
20	DESCRIPCION DE LA LINEA DE BASE	Este programa iniciacion en el 2005
21	LOGROS AÑOS ANTERIORES	65
22	META AÑO 2008	89
23	AVANCE AÑO 2008	80
24	FECHA DE AVANCE AÑO 2008	01/11/2007
25	CUMPLIMIENTO DE META	89.9%
26	DESCRIPCIÓN DEL AVANCE ANUAL	PENDIENTE
27	META QUINQUENIO	104
28	AVANCE QUINQUENIO	80.00%
29	DESCRIPCIÓN DEL AVANCE QUINQUENAL	Se espera cumplir en 2008 el 100% de la meta
30	RESPONSABLE DE META	Mariano Reyes
31	UNIDAD ORGANIZATIVA	Gerencia de Operaciones

32	DATOS DE CONTACTO	mreyes@fisdl.gob.sv
33	OTRAS UNIDADES ORGANIZATIVAS QUE APORTAN AL CUMPLIMIENTO DE LA META	- Alcaldías con comunidades beneficiadas con el binomio
34	DESCRIPCIÓN APORTES AL CUMPLIMIENTO DE META	Son las responsables directas de ejecutar el convenio

ANEXO 4

Taller Planeación Estratégica – 7 de diciembre 2007 – José M. Murillo

CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE PROPUESTAS A AREAS DE EVALUACIÓN

Ámbito de evaluación	Iniciativas	Liderazgo
Definiciones estratégicas que justifican realizar evaluaciones	Implementación de una estrategia que proyecte la imagen del FISDL y socialice correctamente sus logros	<ul style="list-style-type: none">• Departamento de Comunicaciones• Gerencia de Investigación y Desarrollo• Gerencia de Operaciones
Propuesta de evaluaciones orientadas a procesos internos, calidad de servicio y gestión interna	Establecer mecanismos de evaluación de los procesos clave del FISDL para todos los niveles de servicio (es decir, los orientados a clientes externos y a clientes internos)	<ul style="list-style-type: none">• Departamento de Procesos y Tecnología
Propuestas de evaluaciones orientadas a programas y productos	Evaluación de Impacto de los programas del FISDL	<ul style="list-style-type: none">• Departamento de Evaluación
Observaciones y precauciones	Los mecanismos de evaluación deben acompañarse por un componente de monitoreo, cuyos indicadores sean pertinentes y apropiados. Esta tarea debería ser ejecutada por los jefes de programas para el caso de las evaluaciones de impacto de los programas del FISDL	

Taller Planeación Estratégica – 7 de diciembre 2007 – José M. Murillo

CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE PROPUESTAS A AREAS DE EVALUACIÓN

Ámbito de evaluación	Iniciativas	Liderazgo
Definiciones estratégicas que justifican realizar evaluaciones	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar acciones para obtener los recursos destinados a los ODM 2. Posicionar al FISDL como institución líder en la erradicación de la pobreza extrema 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerencia de Operaciones • Gerencia de Investigación y Desarrollo de Programas • Gerencia de Operaciones • Todo el FISDL
Propuesta de evaluaciones orientadas a procesos internos, calidad de servicio y gestión interna	<p>Gestionar y obtener recursos con cooperantes internos y externos a través de una estrategia de desarrollo de programas innovadores</p> <p>Convertirnos en socios estratégicos de los Gobiernos Locales para el Desarrollo Local y Social</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gerencia de Investigación y Desarrollo de Programas • Unidad de Cooperación Internacional • Gerencia de Operaciones
Propuestas de evaluaciones orientadas a programas y productos	<p>Desarrollar propuestas de programas de Desarrollo Económico Local y Social</p> <p>Ampliar la cobertura de desarrollo productivo local</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gerencia de Investigación y Desarrollo de Programas • Gerencia de Operaciones
Observaciones y precauciones	Los mecanismos de evaluación deben acompañarse por un componente de monitoreo, cuyos indicadores sean pertinentes y apropiados. Esta tarea debería ser ejecutada por los jefes de programas para el caso de las evaluaciones de impacto de los programas del FISDL	



CONTENIDO TEMÁTICO CURSO DE CAPACITACIÓN Monitoreo Orientado hacia Impactos

0 - Programa

Klaus-Peter Jacoby (CIM/UCR, Costa Rica)

Programa del Curso

1 er día

- ✓ Introducción al tema de Monitoreo (objetivos/funciones, formas, elementos)
- ✓ Problemática de la medición de impactos
- ✓ Construcción del marco conceptual
 - ✓ Ejemplo: Marco Lógico
 - ✓ Ejemplo: Cadenas de Impacto

Programa del Curso

2ndo día

- ✓ Construcción de indicadores
- ✓ Diseño para el levantamiento de datos
- ✓ Proceso de implementación
- ✓ Socialización de los datos / Reporting

Filosofía de Aprendizaje

■ Aprender uno del otro

vía:

- ✓ Insumos del instructor
- ✓ Insumos de participantes
- ✓ Lluvia de ideas
- ✓ Discusiones
- ✓ Aprender haciendo (ejercicios)

