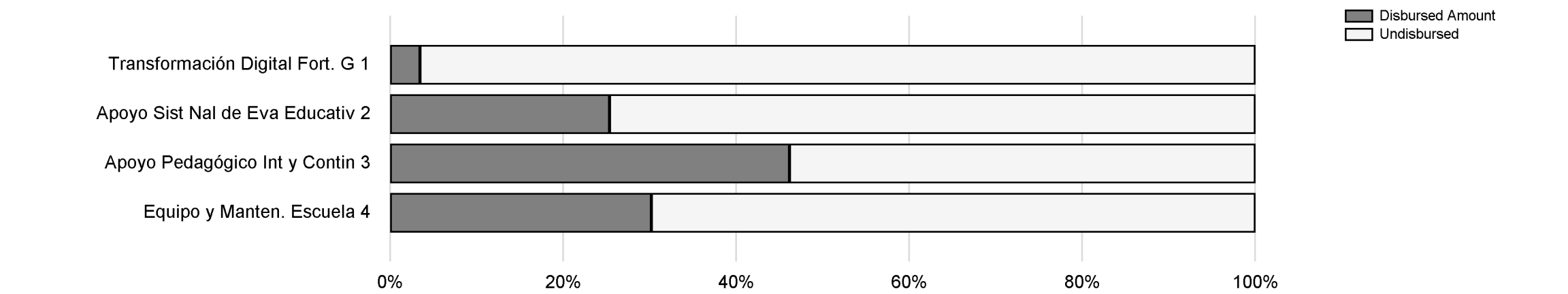


PMR Public Report

Operation Number	PN-L1143	Chief of Operations Validation Date	05/02/23
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2022	Division Chief Validation Date	05/03/23
Last Update	05/02/23	Country Representative Validation Date	05/15/23
PMR Validation Stage	Validated by Representative		
Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Program to Improve Efficiency and Quality in the Education Sector	Loan Number	4357/OC-PN
Executing Agency	MINISTERIO DE EDUCACION	Sector/Subsector	EDUCATION-EDUCATIONAL ASSESSMENT
Team Leader	DUENAS HERRERA, XIMENA	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Panama
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE PANAMA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Partially Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	El MEDUCA ha internalizado en sus pliegos de cargos en las licitaciones de dotación de equipamiento para suministro de agua para las escuelas las consideraciones socioambientales que se requieren, para cumplir con las normas nacionales y las políticas del Banco. La AE tiene limitada capacidad de realizar un oportuno seguimiento de los cumplimientos de los aspectos sociales y ambientales de esta operación.		

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
PN-L1143	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	61,347,000	61.35%	38,653,000
Aggregated	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	61,347,000	61.35%	38,653,000
Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)									



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Incremento de los aprendizajes y habilidades de los estudiantes panameños

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2025	
0.0	Estudiantes que se encuentran en niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3º grado de básica en lectura	%	48.9	2016	2025	P	-
						A	-

Details

Means of Verification: Prueba Censal de lectura 2016 y Prueba Censal de lectura 2021

Observations: "Fuente: SIMECE Responsable: MEDUCA"

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2025	
0.1	Estudiantes que se encuentran en niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3º grado de básica en matemática		%	60.1	2016	2025	P	-
							A	-
Details								
Means of Verification: Prueba Censal de matemática 2016 y Prueba Censal de matemática 2021								
Observations: "Fuente: SIMECE Responsable: MEDUCA"								

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2025	
0.2	Promedio de alumnos entre 7 y 12 años desaprobados al final del año escolar		%	12	2016	2025	P	9
							A	-
Details								
Means of Verification: Boletín Estadístico MEDUCA								
Observations: "Fuente: MEDUCA Responsable: UEP Desaprobados se define como la diferencia entre el total de alumnos que culminaron el año escolar y aquellos que aprobaron."								

