

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Fomento de la Integridad y Transparencia en el Sector de Agua y Saneamiento en América Latina y el Caribe (LAC)
▪ Número de CT:	RG-T4280
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Basani, Marcello (INE/WSA) Líder del Equipo; De Simone, Francesco (IFD/ICS) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Cevallos Varea, Marco Antonio (INE/WSA); Daniela Acevedo (LEG/SGO); Grau Benaiges, Javier (INE/WSA); Inchauste Daza, Adriana (INE/WSA); Leticia Ortega Oropeza (INE/WSA); Lopez, Liliana M. (INE/WSA); Machado, Kleber B. (INE/WSA); Manjarres, Jose Francisco (INE/WSA); Mendez Torrico, E. Gustavo (INE/WSA); Oyamada Kroug, Jorge Ruben (INE/WSA); Riano Londono, Juanita (OII/OII); Sasaki, Keisuke (INE/WSA)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	22 Feb 2023.
▪ Beneficiario:	Honduras, Argentina, Ecuador, Brasil
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo de Múltiples Donantes AquaFund(MAF); Fondo de Transparencia(AAF)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	Transparency Trust Fund (AAF): US\$250,000.00 Multidonor AquaFund (MAF): US\$300,000.00 Total: US\$550,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	Ejecución: 24 meses Desembolso: 26 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Mayo, 2023
▪ Tipos de consultores:	Firmas y Consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/WSA-Agua y Saneamiento
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INE/WSA-Agua y Saneamiento
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No aplica
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023:	Inclusión social e igualdad; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género; Diversidad

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Una de las lecciones más relevantes de las reformas implementadas en el sector de Agua y Saneamiento (A&S) en la región de América Latina y el Caribe (ALC) en las últimas décadas ha sido el reconocer la importancia de las prácticas de manejo de información, transparencia y gobernanza como determinantes de la eficiencia, efectividad, y calidad del servicio. Se ha demostrado que elementos como la calidad del gobierno corporativo y de la transparencia de las empresas prestadoras de los servicios de A&S y de las agencias reguladoras correspondientes, es uno de los determinantes de su desempeño. Específicamente: (i) la adopción de políticas de transparencia y mecanismos de rendición de cuentas adecuados por parte de las entidades reguladoras contribuye positivamente al desempeño del sector; y (ii) los mecanismos de rendición de cuentas robustos son esenciales para mejorar el

desempeño de los operadores¹. Estos hallazgos se encuentran validados por un [estudio del BID](#)², que resalta la interrelación entre transparencia y eficiencia, y sugiere que las empresas prestadoras de servicio más eficientes son aquellas que han adoptado prácticas de transparencia y principios de buen gobierno corporativo, y además cuentan con mecanismos sistemáticos de divulgación de información, rendición de cuentas y control de la integridad y corrupción.

- 2.2 La región presenta grandes oportunidades de mejora en el sector de A&S. Estudios realizados por el BID³ identifican las siguientes clases de debilidades: (i) en los marcos de transparencia y de gobierno corporativo de los entes reguladores y de prestadores de servicios; (ii) en los sistemas de gestión de la información sobre servicios de A&S; (iii) en los mecanismos de atención y comunicación con el público, incluyendo los sistemas de manejo de quejas y reclamos; y (iv) falta de coordinación entre las distintas entidades a cargo de la gobernanza, supervisión y fiscalización del sector⁴. Al respecto, cabe mencionar que en ALC casi el 40% de los reguladores no alcanzan criterios mínimos de gobernanza. Los bajos niveles de independencia y transparencia y mecanismos de rendición de cuentas débiles contribuyen a esta baja puntuación⁵.
- 2.3 A la luz de estos factores, es claro que, para crear avances sostenibles en la eficiencia, calidad y sostenibilidad del servicio, es necesario fortalecer la estructura de gobernanza y los mecanismos de integridad, tanto de los operadores del servicio como de las agencias reguladoras, especialmente considerando que un [estudio del BID](#) sugiere que una reforma político-normativa anticorrupción podría resultar en ahorros para el sector de hasta por un 20%⁶.
- 2.4 Los desafíos que la falta de integridad implica para garantizar el acceso universal al servicio se ven agravados aún más por brechas sectoriales intrínsecas de género y diversidad. Las mujeres están subrepresentadas en puestos clave en el sector de servicios públicos de A&S, a pesar de ser usuarias responsables de la toma de decisiones sobre el uso del agua en el hogar⁷. Asimismo, la falta de acceso a A&S afecta de manera desproporcionada a las mujeres, las minorías o los grupos marginados, debido a factores tanto biológicos como culturales, acentuados por aspectos como etnia, condición social, orientación sexual o situaciones de

¹ Andrés, Schwartz and Guasch (2013). Uncovering the Drivers of Utility Performance. The World Bank.

² Barreto-Dillon, Basani, De Simone, Cotlear (2018). Transparencia: Impulsando eficiencia en empresas proveedoras de servicios de agua y saneamiento: Buenas prácticas en cuatro empresas de América Latina. IDB Discussion Paper 586.

³ Los estudios fueron realizados en 2015 en el marco del trabajo de INE/WSA y IFD/ICS, con el apoyo del Fondo de Transparencia a través de la CT RG-T2521, "Enhancing the IDB's Borrowing Member Countries Work on Transparency and Accountability." Se enfocan en cuatro países: [Chile](#), [Colombia](#), [Ecuador](#) y [Honduras](#).

⁴ Los mismos estudios, también identifican prácticas virtuosas en la región, como la adopción de códigos de ética y de buenas prácticas de Responsabilidad Social Corporativa (Honduras); fortalecimiento de los sistemas de gobierno corporativo (Colombia y Ecuador); y transparencia de la información financiera (Chile).

⁵ Andrés, Schwartz and Guasch (2013). Uncovering the Drivers of Utility Performance. The World Bank.

⁶ Adam et al., (2020). Beyond Leakages: Quantifying the Effects of Corruption on the Water and Sanitation Sector in Latin America and the Caribbean. IDB Technical Note 02055.

⁷ Women in Water Utilities: Breaking Barriers. Banco Mundial, Washington, D.C. 2019.

discapacidad⁸. En este contexto, es clave asegurar la participación de mujeres y grupos diversos como voces fundamentales para el sector.

- 2.5 El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) no reembolsable es apoyar a actores claves (prestadores de servicio y agencias reguladoras y de supervisión) en el diseño y la implementación de políticas, mecanismos y prácticas de integridad en el sector de A&S, mediante actividades que apoyen: (i) la elaboración de diagnósticos para identificar debilidades y el diseño e implementación de planes de acción para fortalecer las prácticas de integridad en empresas y reguladores de la región; (ii) el fortalecimiento de los sistemas y mecanismos de transparencia y gestión de información, para mejorar la comunicación interna y externa; y (iii) actividades de generación y diseminación de conocimiento.
- 2.6 Los países beneficiarios de la CT (Honduras, Argentina, Ecuador y Brasil), fueron priorizados con base en los siguientes criterios: (i) interés expresado a través de cartas de solicitud; (ii) demostrado compromiso de los actores claves para fortalecer la integridad en el sector; y (iii) trayectoria de buenas prácticas en el área de transparencia y el gobierno corporativo en el sector. Los actores que demostraron interés fueron Agua y Saneamientos Argentinos S.A (AySA) en Argentina; la Agencia de Regulación y Control del Agua (ARCA) en Ecuador y el Ente Regulador de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento (ERSAPS), en Honduras. Las tres agencias ya han sido beneficiarias de la CT anteriores, como descrito abajo. En el caso de Brasil, la Agencia Nacional de Agua y Saneamiento Básico (ANA) demostró interés para mejorar su desempeño en temas de integridad. Previo al inicio de las actividades financiadas por esta CT, el Banco obtendrá las cartas de no objeción de los órganos de enlace del Banco en los países beneficiarios (los indicados en este documento, así como los que podrían demostrar interés en la fase de implementación). Se espera que cada país beneficiario reciba un apoyo de aproximadamente US\$80.000, sin contar el apoyo transversal que se dará a través de la elaboración de herramientas, publicaciones y cursos de capacitación.
- 2.7 La operación representa la natural continuación de la [RG-T2744](#) (Transparencia y gestión de información en el sector de agua y saneamiento), cerrada en 2019, y de la [RG-T3411](#), operación que actualmente ha desembolsado el 92% de los recursos disponibles. Estas CTs han logrado resultados importantes, incluyendo el rediseño de las prácticas de responsabilidad social en la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento de Quito (EPMPAS); el rediseño de los sistemas de gestión y transparencia de la información de ARCA; el fortalecimiento de la capacidad de ERSAPS, para entrenar a las entidades reguladas en temas de transparencia en la gestión de servicios de A&S (el trabajo con ERSAPS alimentó el préstamo [HO-L1232](#), que en su actividades incluyó a elaboración de un borrador de normativa de regulación sectorial con indicadores de integridad); la elaboración de un plan de acción de integridad en AySA. Asimismo, las CTs han resultado en la elaboración y publicación de varios productos de conocimiento (sobre los [efectos de la corrupción en el sector](#) y las [buenas prácticas de adquisiciones](#), entre otras) y en la organización de varios eventos regionales. La CT incorpora lecciones aprendidas del trabajo hecho, en particular sobre la necesidad de fortalecer el recurso humano; así como de invertir en

⁸ Understanding empowerment in water, sanitation, and hygiene (WASH): A scoping review. Dery, F. et al., (2020), Journal of Water, Sanitation and Hygiene for Development 10.1, 2020; A guidance note for leaving no one behind. UNICEF 2021; Including Persons with Disabilities in Water Sector Operations: A Guidance. Banco Mundial. 2017.

planes de acción en transparencia, gobernanza e integridad. Se espera que préstamos y CTs futuras puedan replicar y profundizar la temática, como ha sido el caso en Honduras y Argentina. Cabe mencionar que esta CT complementa los esfuerzos que se están llevando a cabo en el Departamento de Infraestructura y Energía, con la creación de herramientas para facilitar la integración del tema en los proyectos financiados por el BID.

- 2.8 La CT está alineada con las **Estrategias de Países** del BID con los países beneficiarios. La Estrategia de País con Argentina 2021-2023 en sus objetivos estratégicos contempla la reducción de las brechas de infraestructura, incluyendo la mejora de servicios de A&S, y paralelamente contempla el fortalecimiento institucional para promover la calidad. La estrategia de País del Grupo BID con Ecuador 2022-2025, en sus objetivos estratégicos contempla la mejora del acceso y cobertura a los servicios básicos, y también reitera que para aumentar la eficiencia del sector público también se requiere fortalecer el estado de derecho mejorando la transparencia, integridad, seguridad ciudadana y la justicia. La Estrategia de País con Brasil 2019-2022 en sus objetivos estratégicos contempla la reducción de las brechas de infraestructura, poniendo énfasis en la mejora del acceso y las condiciones de la prestación de los servicios de agua y saneamiento, y advocating paralelamente. Finalmente, la Estrategia de País con Honduras 2019-2022 incluye el sector en sus áreas de diálogo, contemplando también el apoyo en el diseño e implementación de acciones que aumenten la calidad, transparencia y eficiencia del gasto público.
- 2.9 Esta CT es consistente con la **Segunda Actualización de la Estrategia Institucional** (AB-3190-2) y se alinea con el desafío de desarrollo de: Inclusión Social e Igualdad, mediante el apoyo a intervenciones en el fomento de la integridad enfocadas en mejorar la gestión de los servicios de A&S, con beneficios directos a los usuarios y a las poblaciones vulnerables con servicios e información inadecuados. La CT también se alinea con las áreas transversales de: (i) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, por medio del financiamiento de actividades que contribuyen al manejo integrado, transparente y sostenible del recurso hídrico, lo que considera el impacto del cambio climático sobre dicho recurso.; (ii) Igualdad de Género y Diversidad, garantizando una participación inclusiva, diversificada y balanceada en eventos y talleres, y financiando un estudio que incluya análisis específicos sobre las dinámicas de género, inclusión e integridad en el sector del A&S; y (iii) Instituciones y Estado de Derecho, al proponer medidas de fortalecimiento de la capacidad del sector público y la función pública en integridad, en la prestación de los servicios de A&S.
- 2.10 Adicionalmente, la CT está alineada con: (i) el documento **Marco de Resultados Corporativos 2020-2023** (GN-2727-12) del Banco, y en particular con el indicador: Instituciones con prácticas reforzadas de transparencia e integridad; y (ii) la **Estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo** (GN-2710-5) en las áreas prioritarias de promover el acceso a los servicios de infraestructura y mejorar la gobernanza de la infraestructura para incrementar la eficiencia en la provisión de estos servicios. La CT también se alinea con el Marco Sectorial de INE/WSA (2021), que recalca la importancia de promover buenas prácticas de gobierno corporativo que contemplen mecanismos de transparencia y de rendición de cuentas en los operadores de los servicios y agencias sectoriales, mecanismos de participación ciudadana, comunicación y encuestas de opinión pública sobre la calidad de los servicios, y de coordinación entre las distintas entidades del sector; con el objetivo del Fondo de Transparencia de fortalecer la

capacidad institucional de los países del BID para prevenir y controlar la corrupción a través de políticas, prácticas y mecanismos de transparencia focalizada, y en particular, con el pilar de Gobierno Abierto de dicho Fondo; y con los objetivos y las actividades perseguidas por el Fondo de Múltiples Donantes AquaFund, a través del financiamiento de análisis instruccionales como insumo para mejorar el marco sectorial nacional; y de actividades de fortalecimiento para prestadores de servicio.

III. Descripción de las actividades y resultados

- 3.1 **Componente 1: Diagnósticos y Diseño de Planes de Acción.** Este componente tiene como objetivo elaborar diagnósticos y elaborar planes de acción para mejorar las prácticas de integridad y transparencia en empresas de A&S y agentes reguladores de los países beneficiarios. Se podrán financiar: (i) diagnósticos para identificar áreas de mejoras de los niveles de integridad; (ii) desarrollo de planes de acción para implementar las actividades identificadas como prioritarias en la fase de diagnóstico; (iii) apoyo al trabajo que se está llevando en conjunto con el Departamento de Infraestructura del BID sobre el tema, con foco en A&S. Este componente se basará, entre otras, en metodologías ya comprobadas, como la Caja de Herramienta sobre Manejo de Integridad ([Integrity Management Toolbox](#)) y la Herramienta de [Integridad Empresarial de AquaRating](#), desarrollada en el marco de la RG-T3411 en colaboración con Water Integrity Network.
- 3.2 **Componente 2: Marcos y Sistemas de Información & Integridad.** Con base en los resultados de los diagnósticos realizados bajo el Componente 1 y en análisis preexistentes⁹, este componente tiene como objetivo el fortalecimiento de los sistemas de integridad, con énfasis en los sistemas de transparencia y acceso a información de los entes reguladores, empresas y prestadores de servicios. Se podrán financiar: (i) el desarrollo e implementación de herramientas para monitorear los estándares de integridad de las entidades prestadoras de servicios de agua y saneamiento; (ii) el pilotaje de herramientas de datos abiertos sobre integridad e infraestructura en el sector, determinando qué información debería ser publicada y dónde, para mejorar la transparencia e integridad sectorial; (iii) el apoyo a plataformas abiertas de indicadores sectoriales.
- 3.3 **Componente 3: Capacitación, Conocimiento y Diseminación.** Este componente tiene como objetivo apoyar a gobiernos, reguladores, empresas y prestadores de servicio en fortalecer su capacidad en el área de transparencia y gobierno corporativo, y en capitalizar las experiencias de la CT identificando y diseminando buenas prácticas y casos de estudio. Se podrán financiar: (i) la elaboración de un estudio a nivel regional sobre integridad en el sector de agua y saneamiento, que incluya temas de género y diversidad; (ii) un curso de capacitación para reguladores en temas de integridad; (iii) talleres de capacitación para audiencias internas y externas; (iv) diseminación, capacitaciones e implementación a nivel regional de la Herramienta de Integridad Empresarial en coordinación con el AquaRating; (v) sistematización de las lecciones aprendidas, a presentarse en talleres y eventos para diseminar los resultados de la CT. En todas los eventos y capacitaciones, se buscará asegurar una participación inclusiva y diversificada y se registrarán los datos de participación desagregados por género.

⁹ Tanto diagnósticos producidos por el Banco, como por agencias externas, como por ejemplo el [AquaRating](#).

- 3.4 Más allá de los países beneficiarios, a nivel regional, el valor agregado de la CT para los países de ALC consiste en: (i) la preparación de herramientas y productos de conocimiento (nota técnica y estudios de caso)¹⁰ que serán diseminados en la región y que podrán ser la base para trabajo a futuro; (ii) el potencial para escalabilidad y replicabilidad de las actividades realizadas; y (iii) la organización de talleres y eventos en la región con enfoque en las lecciones aprendidas de esta operación. Se espera que el conjunto de productos a financiarse con la CT sirva como insumo a programaciones y estrategias futuras de los beneficiarios.

IV. Presupuesto

- 4.1 El presupuesto de la CT es de US\$550.000, que serán financiados por el Fondo de Transparencia (AAF) (US\$250.000) y el Fondo de Múltiples Donantes *AquaFund* (MAF) (US\$300.000). No se prevé aporte local. Los fondos se utilizarán para financiar la contratación de firmas y/o consultores individuales contra la presentación de productos verificables, así como los costos de los gastos de movilización relacionados con el desempeño de sus funciones y otros servicios distintos de consultoría. El detalle de los costos se presenta a continuación:

Presupuesto (en US\$)			
Componente y Descripción	Aquafund (MAF)	Transparencia (AAF)	Total (US\$)
Componente 1 Diagnósticos y Planes de Acción	-	180.000	180.000
Componente 2 Marcos y Sistemas de Integridad	90.000	70.000	160.000
Componente 3 Capacitación, Conocimiento, Diseminación	210.000	-	210.000
TOTAL FINANCIAMIENTO	300.000	250.000	550.000

Ver [Presupuesto Detallado](#)

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 Por solicitud de los beneficiarios que expresaron interés en la CT, el Organismo Ejecutor será el Banco, a través de la División de Agua y Saneamiento (INE/WSA) en coordinación con IFD/ICS. Ambas divisiones, con el liderazgo de los puntos focales correspondientes y en coordinación con los especialistas de los países participantes, serán responsables por la administración, la planificación, el control y la supervisión de los recursos financieros asignados, así como todas aquellas actividades relacionadas con la adecuada preparación y programación de la operación. Dicho esto, INE/WSA será la unidad responsable de los desembolsos.
- 5.2 Además de justificarse con la solicitud explícita de los beneficiarios, este arreglo de ejecución se justifica bajo OP-619-4 Anexo 2 debido a que: (i) no se ha identificado una entidad que tenga la capacidad de ejecutar a nivel regional y con diversos actores los temas presentados en esta CT. Transparencia e integridad son argumentos complicados de tratar con audiencias públicas y privadas, debido a la franqueza con la cual se enfrentan aspectos de rendición de cuentas o falta de la misma. Un involucramiento directo del BID en cuanto a la ejecución de estas actividades garantiza neutralidad y otorga credibilidad a las recomendaciones identificadas; (ii) las dificultades de algunos beneficiarios en conseguir en tiempos razonables la contrapartida fiscal necesaria para hacer contrataciones; y (iii) la necesidad de mantener y generar un diálogo estratégico para operaciones de este tipo de temáticas,

¹⁰ Los derechos de propiedad intelectual que resulten de esta CT serán de propiedad del Banco.

en el cual el Banco posee un rol importante como “honest broker” y donde varias partes interesadas podrían tener diferentes intereses con relación a la operación y los productos que este financia.

- 5.3 Los periodos de ejecución y desembolso serán de 24 y 26 meses respectivamente. El Banco contratará consultores individuales y firmas consultoras, de acuerdo con las políticas y procedimientos de adquisiciones vigentes del Banco. Para la contratación de firmas consultoras se aplicarán las políticas de selección de consultores (GN-2765-4) y las guías operativas (OP-1155-4), para las contrataciones de consultores individuales las normas de recursos humanos (AM-650) y para los gastos relacionados a servicios distintos de consultoría, las políticas de adquisiciones corporativas (GN-2303-28). Las adquisiciones deberán reflejarse y realizarse con base a lo previsto en el Plan de Adquisiciones.
- 5.4 Se prevé la contratación directa del: (i) Consorcio por la Integridad en el Sector del Agua, justificada por su experiencia de valor excepcional para este trabajo ya que no sólo ha desarrollado la *Integrity Management Toolbox*, sino que han validado, editado y actualizado el instrumento y su metodología en los últimos años; así como, son las únicas entidades que con el apoyo de organizaciones locales han aplicado la caja de herramientas para la gestión de la integridad en el sector del agua, brindado apoyo en procesos de cambio en diferentes instituciones del sector agua. El Consorcio por la Integridad en el Sector del Agua fue contratado con resultados exitosos en el marco de la RG-T3411 para elaborar, a través del uso de la herramienta, diagnósticos y planes de acciones para el Instituto de Fomento Municipal en Guatemala, EPMAPS en Ecuador, y ERSAPS en Honduras; y (ii) *Water Integrity Network*, justificada por el hecho que en colaboración con su equipo el BID está desarrollando y piloteando la Herramienta de Auto-Evaluación de Integridad y por el hecho que coordinan la publicación del Water Integrity Global Outlook, a la cual esta CT contribuirá con su componente 3. Estas contrataciones directas se justifican conforme a la Política para la Selección y Contratación de Empresas Consultoras para Trabajo Operativo Ejecutado por el Banco (GN-2765-4) Sección IV, 4.1 numeral 3 literal (d), porque solamente las entidades mencionadas están calificadas y tienen la experiencia necesaria para realizar el trabajo previsto bajo esta CT y presentan una clara ventaja sobre sus competidores.

VI. Monitoreo y Evaluación

- 6.1 El seguimiento de la ejecución será realizado a través de los siguientes mecanismos: (i) reuniones técnicas de trabajo entre el Banco, las entidades beneficiarias (AySA, ANA, ERSAPS y ARCA) y los consultores; (ii) la revisión del Banco y de las entidades beneficiarias de los informes técnicos a ser presentados por los consultores; y (iii) reuniones de coordinación entre los especialistas sectoriales de país del Banco y las entidades beneficiarias. Para asegurar la coordinación entre las distintas entidades beneficiarias dentro de cada país, cuando aplique, el equipo realizará reuniones periódicas (por lo menos semestrales) para asegurar la circulación de lecciones aprendidas y coordinación de las actividades entre empresas operadoras y entes reguladores.
- 6.2 A partir de la fecha de la firma del primer contrato de consultoría, el equipo BID preparará informes anuales de progreso con base en la matriz de resultado. Siguiendo el *Monitoring and Reporting System* de la CTs (OP-1385-4), dichos informes incluirán por lo menos: (i) antecedentes; (ii) descripción de los avances; (iii) aspectos técnicos relevantes por destacar; (iv) problemas en la ejecución y temas pendientes; y (v)

hallazgos y recomendaciones. Finalmente, en los tres meses siguientes a la fecha de cierre de la CT, el equipo BID preparará un informe final que presente el conjunto de actividades realizadas, productos, resultados obtenidos y lecciones aprendidas, y que abordará todos los requerimientos de evaluación de los donantes.

VII. Riesgos importantes

- 7.1 Los riesgos de falta de compromiso institucional o voluntad política serán mitigados: (i) utilizando el nivel de compromiso institucional como uno de los criterios de priorización de las actividades; (ii) con seguimiento directo de los especialistas de INE/WSA y de IFD/ICS a las agencias beneficiarias. El riesgo relacionado a la posible falta de capacidad del personal beneficiarios será mitigado estructurando las actividades de forma secuencial, arrancando con las más básicas (entrenamientos y diagnósticos) e implementando las más complejas con las contrapartes que han demostrado altos niveles de capacidad y compromiso.
- 7.2 Para mitigar el riesgo de falta de sostenibilidad de las actividades realizadas, se han adoptado y se adoptarán las siguientes medidas: (i) en la selección de las entidades beneficiarias se han priorizado aquellas en las cuales existe un compromiso de largo plazo, ya validado por acciones anteriores, para fortalecer la integridad y transparencia; (ii) se considerarán las características de los lineamientos gubernamentales e institucionales, para asegurar la alineación con las herramientas y las acciones propuestas; y (iii) se tomarán en debida consideración las capacidades técnicas y de recursos humanos de los beneficiarios, para asegurar el seguimiento de las actividades y el mantenimiento de las herramientas adoptadas.

VIII. Excepciones a las políticas del Banco

- 8.1 Esta operación no tiene ninguna excepción a las políticas del Banco.

IX. Salvaguardias ambientales

- 9.1 Esta Cooperación Técnica no está destinada a financiar estudios de prefactibilidad o factibilidad de proyectos de inversión específicos ni estudios ambientales y sociales asociados a estos; por lo tanto, esta CT no cuenta con requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - RG-T4280](#)

[Matriz de Resultados - RG-T4280](#)

[Términos de Referencia - RG-T4280](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T4280](#)