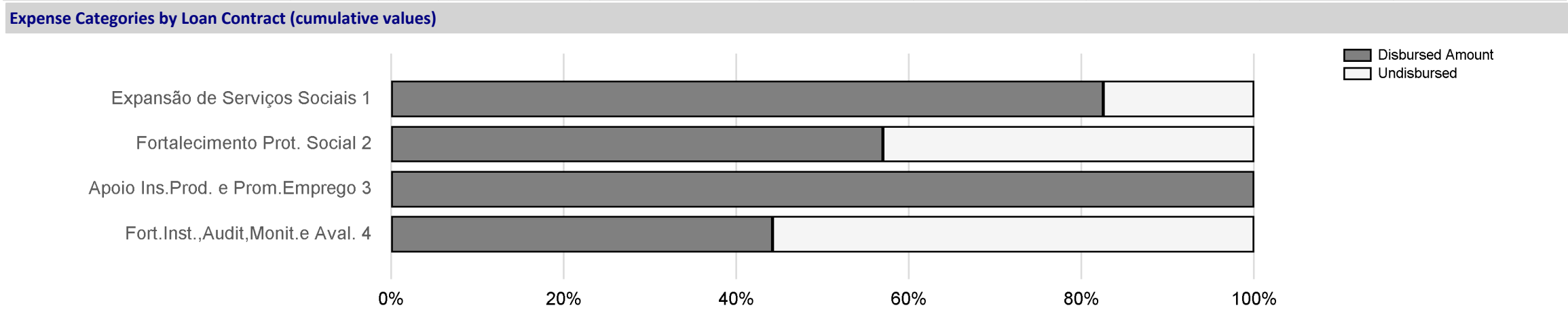


PMR Public Report

Operation Number	BR-L1406	Chief of Operations Validation Date	04/22/23
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2022	Division Chief Validation Date	05/01/23
Last Update	03/28/23	Country Representative Validation Date	05/02/23
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Support of Social Reforms in Ceara - PROARES III	Loan Number	3408/OC-BR
Executing Agency	SECRETARIA DA PROTECAO SOCIAL JUSTICA CIDADANIA MULHERES E DIREITOS HUMANOS	Sector/Subsector	SOCIAL INVESTMENT-POVERTY ALLEVIATION
Team Leader	BUSCARONS CUESTA, LUIS	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Brazil
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	ESTADO DE CEARA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
BR-L1406	50,000,000	50,000,000	21,428,571	0	71,428,571	50,000,000	43,768,536.45	87.54%	6,231,463.55
Aggregated	50,000,000	50,000,000	21,428,571	0	71,428,571	50,000,000	43,768,536.45	87.54%	6,231,463.55



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Redução de iniquidade e melhora de serviços públicos, mediante o apoio para o alcance de metas de cobertura escolar.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
0.0	Índice de Vulnerabilidad Social (IVS) de Ceará	Percentage	37.8	2010	2023	P	34
						A	-

Details

Means of Verification: Atlas de Desenvolvimento Econômico, do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - IPEA

Observations: O Índice avalia a situação dos municípios numa escala de 0 a 1, em que 0 corresponde à situação ideal, ou desejável, e 1 corresponde à pior situação. O IVS possui três dimensões: IVS Infraestrutura Urbana; IVS Capital Humano; e IVS Renda e Trabalho. Essas dimensões correspondem a conjuntos de ativos, recursos ou estruturas, cujo acesso, ausência ou insuficiência indicam que o padrão de vida das famílias encontra-se baixo, sugerindo, no limite, o não acesso e a não observância dos direitos sociais. Cada dimensão é formada por um conjunto de indicadores.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: Servicios sociales por medio de los planes participativos municipales expandidos.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2023	EOP 2023
0.2	IDCRAS médio dos CRAS construidos e equipados	Percentual	38.7	2015	P	-	-	40	-	40
					A	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Ministerio de Desenvolvimento Social do Brasil (MDS)

Observations: O Índice de Desenvolvimento do CRAS (IDCRAS) é elaborado anualmente com base no Censo SUAS. Este índice é resultado da combinação de 03 (três) indicadores dimensionais: Serviços, Recursos Humanos e Estrutura Física. Para cada dimensão, há cinco graus de desenvolvimento. O IDCRAS tem variação total de cinco níveis, onde o nível 5 representa a situação que mais se aproxima dos padrões de qualidade desejáveis e o nível 1 representa a situação mais distante do padrão almejado. Tal índice é calculado a partir da média aritmética simples dos níveis atingidos nas dimensões. A linha de base foi construída levando-se em consideração o IDCRAS médio do ano de 2015 formado pelos 36 (trinta e seis) municípios participantes do Proares II que possuem CRAS.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2023	EOP 2023
0.3	Média de número de beneficiarios do Sistema Único de Assistencia Social (SUAS) atendidos pelos novos Centros de Referencia de Assistencia Social (CRAS)	# of beneficiaries	1666	2015	P	-	-	1,832	-	1,832
					A	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: CADUNICO

Observations: A linha de base do indicador foi calculada a partir da média aritmética formada pelo número total de famílias atendidas atendidos pelos CRAS existentes nos 36 (trinta e seis) municípios participantes do Proares II que possuem Centros de Referência da Assistência Social (CRAS).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	2.3 Beneficiaries of targeted anti-poverty programs (#) (C)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2023	EOP 2023
0.4	Cobertura de crianças matriculadas no novos Centros de Educação Infantil (CEI)	Percentual	85	2015	P	-	-	90	-	90
					A	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Sistema de Infomação do Programa

Observations: Como parte da rotina de monitoramento de resultados do Proares III, serão realizadas visitas semestrais de supervisão aos novos CEIs a partir da data das respectivas inaugurações. Dentre os vários aspectos e indicadores supervisionados com um instrumento padronizado, será verificada a cobertura real.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2023	EOP 2023
0.5	Média de jovens que completam atividades esportivas estruturadas nos equipamentos esportivos	Pessoas	530	2016	P	-	-	636	-	636
					A	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Sistema de Infomação do Programa

Observations: As atividades esportivas existentes nos equipamentos esportivos são estruturadas por meio de orientações constantes no Manual Técnico Operacional o qual fornece a abordagem pedagógica dos equipamentos e procedimentos educacionais e técnicos. Estes últimos incluem a metodologia, estrutura organizacional das atividades, o conteúdo, as sequências e parâmetros de aprendizagem e aperfeiçoamento esportivo. A meta foi calculada com o incremento de 20% na média de atendimentos realizados nos equipamentos esportivos inaugurados do Proares II (quadras e centros de esportes). Tal incremento na meta leva em consideração a construção de 25 (vinte e cinco) centros de esportes em praças – Mais infância e 25 (vinte e cinco) centros de esportes de Futubol – Areninha no Proares III.

Evaluation Methodology: -

--	--	--	--	--	--

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 1: Protección social especial fortalecida

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2023	EOP 2023
1.6	Jovens internos nos novos centros socio-educativos que completam atividades de capacitação profissional	Percentual	2.5	2016	P	-	-	5	-	5
					A	-	-	-	-	-
Details										

Means of Verification: Sistema de Informação do Programa/ Base de dados do SEAS

Observations: O projeto Piloto de inserção laboral do Proares II iniciou em Out/2016 com oferta total para 100 vagas. Deste total, seguindo os seguintes percentuais: 20% das vagas foram destinadas aos adolescentes da internação e semiliberdade que estão cumprindo os últimos seis meses da medida; 30% das vagas se voltam para os egressos da privação de liberdade; 30% das vagas serão ofertadas para os adolescentes da Liberdade Assistida e Prestação de Serviço à Comunidade; e 20% das vagas contemplarão os adolescentes da comunidade. Desta forma, dado que atualmente (FEV/2017) o total dos adolescentes privados de liberdade são 786 (setecentos e oitenta e seis) e que apenas 20 (vinte) destes participaram efetivamente da capacitação, essa cifra representa 2,5% desses adolescentes para linha de base do indicador em questão.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2023	EOP 2023
1.7	Adolescentes / jovens internos dos novos centro-educativos que contam com Planos Individuais de Atenção elaborados com a participação das famílias	Percentual	5	2016	P	-	-	20	-	20
					A	-	-	-	-	-
Details										

Means of Verification: Sistema de Infomação do Programa

Observations: O Plano Individual de Atendimento é um instrumento chave na socio-educação dos internos e é obrigatório de acordo com a Lei 12.594/12. O sistema socioeducativo passa atualmente por um momento de transição com execução da Superintendência Estadual de atendimento Socioeducativo – SEAS estando suas ações sendo reordenadas. Apenas o Centro de Semiliberdade Mártir Francisca consegue manter a meta de atendimento contribuindo para elaboração do PIA.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2023	EOP 2023
1.8	Taxa média de reincidencia de adolescentes/ jovens internos nos dois novos centros socio-educativos	Percentual	50.7	2012	P	-	-	40	-	40
					A	-	-	-	-	-
Details										

Means of Verification: Pesquisa dos níveis de satisfação, reincidência e Reinserção Social das adolescentes em conflito com a lei no Estado do Ceará (PROARES II)

Observations: A investigação para o cálculo da linha de base foi realizada nos Centros Educacionais de Fortaleza e nos municípios onde existe o programa de semiliberdade (Crateús, Sobral, Juazeiro do Norte e Iguatu). Foram entrevistados adolescentes de 12 a 18 anos, tanto primários quanto reincidentes de ambos os sexos, com o objetivo de apreender a percepção do jovem sobre a medida socioeducativa. Será tido em conta o grau de reincidência dos jovens internados nos dois novos centros educacionais financiados pelo programa. Espera-se uma taxa inferior à média estadual como resultado da aplicação de normas de qualidade e acompanhamento dos internos, superior à taxa existente atualmente.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: Inserción productiva y promoción del empleo apoyada

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2023	EOP 2023
2.8	Vagas de emprego formal captadas por ano nas Agências do Trabalhador (Aldeota, Horizonte, São Gonçalo do Amarante e Sobral) pelo Sistema Nacional de Emprego no Ceará	Vagas	19029	2016	P	-	-	20,932	-	20,932
					A	-	-	-	-	-
Details										

Means of Verification: Relatório de atividades do SINE/IDT para o período Jan a Dez de cada ano.

Observations: Os dados do Relatório de atividades do SINE/IDT são informados mensal e anualmente pelo Ministério do Trabalho através do Portal Mais Emprego e alimentam o banco geral de dados (BGIMO).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator								
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2019	2020	2021	2023	EOP 2023
2.9	Taxa de aproveitamento das vagas de emprego formal (número de trabalhadores colocados pelo número de vagas captadas)			Percentual	60	2016	P	-	-	70	-	70
A							-	-	-	-	-	
Details												

Means of Verification: Relatório de atividades do SINE/IDT para o período Jan a Dez de cada ano.

Observations: Os dados do Relatório de atividades do SINE/IDT são informados mensal e anualmente pelo Ministério do Trabalho através do Portal Mais Emprego e alimentam o banco geral de dados (BGIMO).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator								
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	2019	2020	2021	2023	EOP 2023		
2.9	Número de serviços autônomos executados pelo número de pedidos de solicitação de serviços de trabalhadores autônomos			Percentual	70	2016	P	-	-	80	-	80
							A	-	-	-	-	-
Details												

Means of Verification: Sistema do IDT

Observations: O sistema IDT fornece a informação de registros e trabalhos realizados.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 C1: Plano Participativo Municipal

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
1.01	Centros de Educação Infantil (CEI) construídos e equipados	Centros	P	-	20	-	6,000,000
			P (a)	39	55	8,338,000	17,930,349.76
			A	28	33	7,616,052	15,437,303
1.02	Centros de Referência da Assistência Social (CRAS) construídos e equipados	Centros	P	-	22	-	5,500,000
			P (a)	15	24	2,485,639	8,752,557
			A	6	6	3,843,153	7,093,768
1.03	Profissionais vinculados aos CRAS e CREAS e as novas unidades sociais capacitados, incluindo os módulos de raça e gênero	Profissionais	P	-	1,000	-	259,609
			P (a)	-	420	-	30,496
			A	-	420	-	30,496
1.04	Centros de esportes em praças construídos e equipados - Mais Infância	Centros	P	-	25	-	12,725,000
			P (a)	-	26	44,702	6,884,076.7
			A	-	26	26,527	6,878,201.7
1.05	Centros de esportes para futebol construídos e equipados - Areninha	Centros	P	-	25	-	10,425,000
			P (a)	4	47	1,076,910	21,647,869.54
			A	3	46	1,091,672	20,746,832.54
1.06	Equipamentos para Programa de formação musical adquiridos	programas	P	-	-	-	-
			P (a)	20	33	626,860	1,156,904
			A	5	8	77,798	155,255

Component Nbr. 2 C2: Fortalecimento da Proteção Social Especial

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
2.01	Centro de Referência Especializado em Assistência Social (CREAS) construído e equipado	Centros	P	-	1	-	340,000
			P (a)	1	1	64,078	381,625
			A	1	1	105,012	357,230
2.02	Unidade de Serviço de Acolhimento para idosos, construída e equipada	Unidade	P	-	1	-	2,200,000
			P (a)	-	1	725,000	3,326,893
			A	-	-	1,048,810	1,636,604
2.03	Profissionais das Unidades de Medidas Socioeducativas do Ceará (UMSECE) capacitados	Profissionais	P	-	600	-	400,000
			P (a)	-	1,610	-	335,520
			A	-	1,610	-	335,520
2.04	Adolescentes em conflito com a lei certificados em cursos de profissionalização	adolescentes certificados	P	-	300	-	1,704,151
			P (a)	200	200	35,792	117,643
			A	200	200	57,670	57,670
2.05	Casas da Mulher Cearense construída, equipada e em funcionamento.	Casa	P	-	-	-	-
			P (a)	-	3	1,100,000	2,966,042
			A	3	3	1,530,930	2,597,956

