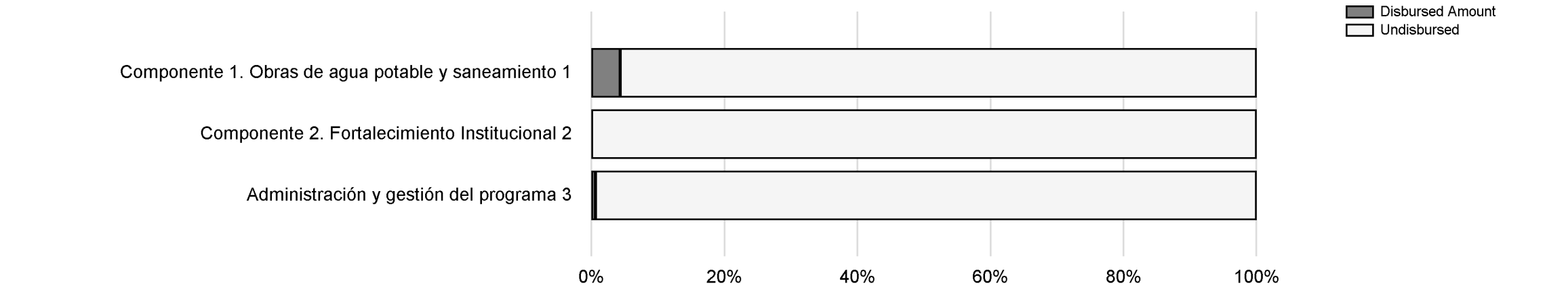


# PMR Public Report

Operation Number	AR-L1289	Chief of Operations Validation Date	04/16/23
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2022	Division Chief Validation Date	04/17/23
Last Update	03/28/23	Country Representative Validation Date	05/15/23
PMR Validation Stage	Validated by Representative		
Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Water and Sanitation for Small Communities Program - Tranche II (PROAS II)	Loan Number	5285/OC-AR
Executing Agency	ENTE NACIONAL DE OBRAS HIDRICAS DE SANEAMIENTO	Sector/Subsector	WATER AND SANITATION-WATER SUPPLY RURAL AND PERI-URBAN
Team Leader	OYAMADA KROUG, JORGE RUBEN	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Argentina
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	NACION ARGENTINA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	El Ejecutor tiene un equipo conformado que cubre los aspectos ambientales, sociales y en seguridad, y cuenta con experiencia en proyectos con préstamos del BID. Realiza seguimiento y supervisión de las obras de manera periódica y sistemática. Los programas en ejecución implementan los programas contenidos en los PGAS de forma consistente con los requisitos de las políticas del Banco entre los que se incluyen medidas de seguridad y señalización, y en las obras existen responsables en seguridad, sociales y ambientales. El Ejecutor ENOHSA refuerza el monitoreo y seguimiento de las obras, mediante sus Representaciones regionales. Las obras poseen las licencias ambientales correspondientes y vigentes.		

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
AR-L1289	200,000,000	200,000,000	50,000,000	0	250,000,000	200,000,000	20,700,000	10.35%	179,300,000
Aggregated	200,000,000	200,000,000	50,000,000	0	250,000,000	200,000,000	20,700,000	10.35%	179,300,000
Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)									



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

**General Development Objectives Nbr. 1:** Contribuir a mejorar las condiciones y la calidad de vida de la población en localidades menores a 50.000 habitantes en todo el territorio nacional mediante la provisión de servicios de agua potable y saneamiento.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2027	
1.0	Incidencia de enfermedades diarreicas (promedio anual) en la población residente en las provincias de intervención	Tasa 100,000 habitantes	2822	2021	2027	P	2,314
						A	-
Details							

Means of Verification: Boletín Integrado de Vigilancia del Ministerio de Salud.

Observations: .

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2027	
1.1	Hogares con conexión a servicios básicos (agua y cloaca) clasificados con calidad "satisfactoria" según INDEC, en las provincias de intervención	hogares	56	2021	2027	P	66
						A	-
Details							

Means of Verification: Encuesta Permanente de Hogares.

Observations: .

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

**Specific Development Objectives Nbr. 0:** ODE 1: Incrementar los niveles de acceso y mejorar la calidad de servicios de agua potable y saneamiento en localidades de hasta 50 mil habitantes, con un enfoque de inclusión social, género y resiliencia al cambio climático.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
0.0	Hogares con mejoras en el servicio de agua potable en áreas de intervención (presión, continuidad y potabilización)	# of households	0	2021	P	-	-	-	5,075	7,663	10,761	-	23,499
					A	-	-	-	-	-	-	-	-
Details													

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)

**Observations:** ninguna

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	2.4.a Households with improved access to water (#) (C)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
0.1	Hogares con nuevo acceso efectivo al servicio de agua potable en áreas de intervención (planta y redes)	# of households	0	2021	P	-	-	-	157	2,980	3,334	4,548	11,019
					A	-	-	-	-	-	-	-	-
Details													

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)

**Observations:** ninguna

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	2.4.a Households with improved access to water (#) (C)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
0.2	Caudal promedio potabilizado por día en áreas de intervención	Miles de m3/día	17.62	2021	P	17.62	17.62	17.62	17.74	19.97	22.47	25.88	25.88
					A	-	-	-	-	-	-	-	-
Details													

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)

**Observations:** ninguna

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
0.3	Hogares con mejoras en el servicio de desagüe cloacal en áreas de intervención (desbordes y calidad de agua vertida).	# of households	0	2021	P	-	-	-	12,266	13,942	13,377	11,201	50,786
					A	-	-	-	-	-	-	-	-
Details													

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)

**Observations:** ninguna

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	2.4.b Households with improved access to sanitation (#) (C)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
0.4	Hogares con nuevo acceso efectivo al sistema de desagüe cloacal en áreas de intervención (planta y redes)	# of households	0	2021	P	-	-	-	-	2,131	14,815	18,196	35,142
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)

**Observations:** ninguna

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	2.4.b Households with improved access to sanitation (#) (C)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
0.5	Mujeres que completan las Capacitaciones en competencias laborales de Agua y Saneamiento	Porcentaje	0	2021	P	-	-	-	-	-	75	75	75
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)

**Observations:** ninguna

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
0.6	Puestos de trabajo temporales generados por las obras del programa.	Trabajadores	0	2021	P	-	89	153	268	412	208	150	1,280
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)

**Observations:** Se espera que al menos el 35% de los puestos de trabajo temporales generados sean ocupados por personas locales de las áreas de intervención, además, se espera que al menos el 5.2% sean ocupados por mujeres.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
0.7	Sistemas de Agua o Saneamiento expuestos a amenazas de tipo hidro-climáticas y clasificados bajo Riesgo Inaceptable o Tolerable implementan al menos una medida de adaptación	Porcentaje	0	2021	P	-	-	-	-	-	-	-	100
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)

**Observations:** ninguna

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

**Specific Development Objectives Nbr. 1:** ODE 2: Reducir la carga contaminante proveniente de las aguas residuales vertidas a los cuerpos receptores.

**Observation:**

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
1.0	Plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR) que cumplen con límites permitidos de concentración de materia orgánica biodegradable en puntos de descarga del sistema cloacal	Porcentaje	0	2021	P	-	-	-	-	-	-	-	100
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informes de avance (IA) Informe Operadores (IO)  
**Observations:** Se establece a partir del cumplimiento de valores establecidos por la normativa para el parámetro indicado en 50Mg/l

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
1.2	PTAR que cumplen con límites permitidos de concentración de sólidos sedimentables en puntos de descarga del sistema cloacal	Porcentaje	0	2021	P	-	-	-	-	-	-	-	100
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** IO /Autoridad ambiental  
**Observations:** Se establece a partir del cumplimiento de valores establecidos por la normativa para el parámetro indicado en 1 Mg/l.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
1.3	PTAR que cumplen con los límites permitidos de concentración de coliformes fecales en los puntos de descarga del sistema cloacal	Porcentaje	0	2021	P	-	-	-	-	-	-	-	100
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** IO /Autoridad ambiental  
**Observations:** Se establece a partir del cumplimiento de valores establecidos por la normativa para el parámetro indicado en < 2000 NMP/100 MI.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

**Specific Development Objectives Nbr. 2:** ODE 3: Promover la sostenibilidad financiera de los operadores de agua y saneamiento a través de planes de fortalecimiento de su gestión.

**Observation:**

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
2.0	Operadores con Autosuficiencia financiera (ingresos tarifarios/costos de operación, mantenimiento y administración > 1)	Porcentaje	38	2021	P	38	38	50	63	75	88	88	88
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Estados Financieros Operadores  
**Observations:** LB en base a análisis de operadores de la muestra. La perspectiva hacia final de proyecto acompaña la implementación del PMG.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
2.1	Operadores con eficiencia en la recaudación anual (importe cobrado /importe facturado > 80%).	Porcentaje	38	2021	P	38	38	50	63	75	88	88	88
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Estados Financieros Operadores  
**Observations:**

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	
------------	----	---------------	----	---------------	--

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
2.2	Operadores que implementan al menos una acción de mejora del Plan de Acción de Genero	Porcentaje	0	2021	P	-	-	-	-	-	-	-	50
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informe Operacional

**Observations:**

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

**Specific Development Objectives Nbr. 3:** ODE 4: Fortalecer las capacidades institucionales del ENOHSA para mejorar la gestión de las intervenciones de agua potable y saneamiento en todo el territorio nacional.

**Observation:** javascript:void(0)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
3.0	Porcentaje de proyectos supervisados por ENOHSA (diseño, ejecución y cierre) utilizando el nuevo sistema informático de gestión	Porcentaje	0	2021	P	-	-	-	-	-	-	-	100
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Reporte ENOHSA

**Observations:** Comenzará a medirse una vez que el sistema esté operativo

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
3.3	Tiempo promedio de los plazos de licitación en proyectos de agua y saneamiento (Licitación Pública Nacional)	días calendario	210	2021	P	210	210	210	200	180	160	150	150
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Reporte ENOHSA

**Observations:** Se calcula desde que el pliego de licitación ingresa al área de compras del organismo hasta que se efectúa la adjudicación del contrato. El cálculo anual incluirá las licitaciones que se adjudiquen en dicho año.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
3.4	Tiempo promedio de los plazos de certificación y pago en proyectos de agua y saneamiento	días calendario	78	2021	P	78	75	72	69	66	63	63	63
					A	-	-	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Reporte ENOHSA

**Observations:** Se calcula desde la fecha de emisión de la factura del contratista hasta la efectivización del devengado correspondiente.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	EOP 2027
3.5	Acciones del Plan de Acción de Genero implementadas por ENOHSA			Porcentaje	0	2021	P	-	-	-	-	-	-	80
							A	-	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Reporte ENOHSA														
Observations:														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente 1: Obras de Agua Potable y Saneamiento

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2027	2022	EOP 2027
1.01	Km de cañerías nuevas instaladas (agua potable)	Km	P	15.2	442	1,103,408.96	28,599,706.68
			P (a)	15.2	442	1,103,408.96	28,055,163.81
			A	15.2	15.2	558,866.09	558,866.09
1.02	Km de cañerías reacondicionadas (agua potable)	Km	P	10.97	64	431,745.39	2,542,092.59
			P (a)	10.97	64	431,745.39	2,697,546.21
			A	10.97	10.97	587,199.01	587,199.01
1.03	Plantas de potabilización nuevas construidas	Planta	P	-	4	-	14,876,302.02
			P (a)	-	6	-	18,876,302.02
			A	-	-	-	-
1.04	Plantas de potabilización mejoradas o ampliadas	Planta	P	-	3	1,043,601.92	7,328,232.59
			P (a)	-	3	1,043,601.92	7,609,280.93
			A	-	-	1,324,650.26	1,324,650.26
1.05	Conexiones cortas (agua potable)	Conexiones	P	1,013	17,595	353,575.07	4,921,329.18
			P (a)	1,013	16,582	353,575.07	4,604,386.51
			A	-	-	36,632.4	36,632.4
1.06	Redes cloacales nuevas construidas	Km	P	6.26	85.1	789,666.99	37,178,630.2
			P (a)	6.26	85.1	789,666.99	37,251,250.49
			A	6.26	6.26	862,287.28	862,287.28
1.07	Plantas de tratamiento de líquidos cloacales (PTAR) nuevas construidas	Planta	P	-	11	4,954,917.27	74,887,685.25
			P (a)	-	11	4,954,917.27	87,452,507.69
			A	-	-	5,017,276.58	5,017,276.58
1.08	PTAR reacondicionadas o ampliadas	Planta	P	-	2	227,995.27	27,565,940.54
			P (a)	-	2	227,995.27	27,337,945.27
			A	-	-	-	-
1.09	Conexiones domiciliarias disponibles	Conexiones	P	532	15,489	81,084.94	5,733,753.01
			P (a)	532	14,957	81,084.94	5,669,783.75
			A	-	-	17,115.68	17,115.68
1.10	Estudios de factibilidad, planes maestros y proyectos ejecutivos elaborados	Proyectos	P	-	5	-	5,000,000
			P (a)	-	5	-	5,000,000
			A	-	-	-	-



Component Nbr. 2    Componente 2: Fortalecimiento Institucional

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2027	2022	EOP 2027
2.01	Planes de mejora de la gestión de operadores elaborados	Planes	P	2	21	-	840,000
			P (a)	2	21	-	840,000
			A	2	4	-	-
2.02	Planes de mejora de la gestión de operadores implementados	Planes	P	2	21	316,666.67	8,625,000
			P (a)	2	21	316,666.67	8,308,333.33
			A	-	-	-	-
2.03	Capacitación a mujeres sobre competencias laborales a través de los operadores implementadas	capacitaciones	P	2	21	-	495,000
			P (a)	2	19	-	495,000
			A	-	-	-	-
2.04	Plan de acción de Genero para Operadores elaborado	Planes	P	2	21	-	40,000
			P (a)	2	19	-	40,000
			A	-	-	-	-
2.05	Sistema informático para gestionar la aprobación de los certificados de avance y redeterminaciones de las obras desarrollado	Sistema	P	-	1	80,785.96	237,500
			P (a)	-	1	80,785.96	300,000
			A	-	-	-	-
2.06	Proyectos de fortalecimiento institucional de ENOHA implementados	Proyectos	P	-	3	-	1,067,500
			P (a)	-	3	-	1,067,500
			A	-	-	-	-
2.07	Plan de Acción de Genero para ENHOSA, en base al diagnóstico de brechas del IPG elaborado	Planes	P	-	1	-	45,000
			P (a)	-	1	-	45,000
			A	-	-	-	-
2.08	Capacitaciones en uso de Guía para inclusión de variables de CC implementadas	capacitaciones	P	-	3	-	150,000
			P (a)	-	3	-	150,000
			A	-	-	-	-

Other Cost				
	Administración y supervisión del Programa	P		5,000,000
		P (a)		5,000,000
		A		0
	Evaluaciones SAE	P	200,000	1,000,000
		P (a)	200,000	800,000
		A	0	0
	Auditorias	P	100,000	500,000
		P (a)	100,000	500,000
		A	0	0
	Intereses y comisiones	P	2,000,000	10,000,000
		P (a)	2,000,000	8,000,000
		A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	11,683,448.44	236,633,672.06
		P (a)	11,683,448.44	250,100,000.01
		A	8,404,027.3	8,404,027.3

CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Capacitación a mujeres sobre competencias laborales a través de los operadores implementadas	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Conexiones cortas (agua potable)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Conexiones domiciliarias disponibles	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Km de cañerías nuevas instaladas (agua potable)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Km de cañerías reacondicionadas (agua potable)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Plan de acción de Genero para Operadores elaborado	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Planes de mejora de la gestión de operadores implementados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Plantas de potabilización mejoradas o ampliadas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Plantas de potabilización nuevas construidas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/27/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Plantas de tratamiento de líquidos cloacales (PTAR) nuevas construidas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/27/2023
	PTAR reacondicionadas o ampliadas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Redes cloacales nuevas construidas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023
	Sistema informático para gestionar la aprobación de los certificados de avance y redeterminaciones de las obras desarrollado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CCONDE	3/23/2023

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	1.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
2	Active		Institutional Environment		
	Response Actions				
	2.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	3.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
4	Active		Internal Processes		
	Response Actions				
	4.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	
	4.02	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	
	4.03	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
5	Active		Institutional Environment		
	Response Actions				
	5.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	
	5.02	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	6.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
7	Active		Institutional Environment		
	Response Actions				
	7.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	
	7.02	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	
	7.03	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	8.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Active		Human Resources
	Response Actions		
	9.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	9.02	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity