

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES**

**PAÍS: COLOMBIA**

**FACILIDAD ECOMICRO**

**(RG-M1205 / RG-X1131)**

**DOCUMENTO PARA APROBACIÓN DEL PROYECTO**

**ECOMICRO DE FUNDACIÓN COOMEVA –  
FINANCIAMIENTO PARA EFICIENCIA ENERGÉTICA**

**(CO-M1098)**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por, María Aranzazu Loza, jefe de equipo (MIF/ABS), Alma García (MIF/ABS), Carlos Novoa (MIF/CCO), Viviana Arana (MIF/CCO), Karen Fowle (MIF/DEU), Laura Torá (MIF/KSC), Isabel Auge (MIF/ABS), Brian Muraresku (LEG/NSG), Claudia Ogialoro (ORP-GCM).

## ÍNDICE

### RESUMEN DEL PROYECTO

1.	ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN .....	2
2.	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO .....	8
3.	COSTO Y FINANCIAMIENTO .....	12
4.	ORGANISMO EJECUTOR.....	12
5.	SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y REQUISITOS EN MATERIA DE INFORMES.....	13
6.	RIESGOS DEL PROYECTO .....	16
7.	RECOMENDACIÓN .....	16
8.	APROBACIÓN DE LA GERENTE GENERAL DEL FOMIN .....	16

## **RESUMEN DEL PROYECTO**

### **PROYECTO ECOMICRO DE FUNDACIÓN COOMEVA: FINANCIAMIENTO VERDE PARA LA EFICIENCIA ENERGÉTICA Y ENERGÍA RENOVABLE**

**(CO-M1098)**

La energía es el centro de la actividad económica y un insumo imprescindible para la mayoría de las actividades productivas y comerciales a todas escalas, incluyendo a las MIPYME, por lo que la eficiencia energética y el uso de energías renovables representan una oportunidad para la reducción de sus costos operacionales y con ello la mejora de su competitividad. Se estima que el potencial de ahorro energético en los sectores industrial y terciario de Colombia es de aproximadamente US\$1,336 millones al año: US\$838 millones para el sector industrial y US\$498 para el sector terciario. Este potencial de ahorro teórico aplica a las 628,797 empresas existentes en Colombia, de las cuales el 99% son MIPYME (94.8% micro, 3.4% pequeña y 0.8% mediana). Al mismo tiempo, la eficiencia energética representa una oportunidad de mitigación de cambio climático, ya que en Colombia, el 37% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), son atribuidas al sector industrial.

Con la finalidad de abordar esta oportunidad, el FOMIN brindará asistencia técnica a la institución Fundación Coomeva para que desarrolle y pruebe a través de un piloto, un modelo de negocio verde que promueva el uso de tecnología de eficiencia energética y energía renovable entre los empresarios asociados a la Cooperativa Coomeva, alrededor de 25,000. El modelo incluirá i) actividades de sensibilización y capacitación, ii) diagnósticos energéticos, y iii) financiación para que los empresarios puedan invertir en soluciones que reduzcan sus costos energéticos. Como insumo para el diseño del modelo se realizará un estudio que analice la demanda potencial de servicios y productos de eficiencia energética y energía renovable para los diferentes sub-segmentos de asociados de la Fundación. El estudio también identificará a los proveedores de productos y servicios con capacidad de cubrir esta demanda.

El modelo se testeará en uno de los sub-segmentos de asociados de la Fundación. Los resultados del mismo serán analizados con el objetivo de identificar los ajustes necesarios para escalar el modelo a otros sub-segmentos de la cartera de asociados de la Fundación. El proyecto contribuirá a demostrar que el suministro de productos y servicios financieros y no-financieros verdes puede ser un elemento de mejora en competitividad de las PYMEs. Igualmente este proyecto contribuirá a demostrar si un modelo de intervención a través de una Cooperativa es un vehículo adecuado para llevar soluciones verdes a MIPYMEs.

## **ANEXOS**

ANEXO I	Marco lógico
ANEXO II	Presupuesto detallado
ANEXO III	Matriz de calidad para la efectividad en el desarrollo

## **INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS DEL FOMIN**

ANEXO IV	Diagnóstico de las necesidades del organismo ejecutor (DNA)
ANEXO V	Calendario de actividades e hitos del proyecto
ANEXO VI	Plan Operativo Anual

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
DNA	Diagnóstico de las necesidades del organismo ejecutor
FND	Fondo Nórdico de Desarrollo
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
GEI	Gases de Efecto Invernadero
MIPYME	Micro, pequeña y mediana empresa



## INFORMACIÓN DEL PROYECTO – PROYECTO ECOMICRO DE FUNDACIÓN COOMEVA (CO-M1098)

<b>Nombre del proyecto:</b>	Proyecto EcoMicro de Fundación Coomeva (CO-M1098), parte del Programa EcoMicro (RG-M1205 / RG-X1131)		
<b>País y ubicación geográfica:</b>	Colombia, en las ciudades de Cali, Bogotá, Medellín y/o Barranquilla		
<b>Organismo ejecutor:</b>	Fundación Coomeva		
<b>Tipo de producto financiero verde:</b>	Producto financiero verde para la adquisición de equipo de eficiencia energética y energías renovables		
<b>Beneficiarios directos:</b>	El proyecto beneficiará a 500 MIPYMEs que serán sensibilizadas en temas de cambio climático y eficiencia energética. También se beneficiará a la institución microfinanciera y al medio ambiente		
<b>Beneficiarios indirectos:</b>	Otras instituciones de la región a través de eventos de diseminación de lecciones aprendidas		
<b>Financiamiento de cooperación técnica<sup>1</sup>:</b>	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO:</b>	US\$405,067	100%
	Contrapartida:	US\$120,000	30%
	Cofinanciamiento de FOMIN:	US\$285,067	70%
<b>Período de ejecución y de desembolso:</b>	Período de ejecución: <b>18 meses</b> Período de desembolso: <b>24 meses</b>		
<b>Revisión de impacto ambiental y social:</b>	Esta operación fue evaluada y clasificada conforme a lo requerido por la política de salvaguardias del BID (OP-703). Dado que los impactos y los riesgos son limitados, la categoría propuesta para el proyecto es la "C"		
<b>Unidad con responsabilidad por los desembolsos:</b>	El proyecto será supervisado y administrado desde la oficina de país COF/Colombia		
<b>Firma consultora seleccionada:<sup>2</sup></b>	Consortio conformado por: AFC Consultants International, the Academy of German Cooperatives (ADG) y GOPA Consulting Group		

### 1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

<sup>1</sup> El financiamiento de cooperación técnica estimado fue definido y aprobado a nivel del programa por el Comité de Donantes. Véase el párrafo 4.3 en el Memorando a los Donantes del Programa EcoMicro (RG-M1205).

<sup>2</sup> La selección de las firmas consultoras es llevada a cabo conforme a los criterios establecidos por el Programa-Facilidad EcoMicro (RG-M1205).

## **A. Antecedentes del Mecanismo del Programa EcoMicro**

- 1.1. El Mecanismo del Programa-Facilidad EcoMicro (RG-M1205) es un programa de cooperación técnica de US\$7 millones, cofinanciado por el Fondo Nórdico de Desarrollo (FND) y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN), con el objeto de llevar a cabo proyectos piloto de microfinanzas verdes para micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME) y hogares de bajos ingresos en América Latina y el Caribe. El impacto del programa consiste en facilitar el financiamiento verde como medio para desarrollar los mercados de energías renovables y eficiencia energética y favorecer la adaptación al cambio climático. El resultado de EcoMicro es capacitar a 12 instituciones microfinancieras para que ofrezcan instrumentos financieros verdes con el fin de aprovechar las nuevas oportunidades en este tipo de financiamiento, a la vez que adaptan sus modelos de gestión de riesgos al riesgo asociado con el cambio climático e incorporan el impacto climático en sus operaciones y políticas internas.
- 1.2. **Mecanismo de ejecución y delegación de autoridad.** Los donantes delegaron su autoridad al Gerente General del FOMIN para la aprobación de los proyectos del Programa-Facilidad. En total, en su primera fase, se presentan 12 proyectos para aprobación tras tres rondas de selección. En la tercera ronda, un Comité de selección integrado por personal del FOMIN seleccionó cuatro instituciones microfinancieras para implementar cuatro proyectos: Access Financial Services (Jamaica), Fundación Paraguaya (Paraguay), Sembrar Sartawi (Bolivia) y Fundación Coomeva (Colombia).<sup>3</sup> Este proyecto (CO-M1098) corresponde a la iniciativa de la Fundación Coomeva para desarrollar un producto financiero verde para eficiencia energética y energía renovable.
- 1.3. **Participación de la empresa de consultoría durante la etapa de diseño.** De acuerdo con las políticas de adquisiciones descritas en el párrafo 5.4 del Memorando a los Donantes del Programa-Facilidad EcoMicro (RG-M1205) y con los procedimientos que se describen en los párrafos 5.5, 5.6, 5.7, 5.8 y 5.9 del mismo documento, las instituciones microfinancieras eligen las empresas de consultoría preseleccionadas antes de la aprobación del proyecto.
- 1.4. Este documento de proyecto EcoMicro para la Fundación Coomeva es una propuesta para la aprobación por el Gerente General del FOMIN (véase la sección 7 sobre aprobaciones).

## **B. Diagnóstico del problema que abordará el proyecto**

- 1.5. **Crecimiento de la demanda energética en Colombia y sus emisiones de GEI asociadas.** De acuerdo al Climascopio 2014, Colombia posee una de las economías de mayor crecimiento en América Latina, y este crecimiento, a su vez, está impulsando la demanda nacional de electricidad. Se prevé que el consumo de electricidad crezca a una tasa anual promedio del 2,8% hasta 2028, cuando alcanzará los 93TWh.<sup>4</sup> Actualmente más del 30% de la energía eléctrica es generada a través de combustibles fósiles. De acuerdo a la Segunda Comunicación Nacional ante la Convención Marco de las Naciones Unidas más del 36% de las emisiones de gases de efecto invernadero a nivel nacional son atribuibles al sector energético.<sup>5</sup>

<sup>3</sup> Los procedimientos y el Comité de selección están descritos en la sección V, párrafo 6, del Memorando a los Donantes del Programa EcoMicro (RG-M1205). Los documentos de selección y los puntajes de las propuestas están disponibles en los archivos técnicos del programa.

<sup>4</sup> <http://global-climatescope.org/es/>

<sup>5</sup> Segunda Comunicación Nacional ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático

- 1.6. **Impactos en la productividad de las microempresas colombianas.** La energía es el centro de la actividad económica y un insumo imprescindible para la mayoría de las actividades productivas y comerciales a todas escalas incluyendo a las MIPYME. Uno de los principales insumos de estas MIPYME es la energía, la cual en algunos casos constituye hasta el 30% de los costos de producción, por lo que los costos elevados y volátiles de la energía representan una barrera a la competitividad.<sup>6</sup> En estos casos, la eficiencia energética es un elemento crítico para reducir los costos operacionales de las MIPYME, se estima que el potencial de ahorro energético en los sectores industrial y terciario de Colombia es de aproximadamente US\$1,336 millones al año: US\$838 millones para el sector industrial y US\$498 para el sector terciario. Este potencial de ahorro teórico aplica a las 628,797 empresas existentes en Colombia, de las cuales el 99% son MIPYME (94.8% micro, 3.4% pequeña y 0.8% mediana).<sup>7</sup> Por ejemplo, en México, la Comisión Nacional de Ahorro en Energía (CONAE) reporta que en un periodo de 15 años, una inversión progresiva de US\$80 millones en equipo eficiente ha provocado, a través de la reducción en consumo eléctrico y de combustibles, un ahorro de US\$399 millones. Esto equivale a una relación de ahorro versus inversión de casi 5 a 1.<sup>8</sup> Las inversiones en tecnologías de energía limpia y eficiencia energética, además de permitir ahorros a las MIPYME y con esto mejoras en su competitividad, les pueden permitir expandir su capacidad de producción con procesos energéticos eficientes que, a su vez, pueden acrecentar los ingresos y atienden a una multitud de finalidades ambientales, sanitarias y de desarrollo.
- 1.7. **Barreras para la adquisición de equipo de eficiencia energética y energías renovables.** A pesar de que existen oportunidades viables de lograr una mayor eficiencia energética, estas no se aprovechan debido a la existencia de numerosas barreras que se interponen a las inversiones en este campo. Entre las principales barreras a la eficiencia energética figuran la falta de información, los costos de transacción, el financiamiento y los temas técnicos, institucionales y regulatorios, todo lo cual dificulta, desacelera y encarece la inversión e implementación de este tipo de proyectos.<sup>9</sup> En particular para el sector MIPYME, las barreras incluyen la carencia de conocimientos sobre las tecnologías disponibles y la escasez de mecanismos para financiar su adquisición. De acuerdo a los resultados de la encuesta PYME realizada por la Asociación Nacional de Instituciones Financieras de Colombia (ANIF), **menos del 50% de las MIPYME acceden a productos financieros**, lo cual vuelve a los empresarios más vulnerables a las fluctuaciones del ciclo económico. Asimismo, en el segundo semestre de 2014 la última medición de la Encuesta Pyme, muestra una **tendencia a la baja en los niveles de inversión**, solo el 72% realizó inversiones, principalmente en capacitación al personal, para obtener algún certificado de calidad, para obtener una certificación ambiental, para lanzar nuevos proyectos, para diversificar sus mercados en Colombia y en prácticas de responsabilidad social.<sup>10</sup>
- 1.8. **Productos financieros verdes para energías renovables y eficiencia energética.** La sostenibilidad y competitividad de sus clientes MIPYME son elementos clave en la estrategia de crecimiento de la Fundación Coomeva. Asimismo, el Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva, del cual forma parte la Fundación, se ha adherido al Pacto Verde Cooperativo<sup>11</sup> y al Pacto Global de Naciones Unidas<sup>12</sup>, demostrando así su compromiso

<sup>6</sup> Justificación de la intervención del gobierno en el mercado de eficiencia energética. BID, 2012

<sup>7</sup> Estudio de mercado para la caracterización y priorización de los sectores económicos con mayor potencial para proyectos de servicios energéticos en Colombia. Econoler-BID, 2014

<sup>8</sup> <http://www.olade.org/eficiencia/Documents/ponencias/Sesion%205/5-4-BCIEE-Moncada.pdf>

<sup>9</sup> Justificación de la intervención del gobierno en el mercado de eficiencia energética. BID, 2012

<sup>10</sup> <http://www.analindex.org/index.php/aux-articulos/1089-pymescolombia>

<sup>11</sup> <http://www.aciamerica.coop/Pacto-Verde-Cooperativo-2066>

con la realización de actividades orientadas a proteger los recursos naturales, promover una mayor responsabilidad ambiental, el desarrollo y difusión de tecnologías respetuosas con el medio ambiente y por ende el desarrollo sostenible. Siguiendo estas líneas, la Fundación Coomeva diseñará un modelo que buscará además de ser rentable para la propia institución, promover la sostenibilidad y competitividad de los empresarios socios de la Fundación. El modelo que se va a diseñar tiene vocación de ser uno integral que incluye actividades que van desde la sensibilización al financiamiento verde pasado por la prestación de servicios de diagnóstico energético. Adicionalmente, se pretende que con este modelo lo que finalmente se financie representen ahorros energéticos y económicos que permitan a los empresarios compensar el costo de la amortización de la inversión y sostener los ahorros en el largo plazo. Para ello buscará establecer alianzas con expertos técnicos y proveedores de tecnología locales.

- 1.9. **Lecciones aprendidas de anteriores proyectos EcoMicro.** Este proyecto con la Fundación Coomeva es el séptimo que se diseña dentro de la facilidad EcoMicro con un enfoque hacia el desarrollo de productos financieros verdes para la eficiencia energética y la energía renovable. A partir de la ejecución de los 2 primeros proyectos, que se desarrollan en México y en Perú<sup>13</sup> se han identificado lecciones aprendidas que se toman en cuenta para el diseño de este proyecto. Por ejemplo, se ha observado que para garantizar la sostenibilidad del proyecto, es clave el involucramiento continuo a nivel gerencial y directivo de la institución microfinanciera, y la integración de esta iniciativa en el plan estratégico de la institución. Otro punto clave para el éxito de los productos financieros verdes ha sido la identificación, selección y creación de alianzas estratégicas con proveedores de tecnología que garanticen altos niveles de calidad, así como servicio postventa.
- 1.10. **Lecciones aprendidas de anteriores proyectos de eficiencia energética del Fomin.** El Fomin ha desarrollado proyectos encaminados a promover la adopción de prácticas y equipo de eficiencia energética por parte de MIPYMEs, de los cuales se han obtenido importantes lecciones aprendidas aplicables al presente proyecto EcoMicro de la Fundación Coomeva. Del proyecto "Promoción de medidas de eficiencia energética en los sectores manufactureros y de servicios" GY-M1020 se concluyó que en el área de eficiencia energética es importante dar prioridad a expertos regionales que por lo general cuentan con un mayor conocimiento práctico de las condiciones y limitantes locales, al mismo tiempo que son más costo-efectivos que los internacionales, también se identificó que la justificación económica de las inversiones que las MIPYMEs deben hacer en eficiencia energética no es suficiente y es necesario contar con el "buy-in" de la gerencia.

Del proyecto "Barbados Negocios Verdes" BA-M1008 se aprendió que es importante solidificar alianzas con organizaciones o proveedores cuyos objetivos se encuentren alineados con los del proyecto, y que es importante tener una estrategia de promoción y mercadeo para aumentar la visibilidad del programa. Asimismo es importante reconocer que muchas MIPYMEs no cuentan con recursos financieros o humanos suficientes para comprometerse en un programa "verde" holístico, por lo que es necesario ser flexibles y permitir que se enfoquen únicamente en los aspectos más relevantes para sus operaciones. Otra lección clave que deja este proyecto, es que es necesario conocer las

---

<sup>12</sup> <http://pactoglobal-colombia.org/>

<sup>13</sup> ME-M1082 aprobado en septiembre de 2012 y PE-M1092 aprobado en enero de 2013.

expectativas de los participantes para poder convencerles de que el programa se ajusta a éstas.

Finalmente del proyecto “Programa Piloto de Competitividad de PyMEs a través de Prácticas Sostenibles” ME-M1077 se aprendió que en proyectos que buscan generar conciencia y nuevas formas de comportamiento empresarial, es recomendable utilizar mayores recursos en actividades previas demostrativas y de convencimiento a las MIPYMEs. En el desarrollo de este proyecto, se tuvieron dificultades para encontrar consultores con las capacidades y estándares de calidad necesarios para llevar a cabo las tareas requeridas por lo que fue necesario contratar especialistas temáticos (energía, agua y residuos) al tiempo que se debieron implementar mecanismos de selección que permitieran asegurar la selección de consultores capaces y responsables. Finalmente, otra lección de este proyecto es que el seguimiento de los asesores a las PYMEs es primordial para mantenerlas interesadas en el programa, asimismo que es necesario tener una visión comprensiva del mercado meta y generar una estrategia de comunicación efectiva para dar la difusión que requiere el programa.

### C. Beneficiarios

- 1.11. Los beneficiarios directos del proyecto en su etapa piloto serán 500 MIPYMEs,<sup>14</sup> asociadas de la Fundación. Considerando que el mayor volumen de empresas asociadas a la Fundación se encuentran en zonas urbanas, el proyecto será implementado en las ciudades de Cali, Bogotá, Medellín y Barranquilla. Estas ciudades coinciden con los departamentos con mayor crecimiento empresarial de acuerdo a la gran Encuesta PYME 2013, en estos departamentos se cuenta con un mayor número de empresas nuevas (creadas en el periodo enero a noviembre de 2013): Bogotá, con 61.653 matrículas nuevas, en segundo lugar se encuentra Antioquia (cuya ciudad capital es Medellín), con 30.132; y en el tercer lugar esta Valle del Cauca (cuya ciudad capital es Cali) con 24.138 empresas. Estos tres departamentos son el 52.7% del total de la empresas del país y concentran la mayor parte de la actividad económica.<sup>15</sup>
- 1.12. La mayoría de las empresas asociadas a la Fundación pertenecen al sector de servicios y comercio, el monto promedio de los créditos que reciben estas empresas es de US\$8,000. A través de un estudio se seleccionarán los sub-sectores con mayor potencial de eficiencia energética, considerando aspectos tales como su consumo energético, nivel de concienciación de las oportunidades de eficiencia energética, disposición de los clientes potenciales para implementar equipos o procesos que consuman energía de forma más eficiente, su capacidad financiera, radios costo-beneficio, apoyo institucional, etc. Al mismo tiempo, el estudio identificará las tecnologías eficientes que se puedan implementar más fácilmente, estimando los potenciales de ahorro energético y emisiones de GEI, radios de inversión/costes y rentabilidades asociadas así como identificando proveedores con suficiente capacidad e interés en formar parte activa del modelo.
- 1.13. **Consideraciones de género.** En el caso particular de este proyecto, el 46% de los asociados de la Fundación son mujeres; el estudio determinará los sub-sectores con mayor potencial para la implementación de equipo de eficiencia energética. Dado este contexto, el producto crediticio deberá adaptarse a las necesidades particulares de estas asociadas. El estudio deberá identificar aquellos aspectos específicos que se deben tomar

<sup>14</sup> De acuerdo al artículo 2º de la Ley 590 de 2000, modificado por el artículo 2º de la Ley 905 de 2004, las microempresas en Colombia, se definen por (i) tener una planta de personal no superior a los 10 trabajadores y (ii) activos totales excluidos la vivienda por valor inferior a quinientos salarios mínimos mensuales legales vigentes.

<sup>15</sup> <http://www.analdex.org/index.php/aux-articulos/1089-pymescolombia>

en cuenta para adaptarse a las necesidades de estas mujeres. Adicionalmente se incluirá un desglose de los indicadores de impacto y resultado diferenciados por género.

- 1.14. **Beneficiarios indirectos.** Otras instituciones financieras, proveedores de tecnología y/o asociaciones empresariales pueden verse beneficiadas por el proyecto ya que dentro de las actividades, se incluirá una estrategia de difusión de conocimiento a través de la Red de Pacto Global Colombia. La finalidad es incrementar la probabilidad de que el modelo por desarrollarse pueda ser replicado y con esto poder llegar a un mayor número de beneficiarios.
- 1.15. **El proyecto también beneficiará al organismo ejecutor,** ya que el desarrollo de este modelo le permitirá incrementar los servicios que ofrece a sus asociados. La Fundación Coomeva también se beneficiará de la implementación de EcoMicro al sensibilizar a sus colaboradores, promoviendo la implementación de medidas de eficiencia energética en sus propias instalaciones y operaciones. Los ahorros energéticos que se generarán entre sus asociados permitirán reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, contribuyendo así a la mitigación del cambio climático, por lo que **el medio ambiente también es un beneficiario de este proyecto.**

#### **D. Contribución al mandato del FOMIN, el Marco de Acceso y la estrategia del BID**

- 1.16. El proyecto responde a la agenda de energías limpias y eficientes del FOMIN, al desarrollar un producto financiero verde que permite a MIPYMEs, acceder a equipo de eficiencia energética y energía renovable que les permitan obtener ahorros en sus consumos energéticos y con esto mejorar su competitividad.
- 1.17. Además, este proyecto EcoMicro (CO-M1098) se encuentra alineado con la Estrategia de País definida por el BID respecto a Colombia.<sup>16</sup> De manera particular, uno de los sectores priorizados de la estrategia es el acceso a servicios financieros, al mismo tiempo la estrategia prevé que las oportunidades de las ventanillas del sector privado en el área de energía, podrán contribuir al cumplimiento de las metas de cambio climático y sostenibilidad ambiental. Asimismo algunas de las áreas de diálogo y de apoyo al conocimiento de la estrategia 2012-2014 incluyen a los siguientes sectores: (i) gestión ambiental y adaptación a las consecuencias de cambio climático, y (ii) eficiencia energética y energía renovable.
- 1.18. Este proyecto también responde al Plan de Desarrollo 2014-2018 en el que el gobierno colombiano plantea la estrategia de crecimiento verde con tres objetivos principales: (i) avanzar hacia un crecimiento sostenible y bajo en carbono; (ii) lograr un crecimiento resiliente y reducir la vulnerabilidad frente a los riesgos de desastres y al cambio climático; (iii) proteger y asegurar el uso sostenible del capital natural y mejorar la calidad ambiental.<sup>17</sup>
- 1.19. **Relación del proyecto con los objetivos del programa EcoMicro.** La ejecución del proyecto de la Fundación Coomeva dentro del marco del programa buscará probar que existe una justificación de éxito sostenible en el uso de la energía limpia y la eficiencia energética para las MIPYMEs. Además, el proyecto contribuirá a la ampliación del caudal de conocimientos del FOMIN en materia de modelos empresariales novedosos y estructuras sostenibles de financiamiento de energía limpia y eficiencia energética. Estos conocimientos se compilarán y usarán en la ejecución de futuros proyectos del programa EcoMicro y se compartirán con públicos internacionales, en el marco del componente dedicado a la captación y difusión de conocimientos. El proyecto contribuye a la reducción

<sup>16</sup> [file:///C:/Users/almag/Downloads/Estrategia de País con Colombia 2012-2014 %20\(1\).pdf](file:///C:/Users/almag/Downloads/Estrategia%20de%20Pa%C3%ADs%20con%20Colombia%202012-2014%20(1).pdf)

<sup>17</sup> <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/ArticuladoVF.pdf>

de las brechas de conocimiento planteadas para la agenda de energías limpias y eficientes, en particular a las siguientes: ¿cuáles son los factores subyacentes en los procesos de toma de decisiones relacionados con inversiones en energías limpias y eficientes?, ¿Cuáles son los mejores modelos para incrementar el acceso a financiamiento verde para consumidores finales?

#### **E. Adicionalidad del FOMIN**

- 1.20. **Adicionalidad no financiera.** El FOMIN constituye un aliado único para liderar proyectos innovadores así como para transmitir el resultado de este proyecto a las audiencias pertinentes (incluyendo a actores gubernamentales involucrados en las políticas públicas de cambio climático, la sociedad civil así como también a la comunidad internacional). El programa EcoMicro facilita el intercambio de conocimiento y lecciones aprendidas entre las instituciones microfinancieras participantes, permitiendo integrar este conocimiento en el diseño e implementación de los nuevos modelos.
- 1.21. **Adicionalidad financiera.** El Programa EcoMicro incluye entre otros criterios de selección la sostenibilidad financiera y la capacidad de la agencia ejecutora participante para atender los requisitos de contrapartida del proyecto EcoMicro. La Fundación Coomeva cuenta con capacidad de desarrollar exitosamente este proyecto y de aportar la contrapartida requerida tanto en especie como en efectivo. Sin embargo el financiamiento en forma de asistencia técnica del FOMIN le permitirá acceder e incorporar el conocimiento técnico de eficiencia energética y energías renovables provisto por una entidad especializada en el tema y de reconocimiento internacional. La complejidad de las posibles soluciones que la eficiencia energética y la energía renovable ofrece requiere (i) una inversión en conocimiento por ahora inexistente en la Fundación y (ii) en la consolidación de alianzas con actores nuevos como proveedores de productos y servicios energéticos, ambos elementos de difícil acceso para una institución como Coomeva. La asistencia técnica de EcoMicro creará capacidades en el seno de la Fundación para desarrollar un modelo de negocio verde que atienda las necesidades de MIPYMEs para adoptar tecnología de eficiencia energética y energías renovables. El modelo de EcoMicro se apoya en la capacidad financiera de la Fundación para comercializar los nuevos préstamos del proyecto piloto, siendo los recursos propios aquellos que se dedicarán a colocar los préstamos en el mercado, asimismo la Fundación podrá canalizar fondos de la línea de crédito de Bancoldex para eficiencia energética y energía renovable.

### **1. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

#### **A. Impacto y resultados**

- 1.22. **Impacto del proyecto:** El impacto esperado es incrementar la productividad, competitividad y sostenibilidad de los asociados MIPYME de la Fundación Coomeva al mismo tiempo que reducen sus emisiones de gases de efecto invernadero a la atmósfera.
- 1.23. **Impacto sistémico:** El proyecto contribuirá al impacto sistémico del Programa EcoMicro, que consiste en establecer a las microfinanzas verdes como una línea de negocio establecida en el sector microfinanciero de la región, apoyando el desarrollo de los mercados de energía limpia, eficiencia energética y adaptación al cambio climático para MIPYMEs, pequeños productores agrícolas y personas de bajos ingresos.
- 1.24. **Resultados del proyecto:** Reducir los costos por insumos, principalmente los costos energéticos de MIPYMEs a través de asistencia técnica y financiamiento para la inversión en tecnologías de uso eficiente de energía y/o energía renovable.

## **B. Componentes e indicadores**

### **Componente I: Sensibilización ambiental en el seno de la Fundación Coomeva (FOMIN: US\$4,958; Contrapartida: US\$8,197).**

- 1.25. El objetivo de este componente es sensibilizar a los colaboradores del Grupo Coomeva<sup>18</sup> en temas ambientales como cambio climático, eficiencia energética y energía renovable. Igualmente se busca que el resto de colaboradores de la fundación puedan implicarse y ser más sensible a temas medioambientales a través de un concurso de ideas para mejorar el desempeño medioambiental de la Fundación Coomeva. El resultado esperado de este concurso es que el impacto de esta sensibilización sea de medio y largo plazo y que la(s) ideas ganadoras puedan ser implementadas en un futuro.
- 1.26. Las actividades de este componente son las siguientes: (i) organización de al menos una sesión de sensibilización<sup>19</sup> en temas ambientales: cambio climático, eficiencia energética y energías renovables a 50 colaboradores del Grupo Coomeva; (ii) diseño<sup>20</sup> e implementación de un concurso de innovación ambiental para los colaboradores de la Fundación Coomeva entre las sedes regionales y la dirección nacional.
- 1.27. Los productos de este componente incluirán: (i) capacitación de 50 colaboradores del Grupo Coomeva en temas ambientales; (ii) 6 propuestas de innovación ambiental desarrolladas por los colaboradores de la Fundación y presentadas al concurso.

