Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo del Mercado del Manejo Integral de Residuos Sólidos Reciclables

Nro. Proyecto: PE-M1052 - Nro. Operación: ATN/ME-11267-PE

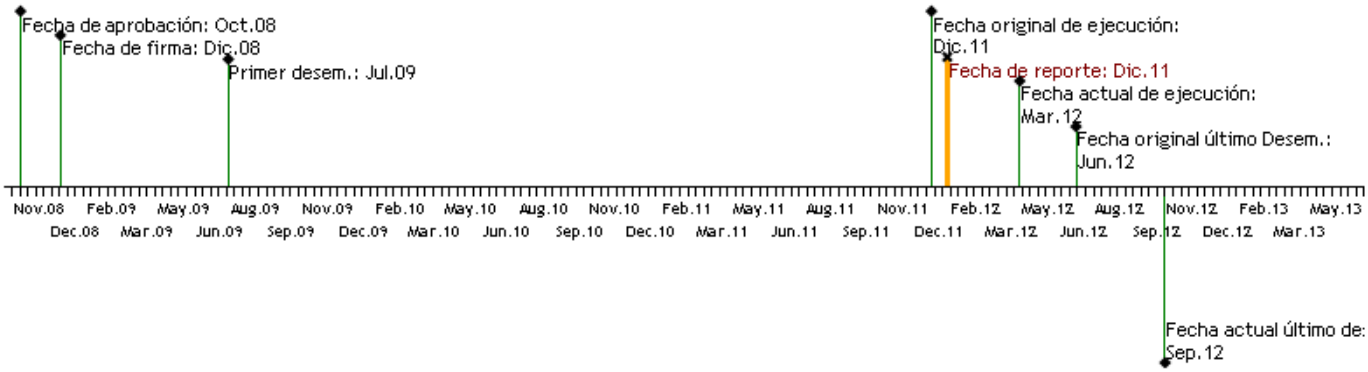
Propósito: Fortalecer a los recicladores, sus asociaciones y la gestión de reciclaje de residuos sólidos de micro y pequeñas empresas (MYPES) en alianza con grandes empresas y las municipalidades de Villa El Salvador, San Juan de Miraflores, Villa María del Triunfo y Callao.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	INF - Infraestructura y servicios públicos	RGRI - Regulación para infraestructura

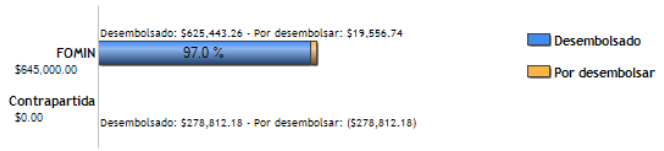
Agencia Ejecutora: CIUDAD SALUDABLE

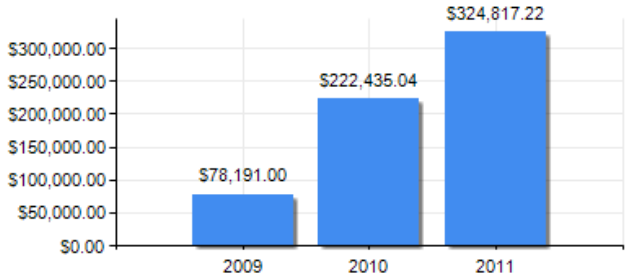
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Fernandez, Xoan

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

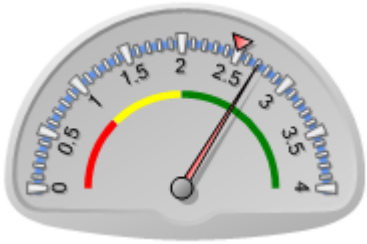


RECURSOS

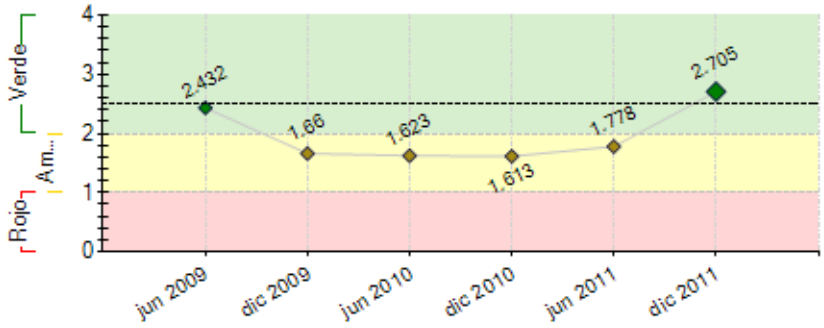




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.705
Promedio FOMIN: 2.49

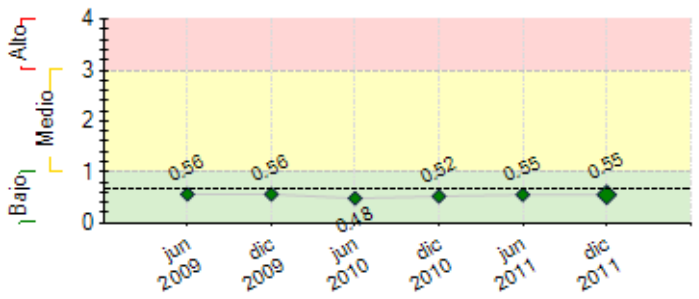


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.671

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto está ejecutando el último POA, sigue con riesgo bajo y cumplió con los hitos.

Principales logros: 530 recicladores aprobaron el curso de capacitación. 4 proyectos de ordenanzas y reglamentos preparados, 4 Programas de Recolección Selectiva municipales en marcha (+ 2 réplicas) con la participación de 12 asociaciones. 16 nuevas organizaciones formalizadas y 5 asociaciones fortalecidas. 13 asociaciones cuentan con rutas empresariales. Se elaboró una página web y herramientas de gestión para asociaciones así como funcionarios municipales.

Satisfacción: Está en proceso la encuesta a los recicladores para comparar la línea de base. La encuesta realizada a empresas muestra que un 92 % expresa un grado de satisfacción bueno y excelente.

Dificultades: El proyecto inició con 6 meses de retraso, por imprevistos en el cumplimiento de las condiciones previas así como la contratación del personal del proyecto. Baja remuneración inicial de los Coordinadores provocó varios cambios del personal, con un incremento salarial se logró mayor estabilidad del equipo. Escasez de consultores especializados para realizar las consultorías, se justificó en algunos casos la contratación directa de los mismos.

Riesgos: Cambio de funcionarios municipales y ministeriales debido al proceso electoral.

Las perspectivas son optimistas, con especial énfasis en las siguientes acciones: sistematización del proyecto, realización de talleres de sostenibilidad y para formar líderes de recicladores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Ciudad Saludable ha conseguido patrocinios de varias empresas como Siemens, Pepsico, Cementos Lima y Johnsons and Johnson que apoyaran el programa a nivel nacional. Tambien ha mantenido conversaciones con el Minam que ha incorporado a su politica publica los programas de capacitacion de recicladores y su inclusion como parte importante de los servicios de limpieza publica.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados: A la fecha 664 recicladores han participado en la capacitación por SENATI y de ellos 530 aprobaron el curso. 173 créditos han sido otorgados a 148 recicladores de 18 asociaciones. 340 familias de recicladores están informadas y asesoradas sobre el acceso a servicios sociales básicos. Más de 8000 casas han sido sensibilizadas y 12 asociaciones participan en la recolección selectiva a nivel municipal. Los distritos de Barranco y Miraflores generan una réplica. De las 30 con convenio, en 30 empresas se finalizaron los diagnósticos y la elaboración de propuestas de recolección selectiva, 28 empresas han sido sensibilizadas. 13 asociaciones están vinculadas a rutas empresariales con la participación de 54 empresas e instituciones. 07 centros de acopio se está equipamiento y registrando. Se realizó 2 foros nacionales y 1 foro internacional relativo al tema de reciclaje. Se hizo varias actividades de difusión.

Dificultades: El monitoreo a nivel de las rutas empresariales y domiciliares es difícil, los recicladores cuentan con fichas de monitoreo pero aún no todos llevan un control correcto. Por ejemplo, se detectó que algunas asociaciones reportan hasta un 30% menos material que en realidad han recibido. Como medida de mitigación se hace un monitoreo en paralelo y está informando a los recicladores.

Se espera cerrar las actividades hasta mayo; las principales son: sistematización del proyecto, realizar talleres de sostenibilidad y para formar líderes de recicladores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer a los recicladores, sus asociaciones y la gestión de reciclaje de residuos sólidos de micro y pequeñas empresas (MYPES) en alianza con grandes empresas y las municipalidades de Villa El Salvador, San Juan de Miraflores, Villa María del Triunfo y Callao.	**P.I1**	Cuatro municipalidades fortalecidas en la gestión de reciclaje de residuos sólidos.	0				4	4	
							Dic 2011	Feb 2011	
	P.I2	Trece asociaciones fortalecidas en la gestión de reciclaje de residuos sólidos través de la relación con grandes empresas y otras entidades públicas.	0				13	13	
							Dic 2011	Feb 2011	
	P.I3	Al menos el 80% de las MYPES, municipalidades y empresas beneficiadas directamente por el programa reportan un nivel de satisfacción positivo con respecto a la asistencia recibida y a su participación en el proyecto.	0				80	80	
							Dic 2011	Dic 2011	
	P.I4	Al menos 20% (90) de las familias de recicladores mejoran su acceso a los servicios sociales básicos.	0				20	12	
							Dic 2011	Jul 2011	
	P.I5	Al menos 300 de los recicladores participante reportan una mejora en sus condiciones de trabajo, vida e ingresos.	0				300	168	
							Dic 2011	Ene 2012	
Componente 1: 1. Fortalecimiento de incentivos municipales para promover el desarrollo del mercado del reciclaje. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Municipalidades en total implementando sistemas que fortalecen al sector del reciclaje (	0				4	4	En curso
							Dic 2011	Feb 2011	
	C1.I2	Experiencias de recoleccion selectiva replicadas en otras municipalidades	0				1	1	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C1.I3	8 asesorias realizadas para apoyar a las municipalidades	0				8	10	Finalizado
							Dic 2011	Nov 2011	
	C1.I4	5,000 hogares sensibilizados y mensajes en los medios.	0				5000	13506	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
	C1.I5	Funcionarios municipales capacitados	0				24	24	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
Componente 2: II. Fortalecimiento de los recicladores. **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al menos 300recicladores capacitados en salud ocupacional y desarrollo profesional en la segregación de los residuos sólidos, manejo integral de residuos sólidos aprovechables, capacitación técnica-operativa, gestión empresarial, asociatividad y constitución de empresas.	0				300	530	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
	C2.I2	12 asociaciones creadas, 4 implementan plan de negocio	0				12	16	Finalizado
							Dic 2011	Jul 2011	
	C2.I3	Líderes formados (50% mujeres)	0				16	1	Atrasado
							Dic 2011	Jul 2010	
	C2.I4	3 nuevas fuentes de informacion ofrecidas a las asociaciones	0				3	2	Atrasado
							Dic 2011	Mar 2011	
	C2.I5	300 recicladores y 12 asociaciones acceden a crédito	0				300	173	Atrasado
							Dic 2011	Dic 2011	
	C2.I6	12 asociaciones vinculadas a empresas	0				12	3	Atrasado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C2.I7	16 asociaciones de recicladores participan en talleres sobre lineas de negocios	0				16	20	Finalizado
							Dic 2011	Nov 2011	
	C2.I8	300 familias de recicladores informadas sobre servicios sociales básicos	0				300	354	Finalizado
							Dic 2011	Nov 2011	
Componente 3: III: Desarrollo de alianzas empresariales **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Al menos 10 empresas con el sistema de segregación en la fuente implementado conjuntamente con 10 recicladores.	0				10	17	Finalizado
							Jun 2009	Nov 2010	
	C3.I2	Al menos 50 empresas sensibilizadas sobre las oportunidades e importancia de reciclar y de trabajar en alianza con los recicladores.	0				50	56	Finalizado
							Dic 2009	Ene 2011	
	C3.I3	Al menos 15 empresas con el sistema de segregación en la fuente implementado conjuntamente con 15 recicladores.	0				30	17	Atrasado
							Sep 2011	Nov 2010	
	C3.I4	Al menos 30 empresas implementado el sistema de segregación en la fuente con 30 recicladores.	0				30	17	Atrasado
							Dic 2010	Nov 2010	
	C3.I5	Al menos 80% de las empresas satisfechas con el servicio de recolección recibido.	0				80	80	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
	C3.I6	Al menos 300 trabajadores capacitados y sensibilizados en 30 empresas	0				300	300	En curso
							Dic 2011	Dic 2011	
	C3.I7	30 diagnosticos de generacion de residuos en las empresas	0				30	30	Finalizado
							Dic 2011	Mar 2011	
Componente 4: IV: Monitoreo, sistematización y difusión de resultados **Peso:** 15% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Linea de base Sistema de monitoreo en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
							Jun 2009	Nov 2010	
	C4.I2	Sistema de evaluación de impacto en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
							Jun 2010	Nov 2010	
	C4.I3	Publicación de la experiencia elaborada	0				1	0	Atrasado
							Dic 2011	Dic 2011	
	C4.I4	Al menos 200 personas a nivel nacional e internacional con conocimiento de los resultados del Proyecto.	0				200	500	Finalizado
							Dic 2011	Oct 2011	
	C4.I5	Taller de sostenibilidad con 30 participantes	0				30		Atrasado
							Dic 2011		
	C4.I6	Web, boletines, eventos, publicación y videos realizados	0				1	4	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Jun 2009	7	Jun 2009	Logrado tarde
H1	[*] Al menos ocho acuerdos empresariales establecidos para realizar recolección selectiva.	8	Jun 2009	28	Ene 2011	Logrado tarde
H2	[*] Sistema de monitoreo implementado.	7	Sep 2009	7	Oct 2010	Logrado tarde
H3	Al menos 3 asociaciones creadas y una fortalecida	3	Sep 2009	3	Sep 2009	Logrado
H4	Documento de revisión de experiencias y un manual de recolección selectiva concluidos	1	Sep 2009	1	Oct 2010	Logrado tarde
H5	[*] Al menos cuatro ordenanzas aprobadas en igual número de distritos	4	Dic 2009	7	May 2010	Logrado tarde
H6	Al menos 7 diagnosticos empresariales	7	Dic 2009	7	Mar 2010	Logrado tarde
H7	[*] Al menos cuatro asociaciones desarrollan su plan de negocios.	4	Mar 2010	4	Oct 2010	Logrado tarde
H8	[*] Al menos 120 recicladores capacitados en Buenas practicas y manejo empresarial del reciclaje	120	Jun 2010	128	Nov 2010	Logrado tarde

H9	[*] Al menos dos nuevas fuentes de información sobre precios de materiales reaprovechables ofrecidas a las asociaciones.	2	Dic 2010	98	Ene 2011	Logrado tarde
H10	110 Recicladors han accedido a un prestamos	110	Dic 2010	110	Feb 2011	Logrado tarde
H11	Al menos ocho asociaciones creadas y dos fortalecidas	8	Jun 2011	8	Ene 2011	Logrado
H12	[*] Al menos 24 funcionarios capacitados,	24	Jun 2011	24	Jul 2011	Logrado tarde
H13	[*] Dos asociaciones cuentan con un vehiculo adecuado para brindar el servicio a las empresas gracias al proyecto.	2	Jun 2011	2	Jul 2011	Logrado tarde
H14	Asesorias en gestion de residuos solidos	4	Jun 2011	4	Jul 2011	Logrado tarde
H15	Al menos treinta acuerdos empresariales establecidos para realizar recolección selectiva	30	Nov 2011	30	Ago 2011	Logrado
H16	Dos asociaciones adicionales cuentan con un vehiculo adecuado para brindar el servicio a las empresas gracias al proyecto.	2	Nov 2011	3	Jul 2011	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Diseño del proyecto/Componentes

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Posible inestabilidad municipal debido al proceso electoral reciente	Bajo	Participación de los Coordinadores del proyecto en la CAM	Municipalidades
2. Los municipios no adecuan sus normas distritales aunque el Reglamento de la Ley Del Reciclador esta publicado, retrasando el inicio de los programas municipales de formalización de los recicladores.	Bajo	Reglamento de la Ley del Reciclador 29419 aprobado y publicado, trabajo con los nuevos funcionarios de la Municipalidad para adecuar la ordenanza/reglamento municipal, reunion extraordinaria con los alcaldes y la participación del BID	Agencia Ejecutora
3. No se mantiene la estabilidad económica y política en el país.	Bajo	trabajo con la CAM en las municipalidades y con el Ministerio de Ambiente, pero son factores externos del proyecto que influyen en la estabilidad económica y politica del pais	Municipalidades
4. No se mantiene el interés de las municipalidades y grandes empresas de colaborar con las MYPES de recicladores.	Bajo	Existe una ley y reglamento que regula las actividades del reciclador, además existen propuestas de ordenanzas/reglamentos para los 4 distritos del proyecto para integrar los recicladores	Agencia Ejecutora
5. Los recicladores no perciben las bondades económicas de asociarse para el desarrollo de sus actividades.	Bajo	talleres de informacion y actividades de organización	Agencia Ejecutora

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Ciudad Saludable está impulsando el programa nacional para la formalización de los recicladores, así como incrementar las rutas de recolección selectiva (primeros socios: PEPSICO, Asociación Atocongo ó la Fundación Siemens). Existen gremios nacionales como la RENAREP, vinculados a la Red Latinoamericano de Recicladores. El Ministerio de Ambiente tiene un presupuesto para la capacitación de los recicladores. La Asociación Atocongo inició un proceso de fortalecimiento de los recicladores del proyecto. Existe la Ley que regula las actividades de los recicladores y ordenanzas municipales relativas a la formalización de los recicladores y/o programa de recolección selectiva en las municipalidades del proyecto y de réplica (ej. Barranco ó Huaraz). Se cuenta con una propuesta de ley para la inclusión tributaria de los recicladores. Las Municipalidades del Perú reciben incentivos estatales cuando implementan Programas de Recolección Selectiva, cumpliendo con la meta 2 del Programa de Modernización Municipal. Seguir con la Mesa de reciclaje, como iniciativa privada para promover negocios de inclusión en la temática de reciclaje con diferentes actores del circuito productivo y comercial.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Las municipalidades al tener la responsabilidad de la limpieza de las ciudades y una mayor cercania a los ciudadanos son las entidades idoneas para asociarse en programas que tengan como protagonistas a los recicladores.	Implementation	Fernandez, Xoan
2. Existen residuos de mucho mayor valor que el papel o el pet como ciertos metales (cobre, acero o zinc) que son mas sostenibles economicamente si se hace una buena explotacion de los mismos.	Implementation	Fernandez, Xoan
3. Existen pocas fuentes de informacion fiables en las municipalidades respecto a la actividad de los recicladores. Sin esta inforamcion es complicado poder justificar la importancia de los recicladores para generar ciudades saludables. Futuros proyectos con recicladores deben tener en cuenta este componente de medicion y monitoreo.	Implementation	Fernandez, Xoan
4. El papel de los intermediarios es clave en el mercado del reciclaje. Hasta ahora esta funcion la	Sustainability	Fernandez, Xoan

realizan muchos empresarios informales y con practicas irresponsables. El poder incorporar a recicladores como intermediarios o potenciar a aquellos intermediarios responsables es fundamental para generar un negocio inclusivo.		
5. No es recomendable establecer como indicador de éxito ó hito un numero de créditos otorgados a los recicladores, porque finamente no se puede obligar a nadie a tomar un crédito de una entidad financiera.	Design	Skoddow, Timon
6. La capacitación a los recicladores por SENATI ha sido fundamental para el desarrollo del proyecto y para el cumplimiento de la ley que regula la actividad de los recicladores en general y la formación asi como para organización y mejora de la autoestima de los reciladores en especial.	Implementation	Skoddow, Timon