Component Nbr. 3 C3: Apoio a Inserção Produtiva e Emprego

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
3.01	Centro do Trabalhador Autônomo (CTA) equipado e capacitação inicial	Centros	P	-	1	-	900,000
			P (a)	-	1	-	91,769
			A	-	1	-	91,769
3.02	Unidades Móveis do Trabalhador implementadas	unidades moveis	P	-	4	-	483,409
			P (a)	-	4	-	207,393
			A	-	4	-	207,393
3.03	Profissionais dos Centros de Referencia Especializados de Assistencia Social (CREAS) e dos Centros de Referencia da Assistencia Social (CRAS) capacitados para atuação conjunta com o CTA e Agencias dos trabalhadores	profissionais capacitados	P	-	150	-	400,000
			P (a)	-	50	-	12,940
			A	-	50	-	12,940
3.04	Modelo de gestão integrada das unidades do Trabalho (CTA e Agências)	Modelo	P	-	1	-	258,000
			P (a)	-	1	-	158,658
			A	-	1	-	158,658
3.05	Pesquisa de Mercado para identificar demanda de especialidades para o mercado de trabalho	pesquisa	P	-	1	-	193,408
			P (a)	-	1	-	134,832
			A	-	1	-	134,832
3.06	Contratação de Consultoria para o desenho e odesenvolvimento de sistema gerencial e operacional do CTA	Consultoria	P	-	1	-	200,000
			P (a)	-	1	-	180,660
			A	-	1	-	180,660

Component Nbr. 4 C4: Fortalecimiento Institucional

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
4.01	Gestores egresados do curso de especialização em políticas sociais e em mestrado em gerencia social	Gestores	P	-	120	-	588,000
			P (a)	40	120	322,678	328,721
			A	40	80	102,406.71	225,085
4.02	Capacitação de técnicos e gestores estaduais e municipais	capacitações	P	-	15	-	1,050,000
			P (a)	1	2	-	355,603
			A	1	2	2,879	355,603
4.03	Plano de Comunicação validado e implementado pela STDS	plano de comunicação	P	-	1	-	480,000
			P (a)	-	2	-	163,526
			A	-	1	28,304	163,526
4.04	Módulo de Inclusão Produtiva incorporado no Sistema de Informação gerencial	modulo	P	-	1	-	320,000
			P (a)	-	1	28,000	190,225
			A	-	1	18,156	170,225
4.05	Avaliação de Impacto do Programa	Avaliação	P	-	1	-	180,000
			P (a)	-	1	-	44,109
			A	-	-	-	24,696

Other Cost				
	Administração do Programa	P		5,673,537
		P (a)	850,000	2,639,240
		A	332,494	1,397,146
	Costos Financieros	P		1,065,702
		P (a)	400,000	3,390,919
		A	0	2,990,919
Total Cost				
	Total Cost	P	0	71,428,571
		P (a)	16,097,659	71,428,571
		A	15,881,863.71	61,440,288.24

CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Adolescentes em conflito com la lei certificados em cursos de profissionalização	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Avaliação de Impacto do Programa	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Capacitação de técnicos e gestores estaduais e municipais	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Casas da Mulher Cearense construída, equipada e em funcionamento.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
	Centro de Referencia Especializado em Assistencia Social (CREAS) construido e equipado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
	Centro do Trabalhador Autônomo (CTA) equipado e capacitação inicial	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Centros de Educação Infantil (CEI) construidos e equipados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Centros de esportes em praças construidos e equipados - Mais Infância	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Physical Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Centros de esportes para futebol construidos e equipados - Areninha	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Centros de Referencia da Assistencia Social (CRAS) construidos e equipados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Contratação de Consultoria para o desenho e odesenvolvimento de sistema gerencial e operacional do CTA	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Equipamentos para Programa de formação musical adquiridos	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Gestores egresados do curso de especialização em políticas sociais e em mestrado em gerencia social	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Modelo de gestão integrada das unidades do Trabalho (CTA e Agências)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Módulo de Inclusão Produtiva incorporado no Sistema de Informação gerencial	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Pesquisa de Mercado para identificar demanda de especialidades para o mercado de trabalho	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Plano de Comunicação validado e implementado pela STDS	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023

Output	Profissionais das Unidades de Medidas Socioeducativas do Ceará (UMSECE) capacitados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Profissionais dos Centros de Referencia Especializados de Assistencia Social (CREAS) e dos Centros de Referencia da Assistencia Social (CRAS) capacitados para atuação conjunta com o CTA e Agencias dos trabalhadores	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Profissionais vinculados aos CRAS e CREAS e as novas unidades sociais capacitados, incluindo os módulos de raça e gênero	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	BCAMARANO	3/13/2023
	Unidade de Serviço de Acolhimento para idosos, construída e equipada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	BCAMARANO	3/13/2023

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	1	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	2	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	3	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	4	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	5	Management Strategy	Status

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity
Others - Fiduciary Dimensions
Project Monitoring & Evaluation