Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo del Mercado del Manejo Integral de Residuos Sólidos Reciclables

Nro. Proyecto: PE-M1052 - Nro. Operación: ATN/ME-11267-PE

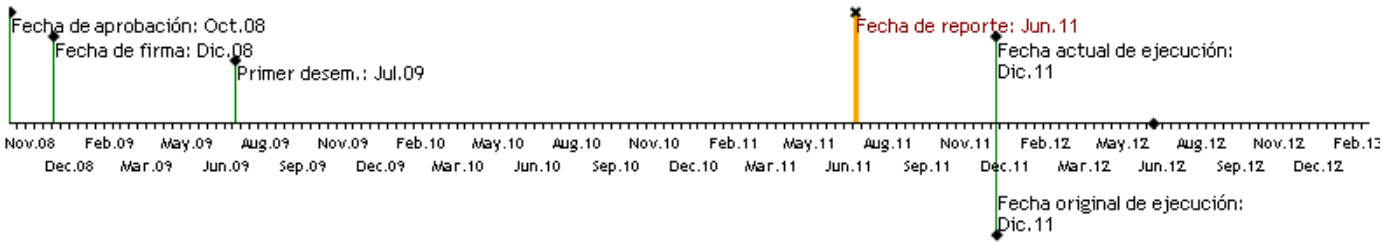
Propósito: Fortalecer a los recicladores, sus asociaciones y la gestión de reciclaje de residuos sólidos de micro y pequeñas empresas (MYPES) en alianza con grandes empresas y las municipalidades de Villa El Salvador, San Juan de Miraflores, Villa María del Triunfo y Callao.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	INF - Infraestructura y servicios públicos	RGRI - Regulación para infraestructura

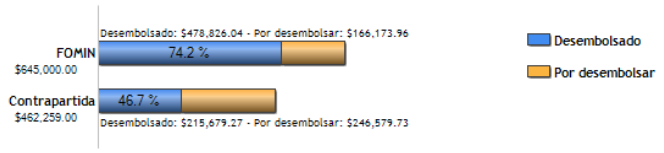
Agencia Ejecutora: CIUDAD SALUDABLE

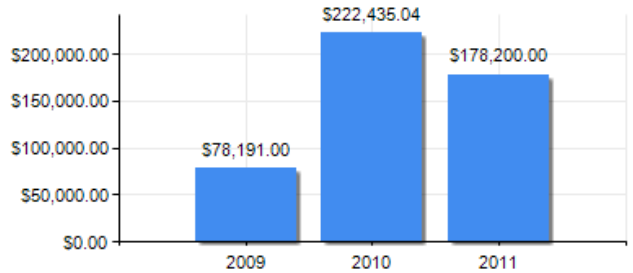
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Fernandez, Xoan

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

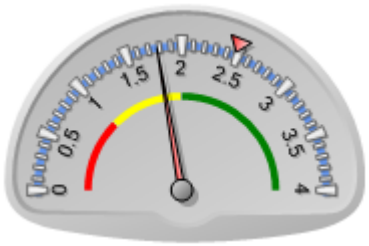


RECURSOS

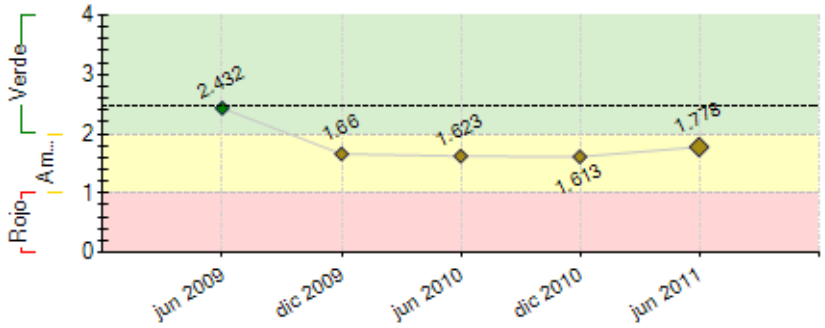




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

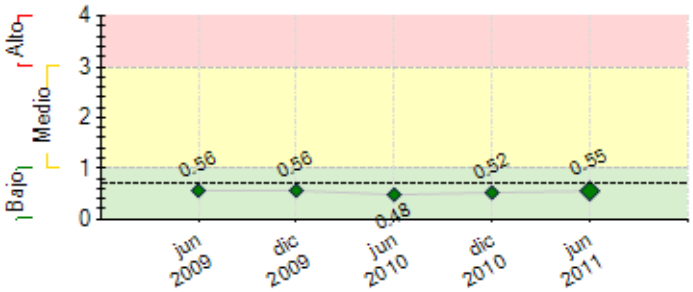


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.778
Promedio FOMIN: 2.479



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.697

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante el primer periodo 2011 el proyecto cumplió con todos los hitos establecidos, dejando ninguno pendiente. El proyecto sigue con riesgo bajo y paulatinamente se logra la conexión de los recicladores con las Municipalidades, empresas y actores claves, para lograr su inclusión social y económica.

Tomando en cuenta que el proyecto inició con más de medio año de retraso (debido a la demora del cumplimiento de las condiciones previas, causado por la negativa de la Municipalidad del Callao a participar en el Proyecto cual fue reemplazada por el Cercado de Lima), aun no se puede predecir si se requiere una ampliación del proyecto, para poder cumplir con todas las metas durante el último periodo.

Los principales obstáculos durante la ejecución del proyecto fueron: Las remuneraciones iniciales eran poco atractivas para los Coordinadores, provocando varios cambios y deserciones, como medida de mitigación se ha aplicado dos incrementos salariales, logrando así mayor estabilidad en el equipo. Por la escasez de consultores especializados para realizar las contrataciones de las consultorías, se justificó en algunos casos la contratación directa de los mismos.

Ciudad Saludable implementó 2009, el Sistema Contable CONCAR y el BID modificó sus sistemas de registro de las operaciones financieras contables de los proyectos.

Entre los riesgos más importantes identificados está el cambio de funcionarios municipales y en las instituciones y ministerios estatales debido al proceso electoral realizado.

Las perspectivas son medianamente optimistas, poniendo especial énfasis en las siguientes acciones: 2 eventos (nacional e internacional), fortalecer la organización y gestión de las Asociaciones de recicladores; el equipamiento de las asociaciones y sus centros de acopio.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto esta cumpliendo sus metas tanto de objetivo como de propósito. El componente 3, de alianzas empresariales, es el que más dificultades está encontrando al no ser el expertise de la UE. Sin embargo se está produciendo un aprendizaje bien interesante y esta iniciativa constituye la más avanzada que está realizando FOMIN en materia de alianzas empresariales con recicladores.
El proyecto se vio lastrado en sus inicios por un número excesivo de hitos que llegó a suponer la práctica paralización del proyecto. Reenfocados los hitos el pasado año la marcha del proyecto es la adecuada.
Otro problema grave fueron el gran número de consultorías realizadas sin contar con un pool de consultores adecuados al precio ofertado. O bien se debió reducir el número de consultorías y ofrecer mayores montos.
Como resultado indirecto del proyecto 108,000 recicladores, que por ley ahora deben estar registrados, tendrán acceso a vacunas y al seguro social.
El aprendizaje del proyecto lleva a que Ciudad Saludable esté preparando un programa similar a nivel nacional e incluso internacionalizarse en países como la región o la India.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

A la fecha el proyecto no cuenta con hitos pendientes, un hito previsto para el noviembre 2011 está cumplido de forma.

Se logró la capacitación de 24 funcionarios en la Universidad Católica. Aunque con 524 recicladores capacitados por SENATI se superó la meta establecida, se está dando a 125 recicladores adicionales el chance de capacitarse. 141 recicladores ha recibido microcréditos por la Caja Nuestra Gente. En San Juan de Miraflores se realizó la campaña casa por casa visitando a 4400 hogares. 12 nuevos grupos de recicladores formalizados y 4 fortalecidas;

Se finalizaron los diagnósticos en 30 empresas y actualmente está en ejecución la elaboración de propuestas y sensibilización en las empresas; con 30 empresas se han establecido convenios, adicionalmente 33 empresas y sedes de empresas señalaron su voluntad de integrarse al proyecto, por lo cual 36 recicladores están conectados con 63 empresas y sedes de empresas. 05 asociaciones cuentan adicionalmente con Trimoviles, logrando así su integraron a las rutas empresariales, en total 16 asociaciones están conectados con empresas.

En Junio se realizó el Foro Nacional “Reciclaje productivo, ético e inclusivo para el desarrollo sostenible” relacionado al tema de la inclusión social y económica de los recicladores.

Ha sido publicado 01 Manual de Recolección Selectiva Municipal, difundido 4 reportajes en el canal 7 relacionado al tema de la formalización y recolección selectiva. El proyecto cuenta con una página web.

Las perspectivas son optimistas, poniendo especial énfasis en las siguientes acciones: 2 eventos (nacional e internacional), fortalecer la organización y gestión de las Asociaciones de recicladores; el equipamiento de las asociaciones y sus centros de acopio.

El informe de la Evaluación intermedia del proyecto han producido mucha confusión en la entidad ejecutora (ver carta Carta N° 182-2011-BID), porque la

evaluación se realizó sobre un una idea de proyecto de negocios inclusivos*, pero no sobre el proyecto real con enfoque de inclusión social y económica (donde las actividades de la inclusión social son las que dominan en el proyecto), recomendamos seleccionar un consultor para la evaluación final que comparte el enfoque que tiene el diseño del proyecto en curso.
(*será el diseño de una segunda etapa que debe tener el proyecto

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En este semetre se ha realizado la evaluación intermedia que:
Determinó un buen nivel en el cumplimiento de objetivos.
Determinó como logros extraordinarios la inclusión de los recicladores en la cadena de valor de Adex, el acceso a crédito de los recicladores y las capacitaciones impartidas por Senati y la Universidad Católica.
Realizó apreciables consejos de mejora en las actividades de difusión y de alianzas empresariales que están siendo implementadas por la unidad ejecutora.
Ciudad Saludable mostró su desacuerdo de manera formal respecto a la valoración del consultor de la Evaluación del Manejo Operativo del Proyecto.
El proyecto se centrará el próximo semestre en actividades empresariales, de difusión y de creación de alianzas que aseguren la sostenibilidad del programa.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer a los recicladores, sus asociaciones y la gestión de reciclaje de residuos sólidos de micro y pequeñas empresas (MYPES) en alianza con grandes empresas y las municipalidades de Villa El Salvador, San Juan de Miraflores, Villa María del Triunfo y Callao.	**P.I1**	Cuatro municipalidades fortalecidas en la gestión de reciclaje de residuos sólidos.	0				4	4	
							Dic 2011	Feb 2011	
	P.I2	Trece asociaciones fortalecidas en la gestión de reciclaje de residuos sólidos través de la relación con grandes empresas y otras entidades públicas.	0				13	13	
							Dic 2011	Feb 2011	
	P.I3	Al menos el 80% de las MYPES, municipalidades y empresas beneficiadas directamente por el programa reportan un nivel de satisfacción positivo con respecto a la asistencia recibida y a su participación en el proyecto.	0				80	40	
							Dic 2011	Jun 2011	
	P.I4	Al menos 20% (90) de las familias de recicladores mejoran su acceso a los servicios sociales básicos.	0				20	12	
							Dic 2011	Jul 2011	
	P.I5	Al menos 300 de los recicladores participante reportan una mejora en sus condiciones de trabajo, vida e ingresos.	0				300	36	
							Dic 2011	Jun 2011	
Componente 1: 1. Fortalecimiento de incentivos municipales para promover el desarrollo del mercado del reciclaje. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Cuatro municipalidades en total implementando sistemas que fortalecen al sector del reciclaje (	0				4	4	En curso
							Dic 2011	Feb 2011	
	C1.I2	Experiencias de recoleccion selectiva replicadas en otras municipalidades	0				1	1	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C1.I3	8 asesorias realizadas para apoyar a las municipalidades	0				8	4	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C1.I4	5,000 hogares sensibilizados y mensajes en los medios.	0				5000		En curso
							Dic 2011		
	C1.I5	Funcionarios municipales capacitados	0				24	24	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
Componente 2: II. Fortalecimiento de los recicladores. **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al menos 300recicladores capacitados en salud ocupacional y desarrollo profesional en la segregación de los residuos sólidos, manejo integral de residuos sólidos aprovechables, capacitación técnica-operativa, gestión empresarial, asociatividad y constitución de empresas.	0				300	425	Finalizado
							Dic 2011	Jul 2010	
	C2.I2	12 asociaciones creadas, 4 implementan plan de negocio	0				12	13	En curso
							Dic 2011	Feb 2011	
	C2.I3	Al menos 16 lideres formados (50% mujeres)	0				16	1	En curso
							Dic 2011	Jul 2010	
	C2.I4	3 nuevas fuentes de informacion ofrecidas a las asociaciones	0				3	2	En curso
							Dic 2011	Mar 2011	
	C2.I5	300 recicladores y 12 asociaciones acceden a crédito	0				300		En curso
							Dic 2011		
	C2.I6	12 asociaciones vinculadas a empresas	0				12	3	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C2.I7	16 asociaciones de recicladores participan ten talleres sobre lineas de negocios	0				16		En curso
							Dic 2011		
	C2.I8	300 familias de recicladores informadas sobre servicios sociales básicos	0				300	195	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
Componente 3: III: Desarrollo de alianzas empresariales **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Al menos 10 empresas con el sistema de segregación en la fuente implementado conjuntamente con 10 recicladores.	0				10	17	Finalizado
							Jun 2009	Nov 2010	
	C3.I2	Al menos 50 empresas sensibilizadas sobre las oportunidades e importancia de reciclar y de trabajar en alianza con los recicladores.	0				50	56	Finalizado
							Dic 2009	Ene 2011	
	C3.I3	Al menos 15 empresas con el sistema de segregación en la fuente implementado conjuntamente con 15 recicladores.	0				30	17	Finalizado
							Sep 2011	Nov 2010	
	C3.I4	Al menos 30 empresas implementado el sistema de segregación en la fuente con 30 recicladores.	0				30	17	Atrasado
							Dic 2010	Nov 2010	
	C3.I5	Al menos 80% de las empresas satisfechas con el servicio de recolección recibido.	0				80	40	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C3.I6	Al menos 300 trabajadores capacitados y sensibilizados en 30 empresas	0				300	280	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C3.I7	30 diagnosticos de generacion de residuos en las empresas	0				30	30	Finalizado
							Dic 2011	Mar 2011	
Componente 4: IV: Monitoreo, sistematización y difusión de resultados **Peso:** 15% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Linea de base Sistema de monitoreo en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
							Jun 2009	Nov 2010	
	C4.I2	Sistema de evaluación de impacto en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
							Jun 2010	Nov 2010	
	C4.I3	Publicacion de la experiencia elaborada	0				1		
							Dic 2011		
	C4.I4	Al menos 200 personas a nivel nacional e internacional con conocimiento de los resultados del Proyecto.	0				200		
							Dic 2011		
	C4.I5	Taller de sostenibilidad con 30 participantes	0				30		

						Dic 2011		
C4.I6	Web, boletines, eventos, publicación y videos realizados	0				1	4	En curso
						Dic 2011	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Jun 2009	7	Jun 2009	Logrado tarde
H1	[*] Al menos ocho acuerdos empresariales establecidos para realizar recolección selectiva.	8	Jun 2009	28	Ene 2011	Logrado tarde
H2	[*] Sistema de monitoreo implementado.	7	Sep 2009	7	Oct 2010	Logrado tarde
H3	Al menos 3 asociaciones creadas y una fortalecida	3	Sep 2009	3	Sep 2009	Logrado
H4	Documento de revisión de experiencias y un manual de recolección selectiva concluidos	1	Sep 2009	1	Oct 2010	Logrado tarde
H5	[*] Al menos cuatro ordenanzas aprobadas en igual número de distritos	4	Dic 2009	7	May 2010	Logrado tarde
H6	Al menos 7 diagnosticos empresariales	7	Dic 2009	7	Mar 2010	Logrado tarde
H7	[*] Al menos cuatro asociaciones desarrollan su plan de negocios.	4	Mar 2010	4	Oct 2010	Logrado tarde
H8	[*] Al menos 120 recicladores capacitados en Buenas practicas y manejo empresarial del reciclaje	120	Jun 2010	128	Nov 2010	Logrado tarde
H9	[*] Al menos dos nuevas fuentes de información sobre precios de materiales reaprovechables ofrecidas a las asociaciones.	2	Dic 2010	98	Ene 2011	Logrado tarde
H10	110 Recicladors han accedido a un prestamos	110	Dic 2010	110	Feb 2011	Logrado tarde
H11	Al menos ocho asociaciones creadas y dos fortalecidas	8	Jun 2011	8	Ene 2011	Logrado
H12	[*] Al menos 24 funcionarios capacitados,	24	Jun 2011			
H13	[*] Dos asociaciones cuentan con un vehiculo adecuado para brindar el servicio a las empresas gracias al proyecto.	2	Jun 2011			
H14	Asesorias en gestion de residuos solidos	4	Jun 2011			
H15	Al menos treinta acuerdos empresariales establecidos para realizar recolección selectiva	30	Nov 2011			
H16	Dos asociaciones adicionales cuentan con un vehiculo adecuado para brindar el servicio a las empresas gracias al proyecto.	2	Nov 2011			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Posible inestabilidad municipal debido al proceso electoral reciente	Bajo	Participación de los Coordinadores del proyecto en la CAM	Municipalidades
2. Los municipios no adecuan sus normas distritales aunque el Reglamento de la Ley Del Reciclador esta publicado, retrasando el inicio de los programas municipales de formalización de los recicladores.	Bajo	Reglamento de la Ley del Reciclador 29419 aprobado y publicado, trabajo con los nuevos funcionarios de la Municipalidad para adecuar la ordenanza/reglamento municipal, reunion extraordinaria con los alcaldes y la participación del BID	Agencia Ejecutora
3. No se mantiene la estabilidad económica y política en el país.	Bajo	trabajo con la CAM en las municipalidades y con el Ministerio de Ambiente, pero son factores externos del proyecto que influyen en la estabilidad económica y politica del pais	Municipalidades
4. No se mantiene el interés de las municipalidades y grandes empresas de colaborar con las MYPES de recicladores.	Bajo	Existe una ley y reglamento que regula las actividades del reciclador, además existen propuestas de ordenanzas/reglamentos para los 4 distritos del proyecto para integrar los recicladores	Agencia Ejecutora
5. Los recicladores no perciben las bondades económicas de asociarse para el desarrollo de sus actividades.	Bajo	talleres de informacion y actividades de organización	Agencia Ejecutora

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El 8 de noviembre 2009 a través del proyecto se formó la "Mesa de reciclaje"; es el órgano participativo multisectorial encargado de elaborar, coordinar y concertar actividades de la cadena de reciclaje, sobre la base de las políticas ambientales nacionales y sectoriales; incorporando la representatividad de los actores sociales involucrados en la temática. Es una Iniciativa privada para promover negocios de inclusión en la temática de reciclaje con diferentes actores del circuito productivo y comercial. A la fecha se realizaron 7 mesas de reciclaje y 2 ruedas de negocio. El proyecto a través del Coordinador Social ha dado asistencia técnica para presentar la propuesta de Ley N° 29419 "Ley que regula las actividades de los recicladores" al Congreso de la República. La Ley N° 29419 fue aprobado por el Congreso y se publicó el 7 de octubre de 2009, su Reglamento se publicó el 3er de junio 2010. Los Coordinadores de la entidad ejecutora participan en la Comisión Ambiental Municipal (CAM) de los 4 distritos del proyecto. El proyecto está involucrando una mayor cantidad de empresas, para garantizar a una mayor cantidad de recicladores ingresos estables.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]