Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Facilidad EcoMicro - Bancamia

Nro. Proyecto: CO-M1099 - Proyecto No.: ATN/ME-14957-CO

Propósito: El principal resultado esperado es que los clientes MIPYMEs de Bancamía utilicen el producto financiero verde a desarrollar para tener acceso a soluciones de eficiencia energética

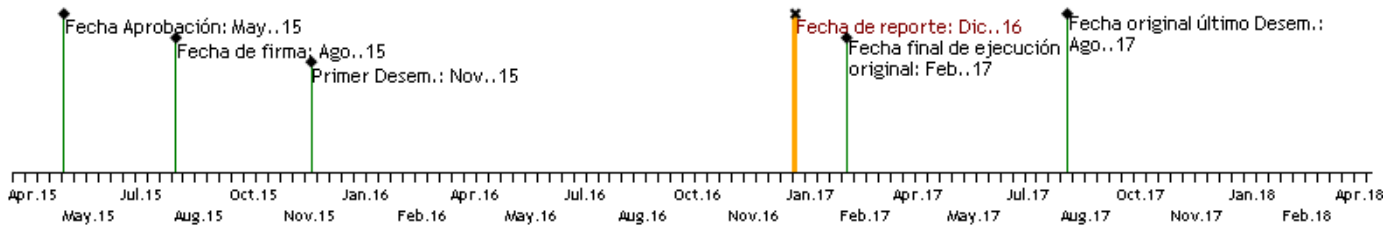
País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

Agencia Ejecutora: BANCO DE LAS MICROFINANZAS BANCAMÍA S.A.

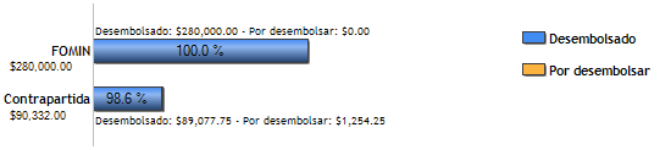
Líder equipo de diseño: ALMA GARCÍA

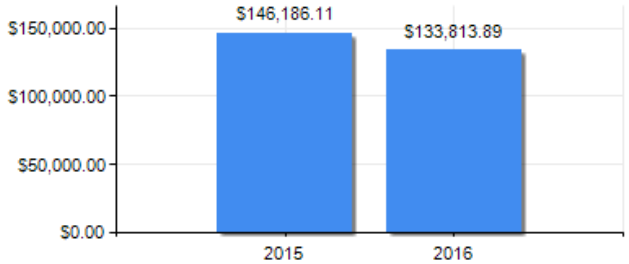
Líder equipo de supervisión: CARLOS NOVOA

CICLO DEL PROYECTO

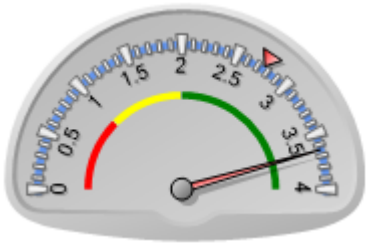


RECURSOS

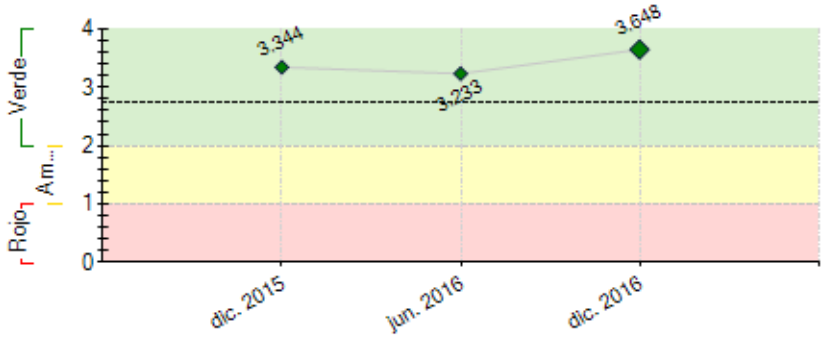




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.648
Promedio FOMIN: 2.758

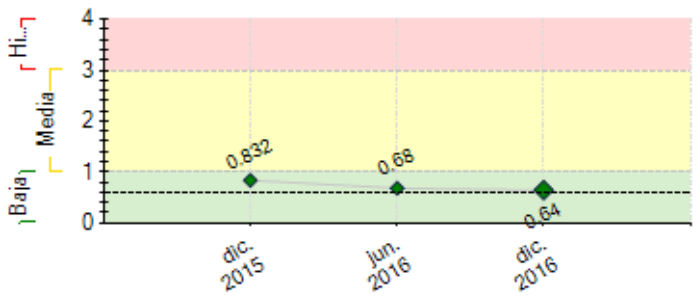


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.608

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El compromiso desde la Alta Dirección de Bancamía y la articulación de los equipos de trabajo, han sido factores de gran relevancia para el cumplimiento satisfactorio del Proyecto. El 75% de los hitos han sido logrados sin días de retraso, cumpliendo así con las condiciones previas, el desarrollo del estudio de mercado como hito 1, así como el diseño del modelo de funcionamiento del producto financiero verde y su respectiva puesta en producción; el hito 2, análisis de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático y el cumplimiento del entregable plan de reducción de la vulnerabilidad de la cartera a los efectos del cambio climático. También se obtuvo la primera medición de huella de carbono corporativa 2015, la cual arrojo un total de 3.815 Toneladas de CO^2 equivalentes.

Se solucionaron las dificultades presentadas en el desarrollo del Reporte de la Huella de Carbono, siendo Micro Energy International quien ha asumido el liderazgo del módulo 1 presentando un trabajo de total satisfacción para Bancamía. Las perspectivas futuras del componente 3 siguen siendo retadoras, teniendo dificultades en su cumplimiento, lo cual ha resultado en el rediseño del modelo de negocio asociado a este piloto, la evaluación de los proveedores actuales de tecnologías y la incorporación de todas las oficinas en la colocación. Se realizará la valoración de la fecha de cierre del proyecto teniendo en cuenta que aún no se han podido lograr las colocaciones previstas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El avance del proyecto es altamente satisfactorio. Se observa claramente que este proyecto es de gran importancia, relevancia para Bancamía (organismo ejecutor) y, consecuentemente, este organismo presenta un fuerte compromiso para implementarlo y aprovechar institucionalmente los productos derivados.

Los avances y productos más importantes del proyecto a la fecha son:

- Se tiene el informe del estado actual de la organización, datos y prácticas de consumo.
- Se llevó a cabo el inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).
- Se elaboró el reporte del cálculo de la huella de carbono de Bancamía, según la metodología del GHG Protocol.

Borrador

- Se llevó a cabo el análisis de Riesgos climáticos en zonas de influencia de Bancamía en combinación con mecanismos de mitigación de riesgo.
- Se analizó el perfil de los clientes de Bancamía y la correspondiente segmentación.
- Se identificaron tecnologías, proveedores, clientes objetivo y área geográfica.
- Se avanza en el desarrollo del estudio de mercado que asocia el componente de oferta, demanda y la cadena de suministro (proveedores) en relación a las tecnologías de EE en Colombia.
- Se diseñó del producto financiero verde.
-

Bancamía realizó una selección de proveedores, producto de los resultados del reporte de evaluación de proveedores presentado por MEI y AFI obteniendo así un grupo de aliados comerciales (proveedores de tecnologías de eficiencia energética) con presencia a nivel nacional.

Dentro de las acciones realizadas a la fecha, que permitirían garantizar los resultados, impactos y sostenibilidad institucional del proyecto, se destacan:

La creación de un equipo multidisciplinario dentro de Bancamía que lidera cada uno de los módulos del proyecto, contando con la experticia como dueños de proceso.

Borrador

- Formación de los equipos de trabajo como multiplicadores de la información recibida.
- Comunicación a los diferentes grupos de interés de los principales avances del proyecto a través de los diferentes canales de comunicación de Bancamía.
- Incorporación de los principales resultados del proyecto y habilitación en los procesos internos de Bancamía con el fin de generar capacidad instalada y agregación de valor en la cadena de valor.
-

Las perspectivas futuras del proyecto son altamente optimistas para la puesta en marcha del piloto del producto financiero verde, el cumplimiento de las metas de colocación de crédito previstas y los impactos derivados en los clientes.

El cumplimiento de los objetivos de desarrollo del proyecto a nivel de propósito serán identificados, valorados, medidos y evaluados al finalizar el convenio.

Borrador

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Por primera vez se realizó la medición de huella de carbono corporativa, tomando como año base el 2015 obteniendo un resultado de 3.815 Toneladas de CO^2 equivalentes,se continuará realizando la medición y gestionando sus componentes para reducir los consumos energéticos, tener mayor eficiencia en los desplazamientos y viáticos de colaboradores y realizar una adecuada gestión de los equipos de cómputo desde su compra hasta la desincorporación. Se han dado por superadas las dificultades presentadas respecto al entendimiento y revisión de la operación de Bancamía para la medición de huella, trabajando directamente y de manera presencial con el líder del consorcio MEI; Se desarrolló y aprobó el plan de reducción de la vulnerabilidad de la cartera a los efectos del cambio climático, sensibilizando y socializando los principales resultados a 40 colaboradores Bancamía; y se obtuvo el modelo de funcionamiento del producto financiero verde diseñado para su posterior pilotaje presentando dificultades en el cumplimiento de la meta intermedia y final, debido a: cambio del core bancario con sus impactos operativos y comerciales, lento proceso de asimilación por parte de la red comercial y necesidad de fortalecer el esquema comercial con los proveedores de tecnología eficiente para potenciar la promoción y colocación de microcréditos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los desafíos del programa para el primer semestre de 2017 serán:

1.- Considerar una eventual prórroga al plazo de último desembolso con el propósito de poder medir y reportar los impactos derivados del programa y no solo el cumplimiento de metas e indicadores del marco lógico.

2.- Hacer seguimiento estrecho al contrato, trabajo y productos esperados de la firma consultora My Climate –myc. De la misma manera, reportar formalmente al Banco los acuerdos establecidos para atender adecuada y oportunamente los requerimientos de Bancamía. En el caso de no superar esta situación, reportar la evaluación de desempeño de la firma con el propósito de consultarla dentro de la Representación del Banco en Colombia y en Washington.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El impacto esperado del proyecto es la mejora de la competitividad de micro y pequeñas empresas a través de la reducción de sus costos energéticos	I.1	Porcentaje promedio de reducción de costos energéticos. Nota: El porcentaje promedio de reducción de costos energéticos dependerá del equipo a financiar que será definido como parte del estudio de Mercado que se llevará a cabo como parte del componente 3.	0 Ago. 2015				1 Jul. 2017	0	
	I.2	Toneladas de emisiones de GEI reducidas Nota: Las toneladas de emisiones de CO2eq a reducir dependerán de las medidas de reducción de la huella de carbono que se incluyan en el Plan de disminución de la huella de carbono que se definirá como parte del componente 1.	0 Ago. 2015				263 Jul. 2017	0	
Propósito: El principal resultado esperado es que los clientes MIPYMEs de Bancamía utilicen el producto financiero verde a desarrollar para tener acceso a soluciones de eficiencia energética	R.1	Número de microempresarios que tienen acceso a productos financieros verdes	0 Ago. 2015	30 Mar. 2017			240 Jul. 2017	0	
	R.2	Valor total (US$) de productos financieros verdes para microempresarios colocados por una institución financiera Nota: De acuerdo a las tecnologías elegidas como parte del estudio de mercado se definirá el valor total de los productos financieros verdes a colocar.	0 Ago. 2015				290 Jul. 2017	0	
Componente 1: Desarrollo e implementación de políticas internas de ahorro energético,reducción de huella de carbono y sostenibilidad ambiental **Peso:** 14% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico del consumo energético de Bancamía	0 Ago. 2015				1 Jun. 2016	1 Jun. 2016	Finalizado
	C1.I2	Huella de carbono de Bancamía	0 Ago. 2015				1 Sep. 2016	1 Sep. 2016	Finalizado
	C1.I3	Plan de disminución de la huella de carbono de Bancamía desarrollado y aprobado	0 Ago. 2015				1 Feb. 2017		Finalizado
	C1.I4	Número de colaboradores de Bancamía capacitados para el manejo del modelo de cálculo de huella de carbono	0 Ago. 2015				40 Feb. 2017		
Componente 2: Análisis y gestión de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía analizada	0 Ago. 2015				1 Jun. 2016	1 Jun. 2016	Finalizado
	C2.I2	Plan de reducción de la vulnerabilidad de la cartera a los efectos del cambio climático desarrollado y aprobado	0 Ago. 2015				1 Feb. 2017	1 Dic. 2016	Finalizado
	C2.I3	Número de colaboradores de Bancamía sensibilizados e informados sobre el plan de reducción de la vulnerabilidad	0 Ago. 2015				40 Feb. 2017	40 Dic. 2016	Finalizado
Componente 3: Diseño e implementación de un producto financiero verde **Peso:** 65% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Estudio de mercado desarrollado	0 Ago. 2015				1 Feb. 2016	1 Feb. 2016	Finalizado
	C3.I2	Modelo de funcionamiento del producto financiero verde diseñado	0 Ago. 2015				1 Ago. 2016	1 Jul. 2016	Finalizado
	C3.I3	Número de colaboradores de Bancamía capacitados para la implementación del proyecto piloto	0 Ago. 2015	75 May. 2016			150 Ago. 2016	326 Jul. 2016	Finalizado
	C3.I4	Proyecto piloto evaluado	0 Ago. 2015				1 Ago. 2017		
Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 6% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Instituciones microfinancieras pertenecientes a la Fundación Microfinanzas BBVA que participan en el evento de difusión	0				7 Jul. 2017	0 Ago. 2016	Finalizado

Borrador

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Estudio de mercado	1	Feb. 2016	1	Feb. 2016	Logrado
H1	Condiciones previas	9	Feb. 2016	9	Nov. 2015	Logrado
H2	Vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía analizada	1	Ago. 2016	100	Jul. 2016	Logrado
H3	[*] Proyecto piloto evaluado	1	Ago. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los beneficiarios finales sean reacios a efectuar una inversión en eficiencia energetica o energía limpia.	Media	El principal mitigante es un estudio de mercado que permita identificar las reales necesidades del cliente en relación con el producto que se pretende diseñar para verificar su pertinencia. Complementariamente, este riesgo se mitigará con la campaña de comercialización y la capacitación especial que recibirán los oficiales de crédito que comercializaran el producto financiero verde. En la campaña de comercialización se hará especial énfasis en sensibilizar a los microempresarios sobre los ahorros económicos que podrá obtener al adquirir equipo con mayor eficiencia energética.	Project Coordinator
2. Las inversiones en eficiencia energética al	Baja	Este riesgo se mitigará haciendo un análisis costo-beneficio de las	Project Coordinator

interior de Bancamía compiten con otras oportunidades de inversión.		inversiones en eficiencia energética como parte de la propuesta de acciones para la reducción del consumo energético en el marco del Componente 1. Asimismo, se sensibilizará a la gerencia administrativa sobre los beneficios económicos y ambientales a largo plazo de la implementación de las medidas de reducción de consumo energético y huella de carbono.	
3. Los indicadores de propósito del proyecto no se cumplen respecto de la meta y los tiempos previstos.	Baja	Fortalecer? el esquema comercial con los proveedores de tecnología eficiente para potenciar la promoción y colocación de microcréditos, así como revisar y ajustar la tasa de colocación, el plan de mercadeo del producto y los incentivos para la red comercial que contribuyan a una mayor colocación en los tiempos previstos.	Project Coordinator
4. Los proveedores de equipo de eficiencia energética tienen capacidad limitada.	Baja	Este riesgo se mitigará durante la fase de desarrollo de estudio de mercado, en el que se hará un análisis detallado de la oferta local de tecnologías eficientes y de las capacidades y garantías de los proveedores identificados para asegurar que cumplen con estándares de calidad suficientemente altos. Se deberán establecer parámetros de evaluación de los proveedores identificados, con la finalidad de seleccionar a aquellos con mejores calificaciones.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Dentro de las acciones realizadas es importante mencionar: El trabajo continúo del equipo multidisciplinario que lidera cada uno de los módulos del Proyecto, contando con la experticia como dueños de proceso. Seguimiento semanal al cronograma interno alineado al POA del proyecto que está bajo la responsabilidad del coordinador y dueños de proceso responsables de cada módulo, generando las alertas y porcentajes de desviación si es el caso y los respectivos planes de acción para el cumplimiento oportuno de las actividades. Comunicación constante con el equipo líder del consorcio a través de llamadas semanales y seguimientos mensuales a los consultores de cada componente del proyecto. Formación de los equipos de trabajo como multiplicadores de la información recibida, comunicación a los diferentes grupos de interés de los principales avances del proyecto a través de los diferentes canales de comunicación de Bancamía. Se contempla la incorporación de los principales resultados del proyecto y habilitación en los procesos internos de Bancamía con el fin de generar capacidad instalada y agregación de valor en la cadena de valor.

Borrador

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Más allá de aportar recursos financieros a los proyectos, el conocimiento, acompañamiento, asesoría, seguimiento y orientaciones del BID/FOMIN son necesarios para asegurar el éxito de los programas, además de aportar y lograr conexiones con muchas entidades públicas y privadas relacionadas con los temas de los proyectos.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
2. Es importante tener en cuenta en las metas de colocación de productos financieros nuevos para la entidad, el ?lento proceso de ?asimilación por parte de la red comercial y la curva de aprendizaje propia de los procesos de formación y comercialización.	Risk	Alvarez Alarcon, Massiel
3. Desarrollar la capacidad de crear sinergias entre las iniciativas ambientales que actualmente desarrolla Bancamía, permite lograr un mejor foco en la organización, optimización de recursos y fortalecimiento de la oferta de valor para los clientes.	Sustainability	Alvarez Alarcon, Massiel
4. La participación de un consultor experto en el tema de cambio climático fue un factor de éxito en la ejecución de cada uno de los módulos del Proyecto.	Implementation	Alvarez Alarcon, Massiel
5. La construcción del Marco lógico para el proyecto permitió tener una visión integral del proyecto y su alineamiento con los objetivos estratégicos de Bancamía	Design	Alvarez Alarcon, Massiel
6. Incorporar dentro de la oferta de productos de Bancamía una opción de financiación para ser destinada a la compra de tecnologías eco eficientes, le permite a los Ejecutivos de Desarrollo Productivo tener mas herramientas de venta enfocadas a la necesidad del cliente.	Implementation	Alvarez Alarcon, Massiel
7. Se han evidenciado oportunidades de mejora en el proceso de venta y en el modelo actual de las alianzas comerciales, generando protocolos de venta diferenciados para este tipo de productos que van dirigidos a un público y mercado específico.	Implementation	Alvarez Alarcon, Massiel
8. La oferta de productos eco eficientes disponibles en Colombia, le permitió a Bancamía identificar diferentes oportunidades de negocio dentro de este mercado, además de establecer un contacto directo con aliados estratégicos que han permito robustecer la oferta de productos del Banco.	Design	Alvarez Alarcon, Massiel