

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

## **MÉXICO**

### **PROGRAMA DE APOYO AL FONDO NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA (FONADIN)**

**(ME-T1121)**

#### **PLAN DE OPERACIONES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Pedro Buonomo (INE/CME), Jefe de Equipo; Germán Cruz (INE/ENE); Alberto Levy (INE/ENE); Néstor Roa (INE/TSP); Raúl Lozano (CID/CME); Miguel Coronado (LEG/SGO); y Giselle Apat (INE/TSP).

## ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO .....	1
I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN .....	2
II. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA .....	5
A. Objetivos y descripción .....	5
B. Componentes .....	5
III. COSTO Y FINANCIAMIENTO.....	6
IV. EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN.....	7
A. Organismo ejecutor.....	7
B. Mecanismo de ejecución y supervisión del proyecto .....	8
C. Coordinación con otras instituciones.....	8
V. MONITOREO Y EVALUACIÓN .....	8
VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA .....	9
VII. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL.....	9

## **ANEXOS REQUERIDOS**

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado
ANEXO III	Plan de Adquisiciones

## **APÉNDICE**

APÉNDICE	Términos de Referencia
----------	------------------------

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

ADF	Administración Pública Federal
BANOBRAS	Banco Nacional de Obras y Servicios, Sociedad Nacional de Crédito, Institución Banca de Desarrollo
CCLIP	Conditional Credit Line for Investment Projects
COF/CME	Representación del BID en México
CT	Cooperación Técnica
EPSP	Empresas Proveedoras de Servicios Públicos
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
FONADIN	Fondo Nacional de Infraestructura
GDM	Gobierno de México
INE/TSP	División de Transporte, Departamento de Infraestructura y Medio Ambiente
PNI	Programa Nacional de Infraestructura

## **DATOS BÁSICOS SOCIOECONÓMICOS**

Los datos básicos socioeconómicos, incluyendo información sobre deuda pública, se encuentran disponibles en la siguiente dirección:

<http://www.iadb.org/RES/index.cfm?fuseaction=externallinks.countrydata>

## PROGRAMA DE APOYO AL FONDO NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA (FONADIN)

(ME-T1121)

### RESUMEN EJECUTIVO

<b>Beneficiario:</b>	Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN), Gobiernos Estaduales y Municipales de México.		
<b>Jefe de Equipo/Miembros:</b>	Pedro Buonomo (INE/CME), Jefe de Equipo; Germán Cruz (INE/ENE); Alberto Levy (INE/ENE); Néstor Roa (INE/TSP); Giselle Apat (INE/TSP); Raúl Lozano (CID/CME); y Miguel Coronado (LEG/SGO).		
<b>Organismo Ejecutor:</b>	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (BANOBRAS); en su calidad de fiduciario del fideicomiso FONADIN.		
<b>Beneficiarios Directos:</b>	Los Estados y Municipios de México, quienes aumentarán su capacidad para preparar proyectos viables de infraestructura a presentar a FONADIN.		
<b>Financiamiento:</b>	IDB: InfraFondo (IFN)	US\$	1.500.000
	Local:	US\$	1.500.000
	Total:	US\$	3.000.000
<b>Objetivos:</b>	El objetivo de la Cooperación Técnica es apoyar a FONADIN en la formulación, evaluación y estructuración de proyectos de infraestructura en el marco del Plan Nacional de Infraestructura.		
<b>Cronograma de Ejecución:</b>	Período de Ejecución:	24	meses
	Período de Desembolso:	30	meses
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	Ninguna.		
<b>Excepciones a las políticas del Banco</b>	Ninguna.		
<b>Revisión social y ambiental:</b>	El proyecto fue considerado por ESG y calificado como “C”. Las recomendaciones aparecen en el párrafo 7.2.		
<b>Beneficios:</b>	Acelerar el proceso de inversión en infraestructura en México, a través de la creación de capacidades para mejorar el proceso de selección y evaluación de proyectos para poner a disposición de financiamiento, ya sea del sector público o privado.		
<b>Coordinación con otras agencias:</b>	El Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (BANOBRAS), participa en esta operación.		

## **I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN**

- 1.1 Es ampliamente compartido el diagnóstico de que, si bien existen grandes necesidades en materia de infraestructura y al mismo tiempo se han destinado gran cantidad de fondos para su financiamiento, el cuello de botella que impide una adecuada ejecución de proyectos de infraestructura es la ausencia de proyectos de infraestructura que se encuentren en condiciones de estructuración para ser financiados. De acuerdo con el Foro Económico Mundial, por la competitividad de su infraestructura, México se ubica en el lugar 64 de los 125 países evaluados. En América Latina, México se ubica en el 7° lugar, atrás de Barbados (28), Chile (35), Panamá (46), Jamaica (53), El Salvador (54) y Uruguay (58). El Gobierno de México (GDM) tiene la convicción que el crecimiento económico y las oportunidades de bienestar están claramente correlacionadas con el grado de desarrollo de la infraestructura.
- 1.2 Con el objeto de mejorar el estado de la infraestructura de país, el GDM ha lanzado un ambicioso Programa Nacional de Infraestructura (PNI), que provee una inversión de aproximadamente MXN2, 532 mil millones (US\$230 mil millones) en el período 2007-2012. Es decir, una inversión promedio anual de más de MXN420 mil millones (US\$38.200 millones). De este monto, el 30% corresponde al sector comunicaciones y transportes, el 8% a infraestructura hidráulica, el 15% a electricidad y el 47% a hidrocarburos. La materialización de esta inversión dependerá de que se generen los recursos públicos y privados que se requieren, incluyendo el uso y diseño de nuevos esquemas de financiamiento de participación pública y privada, con una clara asignación de riesgos y que signifiquen la posibilidad de generar mayores beneficios para el país.
- 1.3 Para llevar adelante el PNI (2007-2011), el Gobierno Federal, por conducto de la SHCP creó el fideicomiso Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN), como vehículo de coordinación de la Administración Pública Federal para la inversión en infraestructura. El FONADIN cuenta con recursos del orden de MXN270 mil millones (US\$24,5 mil millones) para inversiones en proyectos de infraestructura a ser ejecutados durante los próximos cinco años. En su inicio, el Fondo cuenta con recursos líquidos por más de MXN40 mil millones (alrededor de US\$3.600 millones). El FONADIN funcionará como un fondo de capital de riesgo en infraestructura y canalizará recursos a través de distintos instrumentos financieros como garantías, deuda subordinada, capital de riesgo y subsidios para proyectos con rentabilidad económica aunque no financiera, ya que este tipo de proyectos benefician a los sectores y zonas más necesitadas del país.
- 1.4 El patrimonio del recientemente creado FONADIN se integrará por el patrimonio del FARAC (Fideicomiso de Apoyo para el Rescate de Autopistas Concesionadas, el patrimonio del FINFRA (Fondo de Inversión en Infraestructura), los recursos que se le transmitan de los presupuestos para infraestructura de las dependencias y entidades de la APF (Administración Pública Federal); los recursos provenientes de financiamientos, otros recursos y derechos que obtenga y los rendimientos por inversión de sus recursos líquidos.

Al unificar los objetivos y mandatos de los recursos públicos destinados a infraestructura, se espera resolver problemas de coordinación institucional a través de la centralización de la responsabilidad de formular, evaluar y priorizar proyectos de infraestructura.

- 1.5 El Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (BANOBRAS), en su calidad de mandatario del Gobierno Federal, será la institución jurídica que tendrá el carácter de institución fiduciaria del fideicomiso (FONADIN); y efectuará las contrataciones que se requieran para el cumplimiento de los fines del Fideicomiso Fondo Nacional de Infraestructura.
- 1.6 De acuerdo a su Decreto de creación<sup>1</sup>, el FONADIN deberá “participar en la evaluación, estructuración y ejecución de los proyectos de infraestructura”, lo que determina que debe tener la capacidad de contratar y financiar servicios de consultoría y realizar estudios de prefactibilidad, técnicos, económicos, medioambientales y jurídicos, para la preparación y ejecución de contratos de largo plazo entre el gobierno y partes privadas, tales como asociaciones público-privadas, concesiones, de construcción, operación y transferencia (COT), de operación y mantenimiento y otros mecanismos. Para cumplir con este objetivo es necesario que el Fondo cuente con una “Facilidad para Preparación de Proyectos” a cargo de esta tarea, diseñada de manera que evite procesos engorrosos de selección y contratación que pongan en riesgo el alcance de los objetivos planteados; considerando el marco normativo vigente.
- 1.7 El FONADIN prevé trabajar para apalancar la participación del sector privado en infraestructura sobre un esquema en el cual, hasta el 42 por ciento de la inversión se cubriría con recursos públicos y al menos el 58 por ciento restante con recursos provenientes del sector privado. Para ello, el PNI, contempla diversos esquemas de asociaciones público-privadas que incluyen: Concesiones; Esquemas de proyectos de prestación de servicios públicos; Créditos bancarios, Garantías y Capital de Riesgo aportado por inversionistas. Lo anterior con el fin de poder llevar a cabo las inversiones planteadas en el PNI.
- 1.8 **Elegibilidad y Adicionalidad.** La presente Cooperación Técnica (CT) no reembolsable es elegible bajo los criterios establecidos en la sección IV del Documento de Creación del Fondo para Preparación de Proyectos de Infraestructura (AB-2453 aprobado por la Asamblea de Gobernadores el 22 de marzo de 2006), en particular bajo el párrafo 2.1a ii) de las Guías Operativas (CO-6078), pues apoyará a las autoridades de FONADIN a desarrollar una metodología para identificar, priorizar, evaluar y estructurar proyectos de infraestructura.
- 1.9 **Consistencia con la Estrategia país del Banco.** El Banco ha definido priorizar el apoyo al PIN, a través de diversas instancias de trabajo con autoridades del

---

<sup>1</sup> Decreto de Creación del FONADIN del 7 de febrero de 2008.

Gobierno de México, de igual forma que a las instituciones sub nacionales— Estados y Municipios— en el entendido que es allí donde el aporte de las experiencias y capacidades técnicas así como los instrumentos de financiamiento que el BID puede ofrecer, están en condiciones de realizar un aporte diferencial con un significativo valor agregado y, consecuentemente, el crear condiciones para la participación del sector privado a través del mejor apalancamiento de los fondos públicos. Siguiendo este planteo, el FONADIN se convierte en un instrumento clave que el Banco debe apoyar para impulsar el desarrollo de proyectos de infraestructura, en particular a través de asociaciones público-privadas. Consistentemente, para apoyar el Plan Nacional de Infraestructura (2007-2012), el BID firmó en 2007 un Memorando de Entendimiento con el GDM, con el fin de ampliar el financiamiento para proyectos de infraestructura a nivel federal y estatal, con énfasis en obras con participación del sector privado o asociaciones público privadas.

- 1.10 **Complementariedad con otras iniciativas del BID/FOMIN.** El FOMIN está tramitando una facilidad con el objetivo de promover a nivel municipal la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociación Público-Privada (APP). El propósito es brindar asistencia técnica, institucional y jurídica a municipios mexicanos para estructurar proyectos de infraestructura y servicios públicos mediante esquemas de APP. La vinculación entre la actividad prevista por el FOMIN que incluye: desarrollo institucional y del proceso de planeación, programación, presupuestación, preparación y estructuración de proyectos de inversión, identificación de opciones en materia de políticas para APP, apoyo a la preparación y estructuración de proyectos y difusión de conocimientos y lecciones aprendidas; y el programa de acciones previsto en este Infrafund resulta a todas luces beneficioso. El Programa FOMIN permitirá identificar proyectos de APP susceptibles a ser financiados y con una mayor posibilidad de éxito debido al fortalecimiento de los marcos legales e institucionales. Lo anterior representa una oportunidad importante para potenciar los recursos y complementar las iniciativas del FOMIN y el Infrafund en México.
- 1.11 **Opciones de Financiamiento del Banco.** Siguiendo a la Estrategia del Banco en el país la cual tiene un énfasis importante en el apoyo hacia las instituciones subnacionales, actualmente el Banco está desarrollando una Línea de Crédito Subnacional para Infraestructura y Fortalecimiento Institucional con BANOBRAS en la modalidad de CCLIP, de un monto total de US\$ 1,200 Millones y al amparo de esta línea un primer programa por un monto total de US\$ 350 Millones. La Línea y el Primer Programa propuestos proveerán financiamiento de mediano y largo plazo, para proyectos elegibles presentados por Gobiernos Subnacionales (“GSN”) y Empresas Proveedoras de Servicios Públicos (“EPSP<sup>2</sup>”) que actualmente enfrentan dificultades en la preparación de proyectos estratégicos y el acceso a financiamiento. Se complementarán los recursos de financiamiento con apoyo de asistencia técnica para la estructuración

<sup>2</sup>

Esta figura incluye tanto concesionarios como entidades operadoras de servicios de agua.



de proyectos de alto retorno social y económico, procurando aplicar esquemas innovadores que permitan ampliar el universo de GSN financiables. De esta manera, proyectos que por su escala no serían susceptibles de financiamiento directo del Banco accederían a financiamiento a plazos adecuados. Se espera que este mecanismo permita alargar el plazo promedio del financiamiento de los GSN y mejorar su acceso al sistema financiero de forma sostenible. Asimismo, la Línea y el Primer Programa tendrán un impacto positivo en BANOBRAS, proveyendo fondeo de largo plazo y mejorando sus instrumentos para medir el impacto de sus operaciones con GSN/ EPSP.

## **II. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA**

### **A. Objetivos y descripción**

- 2.1 El objetivo de la Cooperación Técnica es apoyar a FONADIN en la formulación, evaluación y estructuración de proyectos de infraestructura en el marco del PIN (2007-2012). Para alcanzar este objetivo, la CT apoyará a FONADIN a desarrollar metodologías y procedimientos para priorizar, evaluar, y estructurar proyectos de infraestructura; así como a realizar los estudios de preinversión requeridos.

### **B. Componentes**

- 2.2 **Componente 1. Definición de criterios de Selección de Proyectos.** Este componente tiene como objetivo desarrollar los criterios de selección de proyectos, de forma que el FONADIN cuente con un procedimiento que permita establecer un orden de prioridad para los proyectos a ser atendidos por el Fondo, ya sea a través de recursos para estudios de pre inversión. También se definirán las acciones necesarias para participar en el financiamiento de dicho tipo de estudios, de acuerdo a los distintos instrumentos disponibles.
- 2.3 **Componente 2. Definición de metodologías de Evaluación de Proyectos.** Este componente propone financiar los estudios necesarios para la elaboración de metodologías de evaluación de proyectos. Para lograr este objetivo, se identificarán instituciones académicas con experiencia y capacidades en el tema, las cuales serán las encargadas, en coordinación con las entidades correspondientes (Unidad de Inversiones de Hacienda, Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Comisión Nacional del Agua, etc.), de desarrollar los manuales operativos.
- 2.4 **Componente 3. Capacitación de Mandos Medios en Estados y Municipios.** Este componente consiste en capacitar a los mandos medios en gobiernos estatales y municipales para la presentación y preparación de proyectos. Esta capacitación la llevarán a cabo instituciones académicas con amplia experiencia en el tema y coadyuvará a agilizar los procedimientos de revisión y aprobación de proyectos de infraestructura en entidades medianas y pequeñas e incluso a nivel estatal.

- 2.5 **Componente 4. Estudios de Factibilidad de Proyectos.** Este componente está orientado a contratar empresas consultoras independientes y/o a instituciones académicas para que revisen los avances de los estudios financiados por el FONADIN. Esta revisión permitirá al FONADIN liberar pagos complementarios cuando se requiera de manera más rápida, lo que hará más eficiente el desarrollo de los proyectos.
- 2.6 **Componente 5. Fortalecimiento de las Capacidades de FONADIN.** Este componente pretende fortalecer las capacidades de FONADIN en aquellas áreas que se identifiquen como necesarias. La preparación de proyectos de infraestructura exige además de la participación de especialistas, una contraparte que permita obtener los mejores resultados de los estudios realizados de forma de canalizarlos eficazmente hacia la estructuración de los proyectos. Este componente permitirá obtener el concurso de especialistas en aquellas áreas donde se identifiquen debilidades para hacer frente a las exigencias que surgen del programa de inversiones previsto.
- 2.7 **Componente 6. Desarrollo de un Sistema para la Administración de Proyectos.** Este componente incluye el diseño de una base de datos, la cual contendrá información de los proyectos de infraestructura. El sistema, permitirá dar seguimiento a las etapas y las necesidades de los proyectos de infraestructura, de manera que el Fonadin pueda administrar mejor los recursos con los que cuenta y priorizar de manera eficiente el destino de dichos recursos.

### **III. COSTO Y FINANCIAMIENTO**

- 3.1 El costo de la cooperación Técnica se ha estimado en US\$ 3.000.000 de los cuales US\$ 1.500.000 serán financiados por el InfraFund del BID, y US\$ 1.500.000 serán recursos de contrapartida, aportados por el FONADIN. Los recursos de contrapartida serán aportados en dinero como parte del costo de las consultorías. En la siguiente página se presenta el presupuesto de la operación.

### Presupuesto de la Operación

Actividades y Componentes	Infrafund	Contraparte	TOTAL
1. Definición de criterios de Selección de Proyectos	50.000	50.000	100.000
2. Definición de metodologías de Evaluación de Proyectos	100.000	100.000	200.000
3. Capacitación de Mandos Medios en Estados y Municipios	100.000	100.000	200.000
4. Estudios de Factibilidad de Proyectos	800.000	800.000	1.600.000
5. Fortalecimiento de las capacidades de FONADIN	300.000	300.000	600.000
6. Desarrollo de un Sistema para la Administración de Proyectos	100.000	100.000	200.000
7. Auditoria Financiera	50.000	-	50.000
8. Contingencias	-	50.000	50.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>3.000.000</b>
<b>Porcentaje</b>	50%	50%	100%

## IV. EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN

### A. Organismo ejecutor

- 4.1 El organismo ejecutor será el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (BANOBRAS), banco de desarrollo de México. BANOBRAS funciona como intermediario financiero para proyectos respaldados por organismos financieros internacionales y que ha mantenido una larga y fructífera relación con el Banco durante casi 40 años como organismo ejecutor de numerosos proyectos de infraestructura y cooperaciones técnicas financiadas por el Banco. El gobierno de México ha designado a BANOBRAS como intermediario financiero y supervisor de todos los proyectos de infraestructura financiados con recursos del Banco, el BIRF y otras instituciones financieras internacionales.
- 4.2 El propósito de la CT será financiar servicios de consultoría y realizar estudios de prefactibilidad, técnicos, económicos, medioambientales y jurídicos para la preparación y ejecución de contratos de largo plazo entre el gobierno y entes privados, tales como asociaciones público-privadas, concesiones, obras de construcción, operación y transferencia (COT), de operación y mantenimiento y otros mecanismos similares (de aquí en adelante mencionados como “participación del sector privado”). Se concentrará en la estructuración de

transacciones, más que en la realización de estudios amplios. Los proyectos podrán ser en sectores de infraestructura tradicionales (camino, vías férreas, puertos, transporte colectivo, aeropuertos, agua y saneamiento, distribución, generación y transmisión de electricidad, etc.) y de infraestructura social (escuelas e instalaciones para la atención de la salud).

- 4.3 Para ello, a través de la CT se realizarán las siguientes actividades: i) se escogerán proyectos elegibles de acuerdo con una metodología que se convendrá con las autoridades mexicanas; ii) se determinarán los estudios y trabajos técnicos que sean necesarios para estructurar los proyectos, de modo que puedan éstos ofrecerse para inversión del sector privado; iii) se seleccionarán y contratarán consultores para que presten los servicios necesarios; iv) se administrará la prestación de los servicios de consultoría; y v) cubrirá los costos de esos servicios.

#### **B. Mecanismo de ejecución y supervisión del proyecto**

- 4.4 BANOBRAS, en estrecha coordinación y colaboración con la Representación del Banco en México (COF/CME) y el equipo de proyecto, supervisará el trabajo de todos los consultores señalados en los componentes antedichos a fin de que todas las actividades se realicen en el plazo convenido. Adicionalmente se contará con un consultor que ha sido contratado por el Banco a efectos de trabajar en la ejecución de esta CT.
- 4.5 Responsabilidad Técnica: La Representación en México será responsable de esta Cooperación Técnica. Los oficiales a cargo serán: Pedro Buonomo (INE/CME), Germán Cruz (INE/ENE), Alberto Levy (INE/ENE), y Néstor Roa (INE/TSP).
- 4.6 Responsabilidad de Desembolsos: La Representación en México será responsable de los desembolsos.

#### **C. Coordinación con otras instituciones**

- 4.7 El Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (BANOBRAS), participa en esta operación.

### **V. MONITOREO Y EVALUACIÓN**

- 5.1 En coordinación con FONADIN, el BID estará a cargo de la evaluación y monitoreo, y será responsable de la provisión de supervisión técnica para los estudios financiados por esta operación. Las firmas consultoras y los consultores contratados suministrarán informes de avance de acuerdo al cronograma previsto en los términos de referencia. El equipo de proyecto deberá preparar un informe del proyecto y suministrar una copia al Banco a más tardar a los 45 días del último desembolso.

## **VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA**

- 6.1 LA CT asistirá a las autoridades mexicanas en la promoción de las alianzas público-privadas a través del financiamiento de la preparación de proyectos atractivos para ser ofrecidos al sector privado. Para este fin el CT contribuirá a facilitar el trabajo de preparación de proyectos de consultores privados y ello ayudará a mejorar la capacidad del sector público para la concreción de sus metas en materia de inversión en infraestructura.
- 6.2 No se prevén problemas o riesgos importantes para esta operación. El riesgo de no contar con el respaldo institucional para que los trabajos realizados se transformen en proyectos de infraestructura por parte del Gobierno de México, se encuentra acotado por la expresa manifestación de su voluntad de llevar a cabo el Programa Nacional de Infraestructura para el cual las capacidades en la preparación de proyectos son imprescindibles.

## **VII. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL**

- 7.1 La presente Cooperación Técnica no tiene implicaciones ambientales ni sociales por tratarse de la elaboración de estudios, la elaboración de metodología para la priorización, evaluación y estructuración de proyectos de infraestructura. Teniendo en cuenta la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas (OP-703), la naturaleza y objetivos de la Cooperación Técnica y sus impactos y riesgos ambientales y socioculturales, se recomienda que esta operación sea Categoría “C”.
- 7.2 Sin perjuicio de ello, se establece que: (i) el FONADIN deberá contar con el personal adecuado para la preparación de los términos de referencia, la revisión y la evaluación de los contratos de servicios de consultoría y sus productos, en la realización de los estudios de análisis ambiental de los proyectos a considerar; y (ii) teniendo en cuenta que con los recursos del fondo se considerarían tanto proyectos que podrían tener impacto ambientales y sociales negativos significativos, así como proyectos que podrían causar impactos negativos localizados y de corta duración, la formulación de ese tipo de operaciones se deberá realizar de conformidad a la Política de Salvaguardas del Banco y la legislación nacional vigente.

**ANEXO I**  
**MARCO LOGICO**  
**PROGRAMA DE APOYO AL FONDO NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA (FONADIN)**  
**(ME-T1121)**

<b>OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACIÓN</b>	<b>SUPUESTOS</b>
<b><u>FIN</u></b>			
El objetivo de la Cooperación Técnica es apoyar a FONADIN en la formulación, evaluación y estructuración de proyectos de infraestructura en el marco del PIN (2007-2012).	<p>A los dos años de finalizado el proyecto se espera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un aumento de la inversión en Infraestructura de al menos un 80% de los previsto en el PNI.</li> <li>• Una mejora de la posición relativa de México en el contexto latinoamericano en relación a su infraestructura (pasar al menos al 4° lugar, actualmente está en el 7°).</li> <li>• Un aumento de la participación privada en el financiamiento de al menos un 40%.</li> <li>• Creación importante de empleos en el sector.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Información y Estadísticas nacionales y del sector.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La crisis financiera no tiene un impacto fuertemente negativo.</li> <li>• Las políticas públicas siguen apostando al sector infraestructura como impulsor del desarrollo y el empleo.</li> </ul>
<b><u>PROPÓSITO</u></b>			
Para alcanzar este objetivo, la CT apoyará a FONADIN a desarrollar metodologías y procedimientos para priorizar, evaluar, y estructurar proyectos de infraestructura; así como a realizar los estudios de preinversión requeridos.	<p>A los 24 meses del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se diseñaron las metodologías sectoriales de evaluación de proyectos y se prepararon proyectos específicos a través de estas metodologías.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación final.</li> <li>• Informe final del ejecutor.</li> <li>• Metodologías y proyectos documentados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los actores públicos y privados mantienen el compromiso y la voluntad de participar.</li> <li>• Existe un compromiso de participación de los actores principales.</li> </ul>

<u>COMPONENTES</u>			
<p><b>Componente 1. Definición de criterios de Selección de Proyectos.</b></p> <p>Este componente tiene como objetivo desarrollar los criterios de selección de proyectos, de forma que el FONADIN cuente con un procedimiento que permita establecer un orden de prioridad para los proyectos a ser atendidos por el Fondo, ya sea a través de recursos para estudios de pre inversión.</p>	<p>A los 6 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de especialistas.</li> <li>• Documento elaborado con los criterios de selección de proyectos).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación final.</li> <li>• Informes de progreso y final del ejecutor.</li> <li>• Informe de consultores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compromiso de la contraparte con el proyecto.</li> </ul>
<p><b>Componentes 2. Definición de metodologías de Evaluación de Proyectos.</b></p> <p>Este componente propone financiar los estudios necesarios para la elaboración de metodologías de evaluación de proyectos.</p>	<p>A los 8 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de institución especializada.</li> <li>• Documento con las metodologías e evaluación a nivel de subsectores de infraestructura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de consultores.</li> <li>• Documento metodológico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los actores privados mantienen el compromiso y la voluntad de participar.</li> </ul>
<p><b>Componente 3. Capacitación de Mandos Medios en Estados y Municipios.</b></p> <p>Este componente consiste en capacitar a los mandos medios en gobiernos estatales y municipales para la presentación y preparación de proyectos.</p>	<p>Al mes 18</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de especialistas.</li> <li>• Al menos 10 instituciones subnacionales (Estados y Municipios) fueron sujeto de programas de capacitación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Listado de programas de capacitación, y informe de evaluación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los actores involucrados (Estados y Municipios) participan activamente en los programas.</li> </ul>
<p><b>Componente 4. Estudios de Factibilidad de Proyectos.</b></p> <p>Este componente está orientado a contratar empresas consultoras independientes y/o a instituciones académicas para que revisen los avances de los estudios financiados por el FONADIN.</p>	<p>Al mes 24</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Más de 8 proyectos han sido elaborados a nivel de factibilidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudios de factibilidad de los proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las políticas públicas siguen apostando al sector infraestructura como impulsor del desarrollo y el empleo.</li> </ul>

<b>Componente 5. Fortalecimiento de las Capacidades de FONADIN.</b> Este componente pretende fortalecer las capacidades de FONADIN en aquellas áreas que se identifiquen como necesarias.	Al mes 24 <ul style="list-style-type: none"> <li>FONADIN ha desarrollado un estructura capaz de manejar la preparación de proyectos de acuerdo a sus objetivos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organigrama de funciones y proceso de FONADIN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compromiso de la contraparte con los objetivos de la CT.</li> </ul>
<b>Componente 6. Desarrollo de un Sistema para la Administración de Proyectos</b> Este componente incluye el diseño de una base de datos, la cual contendrá información de los proyectos de infraestructura	Al mes 24: <ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos el 50% de los proyectos preparados han sido evaluados y se encuentran en el sistema de administración</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema de administración de proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compromiso de la contraparte con los objetivos de la CT.</li> </ul>
<b>ACTIVIDADES</b>			
<b>1. Definición de criterios de Selección de Proyectos</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACIÓN</b>	<b>SUPUESTOS</b>
1.1. Análisis de la naturaleza y objetivos de FONADIN. 1.2. Análisis de la cartera de proyectos y prioridades. 1.3. Diseño de metodologías de criterio de selección de proyectos.	A partir de la firma del Convenio: 1.1 Asistencia Técnica para análisis de la información realizada en el mes 1. 1.2 Asistencia Técnica para identificación de cartera y prioridades al mes 2. 1.3 Asistencia técnica para diseño de metodología de selección de proyectos al mes 3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratos de consultoría.</li> <li>Informe Final Del los trabajos.</li> <li>Evaluación final.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las instituciones mantienen el interés.</li> <li>Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</li> </ul>
<b>2. Definición de metodologías de Evaluación de Proyectos.</b> 2.1. Revisión de metodologías existentes de evaluación de proyectos por subsectores. 2.2. Adecuación y diseño de metodologías de evaluación a nivel de subsectores. 2.3 Diseño de manuales de evaluación por subsector.	2.1 Asistencia Técnica para revisión y actualización de metodologías de evaluación realizada en el mes 3. 2.2 Asistencia Técnica para diseño de metodologías de evaluación de proyectos en el mes 4. 2.3 Asistencia Técnica para diseño de manuales de evaluación en el mes 6.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratos de consultoría.</li> <li>Manuales de evaluación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</li> </ul>



<b>3. Capacitación de Mandos Medios en Estados y Municipios.</b> 3.1. Capacitación del personal de las Estados y Municipios. 3.2. Desarrollo de Programa de capacitación.	3.1. 50 técnicos y especialistas de la menos 10 instituciones subnacionales capacitados al mes 18.  3.2. Asistencia técnica para el desarrollo de un programa de capacitación.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Currícula de capacitación.</li> <li>• Manuales de capacitación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</li> </ul>
<b>4. Estudios de Factibilidad de Proyectos.</b> 4.1. Identificación de proyectos. 4.2. Estudios de factibilidad económica, financiera y técnica.	4.1 Contratación de consultores al mes 3. 4.2 Realización de al menos 3 estudio al mes 6. 4.3 Realización de al menos 6 estudio al mes 12. 4.4. Realización de al menos 8 estudio al mes 18.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratos de consultoría.</li> <li>• Documentos de estudios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</li> </ul>
<b>5. Fortalecimiento de las Capacidades de FONADIN.</b> 5.1. Identificación de debilidades y necesidades de FONADIN para la preparación de proyectos. 5.2. Elaboración de una propuesta orgánica y de procesos de trabajo.	5.1 Contratación de consultores al mes 4.  5.2 Realización de la propuesta organizacional y d proceso al mes 9.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratos de consultoría</li> <li>• Documentos de organización y procesos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</li> </ul>
<b>6. Desarrollo de un Sistema para la Administración de Proyectos.</b> 6.1. Asistencia técnica para desarrollo del sistema de administración de proyectos.	6.1 Contratación de consultores al mes 4. 6.2 Sistema de administración de proyectos al mes 9.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratos de consultoría.</li> <li>• Documentos de Sistema de administración de proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</li> </ul>

**Programa de Apoyo al Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN)**  
**(ME-T1121)**

**PRESUPUESTO DETALLADO**  
**(en miles de US\$)**

	<b>BID</b>	<b>Contraparte</b>	<b>Total</b>
1. <b>Definición de criterios de Selección de Proyectos</b> Contratación Institución Especializada	50,000	50,000	100,000
2. <b>Definición de metodologías de Evaluación de Proyectos</b> Contratación Institución Especializada	100,000	100,000	200,000
3. <b>Capacitación de Mandos Medios en Estados y Municipios</b> Contratación Institución Especializada	100,000	100,000	200,000
4. <b>Estudios de Factibilidad de Proyectos</b> Consultores Individuales	800,000	800,000	1,600,000
5. <b>Fortalecimiento de las Capacidades de FONADIN</b> Contratación Institución Especializada	300,000	300,000	600,000
6. <b>Desarrollo de sistema de Administración de Proyectos</b> Contratación Institución Especializada	100,000	150,000	250,000
7. <b>Auditoría Financiera</b>	50,000		50,000
<b>Total</b>	1,500,000	1,500,000	3,000,000

Presupuesto Detallado (US\$)	Unidad	Cantidad	Costo		BID	Contraparte
Componente			Unitario	Unitario		
<b>1. Definición de criterios de Selección de Proyectos</b>						
Especialistas	mes/hombre	6	6,000	36,000		
Asistentes	mes/hombre	6	1,500	9,000		
Subtotal				45,000		
<u>Gastos Administrativos ("Overhead")</u>			100%	45,000		
<u>Costos Directos( Materiales y viajes)</u>				10,000		
<b>Total</b>				<b>100,000</b>	<b>50,000</b>	<b>50,000</b>
<b>2. Definición de metodologías de Evaluación de Proyectos</b>						
Especialistas	mes/hombre	12	7,000	84,000		
Asistentes	mes/hombre	7	1,500	10,500		
Subtotal				94,500		
<u>Gastos Administrativos ("Overhead")</u>			100%	94,500		
<u>Costos Directos( Materiales y viajes)</u>				11,000		
<b>Total</b>				<b>200,000</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>
<b>3. Capacitación de Mandos Medios en Estados y Municipios</b>						
Especialistas	mes/hombre	12	7,000	84,000		
Asistentes	mes/hombre	7	1,500	10,500		
Subtotal				94,500		
<u>Gastos Administrativos ("Overhead")</u>			100%	94,500		
<u>Costos Directos( Materiales y viajes)</u>				11,000		
<b>Total</b>				<b>200,000</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>
<b>4. Estudios de Factibilidad de Proyectos</b>						
Especialistas	mes/hombre	200	7,000	1,400,000		
Asistentes	mes/hombre	50	1,500	75,000		
<u>Costos Directos( Materiales y viajes)</u>				125,000		
<b>Total</b>				<b>1,600,000</b>	<b>800,000</b>	<b>800,000</b>
<b>5. Fortalecimiento de las Capacidades de FONADIN</b>						
Especialistas	mes/hombre	36	7,000	252,000		
Asistentes	mes/hombre	20	1,500	30,000		
Subtotal				282,000		
<u>Gastos Administrativos ("Overhead")</u>			100%	282,000		
<u>Costos Directos( Materiales y viajes)</u>				36,000		
<b>Total</b>				<b>600,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>

Presupuesto Detallado (US\$)	Unidad	Cantidad	Costo		BID	Contraparte
Componente			Unitario	Unitario		
<b>6. Desarrollo de un Sistema para la Administración de Proyectos</b>						
Especialistas	mes/hombre	12	7,000	84,000		
Asistentes	mes/hombre	7	1,500	10,500		
Subtotal				94,500		
Gastos Administrativos ("Overhead")			100%	94,500		
Costos Directos( Materiales y viajes)				11,000		
<b>Total</b>				<b>200,000</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>
<b>7. Auditoría Financiera</b>				<b>50,000</b>	<b>50,000</b>	
<b>8. Contingencias</b>				<b>50,000</b>		<b>50,000</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>3,000,000</b>	<b>1,500,000</b>	<b>1,500,000</b>

**Programa de Apoyo al Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN)  
(ME-T1121)**

**PLAN DE ADQUISICIONES**

**I. GENERAL**

**Información sobre el Proyecto**

<b>TÉRMINOS Y CONDICIONES FINANCIERAS</b>		
<b>AGENCIA EJECUTORA: FONADIN</b>		
<b>FUENTE</b>	<b>MONTO US\$</b>	<b>%</b>
BID Infracund	1,500,000	50
Local	1,500,000	50
<b>Total</b>	3,000,000	100
Período de Desembolso (a partir de la fecha de entrada en vigencia de la carta-convenio):	30 meses	

- 1. Fecha de la aprobación del Plan de Adquisiciones por el Banco: Octubre2008**
- 2. Fecha del Aviso General de Adquisiciones: (30 días luego de aprobada la CT)**
- 3. Período cubierto por el Plan de Adquisiciones: 30 meses**

**II. BIENES, OBRAS Y SERVICIOS DISTINTOS A LOS DE CONSULTORIA / NO APLICA**

- 1. Valores de umbrales Aprobados por el Banco para la Aplicación de los Procedimientos de Adquisiciones en los Países Miembros.** Los límites establecidos para cada uno de los países sirven como base para decidir sobre la aplicación de los procesos de Licitación Pública Internacional (LPI), Licitación Pública Nacional (LPN) o Comparación de Precios (CP o Shopping), según corresponda a los límites indicados. Todas las adquisiciones sujetas a un examen previo por parte del Banco, se harían conforme se señala en el Apéndice I de las Políticas para la adquisición de Obras y Bienes.

**CUADRO 1: UMBRALES BIENES Y OBRAS – MEXICO**

<b>MÉTODO DE ADQUISICIÓN</b>	<b>VALORES DE UMBRAL PARA APLICACIÓN</b>	<b>COMENTARIO</b>
1. Licitación Pública Internacional (LPI) y Licitación Internacional Limitada (LIL) (Bienes)	<b>NO APLICA</b>	Publicidad en UNDB y pag. DEV/PRM
2. Licitación Pública Nacional (LPN) (Bienes)	<b>NO APLICA</b>	Publicidad nacional solamente
3. LPI (Obras)	<b>NO APLICA</b>	
4. LPN (Obras)	<b>NO APLICA</b>	
5. LPI - Servicios distintos a los de consultoría.	<b>NO APLICA</b>	Se aplican las políticas adquisición de bienes
6. LPN - Servicios distintos a los de consultoría.	<b>NO APLICA</b>	Se aplican las políticas adquisición de bienes
7. Comparación de Precios (CP) (Bienes)	<b>NO APLICA</b>	
8. Comparación de Precios (CP) (Obras)	<b>NO APLICA</b>	

**2. Adquisiciones de Obras. . NO APLICA**

**3. Adquisiciones de Bienes: NO APLICA**

**4. Adquisiciones de Servicios Diferentes a Consultoría. NO APLICA**

**5. Adquisición de Consultorías. SI APLICA**

**6. Costos Operativos: NO APLICA**

**7. Otros: NO APLICA**

**8. Contratación Anticipada y Financiamiento Retroactivo: NO APLICA**

**9. Procedimientos Propuestos para componentes de desarrollo impulsados por al comunidad. NO APLICA**

### **III. Plan de Adquisiciones para Bienes y Obras / NO APLICA**

Todas las adquisiciones de Obras y Bienes financiados por el proyecto se harán conforme a las Políticas del Banco en esta materia establecidas en el Documentos GN-2349-7.

**CUADRO 2: CONTRATACIÓN DE BIENES Y OBRAS**

1	2	3	4	5	6	7	8
NO. REF.	DESCRIPCIÓN DEL CONTRATO	COSTO ESTIMADO (US \$)	MÉTODO DE ADQUISICIÓN	PRECALIFICACIÓN (Sí/No)	PREFERENCIA POR ELEMENTOS NACIONALES (BIENES) (SI/NO)	EXAMEN DEL BANCO (PREVIO/ POSTERIOR)	FECHA TENTATIVA PARA LA PRESENTACIÓN DE LAS OFERTAS
	Obras						
	Bienes						
	Servicios distintos de consultoría						

**IV. SELECCIÓN DE CONSULTORES**

- Valores de Umbrales Aprobados por el Banco para la Aplicación de los Procedimientos de Adquisiciones en los Países Miembros.** Los límites establecidos para cada uno de los países sirven como base para decidir sobre la aplicación de los procesos de Selección con o sin publicidad internacional. Todas las adquisiciones sujetas a un examen previo por parte del Banco, se harían conforme se señala en el Apéndice I de las Políticas de Consultoría (GN-2350-7).

**CUADRO 3: UMBRALES CONSULTORIAS**

	MÉTODO DE SELECCIÓN	VALORES DE UMBRAL PARA EL EXAMEN PREVIO	COMENTARIOS
1.	Proceso Competitivo de Selección con publicidad internacional (firmas)	$\geq$ US \$200,000	Publicidad en UNDB y página Internet del Banco, sitio oficial de Internet del país, si existe. Revisión ex ante.
2.	Proceso Competitivo de Selección con publicidad nacional solamente. (Firmas)	$\geq$ US \$30,000 $<$ US \$200,000	Publicidad en diarios locales y sitio oficial de Internet del país, si existe.
3.	Selección de Consultores Individuales por Comparación de Calificaciones	$\geq$ US \$2,000	

- Lista corta compuesta exclusivamente por consultores nacionales.** Para efectos de lo estipulado en el párrafo 2.7 de las Políticas de Consultores, la lista corta de consultores para contrataciones con costos estimados menores al equivalente de US \$500,000 por contrato podrá estar conformada en su totalidad por consultores nacionales.
- Otros Arreglos Especiales de Selección. NO APLICA**
- Plan de Adquisiciones para la parte de los Contratos de Consultoría.**

**CUADRO 4: CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DE CONSULTORIA**

Se presenta a continuación la estimación de los servicios de consultoría a contratar. Dadas las características del Fondo es posible que en el futuro se ajusten la cantidad de firmas o consultores individuales así como el monto de las adquisiciones.

1	2	3	4	5	6	7
No. ref.	Descripción del contrato	Costo estimado (US\$)	Método de Selección	Examen del Banco (previo/posterior)	Fecha prevista para presentación de las ofertas.	Comentarios
<b>I.</b>	<b>Firmas Consultoras</b>				<b>2008/2009</b>	
1	Contratación de 1 instituciones especializada en metodologías de estudios de factibilidad de proyectos de infraestructura.	250.000	<b>SBCC</b>	EX/ANTE	Diciembre 08  Junio 09	El BID aporta 50%
2	Contratación de 1 firma consultora para capacitación de mandos medios en Estados y Municipios y Desarrollo de sistema de Administración de Proyectos	300.000	<b>SBCC</b>	EX/ANTE	Diciembre 08  Junio 09	El BID aporta 50%
<b>II.</b>	<b>Consultores Individuales</b>					
1	de 8 Consultores para:  Estudios técnicos de factibilidad, estimación de demanda, evaluación económica financiera de proyectos.	400,000	<b>CCIN</b>  <b>CCII</b>	EX/ANTE	Octubre 08 Diciembre 08 Marzo 09 Junio 09	El BID aporta 50%
2	Contratación de 8 Consultores para  Estudios de ingeniería a nivel pre factibilidad. Análisis de alternativas. Diseño preliminar de proyectos	400,000	<b>CCIN</b>  <b>CCII</b>	EX/ANTE	Octubre 08 Diciembre 08 Marzo 09 Junio 09	El BID aporta 50%



1	2	3	4	5	6	7
No. ref.	Descripción del contrato	Costo estimado o (US\$)	Método de Selección	Examen del Banco (previo/posterior)	Fecha prevista para presentación de las ofertas.	Comentarios
3	Contratación de 8 Consultores para:  Estructuración financiera de proyectos de infraestructura	300,000	CCIN  CCII	EX/ANTE	Octubre 08  Diciembre 08  Marzo 09  Junio 09	El BID aporta 50%
4	Contratación de 4 Consultores para:  Evaluación de Impacto ambiental de proyectos	100,000	CCIN  CCII	EX/ANTE	Diciembre 08  Marzo 09	El BID aporta 50%
III.	Otras Modalidades					

### **Métodos de Selección**

#### Firmas Consultoras:

SBC: Selección Basada en la Calidad.

SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo consultores

SD: Selección Directa (70-30%)

SBMC: Selección Basada en el Menor Costo

SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los

SBCC: Selección Basada en Calidad y Costo (80-20 o

#### Consultores Individuales:

CCIN: Selección por comparación de calificaciones, consultor nacional.

CCII : Selección por comparación de calificaciones, consultor internacional.

#### Publicidad:

internacional: UNDB *online* Página y Internet del BID. (contratos ≥US\$200,000).

nacional: periódico de amplia circulación nacional o la Gaceta Oficial (si está en el internet), o en el sitio de Internet único oficial del país dedicado a la publicación de avisos de licitación del sector público (si existe).

## **IV. Actividades de Formación de Capacidad en los Organismos Ejecutores y Calendarios previstos. Este Proyecto es ejecutado por Fonadin a través de un equipo de consultores contratado.**

El ejecutor, BANOBRAS, cuenta con capacidad institucional, que ha sido reforzada a los efectos de llevar adelante este proyecto con la contratación de un especialista que se dedicará de tiempo completo a la implementación del mismo. Adicionalmente, antes de iniciar la ejecución, el equipo del proyecto deberá recibir capacitación en adquisiciones, documentos estándar y modelos de contratación de firmas y consultores individuales.

"2008, Año de la Educación Física y el Deporte"

Oficio No. 347.- 195

Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público  
Unidad de Asuntos Internacionales de Hacienda

Secretaría de Hacienda y  
Crédito Público



**SHCP**

**SRA. GINA MONTIEL**

Gerente del Departamento de Países de Centroamérica,  
México, Panamá y República Dominicana  
Banco Interamericano de Desarrollo  
Washington, D.C.

México D.F., a 5 de Junio de 2008

Por este medio me permito informar a Usted que el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. ha manifestado a esta Secretaría su interés en que se le otorguen recursos del Fondo para la Preparación de Proyectos de Infraestructura (*InfraFund*) del Banco Interamericano de Desarrollo para el Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN), por un monto de US 1.5 millones, con el objetivo de contratar servicios de consultoría para apoyar la revisión de los procedimientos para la evaluación de proyectos; la realización de estudios de prefactibilidad; la incorporación de estrategias sectoriales y actividades especializadas para la preparación de proyectos de inversión; y otras acciones que estén en línea con los objetivos del Fondo Nacional de Infraestructura. (Se anexa copia del oficio)

Al respecto, me permito solicitarle que se considere la posibilidad de otorgar recursos del *InfraFund* para los objetivos antes mencionados.

Sin otro particular por el momento, aprovecho la oportunidad para reiterar a usted las seguridades de mi más atenta y distinguida consideración.

Atentamente  
El Titular de la Unidad

Ricardo Ernesto Ochoa Rodríguez  
Firma por ausencia del Titular de la Unidad,  
Claudia Grayeb Bayata, Directora General  
Adjunta para América del Norte, Asia Pacífico y  
el Caribe, con fundamento en el artículo 105 del  
Reglamento Interior de la Secretaría de  
Hacienda y Crédito Público

C.c.p. Sr. Ellis J. Juan.- Representante para México.- Banco Interamericano de Desarrollo.- Presente.