

PÚBLICO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

## **EL SALVADOR**

**PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA ENTRE LOS PAÍSES LATINOAMERICANOS  
MIEMBROS DEL BANCO (CT-INTRA)**

**(TC8301054)**

**PLAN DE OPERACIONES**

**FEBRERO 1983**

**PROGRAMA DE COOPERACION TECNICA ENTRE LOS PAISES**  
**LATINOAMERICANOS MIEMBROS DEL BANCO**

**(CT-INTRA)**  
**(TC-83-01-05-4)**

**I. ANTECEDENTES**

- 1.01 En el año 1976 el Banco inició el programa de Cooperación Técnica entre los países latinoamericanos miembros del Banco (CT/INTRA), en cumplimiento de recomendaciones de foros internacionales (Asamblea General de Naciones Unidas, Reuniones de UNCTAD, Conferencias de países del Tercer Mundo), con el propósito de fomentar la cooperación técnica entre los países en desarrollo, como un medio no sólo de aumentar y diversificar las corrientes internacionales de asistencia para el desarrollo, sino también de promover la autosuficiencia de dichos países y de estrechar sus relaciones industriales y comerciales.
- 1.02 El 12 de agosto de 1976, el Directorio Ejecutivo aprobó la Resolución DE-140/76, por la cual autorizó al Presidente del Banco para que proce-  
diera en nombre y representación del Banco, a suscribir los acuerdos necesarios y a adoptar las demás medidas pertinentes para la participa-  
ción del Banco en la promoción y financiamiento parcial de actividades de cooperación técnica entre los países latinoamericanos miembros del Banco, y asignó para este fin recursos hasta el equivalente de US\$100.000
- 1.03 Para cumplir con lo anterior, el Banco firmó cartas de entendimiento con los países latinoamericanos miembros estableciendo la forma de ejecución del Programa. Con el fin de coordinar las acciones pertinentes, en la carta de entendimiento el país designa un órgano de enlace con el BID. Por su parte, el Banco designa para los mismos fines, a la Subgerencia de Cooperación Técnica. Ambas partes, tanto los organismos nacionales de enlace, como la Subgerencia Técnica, tienen la responsabilidad de velar en el sentido de que las solicitudes presentadas correspondan a prioridades socio-económicas y que la cooperación que se otorgue o se reciba tenga el nivel técnico requerido y se ajuste a los términos de referencia y/o programas acordados.
- 1.04 De conformidad a las normas establecidas para la promoción y financiamiento parcial de las actividades CT/INTRA, el Banco se circunscribió a cumplir funciones primordialmente de coordinación y asesoría en las negociaciones, participando en la financiación de los gastos de pasajes internacionales y locales; estipendios de los funcionarios que tuvieron

que trasladarse de un país miembro a otro para brindar asesoría, recibir adiestramiento especializado, o llevar a cabo visitas de observación; y costos de servicios de interpretación, cuando resultara necesario.

## II. Operaciones aprobadas hasta la fecha

- 2.01 Mediante las Resoluciones DE-26/77 del 17 de febrero de 1977, DE-8/78 del 26 de enero de 1978, DE-10/79 del 25 de enero de 1979; DE-10/80 y DE-174/80 del 7 de febrero y 20 de noviembre de 1980, respectivamente, y DE-139/81 del 23 de septiembre de 1981, se asignaron recursos con cargo a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales por un total equivalente a US\$1.200.000 en asignaciones de US\$200.000 en cada Resolución. Los recursos asignados mediante la Resolución DE-62/82, del 13 de mayo de 1982, cargados también a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales ascendieron a US\$300.000; es decir, hasta la fecha se han aprobado US\$1.600.000, que incluye los fondos por US\$100.000 aprobados mediante la primera resolución del programa, DE-140, del 12 de agosto de 1976.

## III. Estado de ejecución del Plan de Operaciones ATN/SF-2102-RE

- 3.01 El Presidente del Banco, con cargo a los recursos asignados en la Resolución DE-62/82 (ATN/SF-2102-RE) aprobó 25 operaciones por un total de US\$270.654 al 19 de enero de 1983. El Anexo I indica el estado de dichas operaciones y el Anexo II muestra los países que participaron en ellas, tanto beneficiarios como donantes, tanto bajo el presente Plan de Operaciones como desde el principio del Programa.
- 3.02 Actualmente se encuentran en distintas etapas de tramitación 22 solicitudes, provenientes de 14 países. El trámite de estas operaciones excedería el saldo no comprometido de US\$29.346.
- 3.03 El promedio del plazo de ejecución de las operaciones bajo el Plan de Operaciones vigente ha sido de 3 semanas con un máximo de 4 meses. En cuanto a la modalidad ha continuado el énfasis en las operaciones de adiestramiento. En efecto, de las 25 aprobadas, 21 brindaron adiestramiento, 2 asesoría y 2 incluyeron etapas tanto de asesoría como de adiestramiento. En la mayoría de los casos las acciones han sido bilaterales pero en 6 casos han participado más de un país como donante.

## IV. OBJETIVOS

- 4.01 Los recursos solicitados en este Plan de Operaciones serían destinados exclusivamente a la acción conjunta del Banco y de los países latinoamericanos orientada a facilitar la cooperación técnica intrarregional, en beneficio de los países latinoamericanos miembros que así lo soliciten con los siguientes objetivos específicos:
- a) Contribuir a que se amplíen y diversifiquen los recursos de cooperación técnica con que pueda contar cada país latinoamericano,

especialmente mediante el acceso a ciertas experiencias y conocimientos regionales, los cuales en varios campos específicos ofrecen ventajas comparativas.

- b) Promover una mejor y más intensa utilización de los recursos ya existentes en la región -institucionales, humanos y físicos- con la consiguiente reducción de costos.
- c) Crear vínculos entre instituciones nacionales de distintos países.
- d) Abrir campo a nuevas formas de combinación de esfuerzos, con vista a la solución conjunta de los problemas comunes de los países.
- e) Facilitar oportunidades adicionales para que se detecten conjuntamente nuevas posibilidades de cooperación financiera y técnica, bilaterales y multinacionales.
- f) Promover la integración.

#### V. FORMA DE EJECUCION

5.01 La forma de ejecución establecida en las cartas de entendimiento es la siguiente:

- a) El Banco sirve como agente canalizador de solicitudes de cooperación técnica que puedan ser atendidas de acuerdo a las políticas del Programa.
- b) El Banco consulta sobre la posibilidad de que determinado país miembro en desarrollo extienda la colaboración pedida por otro, informándole sobre los requerimientos expresados por el solicitante.
- c) Recibida la contestación favorable a dicha consulta, se procede a negociar los programas que desarrollarían los participantes y a formalizar los arreglos necesarios entre los países. El Banco orienta y coordina dichos arreglos.

#### VI. MODALIDADES DEL PROGRAMA

6.01 El Programa cubre operaciones con metas específicas y de relativa corta duración. El límite máximo de US\$20.000 por operación es un factor que debe tomarse en cuenta en la programación de dicha duración. El programa desarrolla sus actividades a través de:

- a) Adiestramiento - Uno o varios funcionarios de la institución beneficiaria recibe adiestramiento en el país donante en el campo especificado en la solicitud y por el tiempo acordado durante las negociaciones realizadas. El programa de actividades diarias que se cumple es preparado por la institución donante y aceptado por la beneficiaria, en base a las necesidades indicadas en la solicitud;

- b) Asesoría - Uno o varios funcionarios de la institución donante brinda servicios de asesoría en el campo especificado en la solicitud y por el tiempo acordado durante las negociaciones llevadas a cabo. Dicha asesoría tiene lugar en el país beneficiario. Los términos de referencia que se cumplen son preparados por la institución donante y aceptados por la beneficiaria, en base a las necesidades indicadas en la solicitud.
- c) Combinación de adiestramiento y asesoría.

#### VII. RESPONSABILIDAD

- 7.01 La Subgerencia de Cooperación Técnica tendrá la responsabilidad básica de estas actividades; la responsabilidad técnica de cada proyecto específico recae en las distintas unidades especializadas del Banco, según corresponda. La tarea de identificación de los proyectos descansa básicamente, como hasta el presente, en las Representaciones y en las Misiones de Programación.

#### VIII. COSTO PARA EL BANCO Y FUENTES DE FONDOS

- 8.01 El aporte del Banco al programa descrito, sería por un máximo equivalente a US\$300.000, no reembolsable, con cargo a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales.

#### IX. JUSTIFICACION

- 9.01 El Banco presta cooperación técnica a los países miembros de acuerdo a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo. En este sentido, la experiencia adquirida ha confirmado que el Programa de Cooperación Técnica Intra-regional, es un instrumento valioso de complementación de la cooperación técnica regular del Banco, habiendo permitido un uso extensivo de la capacidad técnica de la región. Esto se manifiesta en el hecho que entidades nacionales tanto del sector público como privado han demostrado gran interés en hacer uso del Programa a fin de beneficiarse de las experiencias de entidades similares en Latinoamérica.
- 9.02 El Banco, al contribuir a la realización de este programa, no sólo está estimulando la colaboración entre los países miembros, sino también está racionalizando el uso de sus recursos, al reservar sus fondos propios para el financiamiento de proyectos prioritarios no susceptibles de ser efectuados mediante la cooperación técnica directa entre los países en desarrollo.
- 9.03 El Programa CT/INTRA ha confirmado que en los países de menor desarrollo relativo existen capacidades institucionales y técnicas que pueden ser útiles a otros países del área. Las entidades nacionales han cumplido efectivamente las tareas que les corresponde, ya sea durante el período de negociación del programa de actividades como en la ejecución de los

mismos. En efecto, las entidades otorgantes demostraron interés en proporcionar la asistencia solicitada y cumplir con los programas de trabajo acordados. Las entidades beneficiarias seleccionaron oportunamente los funcionarios de contraparte requeridos y en general realizaron sus cometidos dentro de los plazos establecidos en los programas. En esta forma los países latinoamericanos han demostrado repetidamente que están en condiciones de compartir sus experiencias con las instituciones de los demás países de la región.

9.04 El Programa se ha utilizado tanto para facilitar la preparación de operaciones de préstamos y del programa regular de cooperación técnica. Los siguientes ejemplos son ilustrativos de esa acción:

- a) La operación 20-DR-3 fue un paso previo a la solicitud, ahora en preparación, de un préstamo del BID en educación de adultos.
- b) Las actividades del 26-PE-2 están relacionadas con el Proyecto de Desarrollo Regional de Jaén-Bagua-San Ignacio que ha sido incluido en el pipeline del Banco; uno de los componentes de mayor importancia del proyecto es el de irrigación, campo en el que desarrolló la operación.
- c) En marzo de 1982 el BID otorgó al Banco Central de Costa Rica los préstamos 678-SF y 96-IC para ser ejecutados por el Banco Nacional de dicho país con el objetivo de financiar parcialmente un programa de crédito a pequeños y medianos productores; la operación 14-CR-3 tuvo como meta fortalecer el Banco Nacional en dicho campo.
- d) Los conocimientos adquiridos por los participantes en la operación 16-BH-1 serán de gran valor en la preparación de procedimientos para el terminal que se construirá con el préstamo del BID 25/VE-BH y con asistencia del BID bajo el ATP/VE-1820-BH.
- e) La operación 13-CR-2 tuvo por objeto el adiestramiento de los participantes en mantenimiento de turbinas, como complemento del préstamo 67/IC-CR otorgado para el financiamiento parcial de la Planta Ventanas Garita.

PROYECTO DE RESOLUCION

REGIONAL. COOPERACION TECNICA NO REEMBOLSABLE ENTRE  
LOS PAISES LATINOAMERICANOS MIEMBROS  
DEL BANCO

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que proceda en nombre y representación del Banco, a suscribir los acuerdos necesarios y a adoptar las demás medidas pertinentes para la participación del Banco en la promoción y financiamiento parcial de actividades de cooperación técnica entre los países latinoamericanos miembros del Banco, para los fines y en las demás condiciones establecidas en el Documento AT-615. El costo de la participación del Banco en cada actividad no excederá de US\$20.000 o su equivalente.
2. Destinar para los fines de esta resolución, la suma de US\$300.000 o su equivalente, con cargo a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

**OPERACIONES CT/INTRA APROBADAS EN 1982-1983**  
**ATN/SF-2102-RE**

**SUGERENCIA DE COOPERACION TECNICA**

INSTITUCION BENEFICIARIA	OBJETIVO/CAMPO	PAIS DONANTE	INSTITUCION DONANTE	FECHA DE APROBACION	MONTO APROBADO	ESTADO DE
PRODESARROLLO	Programas agroforestales	Brasil	IBDF-EBPA-PNPF-CEPLC-IPA N. Federal Paraná	Mayo 7,82	\$15.000	Adiestramiento Mayo Hugo Valdés, Irma B. Gómez. (Ejecutado)
Ministerio Planificación-Instituto Tecnológico Centroamericano	Educación tecnológica Superior	Venezuela	UN.Simón Bolívar,-UN.Central, UN. Abierta-Inst. Pedagógico e Inst.Politécnico, Barquisimeto - Min. Educación.	Mayo 25,82	\$3.533	Adiestramiento Mayo (Miguel Hernández, Luis Vela). (Ejecutado)
Min. Youth and Community Development	Apicultura	Honduras	Escuela Panamericana Zamorano	Mayo 25,82	\$13.200	Operación incluye asesoría. Adiestramiento Mayo 31-Julio Johnson y Milton W. ría en Jamaica fijada 9-18 (Prof. R. Salazar)
Min. Desarrollo Agropecuario	Sanidad vegetal	Ecuador	Min. Agricultura	Mayo 25,82	\$3.000	Asesoría en Panamá (Julio Delgado Arce Barva). (Ejecutado)
Sec. Economía	Normalización, control de calidad y metrología	Colombia Ecuador	INCOTEC INEN	Junio 7,82	\$14.000	Adiestramiento en C para Oct 4 - 27 (G y Walter Ramírez). to en Ecuador 4 sesiones para Feb. 1983 (Juan Ilatoro y Marco Antonio)
Dirección General Asentamientos Humanos, Min.Vivienda	Asentamientos humanos	Brasil	Min. Interior-FNI-INRA IBDF-Inst. Nacional Pesquisa Amazonia,-SANTAREM Superin. Zona Franca Manaus, Superin. Amazonia Bco. Amazonia- Un. Nacional Para, y FINEP.	Abr.27,82*	\$15.000	Adiestramiento Mayo del Aguila Sabel, I Héctor Valcárcel).

En aprobada sujeto a aprobación de fondos



INSTITUCION BENEFICIARIA	OBJETIVO/ CAMPO	PAIS DONANTE	INSTITUCION DONANTE	FECHA DE APROBACION	MONTO APROBADO	ESTADO DE EJEC
National Trust Commission	Restauracion New Seville Settlement	Mexico	INAH	Abr.28,82*	\$11.920	Asesoría se ejecutó Ab Mayo 29/82 (Roberto C
Secretaría Agricultura	Manejo recursos naturales	Colombia	CVC	Jun.25,82	\$ 4.190	Adiestramiento 10 días se ejecutó julio 5-10, (Pedro Rodríguez, Sete nandez, Roque Gonzalez Gonzalez, Rafael Cosma Felix)
Cooperativa Pro- ducción Artesanal Atahualpa	Manejo secadora solar de madera	Costa Rica	Instituto Tecnológico	Jul.21,82	\$ 3.500	Adiestramiento se ejec 5-27,82). (Rafael Cór
Min. Educación Pública	Educación técnica agraria	Brasil	IICA, coordinó programa con distintas entidades.	Ago. 5,82	\$20.000	Adiestramiento 15 días (José Bustamante, Juan Luis Leal, Gilberto Ku Walter Cordero).
FUNDACEA	Educación agrícola expe- rimental	Honduras	Escuela Agrícola Pan- americana El Zamorano Esc. Centroamericana de Ganadería	Ago. 5,82	\$ 3.500	Adiestramiento se ejec to 15-26/82). (Simón C Martin Ramírez)
Universidad del Salvador	Educación universitaria	Colombia Chile	U. de los Andes Universidad Católica	Ago.13,82	\$12.050	Adiestramiento en Chil Sep.7,82 (Victor Maram lino López y Eduardo S en Colombia fijada par Adiestramiento 120 días para fines de noviembr (Alberto Ramírez, Olic
Instituto Cos- tarricense de Electricidad	Mantenimiento de turbinas	México	Comisión Federal de Electricidad	Ago.17,82	\$15.800	Adiestramiento 120 días para fines de noviembr (Alberto Ramírez, Olic
FIPLAN	Crédito agropecuario	Colombia	Fondo Financiero Agro- pecuario	Sep.17,82	\$ 4.800	Adiestramiento 15 días Oct. 4-22,82 (Alvaro S gal, Luis Enrique Agui asesoría 5 días hábiles
	Restauración monumentos	Perú	COPESCO	Sep. 20,82	\$ 9.680	Ejecución pospuesta po

INSTITUCION BENEFICIARIA	OBJETIVO/ CAMPO	PAIS DONANTE	INSTITUCION DONANTE	FECHA DE APROBACION	MONTO APROBADO	ESTADO DE EJEC
Ministry of Agriculture	Terminales de pesca	Panamá	Puerto de Bacamonte Terminales pesqueros Santos y Sao Paulo	Sep.29,82	\$5.900	Visita de observación (2 días) y Brasil (5 d (Ronald Thompson, Mich Bryner). Ejecución p para principios 83.
Ayuntamiento Sto. Domingo	Desarrollo Urbano	Argentina	Cinturón ecológico	Oct.13,82	\$18.660	Adiestramiento 6 días Oct. 25-Nov. 1 (Josef Feña Gómez, Nelson Toc Roberto Castillo Tito, Felix Gómez, Sergio Br y Pablo Varuli). Ases 15-19 (Claude Delia Pe
Fonds Haitien d'Aide a la Femme Small Business Organization, JA COMEB, PR. Assoc. Dominc.Des.Mujer Fund.Urugaya Fe- quena Empresa	Des. pequeña empresa	Colombia	Fundación Carvajal, Cali	Oct.15,82	\$13.450	Adiestramiento Oct. 25 (Alma Soto y Rosario M Zaida Lovatón, Eugraci Josephine Pethiere, Ma elle Rey, HA. Lorna Ro Marta Teresa Fallares,
Proyecto Especial Jaden-Bagua-San Ignacio	Riego y Desarrollo Rural	Argentina	Subsec. Recursos Hídricos	Oct.16,82	\$ 3.886	Adiestramiento en Arge Nov. 18-19 (Juan d. Agu
Sec. Educación	Educación adultos	Colombia	ACPO-SENA Min. Educación	Dic.1/82	\$4.625	Adiestramiento en Colo 6-10 y en Nicaragua di (Altagracia Arias y An
TELECOM	Adm. Telecomunicaciones	Brasil	TELEPAR	Dic. 1/82	\$20.000	Adiestramiento en Bras (Miguel Vargas, Rogeli Carlos Sabogal, Fernan Carmen Cárdenas y Jead
Min. Comercio Exterior	Tratamiento Capital Extranjero	Chile	Superintendencia Valores	Dic. 1,82	\$15.200	Adiestramiento en Chil (Jorge Macías, Carlos Salvador Brand, Robert Ena Cochaz)

CONSUPLANE

Supervisión de Empresas  
Aseguradoras

Chile

Superintendencia  
de Valores  
Superintendencia  
de Bancos

En. 10,83 \$16.560

Adiestramiento en Chile  
(Margarita de Flores, I  
y Domingo Centeno)  
Ejecución propuesta pa  
principios 1983

ADEPSA

Financiamiento Crédito  
Artesanal

México

FONART

En. 19,83 \$3.200

Adiestramiento en Méxi  
(Jaime Vela Maco) Ejec  
Febrero 1983

IIT

Conservación Energía  
Industrial

Brasil

ITP

En. 19,83 \$6.000

Asesoría en Colombia  
(Fausto Furnari, Aluis  
Marcondes Filho) Ejecu  
Febrero 1983

ATN/SF-2102-RE  
(Mayo 1982 - Diciembre 1982)

PAIS	BENEFICIARIO	DONANTE
<u>Argentina</u>	1	2
<u>Bahamas</u>	1	-
<u>Barbados</u>	-	-
<u>Bolivia</u>	-	-
<u>Brasil</u>	-	6
<u>Chile</u>	-	3
<u>Colombia</u>	4	7
<u>Costa Rica</u>	3	1
<u>Ecuador</u>	1	2
<u>El Salvador</u>	2	-
<u>Guatemala</u>	-	-
<u>Guyana</u>	-	-
<u>Haiti</u>	1	-
<u>Honduras</u>	2	2
<u>Jamaica</u>	3	-
<u>México</u>	-	4
<u>Nicaragua</u>	-	1
<u>Panamá</u>	1	1
<u>Paraguay</u>	1	-
<u>Perú</u>	3	1
<u>República Dominicana</u>	4	-
<u>Trinidad-Tobago</u>	-	-
<u>Uruguay</u>	1	-
<u>Venezuela</u>	1	1

Cooperación Técnica Intrarregional  
Países Participantes - Beneficiarios y Donantes  
Desde el comienzo del Programa

Country	1976		1977		1978		1979		1980		1981		1982		TOTAL	
	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D
AR	0	1	0	2	1	1	0	3	1	2	1	1	1	2	4	12
BAR	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0
BH	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	3	0
BO	0	0	2	0	1	1	0	0	0	1	2	0	0	0	5	2
BR	0	5	0	5	0	7	0	7	1	3	4	10	0	6	5	43
CH	0	0	1	3	2	1	2	4	0	1	3	0	0	3	8	12
CO	1	2	0	8	2	7	5	8	6	5	7	8	4	7	25	45
CR	5	0	1	2	3	4	3	4	0	1	0	5	3	1	15	17
EC	0	1	0	4	0	1	1	1	2	1	1	0	1	2	5	10
EC	1	0	0	1	2	1	1	1	0	0	1	0	2	0	7	3
GU	1	0	3	0	3	1	3	1	2	1	0	0	0	0	12	3
GY	0	0	0	0	0	0	3	0	1	0	0	0	0	0	4	0
HA	1	0	0	0	2	0	1	0	3	0	1	0	1	0	9	0
HO	1	0	7	0	6	0	6	0	1	0	7	0	2	2	30	2
JA	1	0	0	0	1	0	0	0	2	1	1	1	3	0	8	2
ME	0	3	2	5	0	8	2	9	0	5	0	9	0	4	4	43
NI	0	0	1	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	2	3
PN	1	1	3	2	3	0	1	1	1	1	2	2	1	1	12	8
PR	0	0	1	0	1	0	2	0	1	0	1	0	1	0	7	0
PE	0	0	2	1	1	1	0	0	1	3	1	3	3	1	8	9
RD	0	1	5	1	1	1	2	2	2	1	3	0	4	0	17	6
TT	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
UR	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3	0
VE	0	1	0	3	2	0	1	0	0	2	1	0	1	1	5	7
TOTAL	12	15	29	37	35	35	34	41	26	29	37	39	29	31	202	227
	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==

B: Beneficiario      D: Donante

Enero 31, 1983

W3140t

Pag. 2

**ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL PROGRAMA**

**SEPTIEMBRE 1980 - SEPTIEMBRE 1982**

Sobre la base de formularios especiales de evaluación remitidos por las Representaciones del Banco y preparados por funcionarios de las instituciones donantes y por los recipientes de la asistencia, se ha procedido a analizar los resultados del Programa con el objeto de introducir en el nuevo Plan de Operaciones las modificaciones necesarias para optimizar sus resultados.

A. Se analizaron en total 70 operaciones y se encontraron los siguientes aspectos generales que destacar:

1. La duración de la ejecución de los proyectos se ha mantenido en un promedio de tres semanas. El máximo fue de cuatro meses.
2. Continúa el énfasis en las operaciones de adiestramiento. De las operaciones analizadas: 49 brindaron adiestramiento, 7 asesoría, y las 14 restantes incluyeron adiestramiento y asesoría.
3. En lo que se refiere a distribución sectorial, de nuevo se encontró una concentración en proyectos agrícolas (17 operaciones), siguiéndole educación con 15, industria 8, movilización de recursos 6, energía 5, desarrollo urbano 5, y agua 4.
4. La distribución de operaciones no ha sido homogénea entre los países de menor desarrollo relativo y por lo tanto se están tomando medidas para que aquellos países cuya participación ha sido menor puedan beneficiarse más del programa.
5. El costo de los proyectos y por ende del programa, ha aumentado para el Banco. El monto comprometido en los 2 años ascendió a US\$576.058, que representa un aumento de un 40.8%. Además del alza significativa de los pasajes aéreos y viáticos, se ha encontrado un incremento en los siguientes aspectos: (a) promedio del número de participantes por operación (de 3 a 4); (b) operaciones que incluyen tanto adiestramiento como asesoría (de 11 a 14); y (c) operaciones en las que participan más de un país donante (de 6 a 17).

B. El análisis de las evaluaciones demuestra que el Programa ha sido útil para los participantes y por ende para las instituciones beneficiarias a las que pertenecen. En este aspecto cabe mencionar que:

1. En las 70 operaciones estudiadas hubo resultados concretos en términos de transferencia de conocimientos.

2. Las instituciones donantes, sin excepción, han expresado su deseo de continuar colaborando con el Programa.
- C. En lo que se refiere a los procedimientos en vigencia, se han detectado los siguientes problemas para cuya solución se están proponiendo procedimientos apropiados:
1. Algunos formularios de evaluación indican que la duración de la operación ha sido insuficiente. Se continúa insistiendo ante las Representaciones y las unidades técnicas del Banco para que la programación del tiempo sea más adecuada para alcanzar las metas específicas de la operación.
  2. En algunos casos ha existido falta de comunicación entre las personas responsables de definir los programas de trabajo y los funcionarios han debido cumplirlos - se esta insistiendo ante las Representaciones del Banco para que aseguren que esas personas que salen de misión conozcan con anticipación las tareas a cumplir.

W0185t