

PMR Public Report

Operation Number	AR-L1330	Chief of Operations Validation Date	04/26/23
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2022	Division Chief Validation Date	04/28/23
Last Update	03/27/23	Country Representative Validation Date	05/15/23
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Federal Innovation Program (FIP)	Loan Number	5293/OC-AR, 5293/OC-AR-1, 5293/OC-AR-2
Executing Agency	AGENCIA NACIONAL DE PROMOCIÓND E LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO Y LA , MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	Sector/Subsector	SCIENCE AND TECHNOLOGY-STI POLICY & INSTITUTIONS
Team Leader	VARGAS CUEVAS, FERNANDO ESTEBAN	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Argentina
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	NACION ARGENTINA		

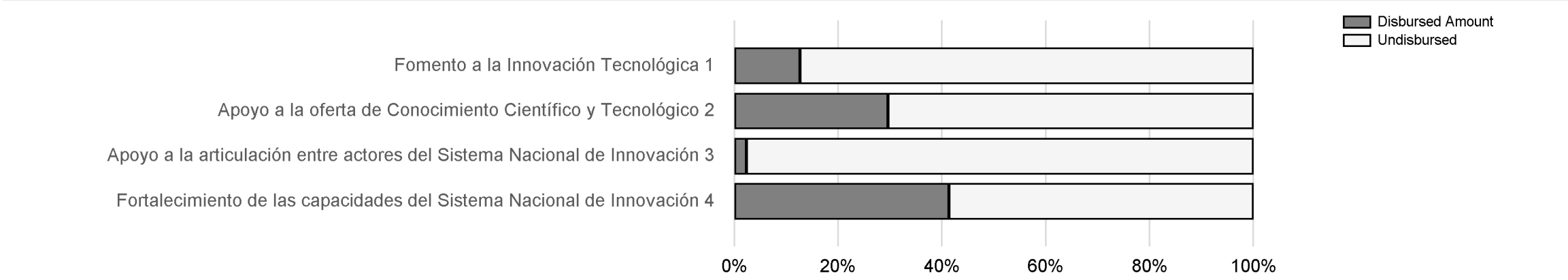
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
AR-L1330	230,000,000	230,000,000	57,500,000	0	287,500,000	230,000,000	56,065,323.67	24.38%	173,934,676.33
Aggregated	230,000,000	230,000,000	57,500,000	0	287,500,000	230,000,000	56,065,323.67	24.38%	173,934,676.33

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Fortalecer las capacidades de los actores públicos y privados del sistema nacional de innovación (SNI) para mejorar la productividad de las empresas y para robustecer las capacidades de acción ante los desafíos que presenta la República Argentina

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2026	
1.0	Productividad del trabajo de las empresas beneficiarios vs grupo de control	%	0	2014	2025	P	10
						A	-

Details

Means of Verification: Estudio específico en base a la Encuesta de Innovación (ENDEI). Además de la ENDEI, la Agencia cuenta con una Encuesta de Innovación que aplica a los postulantes de sus convocatorias.

Observations: Para establecer la meta se toma como referencia el trabajo de Castillo, Garone, Maffioli, Rojo y Stucchi (2019).

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): Yes

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2026	
1.3	Publicaciones con al menos un autor con filiación argentina en SCOPUS			#	100	2020	2025	P	113
								A	-
Details									

Means of Verification: Estudio específico en base a SCOPUS.

Observations: Las publicaciones con al menos un autor de filiación argentina son: 16.343 en el año 2020. Dicho valor se toma como base 100. La meta se establece en base a la tendencia del indicador en los últimos 4 años (2017-2020). Fuente: SCOPUS.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): Yes

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Aumentar la inversión privada en innovación

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2026	EOP 2026
1.0	Inversión en innovación de las empresas beneficiarias vs grupo de control	%	0	2014	P	-	25
					A	-	-

Details

Means of Verification: Estudio específico en base a la Encuesta de Innovación (ENDEI). Además de la ENDEI, la Agencia cuenta con una Encuesta de Innovación que aplica a los postulantes de sus convocatorias. Esta encuesta recoge un subset de los indicadores de la ENDEI, por lo tanto puede ser usada como una segunda fuente complementaria de datos para responder por el indicador.

Observations: Se calcula como la diferencia entre la inversión en innovación en las empresas beneficiarias y las empresas de control (por 100). La inversión en actividades de innovación en el año 2014 (año pre-tratamiento) para las empresas beneficiarias es de \$3.080.717 pesos (promedio). Para establecer la meta se toma como referencia el trabajo de Lerena (2017), que utilizando ENDEI encuentra una diferencia en los beneficiarios del 35% con respecto al valor promedio. Debido a que en este trabajo se utilizan datos de 2012, se propone una reducción vinculada al contexto de la implementación del nuevo programa.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2026	EOP 2026
1.3	Ventas de productos nuevos/ventas totales de las empresas beneficiarias vs grupo de control	%	0	2016	P	-	9
					A	-	-

Details

Means of Verification: Estudio específico en base a la Encuesta de Innovación (ENDEI).

Observations: Se calcula como la variación en las ventas de nuevos productos/ventas totales en las empresas beneficiarias menos las empresas de control (por 100). El porcentaje de ventas de nuevos productos/ventas totales en el año 2016 (año pre-tratamiento) para las empresas beneficiarias es de 14% (promedio). Para establecer la meta se toma como referencia el trabajo de Crepon, Duguet y Mairesse (1998).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: Incrementar el esfuerzo nacional de producción de conocimiento

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2026	EOP 2026
2.0	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas en SCOPUS de investigadores apoyados vs grupo de control	#	0	2020	P	-	.8
					A	-	-

Details

Means of Verification: Estudio específico en base a Scopus.

Observations: Se calcula como la diferencia en el número de artículos científicos publicados en revistas indexadas entre científicos financiados y grupo de control. El número de publicaciones en SCOPUS en 2018 es 15.127 y el número de investigadores totales (EJC) para 2018 es 57.340. Para establecer la meta se toma como referencia el trabajo de CIECTI (2016) cuyo valor asciende a 1.5. Usan la misma fuente de datos pero con diferencias en la ventana de tiempo considerada. Considerando el contexto actual y la duración del programa se establece una meta de 0,8.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2026	EOP 2026
2.3	Inversión en I+D+i orientada por misión / inversión total en I+D+i financiada por el programa	%	8	2020	P	-	20
					A	-	-

Details

Means of Verification: Montos adjudicados en las resoluciones del Directorio de la Agencia.

Observations: Se calcula como la división entre el monto de inversión en investigación orientada por misión y el monto de inversión total en investigación financiada por el programa. Para la medición del indicador se consideran instrumentos orientados a todos aquellos que apuntan a la intervención en determinada temática, área, sector o problema específico, explicitándolo en sus objetivos, foco y/o beneficiarios elegibles.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 3: Aumentar la articulación entre los actores del SNI

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2026	EOP 2026
3.0	Número de artículos en coautoría publicados en SCOPUS de los investigadores	#	100	2020	P	-	117
					A	-	-

Details

Means of Verification: Estudio en base a SCOPUS-SCIVAL.

Observations: Se espera un aumento de 17% en el número de artículos en coautorías. Se define como número de artículos en coautoría a los publicados en SCOPUS que tienen al menos dos autores con al menos un autor de filiación argentina. Este valor se ubica en 14.778 para 2020. Dicho valor se toma como base 100. La meta se establece en base a la tendencia del indicador en los últimos 4 años (2017-2020).Fuente: SCOPUS-SCIVAL.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2026	EOP 2026
3.3	Número de publicaciones y datos disponibilizados en los Portales del Sistema Nacional de Repositorios Digitales (SNRD) y en DACyTAR.	#	100	2020	P	-	120
					A	-	-

Details

Means of Verification: Datos provenientes del Portal SNRD y DACyTAR.

Observations: Se espera un aumento de 20% en el número de objetos digitales en acceso abierto. Este valor se ubica en 76.263 para 2020 y un acumulado de 336.163 desde el año 2013. Dicho valor se toma como base 100. La meta se establece de manera conservadora en base a la tendencia del indicador desde el año 2013. Fuente: Portal SNRD y DACyTAR.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 4: Mejorar las capacidades institucionales para diseñar e implementar políticas de CTI

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2026	EOP 2026
4.0	Número de instituciones con planes de mejoramiento o de fortalecimiento de capacidades institucionales orientados por misión, aprobados por Resolución y que empezaron su implementación (primer desembolso)	#	23	2020	P	-	33
					A	-	-

Details

Means of Verification: Documentación obrante en expedientes electrónicos.

Observations: Se espera lograr que durante el proyecto10 instituciones tengan planes de mejoramiento o de fortalecimiento de capacidades institucionales orientados por misión, quedando un total acumulado al final de 33.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2026	EOP 2026
4.3	Biblioteca Electrónica de Ciencia y Tecnología: costo por uso de Science Direct y Scopus de Elsevier.	US\$	5.4	2017	P	-	3
					A	-	-

Details

Means of Verification: Para el numerador el dato se obtiene de: documentación obrante en expedientes electrónicos. Para el denominador la fuente del indicador es: estadísticas provistas por la editorial ELSEVIER a través del protocolo SUSHI en formato COUNTER. Procesadas por la Secretaría Ejecutiva de la Biblioteca.

Observations: Se calcula como la división entre el monto en USD efectivamente desembolsado en la Biblioteca Electrónica de Ciencia y Tecnología y la cantidad de usuarios en Science Direct y Scopus de Elsevier. Se toma como línea base el año 2017, último año completo durante el cual se suscribieron Science Direct y Scopus de Elsevier. Se realiza el cálculo de acuerdo al total del uso de ELSEVIER, medido en Número de descargas para Science Direct y búsquedas para Scopus, de acuerdo a la información obtenida en formato COUNTER 5 mediante el protocolo SUSHI desde la plataforma de administrador provista por la editorial e incorporada y procesada en la base de datos de la Biblioteca Electrónica de Ciencia y Tecnología.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Fomento a la Innovación Tecnológica

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2026	2022	EOP 2026
1.01	Proyectos de innovación en empresas financiados (ANR/AR y RRHH AC)	Número de proyectos financiados	P	30	170	8,412,500	45,500,000
			P (a)	30	357	8,412,500	45,500,000
			A	152	152	13,633,866.67	13,633,866.67
1.02	Proyectos consorciados y de servicios tecnológicos financiados	Número de proyectos financiados	P	-	14	500,000	6,000,000
			P (a)	-	14	500,000	6,000,000
			A	-	-	-	-
1.03	Centros tecnológicos financiados	Número de centros financiados	P	-	3	900,000	17,000,000
			P (a)	-	3	900,000	17,000,000
			A	-	-	-	-
1.04	Pilotos de compras públicas innovadoras financiados	Número de proyectos financiados	P	-	10	456,250	2,500,000
			P (a)	-	10	456,250	2,500,000
			A	-	-	-	-
1.05	Proyectos sectoriales estratégicos financiados	Número de proyectos financiados	P	-	9	1,250,000	18,000,000
			P (a)	-	16	1,250,000	18,000,000
			A	-	-	-	-
1.06	Proyectos de EBT financiados (creación y fortalecimiento de empresas de base tecnológica)	Número de proyectos financiados	P	-	15	1,320,750	9,500,000
			P (a)	-	15	1,320,750	9,500,000
			A	-	-	-	-
1.07	Estudios estratégicos elaborados	Número de estudios elaborados	P	-	8	112,500	1,500,000
			P (a)	-	8	112,500	1,500,000
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 2 Apoyo a la oferta de Conocimiento Científico y Tecnológico

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2026	2022	EOP 2026
2.01	Proyectos de investigación científica y tecnológica (PICT) financiados, que resultan de convocatorias que incluyen perspectiva de género	Número de proyectos financiados	P	500	2,500	9,300,000	50,000,000
			P (a)	500	3,498	9,300,000	50,000,000
			A	1,498	1,498	15,899,276.9	15,899,276.9
2.02	Proyectos de investigación orientados (PICTO) financiados	Número de proyectos financiados	P	-	30	535,800	3,125,000
			P (a)	-	227	535,800	3,125,000
			A	57	57	1,083,209.09	1,083,209.09
2.03	Proyectos de investigación orientados (START UP) financiados	Número de proyectos financiados	P	-	30	530,800	3,000,000
			P (a)	-	69	530,800	3,000,000
			A	34	34	74,823.42	74,823.42
2.04	Reuniones Científicas financiadas	Número de reuniones financiadas	P	-	300	188,038	1,000,000
			P (a)	-	420	188,038	1,000,000
			A	120	120	166,511.08	166,511.08
2.05	Convocatorias orientada a temas vinculados al cambio climático realizadas	Número de convocatorias	P	-	1	-	-
			P (a)	-	1	-	-
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 3 Apoyo a la articulación entre actores del Sistema Nacional de Innovación

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2026	2022	EOP 2026
3.01	Proyectos interinstitucionales en temas estratégicos (PITES) financiados	Número de proyectos financiados (con primer desembolso)	P	3	20	937,947	5,137,947
			P (a)	3	20	937,947	5,137,947
			A	8	8	427,303.63	427,303.63
3.02	Proyectos de facilidades de interés estratégico e interinstitucionales (FCT) financiados	Número de proyectos financiados (con primer desembolso)	P	1	7	600,000	12,000,000
			P (a)	1	7	600,000	12,000,000
			A	-	-	-	-
3.03	Proyectos interinstitucionales directamente vinculados a temáticas de cambio climático aprobados (adicionales a los contabilizados en el indicador 3.1)	Número de proyectos aprobados	P	1	5	262,053	862,053
			P (a)	1	5	262,053	862,053
			A	3	3	-	-
3.04	Centros Interinstitucionales (CITES) financiados	Número de Centros financiados (con primer desembolso)	P	1	5	2,263,550.3	20,243,335
			P (a)	1	5	2,263,550.3	20,243,335
			A	1	1	41,247.89	41,247.89
3.05	Centros Interinstitucionales directamente vinculados a temáticas de cambio climático aprobados (adicionales a los contabilizados en el indicador 3.4)	Número de centros aprobados	P	-	2	903,332.5	5,306,665
			P (a)	-	2	903,332.5	5,306,665
			A	1	1	-	-
3.06	Proyectos de fortalecimiento de sistemas nacionales de grandes instrumentos financiados	Número de proyectos financiados (con primer desembolso)	P	2	45	1,444,142.4	9,600,000
			P (a)	2	45	1,444,142.4	9,600,000
			A	25	25	1,296,508.81	1,296,508.81
3.07	Repositorios de acceso abierto financiados	Número de proyectos financiados (con primer desembolso)	P	-	4	-	-
			P (a)	-	4	-	-
			A	-	-	-	-
3.08	Obras de infraestructura edilicia fortalecida finalizadas	Número de obras finalizadas	P	-	6	1,608,928.54	33,212,676.85
			P (a)	-	6	1,608,928.54	33,212,676.85
			A	-	-	-	-
3.09	Obras de infraestructura edilicia que incluyen medidas de ahorro energético y agua finalizadas (adicionales a las contabilizadas en el indicador 3.8)	Número de obras finalizadas	P	-	4	4,472,498.93	7,912,323.14
			P (a)	-	4	4,472,498.93	7,912,323.14
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 4 Fortalecimiento de las capacidades del Sistema Nacional de Innovación

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2026	2022	EOP 2026
4.01	Programa de Evaluación Institucional: Número de convenios de autoevaluación y convenios de evaluación externa financiados	Número de Convenios	P	-	20	1,572,709.72	10,400,000.01
			P (a)	-	20	1,572,709.72	10,400,000.01
			A	3	3	266,629.24	266,629.24
4.02	Programa de Evaluación Institucional: Planes de mejoramiento o proyectos de fortalecimiento de capacidades institucionales orientados por misión	Número de planes finalizados	P	-	7	-	-
			P (a)	-	7	-	-
			A	3	3	-	-
4.03	Biblioteca electrónica operativa	Biblioteca electrónica disponible para descargas	P	1	1	11,025,510	16,500,000
			P (a)	1	1	11,025,510	16,500,000
			A	1	-	11,025,510	11,025,510
4.04	Estudios y Prospectivas para orientar la planificación estratégica de la CTI realizados	Número de Estudios y Prospectivas realizados	P	3	18	290,299.98	2,000,000
			P (a)	3	18	290,299.98	2,000,000
			A	-	-	76,916.37	76,916.37
4.05	Popularización de la CTI: Actividades de popularización con foco en desarrollo sostenible (ciencias oceánicas y cambio climático) realizadas	Número de actividades realizadas	P	1	10	459,000	1,000,000
			P (a)	1	22	459,000	1,000,000
			A	13	13	488,833.57	488,833.57
4.06	Popularización de la CTI: Actividades de popularización con foco en perspectiva de género realizadas	Número de actividades realizadas	P	1	10	459,000	1,000,000
			P (a)	1	10	459,000	1,000,000
			A	1	1	-	-

Component Nbr. 5 Administración, evaluación y auditoría

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2026	2022	EOP 2026
5.01	Administración, evaluación y auditoría de los Componentes 1 y 2	N/A	P	1	5	475,000	3,200,000
			P (a)	1	5	475,000	3,200,000
			A	1	1	3,521.05	3,521.05
5.02	Administración, evaluación y auditoría de los Componentes 3 y 4	N/A	P	1	5	663,000	2,000,000
			P (a)	1	5	663,000	2,000,000
			A	1	1	66,712.27	66,712.27

Total Cost					
	Total Cost		P	50,943,610.37	287,500,000
			P (a)	50,943,610.37	287,500,000
			A	44,550,869.99	44,550,869.99

CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Popularización de la CTI: Actividades de popularización con foco en desarrollo sostenible (ciencias oceánicas y cambio climático) realizadas	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	GDALMASSO	3/23/2023
	Proyectos de innovación en empresas financiados (ANR/AR y RRHH AC)	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	GDALMASSO	3/16/2023
	Proyectos de investigación científica y tecnológica (PICT) financiados, que resultan de convocatorias que incluyen perspectiva de género	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	GDALMASSO	3/16/2023
	Proyectos de investigación orientados (PICTO) financiados	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	GDALMASSO	3/16/2023
	Proyectos de investigación orientados (START UP) financiados	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	GDALMASSO	3/16/2023
	Proyectos sectoriales estratégicos financiados	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	GDALMASSO	3/16/2023
	Reuniones Científicas financiadas	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	GDALMASSO	3/16/2023

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	1.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	2	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	3	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	4	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Human Resources
	Response Actions		
	5	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
6	Inactive		Institutional Environment		
	Response Actions				
	6.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	7	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	8.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	9	Management Strategy	Status

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
10	Active		Institutional Environment		
	Response Actions				
	10.01	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
11	Inactive		Institutional Environment		
	Response Actions				
	11	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
12	Inactive		Economic and Financial Environment		
	Response Actions				
	12	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
13	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	13.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
14	Inactive		Internal Processes		
	Response Actions				
	14	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	15.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	16.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
17	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	17.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
18	Active		Human Resources		
	Response Actions				
	18	Management Strategy		Status	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
19	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	19.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories