



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Financiamiento a empresas de menor tamaño vía canales cooperativos

Nro. Proyecto: CH-M1068 - Proyecto No.: ATN/ME-15723-CH

Propósito: Fortalecida y ampliada la capacidad de los IFNB para dar crédito y prestar servicios financieros a las EMT de forma sólida, sostenible y eficiente.

País Administrador

CHILE

País Beneficiario

CHILE

Grupo

SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa

Subgrupo

MCRO - Microempresa

Agencia Ejecutora:

CORP. DE FOMENTO DE LA PRODUCCION

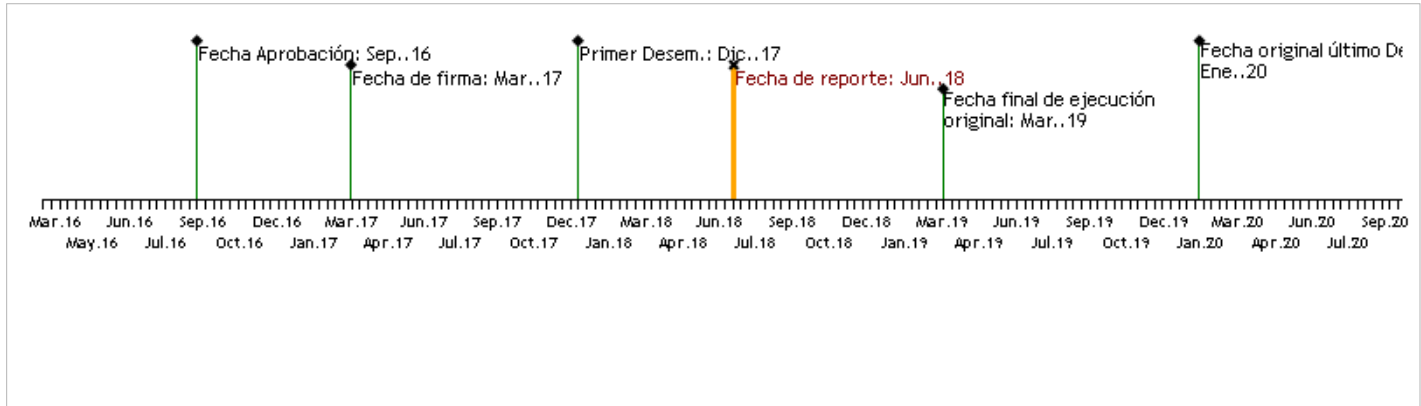
Líder equipo de diseño:

FERNANDO CAMPERO

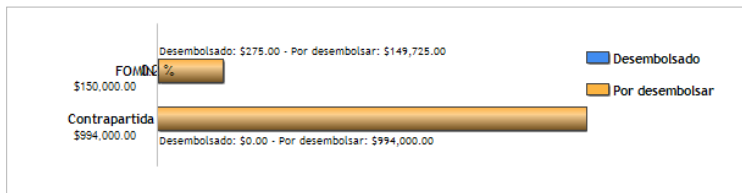
Líder equipo de supervisión:

CAROLINA CARRASCO

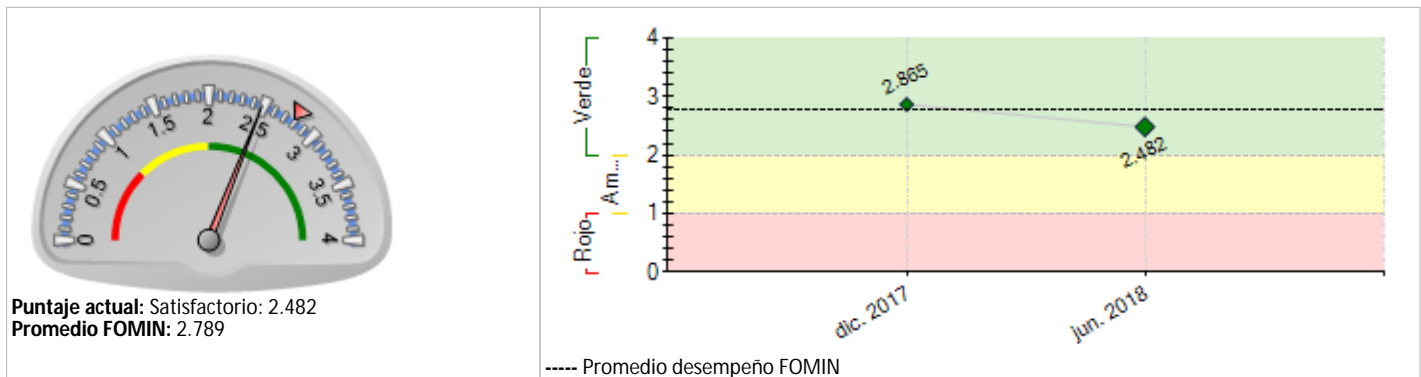
CICLO DEL PROYECTO



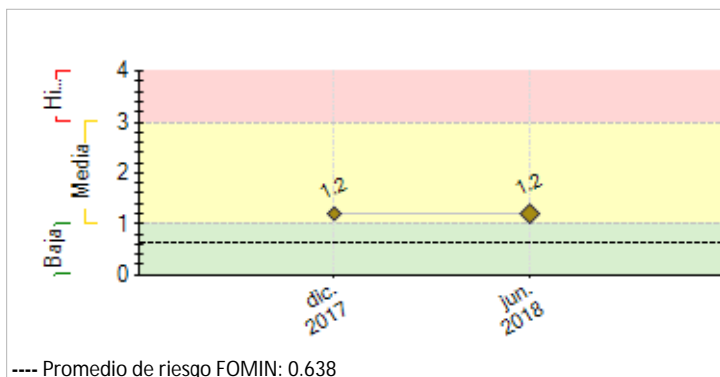
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Baja

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados durante el primer semestre del año 2018 son:

1. 3 IFNBs se adjudicaron recursos para iniciar la Etapa de Diagnóstico.
2. Se licitaron 3 entidades expertas. Una para cada proyecto adjudicado.
3. Se realizó la entrega de 2 informes de Avance, uno por cada proyecto.
4. Los 2 informes de avance entregados fueron aprobados por CORFO.

Dificultades:

1. Es necesario mantener una relación cercana con los Agentes Operadores Intermediarios (AOI) con quienes se llevan a cabo proyectos, con el fin de realizar un seguimiento adecuado.
2. Existe escasez de entidades expertas especializadas en temas microfinancieros en Chile.

Acciones tomadas para resolver dificultades:

1. Seguimiento constante a AOIs.
2. Generar comunicación entre AOI para intercambio de datos relacionados con entidades expertas.

Probabilidad de que el programa alcance sus objetivos: Alta, no obstante, esto requerirá más tiempo que aquel proyectado.

Esfuerzos:

1. Apoyar postulación de nuevos IFNBs

2. Continuar con el seguimiento cercano de AOI.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora el proyecto presenta un ritmo bajo de ejecución por diferentes factores que van desde la menor asignación presupuestaria a la lentitud en el desarrollo de diagnósticos y planes de acción.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales resultados alcanzados durante el primer semestre del año 2018 son:

1. 3 IFNBs se adjudicaron recursos para iniciar la Etapa de Diagnóstico.
2. Se licitaron 3 entidades expertas. Una para cada proyecto adjudicado.
3. Se realizó la entrega de 2 informes de Avance, uno por cada proyecto.

4. Los 2 informes de avance entregados fueron aprobados por CORFO.

Dificultades:

1. Es necesario mantener una relación cercana con los Agentes Operadores Intermediarios (AOI) con quienes se llevan a cabo proyectos, con el fin de realizar un seguimiento adecuado.

2. Existe escasez de entidades expertas especializadas en temas microfinancieros en Chile.

Acciones tomadas para resolver dificultades:

1. Seguimiento constante a AOIs.

2. Generar comunicación entre AOI para intercambio de datos relacionados con entidades expertas.

Probabilidad de que el programa alcance sus objetivos: Alta, no obstante, esto requerirá más tiempo que aquel proyectado.

Esfuerzos:

1. Apoyar postulación de nuevos IFNBs

2. Continuar con el seguimiento cercano de AOI.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Mejorar el acceso a servicios financieros y condiciones de financiamiento de las Empresas de Menor Tamaño, a través del fortalecimiento de las capacidades de intermediarios financieros no bancarios como las cooperativas de ahorro y crédito, las instituciones de microfinanzas y las empresas asociativas	I.1	Aumento de EMT que acceden a servicios de crédito provistos por los IFNB participantes. (CRF 210800)	0	65		500	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	I.2	Aumento de la cartera de crédito comercial orientada a la EMT colocado por los IFNB participantes (MM\$ en CLP) (CRF 210800)	0	477		955	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
Propósito: Fortalecida y ampliada la capacidad de los IFNB para dar crédito y prestar servicios financieros a las EMT de forma sólida, sostenible y eficiente.	R.1	Porcentaje de la cartera de los IFNB participantes colocada en clientes EMT	5			20	0	
			Mar. 2017			Jul. 2019		
	R.2	Número de IFNB participantes del Programa de Fortalecimiento que acceden a líneas de financiamiento de la Gerencia de Inversión y Financiamiento de CORFO	0	2		6	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	R.3	Porcentaje de cooperativas de ahorro y crédito (CAC) beneficiarias que mejoran sus ratios presentes en el set de indicadores definidos para el programa.	0	10		20	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	R.4	Porcentaje de Instituciones Microfinancieras (IMF) que mejoran sus ratios presentes en el set de indicadores de Seguimiento a IFNB.	0	40		60	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	R.5	porcentaje de IFNB participantes que cumplen por lo menos el 70 % de las metas establecidas en sus Planes de Fortalecimiento (PF)	0	30		50	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
	R.6	Número de IFNB que han mejorado la calidad de su cartera en crédito a las EMT respecto al inicio de la implementación de los Planes de Fortalecimiento (PF)	0	2		5	0	
			Jul. 2018			Jul. 2019		
Componente 1: Fortalecimiento de Competencias Institucionales de las IFNB para llegar a las EMT Peso: 73% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11	Número de IFNB que cuentan con PFs elaborados	0	6	11	11		Finalizado
			Mar. 2017	Oct. 2018	Oct. 2019	Oct. 2019		
	C1.12	Manuales para la provision de Fortalecimiento de IFNBs elaborados por quién corresponda y aprobado por CORFO	0			100		En curso
						Oct. 2019		
	C1.13	Porcentaje de IFNB que cumplen con por lo menos el 70% de las metas para el Gobierno Corporativo establecidas en sus respectivos PF	0			70		
						Oct. 2019		
	C1.14	Porcentaje de IFNB que cumplen con por lo menos el 70% de las metas para Gestión de Riesgos establecidas en sus respectivos PF, en los ámbitos de riesgo de crédito, liquidez, operativa y mercado	0			60		
						Oct. 2019		
	C1.15	Porcentaje de IFNB que cumplen con por lo menos el 70% de las metas para la mejora en la Gestión del Crédito a EMTs, incluyendo las fases de comercialización, evaluación de	0			60		

	riesgo, desembolso, monitoreo y cobranza					Oct. 2019		
C1.16	Números de directivos y profesionales por cada IFNB que han recibido capacitación relative a alguna area incluida en el Plan de Fortalecimiento	0				5		
						Oct. 2019		

Componente 2: Desarrollo piloto de modelo colaborativo para financiamiento de Empresas Asociativas

Peso: 24%

Clasificación: Insatisfactorio

C2.11	Mesas de trabajo con cada una de las Empresas Asociativas y sus asociados	0	1			2		Finalizado
		Mar. 2017	Oct. 2018			Oct. 2019		
C2.12	Análisis de demanda por servicios financieros por parte de socios de Empresas Asociativas concluido	0				1		Finalizado
						Oct. 2018		
C2.13	Definición de Vehículo Operativo y Estudio de factibilidad técnica, financiera y legal incluidos	0				1		Finalizado
						Oct. 2019		
C2.14	Modelo de Negocios aprobado	0				1		Finalizado
						Oct. 2018		

Componente 3: Knowledge management and strategic communication

Peso: 3%

Clasificación: Insatisfactorio

C3.11	Documento con la sistematización de (a) la metodología para el diagnóstico de necesidades de fortalecimiento de IFNB; (b) la preparación de PFs, los cuales deben estar aprobados por CORFO	0				1		
						Oct. 2019		
C3.12	Documento con la sistematización de (a) la metodología para el diagnóstico de necesidades de fortalecimiento y transformación de EAs aprobado por CORFO	0				1		
						Oct. 2019		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 [*] Programa de Fortalecimiento y Asistencia Técnica Diseñado y Documentado y con Toma de Razón de Reglamento	1	Oct. 2017	1	Oct. 2017	Logrado
H2 [*] Primera Convocatoria Programa Fortalecimiento	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H1 Condiciones previas	8	Ene. 2018	8	Nov. 2017	Logrado
H3 [*] Selección Entidad Experta	1	Mar. 2018	1	Mar. 2018	Logrado
H4 [*] Diagnósticos y Propuesta de Planes de Fortalecimiento Aprobados	1	Oct. 2018			
H5 [*] Propuesta Modelo de Negocios financiamiento empresas asociativas aprobado	1	Oct. 2018			
H6 Planes de Fortalecimiento Primer Cohorte Implementados	1	Mar. 2019			
H7 Modelo fortalecimiento IFNBs documentado	1	Mar. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Diseño del proyecto/Componentes

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Baja participación en el programa de las IFNB y EA.	Media	Como mitigante, CORFO ha desarrollado un plan de monitoreo de las necesidades de financiamiento de las entidades beneficiarias, de manera que el modelo de fortalecimiento esté alineado con las necesidades de estas entidades y con los criterios de elegibilidad para optar a financiamiento de segundo piso por parte de la CORFO	Project Coordinator
2. Riesgo macroeconómico y de sostenibilidad fiscal que afecte la demanda por financiamiento de las EMT y la viabilidad de las IFNB.	Baja	Como mitigante el proyecto desarrollará un modelo de supervisión constante de las IFNB	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 2 RIESGOS VIGENTES: 2 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Ausencia de un plan de sostenibilidad o inadecuada implementación del mismo

Comentarios

la sostenibilidad dependera de la prioridad que las nuevas autoridades de la AE asigne a esta tematica

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Con el fin de entregar sostenibilidad al proyecto se ha solicitado que los Planes de Fortalecimiento de cada proyecto incluya acciones que permitan dar a conocer los avances que ha tenido el IFNB beneficiario y que existan capacitaciones internas con el fin de traspasar conocimiento a todas aquellas personas que trabajan en dichas entidades.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. para fortalecer a las entidades es necesario un acompañamiento cercano y la participación de las	Implementation	Carrasco, Carolina [FOMIN]

distintas areas de gestion