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX														
Specific Development Objectives														
Specific Development Objectives Nbr. 0: RESULTADO #1: Decisiones de política educativa se basan en información oportuna y se generan ganancias de eficiencia en el sector														
Observation:														
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
0.0	Dashboard del MEDUCA con indicadores claves del desempeño del sector finalizado	Dashboard	0	2017	P	-	-	-	-	1	-	-	-	1
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	
Details														
Means of Verification: Informe Semestral de Progreso del Programa														
Observations: Responsable: UEP Responsable: Ministerio de Educación (MEDUCA)														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
0.1	Escuelas que registran matrícula completa a través del Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) al final del primer trimestre del año escolar	%	30	2017	P	-	-	-	-	60	-	-	-	60
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Informe técnico de consultoría independiente aprobado por la Dirección de Planificación del MEDUCA														
Observations: Responsable: UEP Responsable: Ministerio de Educación (MEDUCA)														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
0.2	Tiempo para procesar ascenso de categoría de docentes a través del Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) (desde solicitar hasta devengar el pago)	# de meses	24	2017	P	-	-	-	-	12	-	-	-	12
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Informe técnico de consultoría independiente aprobado por la Dirección de Planificación del MEDUCA														
Observations: Responsable: UEP Responsable: Ministerio de Educación (MEDUCA)														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										
Specific Development Objectives Nbr. 1: RESULTADO #2: Marco de desempeño de la calidad del sector educativo informa sobre logros de aprendizaje alcanzados y orienta acciones correctivas														
Observation:														
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
1.0	Instrumento de focalización de las intervenciones del MEDUCA para mejorar calidad en la educación básica	Instrumento	0	2017	P	-	-	1	-	-	-	-	-	1
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Documento técnico del instrumento aprobado por la Dirección Nacional de Evaluación Educativa (DNEE)														
Observations: "Responsable: UEP El instrumento de focalización se basa en la información organizada y analizada que surge de las pruebas de calidad que toman los estudiantes en 3º y 6º grado de educación básica." Responsable: Ministerio de Educación (MEDUCA)														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										

Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
1.1	Plan de acción para mejoramiento de la calidad en las escuelas clasificadas con bajo rendimiento	Plan	0	2017	P	-	-	1	-	-	-	-	-	1
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	
Details														
Means of Verification: Documento de política aprobado por la Dirección de Planificación del MEDUCA														
Observations: "Responsible: UEP El plan de acción describe las intervenciones del MEDUCA para mejorar la calidad de las escuelas seleccionadas con el instrumento de focalización." Responsable: Ministerio de Educación (MEDUCA)														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										
Specific Development Objectives Nbr. 2: RESULTADO #3: Apoyo pedagógico integral en las escuelas mejora la calidad de los servicios educativos														
Observation:														
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
2.0	Estudiantes matriculados desde K hasta 6to grado en las escuelas que recibieron programas de reforzamiento de matemática y lenguaje	# of students	0	2017	P	-	-	-	-	300,000	300,000	-	-	300,000
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: "Informe Semestral de Progreso del Programa "														
Observations: "Responsible: UEP El programa de reforzamiento implica que la escuela a la que asisten los estudiantes recibió insumos pedagógicos y el docente completo la capacitación."														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	2.1 Students benefited by education projects (#) (C)									
Disaggregation		Female			P	-	-	25,000	75,000	150,000	150,000	-	-	150,000
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Male			P	-	-	-	-	-	-	-	-	
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
2.1	Brecha en los niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3º grado de básica en lectura entre los estudiantes de las escuelas clasificadas como bajo rendimiento y el promedio del país.	%	0	2016	P	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Prueba Censal de lectura 2016 y Prueba Censal de lectura 2021														
Observations: "Fuente: SIMECE Responsable: MEDUCA"														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
2.2	Brecha en los niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3º grado de básica en matemática entre los estudiantes de las escuelas clasificadas como bajo rendimiento y el promedio del país.	%	0	2017	P	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Prueba Censal de matemática 2016 y Prueba Censal de matemática 2021														
Observations: "Fuente: SIMECE Responsable: MEDUCA"														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										

--	--	--	--	--

**Specific Development Objectives Nbr. 3:** RESULTADO #4: Estudiantes asisten a escuelas con un adecuado mantenimiento e insumos escolares

**Observation:**

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
3.0	Estudiantes matriculados en las escuelas que reciben apoyo en el desarrollo de planes de mantenimiento preventivo	# of students	0	2017	P	-	-	-	-	2,000	2,000	-	-	2,000
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Details														

**Means of Verification:** "Informe Semestral de Progreso del Programa "

**Observations:** Responsible: UEP

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	2.1 Students benefited by education projects (#) (C)									
Disaggregation			Female								P	-		
											A	-		
			Male								P	-		
											A	-		

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente #1: Transformación digital para fortalecer la gestión del sistema educativo

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
1.01	Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) implementado y funcionando	Sistema	P	1	1	1,023,670	3,308,800
			P (a)	-	1	232,608.62	2,697,739.66
			A	-	-	59,619.53	171,534.38
1.02	Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) implementado y adaptado a SAP	Sistema	P	1	1	742,000	2,000,000
			P (a)	-	1	200,840.62	2,585,824.81
			A	-	-	59,619.53	59,619.53
1.03	Reingeniería de Procesos del Sistema Educativo	Sistema	P	1	1	162,900	2,099,900
			P (a)	-	1	177,850	708,192.84
			A	-	-	81,050.2	234,862.78
1.04	Sistema de Administración y mantenimiento de la infraestructura educativa implementado y funcionando	Sistema	P	1	1	530,000	3,391,300
			P (a)	-	1	113,127.5	3,349,860.45
			A	-	-	38,752.97	107,221.73
1.05	Sistemas de Estadísticas Educativas Implementado	Sistema	P	1	1	636,000	2,700,000
			P (a)	-	1	124,285.84	2,492,654.53
			A	-	-	50,015.8	50,015.8

Component Nbr. 2 Componente #2: Apoyo al Sistema Nacional de Evaluación Educativa

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
2.01	Evaluaciones a los estudiantes aplicadas	Evaluaciones	P	4	13	2,995,000	13,234,500
			P (a)	1	13	950,639.69	10,679,130.89
			A	2	8	1,046,689.56	3,755,238.78
2.02	Evaluaciones a los docentes aplicadas	Evaluaciones	P	1	2	4,027,968	12,465,500
			P (a)	1	2	644,530.33	3,503,816.02
			A	-	-	28,315.84	435,234.65

Component Nbr. 3    Componente #3: Apoyo pedagógico integral y continuo

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
3.01	Aulas de escuelas de educación básica con recursos didácticos de lenguaje	# de aulas	P	9,000	18,000	3,000,000	7,000,000
			P (a)	783	44,748	2,617,315	13,148,169.83
			A	27,531	44,748	1,713,969.11	3,872,042.51
3.02	Aulas de escuelas de educación básica con recursos didácticos de matemáticas	# de aula	P	9,000	18,000	3,000,000	7,000,000
			P (a)	783	44,748	2,364,226	10,317,011.18
			A	27,531	44,748	1,275,775.32	3,530,829.12
3.03	Aulas de escuelas de educación básica con bibliotecas de aula	# de ecuelas	P	9,000	18,000	1,000,000	8,000,000
			P (a)	18,000	18,000	2,634,752.65	3,498,193.44
			A	12,528	12,528	2,452,411.67	2,698,091.56
3.04	Personal capacitado con cursos de desarrollo profesional continuo	# de personal	P	6,000	18,000	3,472,250	9,962,000
			P (a)	2,470	18,000	1,377,179.5	5,043,679.55
			A	3,517	15,193	1,545,998.06	3,567,055.13
3.05	Escuelas de educación básica clasificadas con bajo desempeño que reciben intervenciones de mejoramiento	# de escuelas	P	200	600	2,387,150	14,238,000
			P (a)	200	200	991,500	4,938,281.69
			A	-	-	392,698.28	937,406.14
3.06	Estudiantes de escuelas de educación básica con recursos didácticos para enseñanza remota de emergencia COVID-19	# de estudiantes	P	-	-	-	-
			P (a)	-	300,000	7,489,676.85	14,456,820.31
			A	-	300,000	5,374,801.86	13,641,499.85

Component Nbr. 4    Componente #4: Equipamiento y mantenimiento de infraestructura escolar

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
4.01	Escuelas equipadas	# de escuelas	P	-	2	-	3,000,000
			P (a)	-	2	1,129,966.28	1,562,134.57
			A	-	-	59,439.6	109,257.85
4.02	Escuelas dotadas de servicios básicos y con mantenimiento	# de escuelas	P	4	4	-	1,805,900
			P (a)	2	4	-	9,947,167.54
			A	-	-	-	9,183.96
4.03	Plan de mantenimiento para la infraestructura escolar publicado	Plan de mantenimiento	P	-	1	1,139,500	3,794,100
			P (a)	-	1	62,700	44,139.86
			A	-	-	-	44,139.86
4.04	Personal capacitado en los planes de mantenimiento escolar	# de personal	P	-	-	-	-
			P (a)	-	344	-	223,680.24
			A	-	-	-	-
4.05	Escuelas dotadas de servicios básicos con mantenimiento preventivo (emergencia COVID-19)	Escuelas	P	-	-	-	-
			P (a)	1,210	2,037	2,437,011.94	4,803,502.59
			A	2,037	2,037	265,761.95	4,803,502.59

Component Nbr. 5 Gestión, monitoreo, evaluación, y auditoría

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
5.01	Unidad Ejecutora operando	Equipamiento	P	-	1	931,333	3,268,000
			P (a)	1	1	826,222.17	3,274,328.42
			A	1	1	665,380.27	1,216,238.97
5.02	Auditoría externa del programa	Auditoría	P	1	4	159,600	500,000
			P (a)	1	7	75,441.17	673,196.3
			A	1	4	80,128.76	84,667.2
5.03	Evaluación de impacto realizada	Informe	P	1	1	142,400	427,200
			P (a)	-	1	156,750	560,350.33
			A	-	-	-	-
5.04	Plan de Gestión del Cambio implementada	consultoría	P	1	1	250,000	750,000
			P (a)	-	1	-	748,553.7
			A	-	-	-	-
5.05	Imprevistos del Programa	Imprevistos	P	1	3	351,600	1,054,800
			P (a)	1	3	122,516.69	743,571.25
			A	1	3	54,355.01	687,722.17
Total Cost							
	Total Cost		P	25,951,371	100,000,000		
			P (a)	24,729,140.85	100,000,000		
			A	15,244,783.32	40,015,364.56		



CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Auditoría externa del programa	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Aulas de escuelas de educación básica con bibliotecas de aula	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Aulas de escuelas de educación básica con recursos didácticos de lenguaje	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	JULIANAPAR	3/27/2023
	Aulas de escuelas de educación básica con recursos didácticos de matemáticas	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	JULIANAPAR	3/27/2023
	Escuelas de educación básica clasificadas con bajo desempeño que reciben intervenciones de mejoramiento	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Output EOP to Not-Autocalculated	AGIRALDO	4/14/2023
			Modify Physical EOP P(a)	JULIANAPAR	4/17/2023
	Escuelas dotadas de servicios básicos con mantenimiento	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/13/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Escuelas dotadas de servicios básicos con mantenimiento preventivo	Modify Output	Modify Physical Historical Actual	JULIANAPAR	3/20/2023
	Escuelas dotadas de servicios básicos con mantenimiento preventivo (emergencia COVID-19)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	JULIANAPAR	3/20/2023
	Escuelas dotadas de servicios básicos y con mantenimiento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Output name	JULIANAPAR	4/17/2023
	Escuelas equipadas	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Estudiantes de escuelas de educación básica con recursos didácticos para enseñanza remota de emergencia COVID-19	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023

Output	Evaluación de impacto realizada	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Evaluación de medio término realizada	Modify Milestone	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Evaluaciones a los docentes aplicadas	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Evaluaciones a los estudiantes aplicadas	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Imprevistos del Programa	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Output EOP to Not-Autocalculated	AGIRALDO	4/14/2023
	Personal capacitado con cursos de desarrollo profesional continuo	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Personal capacitado en los planes de mantenimiento escolar	Create Output	N/A	JULIANAPAR	3/27/2023
	Plan de Gestión del Cambio implementada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Plan de mantenimiento para la infraestructura escolar publicado	Modify Output	Modify Output name	JULIANAPAR	3/23/2023
	Reingeniería de Procesos del Sistema Educativo	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) implementado y funcionando	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/11/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) implementado y adaptado a SAP	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Sistema de Administración y mantenimiento de la infraestructura educativa implementado y funcionando	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/13/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Sistemas de Estadísticas Educativas Implementado	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023

Output	Sistemas de Estadísticas Educativas Implementado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
	Unidad Ejecutora operando	Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	JULIANAPAR	4/30/2023
			Modify Financial Historical Actual	JULIANAPAR	4/28/2023
			Modify Means of Verification	JULIANAPAR	3/23/2023
			Modify Output EOP to Not-Autocalculated	AGIRALDO	4/14/2023
			Modify Physical EOP P(a)	JULIANAPAR	4/17/2023

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
1	Active		Institutional Environment		
	Response Actions				
	1.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	
	1.02	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
2	Inactive		Economic and Financial Environment		
	Response Actions				
	2	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	3.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
4	Active		Internal Processes		
	Response Actions				
	4.01	Management Strategy		Status	
		TRANSFER		COMPLETE	
	4.02	Management Strategy		Status	
		TRANSFER		COMPLETE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
5	Inactive		Systems		
	Response Actions				
	5	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
6	Inactive		Organizational Structure		
	Response Actions				
	6	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
7	Active		Internal Processes		
	Response Actions				
	7.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	
	7.02	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Materialized		Human Resources
	Response Actions		
	8	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
9	Materialized		Planning		
	Response Actions				
	9.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	10.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Inactive		Social Environment
	Response Actions		
	11	Management Strategy	Status

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity