Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2010 - DICIEMBRE 2010

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Proyectos de Encadenamientos Productivos en Marco de Responsabilidad

Nro. Proyecto: CO-S1001
Nro. Operación: ATN/ID-10144-CO

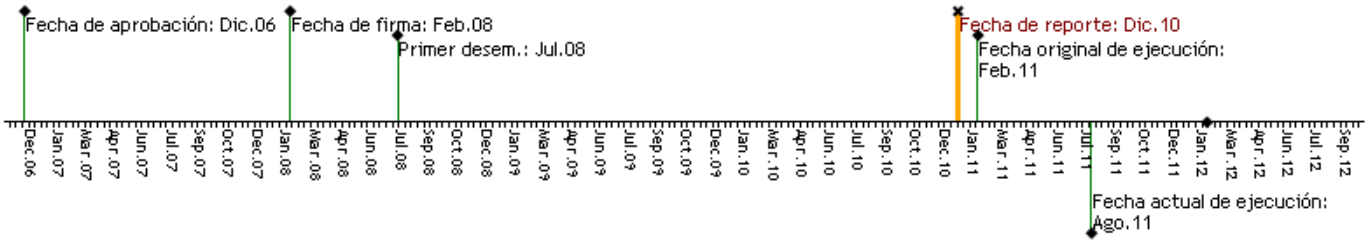
Propósito: Programa creado para desarrollar encadenamientos productivos entre microempresas de poblaciones vulnerables y empresas de mayor tamaño, a través del financiamiento y la asistencia técnica para el fomento de la competitividad, productividad y sostenibilidad de las iniciativas productivas.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	-	-

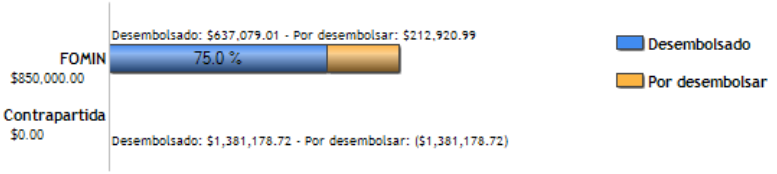
Agencia Ejecutora: Asociación Nacional de Empresarios de Colombia

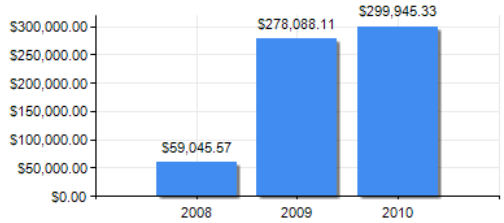
Líder equipo de diseño:
Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

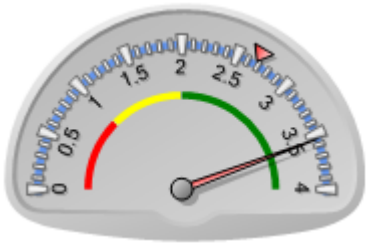


RECURSOS

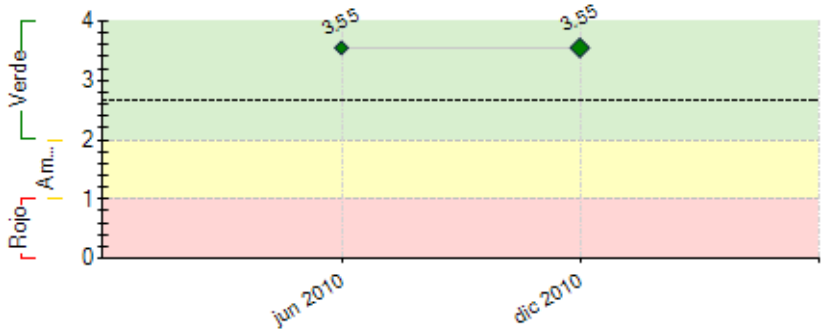




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

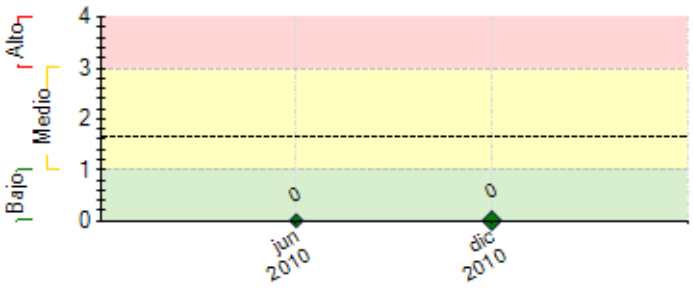


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.55
Promedio FOMIN: 2.679



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 1.652

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El numero de familias atendidas es muy relevante 2613
El numero de articulaciones por iniciativa ha aumentado
La participacion activa de las empresas sigue creciendo dandole mayor sostenibilidad al proceso
Hay un alto interes de nuevas entidades de participar y aprender del modelo
Las proyecciones de crecimiento del programa permiten su sostenibilidad
El crecimiento del programa superara la capacidad instalada del programa, con la unidad ejecutora actual, (lo que replantea un ajuste en la misma)
Es necesario avanzar en nuevos temas como bancarizacion y acceso a recursos financieros de los beneficiarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Este es, sin duda, uno de los proyectos más exitosos de la cartera Fomin en Colombia desde varias ópticas. 1) Ha sobrepasado todas las metas inicialmente diseñadas y aún falta un año para terminar el proyecto. Originalmente se iban a apoyar 6 subproyectos, en el momento de este informan iban 14 y ya, entiendo que vamos en 18. Es importante anotar que 6 de ellos no han requerido recursos financieros sino que han solicitado la asesoría en la metodología diseñada. La meta era atender a 420 familias y arriba se indica que ya vamos en 2613. La contrapartida era de US$500.000 y efectivos ya hay US 381.178 (270% de incremento) haciendo este el proyecto con mayor apalancamiento en la cartera. 2) Ha logrado articular a un sinnúmero de organizaciones para mejorar los negocios inclusivos. Hoy se tienen empresas privadas, fundaciones, otras ONGs, gobierno nacional, gobiernos departamentales y gobiernos locales aunando esfuerzos para asegurar el éxito de las iniciativas. 3) El Gobierno Nacional ha indicado que este es el proyecto con mayor impacto en la generación de ingresos de poblaciones vulnerables y le ha otorgado unos recursos importantes y prometido otros. El Consejero Presidencial para la Prosperidad Social ha expresado su interés en participar en escalar el modelo en los próximos cuatro años de gobierno, de la mano del sector privado. El proyecto ha sido tan exitoso que ya estamos diseñando su escalamiento en Colombia. La próxima semana sale un testimonio del proyecto en la página principal del Banco.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se firmó el convenio 164 con Acción Social donde se destinan $420.000.000 para ser ejecutados a 31 de diciembre de 2010. Que nos permite llegar a 2.000.000.000 dos mil millones de pesos en cooperacion. Estos recursos entraran a apoyar las iniciativas que el proyecto tenía identificadas, a través de consultorías transversales y a dar más recursos a las iniciativas para capital de trabajo e insumos preferiblemente de manera individual. Al ejecutarse las consultorías transversales, se logra dar alcance a las recomendaciones realizadas por el Consultor italiano que desarrolló la evaluación intermedia al proyecto, en la cual se indicó la necesidad de realizar planes de negocio de salida para cada una de las iniciativas, se fortalecerá el modelo asociativo lineamiento base del trabajo del proyecto, se implementará la metodología para fondos de autogestión para crear grupos en las iniciativas brindando una conciencia ahorradora y fortaleciendo los lazos de confianza entre los miembros de las comunidades. Dar apoyo a la segunda fase del tercer componente del Proyecto, Generación de Conocimiento, el cual permite, la documentación de casos, la documentación detallada de todas las iniciativas, desde lo procedimental, financiero, la determinación de buenas prácticas o no en su implementación y sobre todo el modelo de articulación para este tipo de proyectos en donde son muchas las instituciones que intervienen en procura de mejorar las condiciones de vida, de la población vulnerable.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Es importante anotar, además, que el Programa ha profundizado una metodología de asociatividad que ha sido desarrollada por el Gerente del Programa desde varios proyectos anteriores con el Fomin. Hoy tiene una metodología probada y en noviembre de 2010 se hizo la primera capacitación para capacitadores con coordinadores de proyectos Fomin en Colombia. Esta metodología será montada en otro proyecto Fomin recién aprobado en Providencia con la Cooperativa Fish & Farm y con el proyecto con la Asociación de Recicladores de Bogotá. Ambos gerentes de proyecto fueron invitados a la capacitación.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Programa creado para desarrollar encadenamientos productivos entre microempresas de poblaciones vulnerables y empresas de mayor tamaño, a través del financiamiento y la asistencia técnica para el fomento de la competitividad, productividad y sostenibilidad de las iniciativas productivas.	**P.I1**	Iniciativas productivas han sido apoyadas y fortalecidas, para el desarrollo de encadenamientos estables con empresas consolidadas de mayor tamaño.	0				6	16	
							Feb 2011	Dic 2010	
	P.I2	Personas de poblaciones vulnerables que han fortalecido sus habilidades técnicas y laborales, frente al percibido previamente, al inicio del programa, y con ello han mejorado sus posiblididades de generar ingresos	0				420	2613	
							Feb 2011	Dic 2010	
Componente 2: Pre-selección y selección de iniciativas productivas. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Se han pre-seleccionado 10 iniciativas productivas de población vulnerable, a las que se ha apoyado en la elaboración de sus respectivos planes de negocio.	0				10	36	Finalizado
							Feb 2011	Feb 2009	
	C2.I2	Se ha logrado la denifición y suscripción de un convenio marco por iniciativa a apoyar, entre las organizaciones promotoras, los beneficiarios y las empresas de mayor tamaño.	0				6	13	En curso
							Feb 2011	Dic 2010	
Componente 3: Desarrollo de iniciativas y encadenamientos. **Peso:** 60% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Personas ha sido capacitadas en temas técnicos y ambientales, necesarios para mejorar su productividad y acceso al mercado fortaleciendo el desarrollo de las inciativas productivas.	0				420	2613	En curso
							Feb 2011	Dic 2010	
	C3.I2	Empresas de mayor tamaño, que realizan transacciones comerciales recurentes con las iniciativas, han logrado vincularse.	0				6	22	En curso
							Feb 2011	Dic 2010	
Componente 4: Generación y difusión de conocimiento. **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Casos documentados, que han sido publicados y difundidos masivamente.	0				3	4	En curso
							Feb 2011	Dic 2010	
	C4.I2	Eventos académicos realizados, dirigidos a los diferentes públicos interesados.	0				5	12	En curso
							Feb 2011	Dic 2010	
	C4.I3	Se ha realizado un foro de RSE, en el que han participado los actores vinculados al programa.	0				1	6	En curso
							Feb 2011	Dic 2010	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Ago 2008	7	Jul 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Falta de personas en la UE para atender la demanda por el conocimiento de la metodología.

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El óptimo desarrollo del proyecto y el interés suscitado en el mismo, ha permitido que recursos de diferentes entidades, en este caso Acción Social se logren canalizar hacia las iniciativas identificadas en el portafolio y las empresas estan dispuestas a replicar e invertir mas recursos en las inicaitivas desarrolladas.
Con la firma de este convenio con Acción Social de la Presidencia de la República se permite la sostenibilidad del proyecto, porque aporta recursos del sector público dando continuidad al modelo de trabajo que se maneja y generando más articulaciones publico privadas y un desarrollo local incluyente. Se espera recibir en el 2011 otros recursos de Accion Social por un valor de 1.300 millones de pesos para acompañar a las iniciativas de portafolio.
Esta articulación con Acción Social específicamente con Nuevas Fuentes de Cooperación que junto con la Alta Consejería para la Prosperidad y el apoyo del BID, la ACP y otras instituciones interesadas en replicar las iniciativas y escalar el proyecto a un nivel nacional, que este trabajo desarrollado a la fecha se mostraría como un ejemplo de un proyecto de desarrollo sostenible, inclusivo y efectivo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Partir de la demanda (empresas) y devolverse a organizar a la oferta de la población vulnerable, teniendo una entidad articuladora que pueda, de una parte, ser la cara comercial de la población y, de otra, ser el artículador hacia la población vulnerable para que puedan llegar a elaborar productos/servicios que cumplan todos los requisitos de las empresas se ha demostrado como un modelo que funciona y que puede sustituir modelos más tradicionales que no logran el impacto en la población.	Implementación	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*
2. El tamaño de la unidad ejecutora en el crecimiento del programa puede ser un riesgo por la no capacidad de respuesta agil.	Riesgo	GARZON, RICARDO
3. Las empresas despues de aplicar el modelo definen alianzas de interes propio con otras empresas del sector en que estan interesados, para replicar el modelo.	Sostenibilidad	GARZON, RICARDO
4. La informacion es clave para una optima articulacion, ademas el manejar procesos de Gestion del Conocimiento Especifico, documentacion de procesos y sistemas sencillos de monitoreo, linea base y actores pasivos y activos.	Implementación	GARZON, RICARDO
5. La utilizacion de diferentes metodologias desarrolladas por otros programas es una herramienta poderosa para lograr un mejor acopañamiento y sostenibilidad de la iniciativa.	Sostenibilidad	GARZON, RICARDO
6. La modificacion de los parametros de negociacion de las empresas con las poblaciones vulnerables de las iniciativas genera un mayor impacto en el proceso de sostenibilidad.	Implementación	GARZON, RICARDO
7. La apropiacion del modelo por parte de las empresas garantiza la sostenibilidad al buscar nuevas aplicaciones e iniciativas	Implementación	GARZON, RICARDO
8. La felixibilidad del programa permite una replicabilidad del mismo a mayor escala.	Implementación	GARZON, RICARDO
9. la construccion colectiva del plan de accion y la participacion de los beneficiarios y los empresarios bajo el modelo asociativo permite un compromiso real en la implementacion y mejora el resultado.	Implementación	GARZON, RICARDO