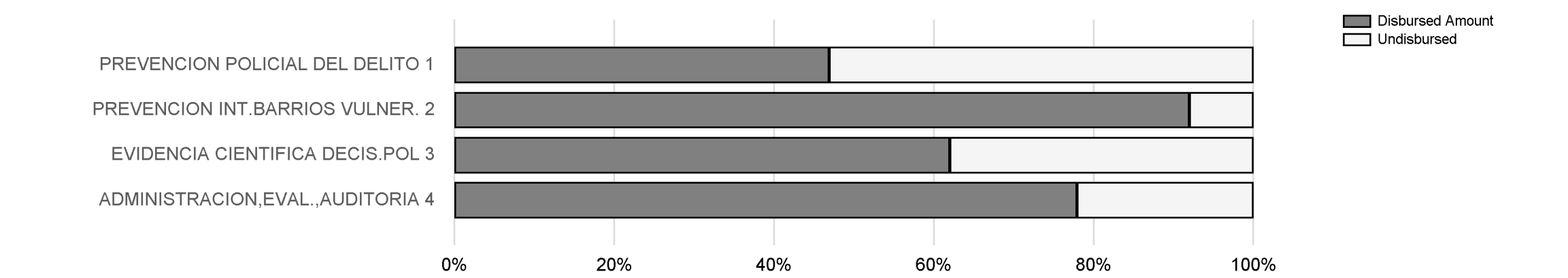


# PMR Public Report

Operation Number	UR-L1112	Chief of Operations Validation Date	03/29/23
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2022	Division Chief Validation Date	05/05/23
Last Update	03/27/23	Country Representative Validation Date	05/08/23
PMR Validation Stage	Validated by Representative		
Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Comprehensive Citizen Security Program	Loan Number	3785/OC-UR
Executing Agency	MINISTERIO DEL INTERIOR	Sector/Subsector	SOCIAL INVESTMENT-CITIZEN SAFETY
Team Leader	ABIZANDA MIRO, BEATRIZ	Overall Stage	Fully Disbursed
Operation Type	Loan Operation	Country	Uruguay
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
UR-L1112	6,000,000	6,000,000	2,000,000	0	8,000,000	6,000,000	6,000,000	100.00%	-
Aggregated	6,000,000	6,000,000	2,000,000	0	8,000,000	6,000,000	6,000,000	0.00%	-
Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)									



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX							
General Development Objectives							
General Development Objectives Nbr. 0: Reducir los delitos violentos contra la propiedad (rapiña) y contra las personas (violencia intrafamiliar y juvenil)							
Observation:							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
0.0	I.1 Población de 18 años o más que manifiesta haber sido víctima de un robo violento (rapiña) en los últimos 12 meses en Uruguay.	%	4.4	2016	2022	P	3.7
						A	-
Details							
Means of Verification: Encuesta de Victimización (EdV) (INE, MI)							
Observations: En base a Braga (2005), que encuentra un efecto promedio de Hot Spots Policing en los delitos violentos de 34,5%. Se opta por un criterio conservador de 20% para Montevideo. Teniendo en cuenta que el 81% de las rapiñas son en Montevideo, el impacto esperado para Uruguay es 16%.							
The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No							
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
0.1	I.2 Mujeres de 15 años o más que tienen o han tenido pareja que vivieron situaciones de violencia de género por parte de sus parejas y ex parejas en los últimos 12 meses en Montevideo.	%	26.4	2016	2022	P	25.9
						A	-
Details							
Means of Verification: Encuesta de Género (EdG) (INE, MI)							
Observations: Abramsky et al. (2016) estiman que el programa reduce 50% la tasa de violencia de género intrafamiliar se aplicará en los barrios Marconi/Casavalle, y se opta por un criterio conservador estimando un impacto de 20%. Dado que el 9,8% de la violencia intrafamiliar de Montevideo se da en Marconi/Casavalle, entonces el impacto en Montevideo se estima que será del orden 2%.							
The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No							
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
0.2	I.3 Jóvenes de 18 a 29 años que fueron atacados o amenazados personalmente de modo de sentirse realmente asustado/a en los últimos 12 meses en Montevideo.	%	7.58	2016	2022	P	6
						A	-
Details							
Means of Verification: EdV (INE, MI)							
Observations: Braga (2005) estima un impacto de 34,5%. Aquí se opta por un criterio conservador del 20%.							
The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No							
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
0.3	I.4 Rapiñas reportadas a la Policía en los últimos 12 meses en Uruguay.	# de rapiñas reportadas	21.13	2016	2022	P	17.75
						A	-
Details							
Means of Verification: Registros Administrativos (MI), Evaluación de impacto							

**Observations:** Corresponde a Indicador de Estrategia País. Braga (2005) estima un efecto promedio de 34,5%. Se opta por un criterio conservador de 20% para Montevideo. Teniendo en cuenta que el 81% de las rapiñas son en Montevideo, el impacto esperado para Uruguay es 16%.

**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO):** No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX								
Specific Development Objectives								
Specific Development Objectives Nbr. 0: 1. Reducir la tasa de rapiñas en Montevideo								
Observation:								
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	EOP 2023
0.0	R1.1 Población de 18 años o más que sufrió un robo personal con violencia (rapiña) en los últimos 12 meses en Montevideo.	%	7.1	2016	P	5.6	-	5.6
					A	-	-	-
Details								
Means of Verification: EdV (INE, MI)								
Observations: Braga (2005) estima un impacto de 34,5%. Aquí se opta por un criterio conservador del 20%. R.1.1 y I1.1 están relacionados. R1.1 capta el efecto de la intervención, que es sólo en Montevideo; I1.1 lo que se espera que suceda más allá de la misma, a nivel país.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	EOP 2023
0.1	R1.2 Programas para combatir las rapiñas que incorporan al menos una actividad basada en evidencia obtenida de una evaluación de impacto (siguiendo metodología experimental o quasi experimental con peer review independiente) coordinadas/asesoradas por CCAU.	Proyecto	0	2016	P	2	-	2
					A	-	-	-
Details								
Means of Verification: Informe del CCAU (MI)								
Observations: Se estima que 2 programas (PADO y POP) cumplirán esa característica.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Specific Development Objectives Nbr. 1: 2. Reducir la tasa de violencia intrafamiliar (de pareja) y juvenil (por y contra jóvenes) en dos barrios piloto de alta vulnerabilidad delictiva en Montevideo (Marconi y Casavalle)								
Observation:								
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	EOP 2023
1.0	R2.1 Estudiantes de 12 años o más en Marconi y Casavalle que creen que bajo ciertas circunstancias las mujeres deben tolerar la violencia.	%	23	2016	P	18	-	18
					A	-	-	-
Details								
Means of Verification: Encuesta de participantes del Programa en Marconi y Casavalle (INE, MI)								
Observations: En la línea de Abramsky et al. (2016) y tomando un criterio conservador, la matriz refleja un impacto esperado de 20%.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	EOP 2023
1.1	R2.2 Residentes de Marconi y Casavalle que fueron atacado/as o amenazado/as personalmente de modo de sentirse realmente asustado/as en los últimos 12 meses.	%	10.92	2016	P	8.75	-	8.75
					A	-	-	-
Details								
Means of Verification: EdV - Seccional 17 (INE, MI)								
Observations: Braga (2005) estima un impacto de 34,5%. Aquí se opta por un criterio conservador del 20%.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	EOP 2023
1.2	R2.3 Jóvenes de 14 a 29 años de edad residentes en Marconi y Casavalle tratados (por el Programa “Pelota al Medio a la Esperanza”) que han sido arrestados por delitos violentos a contar de su fecha de inicio de tratamiento y hasta 12 meses tras la fecha de egreso del mismo.	%	14	2016	P	11	-	11
					A	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Registros administrativos (MI). Evaluación de impacto

**Observations:** Heller et al. (2015) encuentran una reducción de 44% en la tasa de arrestos de los participantes del Programa BAM. Aquí se opta por un criterio más conservador de 20%. R.2.5 y I1.3 están relacionados. R2.5 capta el efecto de la intervención, que es sólo en 2 barrios de Montevideo; I1.3 lo que se espera que suceda más allá de la intervención, a nivel ciudad.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
Indicator		Unit of Measure			Baseline	Baseline Year	2021	2022	EOP 2023	
1.3	R2.4 Reincidencia en delito (nuevo arresto dentro de los 12 meses de egreso) en los adultos tratados por el programa.	%			60	2016	P	55	-	55
							A	-	-	-
Details										

**Details**

**Means of Verification:** Registros administrativos del MI y del programa para adultos liberados

**Observations:** Travers, Mann y Hollin (2014), Bonta, Bourgon y otros (2011), Duwe (2012) sugieren efectos que van desde el 6 al 17% para intervenciones similares de reinserción mediante capacitaciones socio conductuales. Se opta por un criterio conservador suponiendo un impacto de 8%.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2021	2022	EOP 2023	
1.4	R2.5 Programas para combatir la violencia juvenil que incorporan al menos una actividad basada en evidencia obtenida de una evaluación de impacto (siguiendo metodología experimental o quasi experimental con peer review independiente) coordinadas/asesoradas por CCAU.				Proyecto	0	2016	P	1	-	1
								A	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informe del CCAU (MI)

**Observations:** Se estima que al menos 1 Programas cumplirá esa característica (BAM).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2021	2022	EOP 2023	
1.5	R2.6 Programas para combatir la violencia intrafamiliar que incorporan al menos una actividad basada en evidencia obtenida de una evaluación de impacto (siguiendo metodología experimental o quasi experimental con peer review independiente) coordinadas/asesoradas por CCAU.				Proyecto	0	2016	P	1	-	1
								A	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informe del CCAU (MI)

**Observations:** Se estima que al menos 1 programa cumplirá esa característica.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 1: Estrategias focalizadas de prevención policial del delito

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
1.01	P1.1 Estrategia de patrullamiento de PADO actualizada, implementada.	Documento	P	-	3	-	90,000
			P (a)	-	5	-	30,492
			A	-	5	-	30,492
1.02	P1.2 Policías patrullando en zonas PADO de Montevideo, entrenados en relacionamiento comunitario y solución de problemas.	# of public officials	P	-	1,100	-	110,000
			P (a)	85	1,101	47,000	112,000
			A	-	1,016	47,000	112,000
1.03	P1.3 Policías trabajando en jefaturas de zonas operativas de Montevideo entrenados en POP.	# of public officials	P	-	650	-	240,000
			P (a)	51	650	59,000	142,000
			A	29	628	59,000	142,000
1.04	P.1.4 Jefaturas de zonas operativas que cuentan con el equipamiento para POP .	# seccionales	P	-	25	-	502,732
			P (a)	-	95	39,000	225,000
			A	90	95	90,000	225,000
1.05	P1.5 Proyectos POP a nivel de jefaturas de zonas operativas de Montevideo, implementados.	# of public officials	P	-	255	-	710,000
			P (a)	10	240	768,000	1,298,000
			A	25	255	750,000	1,298,000
1.06	P1.6 Analistas del delito trabajando en la Unidad de Análisis Criminal (UAC), entrenados en POP.	# of public officials	P	-	40	-	125,000
			P (a)	1	53	53,000	125,500
			A	14	53	53,000	125,500
1.07	P1.7 Informes de Análisis PADO y POP usando software y técnicas de análisis espacial y Tablero de Control, enviados.	# informes	P	-	24	-	345,000
			P (a)	-	24	-	160,000
			A	-	24	-	160,000
1.08	P1.8 Policías y fiscales que hayan cursado un posgrado en investigación criminal, entrenados en nuevas formas de relacionamiento.	# of public officials	P	-	150	-	100,000
			P (a)	-	-	-	-
			A	-	-	-	-
1.09	P1.9 Diseño curricular de curso de investigación criminal para policias y fiscales	# documentos	P	-	-	-	-
			P (a)	1	1	41,000	31,000
			A	1	1	25,000	31,000
1.10	P1.10 Policias que utilizan nuevas camaras corporales en tareas de Prevención del delito	# camaras	P	-	-	-	-
			P (a)	300	1,508	169,000	385,000
			A	1,508	1,508	311,000	385,000

Component Nbr. 2 2: Prevención integral en barrios de alta vulnerabilidad delictiva

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
2.01	P2.1 Jóvenes participantes del Programa “Pelota al Medio a la Esperanza” en Marconi-Casavalle entrenados en habilidades cognitivas de autorregulación.	# jóvenes	P	-	600	-	400,312
			P (a)	300	460	73,000	399,540
			A	96	260	92,000	388,540
2.02	P2.2a Actores locales (vecinos, operadores y funcionarios) de Marconi-Casavalle participando en iniciativas comunitarias orientadas al cambio de normas sobre VBG.	# participantes	P	-	1,600	-	75,500
			P (a)	150	319	71,000	75,000
			A	139	139	46,000	48,000
2.03	P2.2b Actores estatales y de la sociedad civil capacitados en respuesta a situaciones de VBG	# funcionarios o técnicos OSC	P	-	5,000	-	304,999
			P (a)	250	2,797	26,000	149,000
			A	402	2,797	38,000	149,000
2.04	P2.3a Adultos (liberados) que residen en Marconi-Casavalle-Cerro Norte con acompañamiento psicosocial, capacitados para el trabajo.	# adultos liberados	P	-	160	-	160,000
			P (a)	50	211	92,000	14,000
			A	84	211	13,000	13,000
2.05	P2.3b Adultos (liberados) que residen en Marconi-Casavalle-Cerro Norte con acompañamiento psicosocial	# adultos liberados	P	-	360	-	423,789
			P (a)	50	823	118,000	596,833
			A	146	823	133,000	596,833
2.06	P2.4 Intervenciones de prevención urbana situacional en Marconi-Casavalle, identificadas como potencialmente positivas y relevantes que se ejecutan efectivamente en orden a la mejora sustancial del espacio físico.	# intervenciones	P	-	-	-	-
			P (a)	-	1	-	380,920
			A	-	1	-	380,920
2.07	P2.5 Iniciativas para prevención de delitos financiadas en Marconi-Casavalle.	# proyectos	P	-	12	-	200,000
			P (a)	-	4	-	51,116
			A	-	4	-	51,116
2.08	P2.6 Dispositivos electrónicos para monitoreo de medidas de contención de violencia de género	# dispositivos instalados anualmente	P	-	-	-	-
			P (a)	140	895	673,000	2,114,000
			A	235	895	20,000	1,505,000

Component Nbr. 3 3: Promoción de uso de evidencia científica en la toma de decisiones de política

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
3.01	P3.1 Centro de Criminología Aplicada del Uruguay (CCAU) conformado, equipado y produciendo reportes.	Crime information systems (#)	P	-	4	-	1,170,834
			P (a)	-	-	-	-
			A	-	-	-	-
3.02	P3.2 Estudios analíticos de seguridad ciudadana realizados.	# estudios	P	-	22	-	158,600
			P (a)	4	10	-	-
			A	4	10	-	-
3.03	P3.3 Banco de datos sobre intervenciones con evidencia de impacto en prevención de violencia en funcionamiento en internet.	# banco de datos	P	-	1	-	48,800
			P (a)	-	1	-	-
			A	-	1	-	-
3.04	P3.4 Funcionarios de entidades relacionadas con prevención capacitados por CCAU en enfoques basados en evidencia.	# funcionarios	P	-	300	-	73,650
			P (a)	-	-	-	-
			A	-	-	-	-
3.05	P3.5 EdV de barrios tratados realizada.	# encuestas	P	-	1	-	40,000
			P (a)	-	2	18,000	19,000
			A	1	2	9,000	9,000
3.06	P3.6 Informe intermedio y final del programa realizados.	# informes	P	-	2	-	156,710
			P (a)	2	2	36,000	91,000
			A	-	-	72,000	91,000
3.07	P3.7 Evaluación de impacto del programa realizada, con informe final escrito y aprobado, revisado por pares.	# evaluaciones	P	-	1	-	40,000
			P (a)	1	1	49,000	12,000
			A	-	-	-	-
3.08	P3.8 Proyectos de investigación aplicada del Fondo Sectorial realizados, en forma de documento de trabajo o tesis de maestría (con informe de avance o final aprobado), revisados por pares.	# proyectos	P	-	40	-	1,082,228
			P (a)	9	16	41,000	389,000
			A	2	9	-	332,000
3.09	P3.9 Funcionarios e investigadores capacitados en cursos de universidades extranjeras sobre seguridad ciudadana, certificados.	# of public officials	P	-	75	-	329,400
			P (a)	145	110	238,000	101,000
			A	78	110	98,000	101,000

Other Cost				
	Administración y Monitoreo del Programa	P		627,045
		P (a)	316,000	1,263,506
		A	305,000	1,013,506
	Auditoría	P		50,000
		P (a)	18,000	53,000
		A	10,000	38,000
Total Cost				
	Total Cost	P	0	8,000,000
		P (a)	2,945,000	8,217,907
		A	2,171,000	7,225,907



CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	P.1.4 Jefaturas de zonas operativas que cuentan con el equipamiento para POP .	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P1.10 Policías que utilizan nuevas camaras corporales en tareas de Prevención del delito	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P1.5 Proyectos POP a nivel de jefaturas de zonas operativas de Montevideo, implementados.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P1.6 Analistas del delito trabajando en la Unidad de Análisis Criminal (UAC), entrenados en POP.	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P2.1 Jóvenes participantes del Programa “Pelota al Medio a la Esperanza” en Marconi-Casavalle entrenados en habilidades cognitivas de autorregulación.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P2.2a Actores locales (vecinos, operadores y funcionarios) de Marconi-Casavalle participando en iniciativas comunitarias orientadas al cambio de normas sobre VBG.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P2.2b Actores estatales y de la sociedad civil capacitados en respuesta a situaciones de VBG	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P2.3a Adultos (liberados) que residen en Marconi-Casavalle-Cerro Norte con acompañamiento psicosocial, capacitados para el trabajo.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P2.3b Adultos (liberados) que residen en Marconi-Casavalle-Cerro Norte con acompañamiento psicosocial	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P2.6 Dispositivos electrónicos para monitoreo de medidas de contención de violencia de género	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P3.5 EdV de barrios tratados realizada.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P3.6 Informe intermedio y final del programa realizados.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P3.7 Evaluación de impacto del programa realizada, con informe final escrito y aprobado, revisado por pares.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P3.8 Proyectos de investigación aplicada del Fondo Sectorial realizados, en forma de documento de trabajo o tesis de maestría (con informe de avance o final aprobado), revisados por pares.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
	P3.9 Funcionarios e investigadores capacitados en cursos de universidades extranjeras sobre seguridad ciudadana, certificados.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	3/26/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	3/26/2023

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	1.01	Management Strategy	Status
		TRANSFER	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Goods, and Services
	Response Actions		
	2	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Human Resources
	Response Actions		
	3.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	4.01	Management Strategy	Status
		TRANSFER	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	5.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	6.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	7.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	8.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	8.02	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	9.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	10.01	Management Strategy	Status
		TRANSFER	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Active		Planning
	Response Actions		
	11	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Planning
	Response Actions		
	12.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
13	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	13.01	Management Strategy	Status
		TRANSFER	COMPLETE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Design