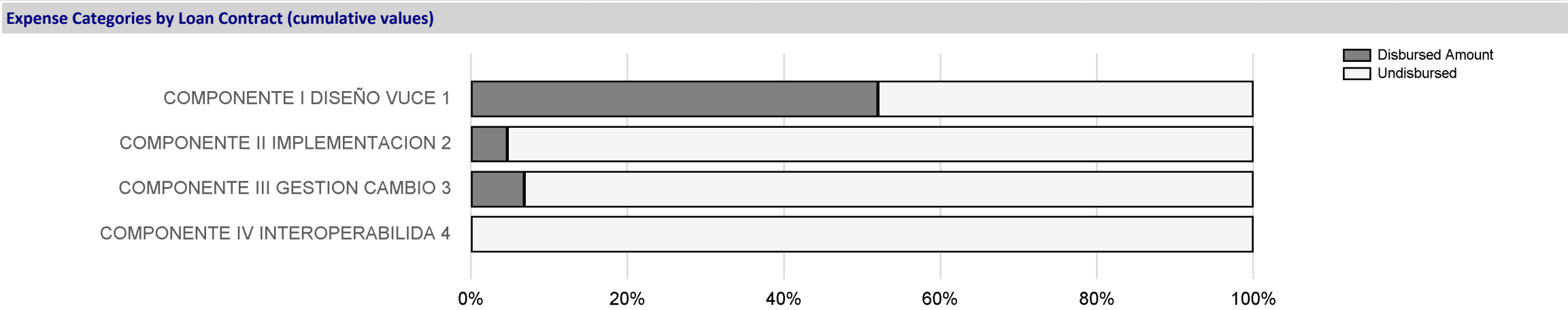


PMR Public Report

Operation Number	AR-L1251	Chief of Operations Validation Date	04/16/23
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2022	Division Chief Validation Date	04/28/23
Last Update	04/12/23	Country Representative Validation Date	05/15/23
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Program for Implementation of the National System for the Argentine International Trade Single Window	Loan Number	3869/OC-AR
Executing Agency	MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO	Sector/Subsector	TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
Team Leader	LARSSON, MIKAEL	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Argentina
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	NACION ARGENTINA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
AR-L1251	73,600,000	73,600,000	8,400,000	0	82,000,000	73,600,000	17,407,447.69	23.65%	56,192,552.31
Aggregated	73,600,000	73,600,000	8,400,000	0	82,000,000	73,600,000	17,407,447.69	23.65%	56,192,552.31



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Mejorar el nivel absoluto de desempeño de la economía en materia regulatoria y comercial externo

Observation: El indicador 1.1 permite dar cuenta de la distancia entre el desempeño de una economía en particular y el mejor desempeño a nivel global. Además permite evaluar el cambio absoluto en el entorno regulatorio de una economía a través del tiempo. El indicador 1.2 captura el crecimiento promedio diferencial de las exportaciones e importaciones y sus componentes a nivel de firma producto destino (en concreto, diferencia entre flujos tratados y flujos no tratados)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.0	Calificación en el ranking "Distancia a la frontera en comercio transfronterizo" del Doing Business	Puntaje	53	2016		P	63
						A	-
Details							

Means of Verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations:

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.1	Crecimiento del comercio			Porcentaje	0	2017		P	10
								A	-
Details									

Means of Verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations:

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: .

Observation: Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
0.0	Horas promedio para importar de empresas beneficiarias	Horas	636	2016	P	-	-	200
					A	-	-	-

Details

Means of Verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations: Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE .

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
0.1	Horas promedio para exportar de empresas beneficiarias	Horas	51	2016	P	-	-	30
					A	-	-	-

Details

Means of Verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations: Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 1: .

Observation: Se busca una mayor inserción internacional competitiva del sector productivo, particularmente de las PYME.

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
1.0	Crecimiento del número de PYME exportadoras en mercados dados (pares producto-destino)	Porcentaje	0	2017	P	-	-	5
					A	-	-	-

Details

Means of Verification: Aduana/AFIP-VUCE

Observations: Se busca una mayor inserción internacional competitiva del sector productivo, particularmente de las PYME.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: .

Observation: Como parte del programa, se prevé levantar línea de base y meta a través de encuestas sobre percepción general de eficiencia de procesos de las entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes.

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
2.0	Percepción general sobre eficiencia de entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes	Puntaje	0	2017	P	-	-	4
					A	-	-	-

Details

Means of Verification: Encuestas

Observations: Como parte del programa, se prevé levantar línea de base y meta a través de encuestas sobre percepción general de eficiencia de procesos de las entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente 1 - Diseño de la VUCEA y reingeniería de procesos

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
1.01	Relevamiento institucional presentado (incluyendo: principales instituciones participantes, sus roles y funciones previstas, y los procesos posibles de incorporarse a la nueva plataforma)	relevamiento	P	-	1	-	1,434,125
			P (a)	-	1	-	144,696
			A	-	1	-	144,696
1.02	Análisis de brechas relevadas y propuestas de mejora presentado (GAP análisis COMEX realizado)	Análisis	P	-	1	-	1,434,125
			P (a)	1	7	291,204	751,970
			A	1	5	-	751,970
1.03	Diseño de Integración entre sistemas, VUCEA y todas las entidades, basada en arquitectura BPM y servicios web presentado (diseño de VUCE core realizado)	Diseño	P	-	1	-	2,099,500
			P (a)	1	7	214,916	13,303,324.21
			A	1	5	-	735,658
1.04	Organismos integrados a VUCE con trámites digitalizados	formularios	P	-	15	-	717,062.5
			P (a)	-	35	63,000	-
			A	3	15	-	-
1.05	Diseño de adecuaciones y homologaciones normativas y procesales de todas las instituciones involucradas presentado al Comité	Documento	P	-	1	-	2,151,187.5
			P (a)	-	7	207,831	3,701,308.2
			A	-	5	2,065,184.48	3,401,153.48

Component Nbr. 2 Componente 2 - Implementación de la VUCEA y armonización tecnológica

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
2.01	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de la VUCEA adquirido	Equipamiento	P	-	1	-	31,200,000
			P (a)	-	1	4,270,213	55,156,899.52
			A	-	1	251,772.68	1,005,190.68
2.02	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de terceros organismos adquirido	Equipamiento	P	-	1	-	22,042,500
			P (a)	-	1	3,085,950	1,012,438.76
			A	-	1	1,012,438.76	1,012,438.76
2.03	Fases funcionales del portal y sistema VUCEA en funcionamiento	Fases	P	-	1	-	13,737,500
			P (a)	-	1	1,669,755	1,971,712.34
			A	-	1	9,663.34	1,971,712.34

Component Nbr. 3 Componente 3 - Gestión del cambio y coordinación interinstitucional

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
3.01	Plan de capacitación diseñado y presentado	Plan	P	-	4	-	541,200
			P (a)	1	8	75,768	-
			A	1	6	-	-
3.02	Número de cursos de capacitación realizados (Los cursos estarán dirigidos a agentes de aduanas, agentes navieros, funcionarios, importadores y exportadores a través de las cámaras y asociaciones)	cursos	P	-	4	-	1,141,200
			P (a)	1	8	140,972	134,259
			A	1	6	-	134,259
3.03	Centro de atención VUCE en operación	Centro	P	-	1	-	1,351,200
			P (a)	-	1	23,256	425,000
			A	-	1	-	-
3.04	Actividades de difusión de VUCE realizada	Actividades	P	-	5	-	541,200
			P (a)	1	8	221,432	141,342.77
			A	1	6	-	141,342.77
3.05	Gestión del Cambio - Plan de mejora de RRHH diseñado	Plan	P	-	3	-	541,200
			P (a)	1	4	75,768	-
			A	1	4	-	-
3.06	Sistema de calidad implementado	Sistema	P	-	1	-	900,000
			P (a)	1	1	126,000	-
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 4 Componente 4 - Gestión de interoperabilidad

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
4.01	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores privados firmados	acuerdos	P	-	50	-	100,000
			P (a)	15	50	14,000	-
			A	3	38	-	-
4.02	Acuerdos de cooperación interinstitucional internacionales firmados	# of Integration agreements and cooperation initiatives	P	-	5	-	100,000
			P (a)	5	5	14,000	-
			A	-	-	-	-
4.03	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores públicos firmados	acuerdos	P	-	5	-	100,000
			P (a)	-	29	14,000	-
			A	24	29	-	-

Other Cost				
	Gestión del Programa	P		1,868,000
		P (a)	222,463	5,257,050.57
		A	818,720.74	1,483,520.74
Total Cost				
	Total Cost	P	0	82,000,000
		P (a)	10,730,528	82,000,001.37
		A	4,157,780	10,781,941.77

CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Actividades de difusión de VUCE realizada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ACORALLO	4/5/2023
			Modify Financial Historical Actual	ACORALLO	4/5/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores públicos firmados	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Análisis de brechas relevadas y propuestas de mejora presentado (GAP análisis COMEX realizado)	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Centro de atención VUCE en operación	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Diseño de adecuaciones y homologaciones normativas y procesales de todas las instituciones involucradas presentado al Comité	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ACORALLO	4/5/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Diseño de Integración entre sistemas, VUCEA y todas las entidades, basada en arquitectura BPM y servicios web presentado (diseño de VUCE core realizado)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ACORALLO	4/5/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de la VUCEA adquirido	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de terceros organismos adquirido	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Fases funcionales del portal y sistema VUCEA en funcionamiento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	HITO 1: Equipamiento informático adquirido para la Prefectura Nacional Argentina	Create Milestone	N/A	ACORALLO	4/9/2023
	HITO 2: Escáneres adquiridos para puertos y aduanas para la interoperabilidad con la VUCEA	Create Milestone	N/A	ACORALLO	4/9/2023
	HITO 3: Sistema de Control y Monitoreo adquirido para áreas portuarias de Aduana para la interoperabilidad con la VUCEA	Create Milestone	N/A	ACORALLO	4/9/2023
	HITO 4: Sistema de Control y Monitoreo adquirido para Aduanas subnacionales para la interoperabilidad con la VUCEA	Create Milestone	N/A	ACORALLO	4/9/2023
	HITO 5: Fortalecimiento en Puertos para la interoperabilidad con la VUCEA	Create Milestone	N/A	ACORALLO	4/9/2023
	HITO 6: Fortalecimiento tecnológico de Senasa para la interoperabilidad con la VUCEA	Create Milestone	N/A	ACORALLO	4/9/2023
	Número de cursos de capacitación realizados (Los cursos estarán dirigidos a agentes de aduanas, agentes navieros, funcionarios, importadores y exportadores a través de las cámaras y asociaciones)	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Organismos integrados a VUCE con trámites digitalizados	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ACORALLO	4/5/2023
	Plan de capacitación diseñado y presentado	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ACORALLO	4/5/2023
			Modify Physical Historical Actual	ACORALLO	4/5/2023

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
1	Active		Planning		
	Response Actions				
	1	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
2	Inactive		Political Environment		
	Response Actions				
	2	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
3	Active		Political Environment		
	Response Actions				
	3	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
4	Inactive		Organizational Structure		
	Response Actions				
	4	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Political Environment
	Response Actions		
	5.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
6	Active		Political Environment		
	Response Actions				
	6.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	
	6.02	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
7	Inactive		Institutional Environment		
	Response Actions				
	7	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	8	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
9	Active		Planning		
	Response Actions				
	9	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Planning
	Response Actions		
	10.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	11	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Inactive		Planning
	Response Actions		
	12	Management Strategy	Status

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity