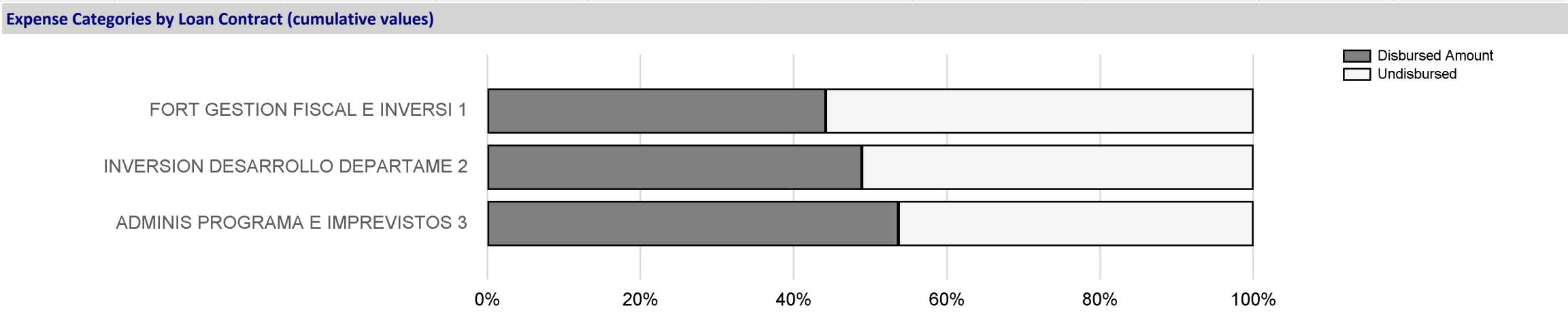


PMR Public Report

Operation Number	UR-L1111	Chief of Operations Validation Date	03/29/23
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2022	Division Chief Validation Date	04/18/23
Last Update	03/28/23	Country Representative Validation Date	04/20/23
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Program for Development and Strengthening of Fiscal and Subnational Service Management	Loan Number	3792/OC-UR
Executing Agency	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-DECENTRALIZATION & INTERGOVERNMENTAL RELATIONS
Team Leader	GOMEZ REINO, JUAN LUIS	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Uruguay
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
UR-L1111	75,000,000	75,000,000	15,000,000	0	90,000,000	75,000,000	47,250,000	63.00%	27,750,000
Aggregated	75,000,000	75,000,000	15,000,000	0	90,000,000	75,000,000	47,250,000	63.00%	27,750,000



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Contribuir con la autonomía financiera de los Gobiernos Departamentales respecto al Gobierno Nacional y mejorar la prestación de servicios básicos que se encuentran a su cargo

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.0	Incremento del porcentaje de Ingresos propios de los Gobiernos Departamentales	Porcentaje	45	2014	2024	P	50
						A	-

Details

Means of Verification: Observatorio Territorial de OPP

Observations: Promedio de los ingresos propios departamentales sobre los ingresos totales departamentales.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: Incremento de la recaudación del impuesto inmobiliario en términos reales anuales

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
0.0	Ingreso del impuesto inmobiliario en términos reales (el incremento se medirá en términos % con base en datos del año 2014)	%	1.4	2014	P	-	-	5
					A	-	-	5

Details

Means of Verification: Observatorio Territorial de OPP

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 1: Mejorar la oportunidad de la entrega de información financiera de los GD una vez cerrado cada ejercicio económico.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
1.0	Meses promedio en la entrega de la información financiera después de cerrado el ejercicio	meses promedio	8	2014	P	-	-	4
					A	-	-	4

Details

Means of Verification: Informe OPP

Observations: 1/N* Σ (Fecha de recibida - fecha de solicitada)

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: Aumentar la eficiencia (en términos de tiempo y presupuesto) en la gestión de la inversión pública departamental

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
2.0	Días transcurridos desde la solicitud de no objeción al BID (al pliego y al proyecto) y la fecha de contratación de la empresa constructora.	Días	400	2016	P	-	-	260
					A	-	-	260

Details

Means of Verification: Informe OPP

Observations: 1/N* Σ (Fecha de contratación a empresa constructora - Fecha de nota de solicitud de NOB).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
2.1	Diferencia entre el precio de oficina (actualizado al momento de la licitación) y el monto adjudicado	%	12	2016	P	-	-	10
					A	-	-	10

Details

Means of Verification: Informe OPP

Observations: Reducción del precio de oficina se calculará: Σ (Precio de oficina i/Suma total precios de oficina)* (Precio adjudicado i – Precio de oficina

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 3: Aumentar el desarrollo departamental en términos de servicios al ciudadano fundamentalmente relacionados con el desarrollo urbano y territorial.								
Observation:								
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
3.0	Incremento del precio, en USD, del m2 de las áreas intervenidas respecto a las áreas sin intervención	%	0	2016	P	-	-	23
					A	-	-	21
Details								

Means of Verification: Para la estimación del indicador podrán ser utilizados distintos métodos de evaluación de impacto y/o la metodología de precios hedónicos como un proxy sintético de las características de los servicios y equipamiento urbano

Observations: Previo a la intervención (variable de acuerdo al cronograma de ejecución de las obras del Programa)

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Fortalecimiento de la gestión fiscal y de inversión de los gobiernos departamentales

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
1.01	Número de gobiernos departamentales que realizan su gestión financiera por medio de sistemas de información financiera integrales y con criterios unificados	# of agencies	P	3	12	75,286	3,003,075
			P (a)	5	14	2,396,146	3,413,415
			A	3	12	837,203	2,200,141
1.02	Número de gobiernos departamentales con sistema de recaudación por contribución catastral centralizado implementado y funcionando	# of agencies	P	-	18	75,286	1,033,091
			P (a)	6	-	38,758	522,798
			A	-	-	-	134,040
1.03	Número de gobiernos departamentales con estudios para la actualización de valores catastrales	GD	P	-	8	-	60,725
			P (a)	16	16	-	37,953
			A	16	16	-	-
1.04	Estudios para el fortalecimiento de la gestión del gasto, la gestión por resultados y costeo de los servicios	Estudios	P	4	17	48,841	235,805
			P (a)	-	-	170,000	370,178
			A	-	-	85,973	253,958
1.05	Gobiernos departamentales que cuentan con proyectos de mitigación de riesgos y adaptación al cambio climático	GD	P	1	3	54,309	238,213
			P (a)	-	4	38,758	226,562
			A	4	4	41,954	181,014

Component Nbr. 2 Inversiones para el desarrollo departamental

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
2.01	Proyectos con estudios de preinversión	Proyectos	P	3	20	180,000	1,200,000
			P (a)	5	23	345,775	1,200,000
			A	4	10	27,709	297,438
2.02	Nº de proyectos de inversión con dirección de obra	Proyectos	P	2	18	133,332	1,200,000
			P (a)	4	23	430,714	1,200,000
			A	3	7	97,191	320,381
2.03	Proyectos financiados con el Fondo Complementario	Proyectos	P	2	10	2,000,000	10,000,000
			P (a)	1	11	2,793,229	10,000,000
			A	1	3	2,976,598	4,956,863
2.04	Proyectos financiados con el Fondo de Asignación Inicial	Proyectos	P	9	33	3,592,679	68,647,835
			P (a)	1	23	14,842,560	68,647,835
			A	3	13	13,380,512	42,283,316
2.05	Nº de proyectos supervisados conjuntamente entre el Programa y la ID	Proyectos	P	11	43	274,166	1,370,830
			P (a)	7	42	294,628	1,370,830
			A	4	24	214,705	1,014,507
2.06	Nº de proyectos con ensayo de calidad realizados	Proyectos	P	11	43	102,326	400,000
			P (a)	7	28	133,351	400,000
			A	3	16	-	133,286

Component Nbr. 3 Administración y Monitoreo

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
3.01	Unidad coordinadora	Infore	P	1	5	446,082	2,230,426
			P (a)	1	8	498,169	2,143,459
			A	1	6	292,170	1,466,974
3.02	Evaluación y Auditoría	Informe	P	1	2	140,000	200,000
			P (a)	1	7	20,000	200,000
			A	2	4	23,717	41,378
3.03	Imprevistos	Informe	P	1	1	36,000	180,000
			P (a)	-	1	-	180,000
			A	1	1	-	-

Other Cost				
	3.1.2 Actividades y productos de difusión de las acciones del Programa	P		0
		P (a)		86,970
		A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	7,158,307	90,000,000
		P (a)	22,002,088	90,000,000
		A	17,977,732	53,283,296

CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Estudios para el fortalecimiento de la gestión del gasto, la gestión por resultados y costeo de los servicios	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Evaluación y Auditoría	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Gobiernos departamentales que cuentan con proyectos de mitigación de riesgos y adaptación al cambio climático	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Imprevistos	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Nº de proyectos con ensayo de calidad realizados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	VVINAP AIS	3/13/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Nº de proyectos de inversión con dirección de obra	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Nº de proyectos supervisados conjuntamente entre el Programa y la ID	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
			Modify Physical Historical Actual	VVINAP AIS	3/8/2023
	Número de gobiernos departamentales con estudios para la actualización de valores catastrales	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/13/2023
	Número de gobiernos departamentales con sistema de recaudación por contribución catastral centralizado implementado y funcionando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/13/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Número de gobiernos departamentales que realizan su gestión financiera por medio de sistemas de información financiera integrales y con criterios unificados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/13/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Proyectos con estudios de preinversión	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Proyectos financiados con el Fondo Complementario	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/13/2023
	Proyectos financiados con el Fondo de Asignación Inicial	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023
	Unidad coordinadora	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	VVINAP AIS	3/8/2023

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Human Resources
	Response Actions		
	1.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	1.02	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	2.01	Management Strategy	Status
		ACCEPT	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Organizational Structure
	Response Actions		
	3.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	3.02	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Political Environment
	Response Actions		
	4.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Inactive		Natural Environment
	Response Actions		
	5.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
6	Active		Political Environment		
	Response Actions				
	6.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	7	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
8	Active		Organizational Structure		
	Response Actions				
	8.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
9	Inactive		Economic and Financial Environment		
	Response Actions				
	9	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	10.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	11.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Human Resources
	Response Actions		
	12.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity