



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# 

## 

### 

#### 

##### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

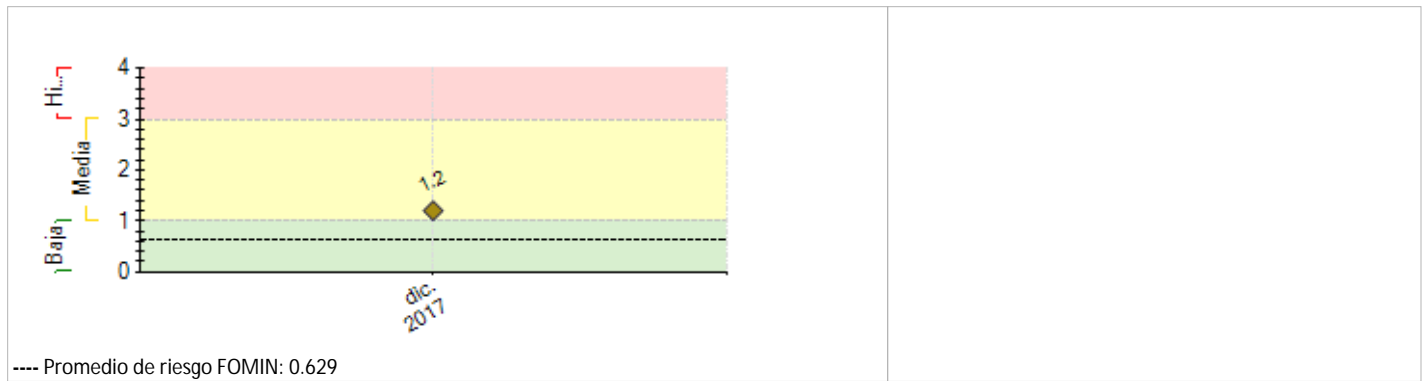
###### 

###### 

###### 

###### 

######



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

## Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

## Hitos

- 27/06/2017 el Comité de Asignación de Fondos de CORFO (CAF) aprobó la creación del Programa de Fortalecimiento para Instituciones Financieras No Bancarias (PRO IFNB). Dicho Programa cuenta también con el apoyo del FOMIN a través del Convenio ATN/ME-15723-CH, el cual tomado de razón por la Contraloría General de la República el día 25/07/2017.
- 29/08/2017 se realiza el Lanzamiento del Programa al cual se convocó a Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) y autoridades de la División de Asociatividad y Economía Social (DAES) del Ministerio de Economía.
- 06/11/2017 se realiza la apertura de ventanilla, lo cual fue comunicado a los IFNB para que pudieran enviar sus postulaciones.
- Diciembre 2017 se reciben 3 postulaciones, de las cuales, 2 de ellas se encuentran en evaluación y 1 de ellas fue aprobada por el Comité de Asignación de Fondos (CAF) el día 26/12/2017. Se realizará la licitación de la Entidad Experta que desarrollará la consultoría de este IFNB para luego iniciar su ejecución durante el 2018.

Principales Dificultades: Falta de experiencia con IFNB por parte de los Agentes Operadores (AOI) de CORFO, y comunicación entre CORFO e IFNB, por medio de AOI ha provocado retrasos en la entrega de información.

Acciones críticas 1er semestre 2018: Realizar capacitaciones con AOI para explicar al detalle el funcionamiento del programa para de reducir los tiempos de postulación y mejorar el flujo de información entre los distintos actores involucrados.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> Mejorar el acceso a servicios financieros y condiciones de financiamiento de las Empresas de Menor Tamaño, a través del fortalecimiento de las capacidades de intermediarios financieros no bancarios como las cooperativas de ahorro y crédito, las instituciones de microfinanzas y las empresas asociativas	I.1	Aumento de EMT que acceden a servicios de crédito provistos por los IFNB participantes. (CRF 210800)	0	65		500	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	I.2	Aumento de la cartera de crédito comercial orientada a la EMT colocado por los IFNB participantes (MM\$ en CLP) (CRF 210800)	0	477		955	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
<b>Propósito:</b> Fortalecida y ampliada la capacidad de los IFNB para dar crédito y prestar servicios financieros a las EMT de forma sólida, sostenible y eficiente.	R.1	Porcentaje de la cartera de los IFNB participantes colocada en clientes EMT	5			20	0	
			Mar. 2017			Jul. 2019		
	R.2	Número de IFNB participantes del Programa de Fortalecimiento que acceden a líneas de financiamiento de la Gerencia de Inversión y Financiamiento de CORFO	0	2		6	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	R.3	Porcentaje de cooperativas de ahorro y crédito (CAC) beneficiarias que mejoran sus ratios presentes en el set de indicadores definidos para el programa.	0	10		20	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	R.4	Porcentaje de Instituciones Microfinancieras (IMF) que mejoran sus ratios presentes en el set de indicadores de Seguimiento a IFNB.	0	40		60	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	R.5	porcentaje de IFNB participantes que cumplen por lo menos el [70 %] de las metas establecidas en sus Planes de Fortalecimiento (PF)	0	30		50	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	R.6	Número de IFNB que han mejorado la calidad de su cartera en crédito a las EMT respecto al inicio de la implementación de los Planes de Fortalecimiento (PF)	0	2		5	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento de Competencias Institucionales de las IFNB para llegar a las EMT <b>Peso:</b> 73%	C1.1	Número de IFNB que cuentan con PFs elaborados	0	6	11	11		
			Mar. 2017	Oct. 2018	Oct. 2019	Oct. 2019		
	C1.12	Manuales para la provisión de Fortalecimiento de IFNBs elaborados por quién corresponda y aprobado por CORFO	0			100		
						Oct. 2019		
	C1.13	Porcentaje de IFNB que cumplen con por lo menos el 70% de las metas para el Gobierno Corporativo establecidas en sus	0			70		

<b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	respectivos PF						Oct. 2019		
	<b>C1.14</b> Porcentaje del IFNB que cumplen con por lo menos el 70% de las metas para Gestión de Riesgos establecidas en sus respectivos PF, en los ámbitos de riesgo de crédito, liquidez, operativo y mercado	0					60	Oct. 2019	
	<b>C1.15</b> Porcentaje de IFBN que cumplen con por lo menos el 70% de las metas para la mejora en la Gestión del Crédito a EMTs, incluyendo las fases de comercialización, evaluación de riesgo, desembolso, monitoreo y cobranza	0					60	Oct. 2019	
	<b>C1.16</b> Números de directivos y profesionales por cada IFNB que han recibido capacitación relativa a alguna área incluida en el Plan de Fortalecimiento	0					5	Oct. 2019	
<b>Componente 2:</b> Desarrollo piloto de modelo colaborativo para financiamiento de Empresas Asociativas	<b>C2.11</b> Mesas de trabajo con cada una de las Empresas Asociativas y sus asociados	0	1				2	Oct. 2019	
<b>Peso:</b> 24%	<b>C2.12</b> Análisis de demanda por servicios financieros por parte de socios de Empresas Asociativas concluido	0					1	Oct. 2018	
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C2.13</b> Definición de Vehículo Operativo y Estudio de factibilidad técnica, financiera y legal incluidos	0					1	Oct. 2019	
	<b>C2.14</b> Modelo de Negocios aprobado	0					1	Oct. 2018	
<b>Componente 3:</b> Knowledge management and strategic communication	<b>C3.11</b> Documento con la sistematización de (a) la metodología para el diagnóstico de necesidades de fortalecimiento de IFNB; (b) la preparación de PFs, los cuales deben estar aprobados por CORFO	0					1	Oct. 2019	
<b>Peso:</b> 3%	<b>C3.12</b> Documento con la sistematización de (a) la metodología para el diagnóstico de necesidades de fortalecimiento y transformación de EAs aprobado por CORFO	0					1	Oct. 2019	
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio									

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
<b>H1</b> Condiciones previas	1	Sep. 2017	1	Sep. 2017	Logrado
<b>H1</b> [*] Programa de Fortalecimiento y Asistencia Técnica Diseñado y Documentado y con Toma de Razon de Reglamento	1	Oct. 2017	1	Oct. 2017	Logrado
<b>H2</b> [*] Primera Convocatoria Programa Fortalecimiento	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
<b>H3</b> [*] Selección Entidad Experta	1	Mar. 2018			
<b>H4</b> [*] Diagnósticos y Propuesta de Planes de Fortalecimiento Aprobados	1	Oct. 2018			
<b>H5</b> [*] Propuesta Modelo de Negocios financiamiento empresas asociativas aprobado	1	Oct. 2018			
<b>H6</b> Planes de Fortalecimiento Primer Cohorte Implementados	1	Mar. 2019			
<b>H7</b> Modelo fortalecimiento IFNBs documentado	1	Mar. 2019			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Otros, cuáles?: demoras en toma de razón y lanzamiento convocatorias

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Baja participación en el programa de las IFNB y EA.	Media	Como mitigante, CORFO ha desarrollado un plan de monitoreo de las necesidades de financiamiento de las entidades beneficiarias, de manera que el modelo de fortalecimiento esté alineado con las necesidades de estas entidades y con los criterios de elegibilidad para optar a financiamiento de segundo piso por parte de la CORFO	Project Coordinator
2. Riesgo macroeconómico y de sostenibilidad fiscal que afecte la demanda por financiamiento de las EMT y la viabilidad de las IFNB.	Baja	Como mitigante el proyecto desarrollará un modelo de supervisión constante de las IFNB	Project Coordinator
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Media <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 2 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 2 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0			

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO****Factor**

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] se debe validar el programa con las nuevas autoridades que asuman en 2018

**Comentarios**

nuevas autoridades de corfo deben validar la prioridad dle programa

nuevas autoridades de corfo deben validar la prioridad dle programa

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

No existen acciones relacionadas con este ítem dado que durante el segundo semestre 2017 se puso en marcha el programa y se recibieron las primeras 3 postulaciones.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. El metodo de implementacion mediante agentes operadores resulta expedito operacionalmente pero hace surgir la necesidad de generar instancias de fortalecimiento de estas entidades para el trabajo con los beneficiarios finales (IFNBs)

**Relativo a**  
Design

**Autor**  
Carrasco, Carolina [FOMIN]