Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Facilidad EcoMicro - Bancamia

Nro. Proyecto: CO-M1099 - Proyecto No.: ATN/ME-14957-CO

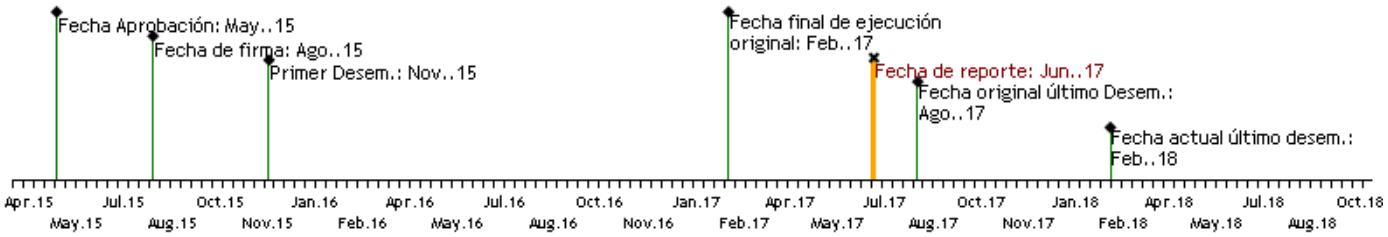
Propósito: El principal resultado esperado es que los clientes MIPYMEs de Bancamía utilicen el producto financiero verde a desarrollar para tener acceso a soluciones de eficiencia energética

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

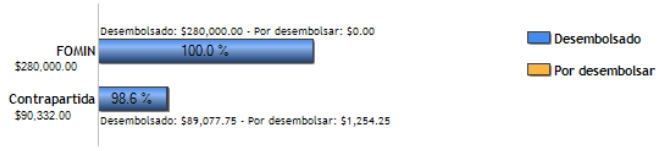
Agencia Ejecutora: BANCO DE LAS MICROFINANZAS BANCAMÍA S.A.

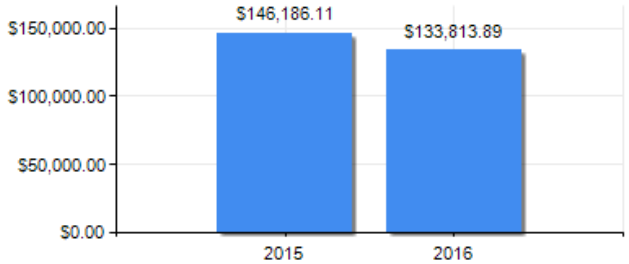
Líder equipo de diseño: ALMA GARCÍA
Líder equipo de supervisión: CARLOS NOVOA

CICLO DEL PROYECTO

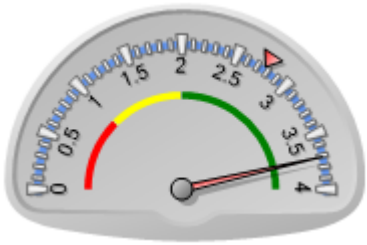


RECURSOS

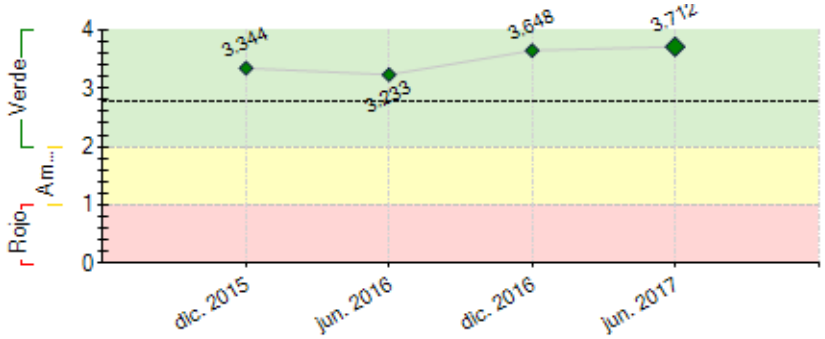




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.712
Promedio FOMIN: 2.766

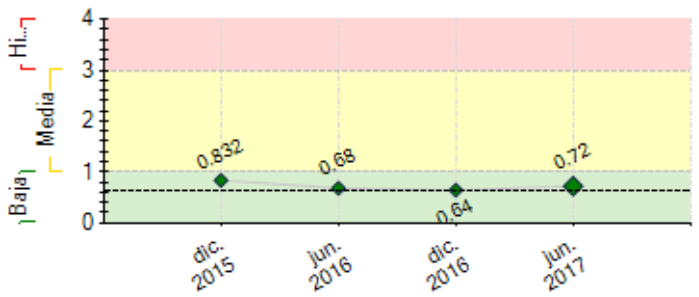


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.619

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El compromiso desde la alta dirección de Bancamía y la articulación de los equipos de trabajo, han sido factores de gran relevancia para el cumplimiento satisfactorio del Proyecto. El 75% de los hitos han sido logrados sin días de retraso, cumpliendo así con el desarrollo del estudio de mercado como hito 1 que asocia el componente de oferta, demanda y cadena de suministro (proveedores) en relación a las tecnologías de eficiencia energética en Colombia, así como el diseño del modelo de funcionamiento del producto financiero verde y su respectiva puesta en producción a través de la línea de crédito “Crediverde” lo que ha permitido fortalecer la oferta de valor del Banco.

Respecto del hito 2 análisis de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático y el cumplimiento del entregable plan de reducción de la vulnerabilidad de la cartera a los efectos del cambio climático desarrollado y aprobado por la Alta Dirección.

Se realizó la primera medición de huella de carbono corporativa y su socialización al Equipo Directivo, quienes participaron activamente de la jornada de sensibilización en la medición y gestión de la huella de carbono al interior de la organización, así como de los efectos del cambio climático, estableciendo un plan de acción para reducir el impacto negativo al ambiente por la generación de GEI. Las perspectivas futuras del componente 3 siguen siendo retadoras respecto a las metas de colocación previstas, lo cual ha resultado en el rediseño del modelo de negocio

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El avance del proyecto es altamente satisfactorio. Se observa claramente que este proyecto es de gran importancia, relevancia para Bancamía (organismo ejecutor) y, consecuentemente, este organismo presenta un fuerte compromiso para implementarlo y aprovechar institucionalmente los productos derivados.

Los avances y productos más importantes del proyecto a la fecha son:

- Se tiene el informe del estado actual de la organización, datos y prácticas de consumo.
- Se llevó a cabo el inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).
-

Se elaboró el reporte del cálculo de la huella de carbono de Bancamía, según la metodología del GHG Protocol.

- Se llevó a cabo el análisis de Riesgos climáticos en zonas de influencia de Bancamía en combinación con mecanismos de mitigación de riesgo.
- Se analizó el perfil de los clientes de Bancamía y la correspondiente segmentación.
- Se identificaron tecnologías, proveedores, clientes objetivo y área geográfica.
- Estudio de mercado que asocia el componente de oferta, demanda y la cadena de suministro (proveedores) en relación a las tecnologías de EE en Colombia.
- Se diseñó del producto financiero verde y se han aprobado un poco más de 70 créditos de los 240 establecidos como meta.
-

Bancamía realizó una selección de proveedores, producto de los resultados del reporte de evaluación de proveedores presentado por MEI y AFI obteniendo así un grupo de aliados comerciales (proveedores de tecnologías de eficiencia energética) con presencia a nivel nacional.

Dentro de las acciones realizadas a la fecha, que permitirían garantizar los resultados, impactos y sostenibilidad institucional del proyecto, se destacan:

La creación de un equipo multidisciplinario dentro de Bancamía que lidera cada uno de los módulos del proyecto, contando con la experticia como

dueños de proceso.

- Formación de los equipos de trabajo como multiplicadores de la información recibida.
- Comunicación a los diferentes grupos de interés de los principales avances del proyecto a través de los diferentes canales de comunicación de Bancamía.
- Incorporación de los principales resultados del proyecto y habilitación en los procesos internos de Bancamía con el fin de generar capacidad instalada y agregación de valor en la cadena de valor.
-

Si bien se ha desembolsado el 100% de los recursos de la contribución BID/FOMIN, aún no se ha cumplido la meta de colocación de 240 créditos. Consecuentemente, no se puede aún examinar los impactos derivados en los clientes. En efecto, fue necesario aprobar una prórroga de 6 meses al plazo del último desembolso con el propósito de que la firma consultora apoye a Bancamía en los ajustes al modelo de crédito desarrollado y para que se pueda alcanzar con la meta de créditos aprobados y desembolsados

El alcance de los objetivos de desarrollo del proyecto, a nivel de propósito, serán identificados, valorados, medidos y evaluados parcialmente al finalizar el convenio.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Bancamía avanzó satisfactoriamente en el desarrollo y finalización de los componentes 1 y 2 del proyecto, presentando dificultades en los avances del componente 3 respecto de la colocación de 240 créditos verdes, solicitando la prorroga correspondiente para cumplir dicha meta en el primer semestre de 2018.

Dentro de los resultados más relevantes del proyecto cabe mencionar:

Medición de huella de carbono por segundo año consecutivo siendo ésta de 3.787 Tn de Co2eq, lo que refleja una disminución del 2,85% respecto de la medición de 2015. Se realizaron talleres de sensibilización sobre los efectos del cambio climático y la importancia de la medición de huella de carbono y gestión de la misma en la Entidad, así como la construcción y socialización del plan de disminución de la huella de carbono para luego ser involucrado en la cadena de valor del Banco.

Para superar las dificultades del módulo 3 se han realizado las revisiones y ajustes al modelo comercial y se ha establecido un plan de trabajo con el consultor MEI, entidad a cargo del consorcio, para revisar la pertinencia del estudio de oferta realizado al inicio del proyecto, ya que en el terreno se ha encontrado una realidad distinta en la disposición de los proveedores a trabajar con Bancamía en las condiciones previstas.

Para el próximo semestre se espera el desarrollo del hito No. 3 que corresponde a la evaluación del piloto. Así como el cierre del proyecto de manera exitosa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los desafíos del programa para el segundo semestre de 2017 serán:

1.- Durante la prórroga aprobada de seis meses al plazo de último desembolso, alcanzar o superar la meta acordada y medir parcialmente y reportar los impactos económicos y sociales derivados por los créditos otorgados.

2.- Hacer seguimiento estrecho al contrato, trabajo de ajuste y resultados de la firma consultora My Climate –myc. De la misma manera, reportar formalmente al Banco los ajustes efectuados al modelo de crédito y su articulación y respuesta del mercado. En el caso de no superar esta situación, reportar la evaluación de desempeño de la firma con el propósito de consultarla dentro de la Representación del Banco en Colombia y en Washington.

3.- Bancamía debe establecer y reportar al Banco el índice de toneladas que se espera reducir con el proyecto, con el propósito de actualizar este mismo indicador en el marco lógico.

4.- Bancamía debe establecer el indicador de porcentaje promedio de reducción de costos energéticos que se espera lograr con la implementación del proyecto. Dicho indicador será registrado dentro del PSR.

5.- Subir al sistema PSR todos los productos de conocimiento desarrollados por el proyecto a la fecha (contenidos de capacitación, manuales, guías, estudios, piezas publicitarias, folletos, videos, etc.).

6.- Se solicitó a Bancamía el efectuar una evaluación de las firmas consultoras contratadas por el proyecto a la fecha, fundamentándose en los problemas que se tuvieron al arranque de las mismas, la razonabilidad o no de los costos, presencia de funcionarios/equipos en el país y la contextualización de sus consultorías frente al ámbito institucional, social, económico, normativo y cultural.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El impacto esperado del proyecto es la mejora de la competitividad de micro y pequeñas empresas a través de la reducción de sus costos energéticos	I.1	Porcentaje promedio de reducción de costos energéticos. Nota: El porcentaje promedio de reducción de costos energéticos dependerá del equipo a financiar que será definido como parte del estudio de Mercado que se llevará a cabo como parte del componente 3.	0 Ago. 2015				1 Jul. 2017	0	
	I.2	Toneladas de emisiones de GEI reducidas Nota: Las toneladas de emisiones de CO2eq a reducir dependerán de las medidas de reducción de la huella de carbono que se incluyan en el Plan de disminución de la huella de carbono que se definirá como parte del componente 1.	0 Ago. 2015				263 Jul. 2017	0	
Propósito: El principal resultado esperado es que los clientes MIPYMEs de Bancamía utilicen el producto financiero verde a desarrollar para tener acceso a soluciones de eficiencia energética	R.1	Número de microempresarios que tienen acceso a productos financieros verdes	0 Ago. 2015	30 Mar. 2017			240 Jul. 2017	30 Feb. 2017	
	R.2	Valor total (US$) de productos financieros verdes para microempresarios colocados por una institución financiera Nota: De acuerdo a las tecnologías elegidas como parte del estudio de mercado se definirá el valor total de los productos financieros verdes a colocar.	0 Ago. 2015				290 Jul. 2017	0	
Componente 1: Desarrollo e implementación de políticas internas de ahorro energético,reducción de huella de carbono y sostenibilidad ambiental **Peso:** 14% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico del consumo energético de Bancamía	0 Ago. 2015				1 Jun. 2016	1 Jun. 2016	Finalizado
	C1.I2	Huella de carbono de Bancamía	0 Ago. 2015				1 Sep. 2016	1 Sep. 2016	Finalizado
	C1.I3	Plan de disminución de la huella de carbono de Bancamía desarrollado y aprobado	0 Ago. 2015				1 Feb. 2017	1 Feb. 2017	Finalizado
	C1.I4	Número de colaboradores de Bancamía capacitados para el manejo del modelo de cálculo de huella de carbono	0 Ago. 2015				40 Feb. 2017	40 Ene. 2017	Finalizado
Componente 2: Análisis y gestión de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático **Peso:** 15%	**C2.I1**	Vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía analizada	0 Ago. 2015				1 Jun. 2016	1 Jun. 2016	Finalizado
	C2.I2	Plan de reducción de la vulnerabilidad de la cartera a los efectos del cambio climático desarrollado y aprobado	0 Ago. 2015				1 Feb. 2017	1 Dic. 2016	Finalizado
	C2.I3	Número de colaboradores de Bancamía sensibilizados e	0				40	40	Finalizado

Clasificación: Muy Satisfactorio		informados sobre el plan de reducción de la vulnerabilidad	Ago. 2015				Feb. 2017	Dic. 2016	
Componente 3: Diseño e implementación de un producto financiero verde **Peso:** 65% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Estudio de mercado desarrollado	0				1	1	Finalizado
			Ago. 2015				Feb. 2016	Feb. 2016	
	C3.I2	Modelo de funcionamiento del producto financiero verde diseñado	0				1	1	Finalizado
			Ago. 2015				Ago. 2016	Jul. 2016	
	C3.I3	Número de colaboradores de Bancamía capacitados para la implementación del proyecto piloto	0	75			150	326	Finalizado
			Ago. 2015	May. 2016			Ago. 2016	Jul. 2016	
	C3.I4	Proyecto piloto evaluado	0				1		
			Ago. 2015				Ago. 2017		
Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 6% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Instituciones microfinancieras pertenecientes a la Fundación Microfinanzas BBVA que participan en el evento de difusión	0				7	0	Finalizado
							Jul. 2017	Ago. 2016	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Estudio de mercado	1	Feb. 2016	1	Feb. 2016	Logrado
H1	Condiciones previas	9	Feb. 2016	9	Nov. 2015	Logrado
H2	Vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía analizada	1	Ago. 2016	100	Jul. 2016	Logrado
H3	[*] Proyecto piloto evaluado	1	Ago. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los beneficiarios finales sean reacios a efectuar una inversión en eficiencia energetica o energía limpia.	Media	El principal mitigante es un estudio de mercado que permita identificar las reales necesidades del cliente en relación con el producto que se pretende diseñar para verificar su pertinencia. Complementariamente, este riesgo se mitigará con la campaña de comercialización y la capacitación especial que recibirán los oficiales de crédito que comercializaran el producto financiero verde. En la campaña de comercialización se hará especial énfasis en sensibilizar a los microempresarios sobre los ahorros económicos que podrá obtener al adquirir equipo con mayor eficiencia energética.	Project Coordinator
2. Los indicadores de propósito del proyecto no se cumplen respecto de la meta y los tiempos previstos.	Baja	Revisar el estudio de oferta realizado por MEI, con respecto a la disposición de los proveedores a trabajar con Bancamía en las condiciones definidas en las alianzas. Así mismo, con el apoyo del consultor, revisar al interior de Bancamía el procedimiento para gestionar la comercialización del producto financiero verde, con el fin de identificar los factores críticos y realizar los ajustes a que haya lugar.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Dentro de las acciones realizadas es importante mencionar: El trabajo continúo del equipo multidisciplinario que lidera cada uno de los módulos del Proyecto, contando con la experticia como dueños de proceso. Seguimiento semanal al cronograma interno alineado al POA del proyecto que está bajo la responsabilidad del coordinador y dueños de proceso responsables de cada módulo. Comunicación constante con el equipo líder del consorcio a través de llamadas semanales y seguimientos mensuales a los consultores de cada componente del proyecto. Formación de los equipos de trabajo como multiplicadores de la información recibida, comunicación a los diferentes grupos de interés de los principales avances del proyecto a través de los diferentes canales de comunicación de Bancamía. Se contempla la incorporación de los principales resultados del proyecto y habilitación en los procesos internos de Bancamía con el fin de generar capacidad instalada y agregación de valor en la cadena de valor.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Cada programa debe avanzar en incluir el concepto de evaluabilidad del proyecto a través de la construcción de herramientas de monitoreo y evaluación y levantamiento de datos línea base de	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*

manera que en el futuro (durante el cierre del programa), se logre identificar y aproximarnos a cambios y/o impactos económicos y sociales (cuantitativos y cualitativos) logrados hacia diferentes grupos de población objetivo.		
2. Para agilizar la toma de datos sobre los indicadores de beneficiarios (líneas base), las unidades ejecutoras deben analizar la posibilidad de desarrollar instrumentos simplificados y efectivos que incluyan indicadores basados en intervalos o rangos.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
3. Es pertinente que la supervisión sea flexible (más no laxitud) facilitando ajustes técnicos, operativos y de plazos que requieren los programas para poder cumplir con sus objetivos de desarrollo (que es lo más importante). Recordar siempre que los proyectos del FOMIN son altamente innovadores, entrañan altos riesgos y requieren apoyo del BID/FOMIN.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
4. Más allá de aportar recursos financieros a los proyectos, el conocimiento, acompañamiento, asesoría, seguimiento y orientaciones del BID/FOMIN son necesarios para asegurar el éxito de los programas, además de aportar y lograr conexiones con muchas entidades públicas y privadas relacionadas con los temas de los proyectos.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
5. Los diseños técnicos y presupuestales de los proyectos deben enfocarse prioritariamente en dar solución a los problemas/necesidades de los beneficiarios directos y en la generación de capacidades para el organismo ejecutor (como cliente por excelencia del Banco y del FOMIN). En consecuencia, no es adecuado el priorizar las actividades y montos de recursos que se destinarán a cubrir los costos de contratos con firmas preseleccionadas que no tienen presencia física en los países en donde operan los proyectos, no conocen las capacidades ni los contextos de los países. Finalmente, las firmas terminan por subcontratar a otros consultores locales elevando el costo total de las consultorías. Adicionalmente, esta situación genera muchas tensiones y conflictos (entre los organismos ejecutores y las firmas consultoras), problemas de calidad y demoras en el desarrollo de las consultorías lo que finalmente afecta a los programas.	Design	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
6. Una gestión integral en los procesos del Banco, en el que se asuma de manera responsable la ejecución del negocio, procurando el cuidado del ambiente y desarrollando estrategias con miras al avance social del país, constituye un factor diferencial que redunda en la inclusión de nuevos clientes y su permanencia, así como en la fidelización de los clientes actuales.	Sustainability	Alvarez Alarcon, Massiel
7. Involucrar en la oferta del producto financiero verde, una orientación al cliente sobre la importancia de aplicar los criterios de eficiencia energética en la adquisición de sus tecnologías, así como evidenciar los resultados de ahorro energético en el uso de éstos equipos.	Sustainability	Alvarez Alarcon, Massiel
8. Trabajar al interior del Banco principalmente en actividades que generen consciencia en los colaboradores, sobre su aporte en la reducción de emisiones de GEI. Así mismo, involucrar dentro de los procesos de cambio de equipos e infraestructura del Banco, criterios de selección de proveedores e insumos que permitan reducir el impacto al cambio climático.	Sustainability	Alvarez Alarcon, Massiel