



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Financiamiento a empresas de menor tamaño vía canales cooperativos

Nro. Proyecto: CH-M1068 - Proyecto No.: ATN/ME-15723-CH

País Administrador
CHILE

País Beneficiario
CHILE

Grupo
SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa

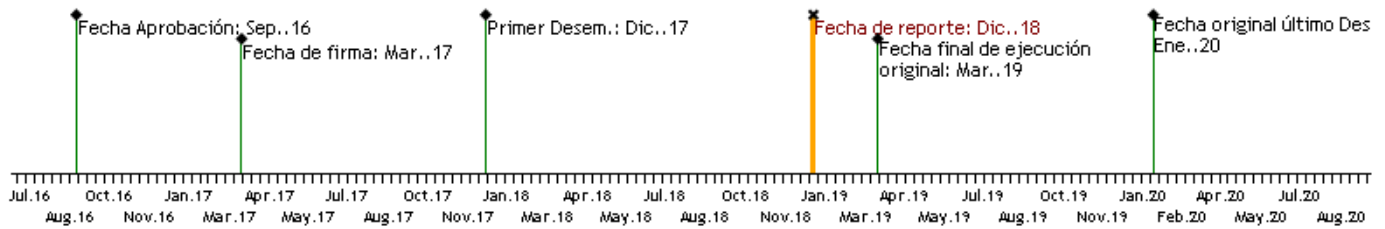
Subgrupo
MCRO - Microempresa

Agencia Ejecutora: CORP. DE FOMENTO DE LA PRODUCCION

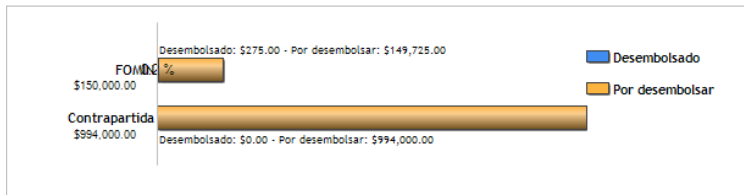
Líder equipo de diseño: FERNANDO CAMPERO

Líder equipo de supervisión: CAROLINA CARRASCO

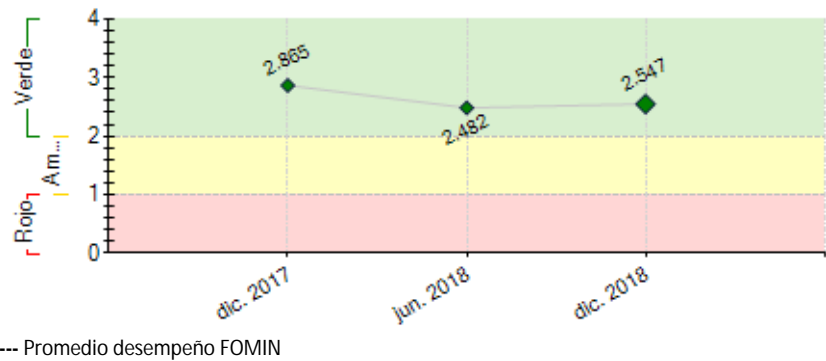
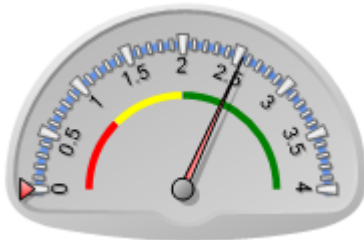
CICLO DEL PROYECTO



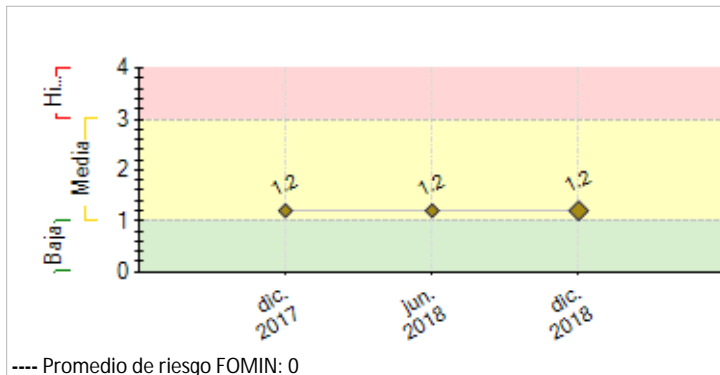
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Baja
Adquisiciones: Baja
Capacidad Técnica: Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales resultados acumulados

- Se han realizado un total de 6 postulaciones al programa.
- Se aprobó el ingreso de 4 proyectos donde 3 de ellos fueron para la Etapa de Diagnóstico y 1 para Etapa de Desarrollo
- Postularon 2 nuevos proyectos a la Etapa de Diagnóstico.
- Se finalizaron 2 proyectos en su Etapa de Diagnóstico y 1 sigue con esta etapa llevándose a cabo.

Dificultades

- Se canceló un proyecto al momento de entregar su Informe de Avance puesto que la entidad experta hizo entrega de un documento que carecía de la calidad necesaria. Además, se solicitó finalizar el contrato entre AOI y entidad experta y buscar un/a nuevo/a consultor/a para iniciar nuevamente la Etapa de Diagnóstico.
- Ha sido necesaria la supervisión de CORFO hacia los AOI, cuando son éstos los que deberían llevar a cabo los proyectos con la calidad que corresponde en los plazos que se estipulan, dado que son contratados por CORFO como administradores de los proyectos.

Riesgos

- Que la entidad experta no cumpla con entregar todos los productos solicitados o con la calidad que CORFO requiere.
- Que la demanda por parte de los intermediarios financieros no bancarios por entrar al programa caiga.
- Que CORFO no disponga del presupuesto necesario para seguir con el programa.

Probabilidad: Moderada. Depende de cómo se manejen los riesgos

Esfuerzos de la Unidad Ejecutora

- Llevamos a cabo un seguimiento mucho más cercano con el AOI

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión recurrentes con el beneficiario

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el segundo semestre de 2018 se logró lo siguiente:

- Se finalizó la Etapa de Diagnóstico de 2 proyectos, donde uno de ellos el beneficiario fue una Cooperativa Agrícola y en el otro una Cooperativa de Ahorro y Crédito.
- La cooperativa agrícola postuló a la Etapa de Desarrollo, en la cual se implementará su plan de trabajo para cerrar las brechas encontradas en la primera etapa. Dicha postulación fue aprobada por el Comité de Asignación de Fondos de CORFO.
- Las principales dificultades fueron:
- Necesidad constante de supervisión por parte de CORFO a algunos Agentes Operadores Intermediarios para que éstos pudieran completar los plazos establecidos.
- Falta de supervisión de algún Agente Operador Intermediario en la labor de la Entidad Experta de un proyecto cuyo beneficiario es una cooperativa de ahorro y crédito.

Acciones críticas:

- Realizar mayor supervisión de las acciones de los Agentes Operadores Intermediarios para que estos fiscalicen el actuar de las Entidades Expertas.
- Realizar mayor supervisión de las acciones de los Agentes Operadores Intermediarios para que estos cumplan con los plazos establecidos.
- Tomar contacto directo con beneficiarios de manera recurrente para saber su impresión acerca de cómo está yendo el proyecto desde su punto de vista.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Planificado		Logrado		Estado	
Fin:															
Propósito:															
Hitos		Planificado		Fecha Vencimiento		Logrado		Fecha en que se logró		Estado					

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

<input checked="" type="checkbox"/> Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
<input checked="" type="checkbox"/> Diseño del proyecto/Componentes
<input checked="" type="checkbox"/> Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Baja participación en el programa de las IFNB y EA.	Media	Como mitigante, CORFO ha desarrollado un plan de monitoreo de las necesidades de financiamiento de las entidades beneficiarias, de manera que el modelo de fortalecimiento esté alineado con las necesidades de estas entidades y con los criterios de elegibilidad para optar a financiamiento de segundo piso por parte de la CORFO	Project Coordinator
2. Riesgo macroeconómico y de sostenibilidad fiscal que afecte la demanda por financiamiento de las EMT y la viabilidad de las IFNB.	Baja	Como mitigante el proyecto desarrollará un modelo de supervisión constante de las IFNB	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
<input checked="" type="checkbox"/> Existe oposición o falta de interés de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/> Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para continuar y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el Informe de Gestión del Programa PRO IFNB se dejarán explicitadas las medidas que permitirán mejorar el desempeño del programa, además de que éste tenga una continuidad cada vez mejor.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Es importante tener un rol supervisor por parte de CORFO con los Agentes Operadores Intermediarios para que el proyecto se realice con la calidad requerida y en el plazo establecido. La interacción entre entidad ejecutora y beneficiarios es siempre necesaria y debe ser recurrente para obtener feedback acerca del proyecto.	Implementation	Guaña, Gabriela
2. Es importante tener un rol supervisor por parte de CORFO con los Agentes Operadores Intermediarios para que el proyecto se realice con la calidad requerida y en el plazo establecido. La interacción entre entidad ejecutora y beneficiarios es siempre necesaria y debe ser recurrente para obtener feedback acerca del proyecto.	Implementation	Guaña, Gabriela
3. Es importante tener un rol supervisor por parte de CORFO con los Agentes Operadores Intermediarios para que el proyecto se realice con la calidad requerida y en el plazo establecido. La interacción entre entidad ejecutora y beneficiarios es siempre necesaria y debe ser recurrente para obtener feedback acerca del proyecto.	Implementation	Guaña, Gabriela