### **Componente II: Diseño y prueba piloto de un modelo de negocio verde (FOMIN: US\$275,109; Contrapartida: US\$46,328).**

- 1.28. El objetivo de este componente es diseñar y probar mediante un piloto un modelo de negocio verde que permita a las MIPYMEs asociadas a la cooperativa Coomeva implementar medidas y/o tecnología de eficiencia energética y energía renovable. El modelo incluirá actividades de sensibilización, capacitación, diagnóstico energético, asesoría técnica y financiación. Una de las particularidades del mismo es que estas actividades tienen una lógica secuencial que permitirá ajustar cada una de ellas para conseguir el objetivo final.
- 1.29. Las actividades de este componente son las siguientes: (i) un estudio de oferta y demanda de servicios de eficiencia energética y energía renovable; el estudio deberá incluir un análisis regulatorio y técnico de los sub-sectores de la cartera de asociados de la Cooperativa Coomeva de una base de alrededor de 5,000 empresas, la caracterización de los sub-sectores mediante grupos focales y entrevistas<sup>21</sup>, la priorización de los sub-sectores con mayor potencial, el análisis de la oferta de servicios de consultoría y/o proveedores de tecnología que se adaptan a las necesidades de los sub-segmentos seleccionados<sup>22,23</sup> y la identificación de incentivos fiscales o de otro tipo que pudieran ser

<sup>18</sup> La Fundación Coomeva es parte del Grupo Coomeva con quienes comparte instalaciones en sus oficinas centrales y sedes, por lo que la sensibilización no solo incluirá a los colaboradores de la Fundación, sino también a personal del departamento de Responsabilidad Social Empresarial y de Servicios del Grupo

<sup>19</sup> La sesión de sensibilización tendrá una duración de aproximadamente 4 horas.

<sup>20</sup> Incluye la definición de la convocatoria y parámetros de evaluación del concurso.

<sup>21</sup> Se analizar características como: ingresos promedios, flujos de caja, número de empleados, uso de servicios financieros, capacidad de repago, conciencia sobre el tema de eficiencia energética, nivel de educación financiera, consumos energéticos, etc.

<sup>22</sup> Incluye la determinación de los requerimientos mínimos de calidad, certificaciones y cumplimiento a regulaciones o estándares, así como la evaluación de los proveedores identificados tomando en cuenta características como la capacidad institucional, adaptabilidad a mecanismos de la Fundación, calidad del servicio, rango de productos, etc.

integrados al modelo<sup>24</sup>; (ii) el diseño del modelo preliminar de negocio verde que incluya el desarrollo de contenidos para taller de sensibilización dirigido hacia empresarios de la cooperativa, desarrollo de contenidos y metodología para talleres técnicos así como una herramienta de auto-diagnóstico dirigidos a empresarios de los sub-sectores seleccionados, desarrollo de la metodología de asesoría técnica que incluya diagnóstico, plan de acción e inversiones, actividades de acompañamiento, determinación de línea base e indicadores finales y acercamiento al crédito verde y desarrollo del modelo de crédito en el que se establezcan los roles y responsabilidades de los asesores técnicos y los analistas de microcrédito; (iii) transferencia del modelo diseñado a un grupo seleccionado de asesores técnicos y colaboradores de la Fundación mediante sesiones de capacitación de aproximadamente 40 horas para los asesores técnicos (6) y 8 horas para los colaboradores de la Fundación (10); (iv) implementación del proyecto piloto que incluye la realización de 6 talleres regionales de sensibilización con duración aproximada de 4 horas para 500 empresarios asociados de la Cooperativa; 6 talleres de capacitación a 180 empresarios de los sub-sectores seleccionados con duración aproximada de 8 horas, consultoría técnica individualizada a 20 empresarios seleccionados (diagnóstico, plan de acción e inversiones, actividades de acompañamiento y determinación de línea base e indicadores finales) y financiamiento a 15 empresarios; (v) evaluación del piloto y ajustes al modelo.

- 1.30. Los productos de este componente incluyen (i) reporte del estudio de análisis de oferta y demanda; (ii) documentación del modelo preliminar de negocio verde; (iii) 16 personas (asesores técnicos y colaboradores capacitados en el modelo de negocio verde para la implementación del proyecto piloto); (iv) 500 empresarios sensibilizados; (v) 180 empresarios capacitados y auto-diagnosticados en eficiencia energética; (vi) 20 empresarios cuentan con plan de acción e inversiones en eficiencia energética y energía renovable; (vii) 15 empresarios reciben financiamiento para implementar medidas y tecnología en eficiencia energética y energía renovable; (viii) reporte de evaluación del piloto y recomendaciones de ajuste al modelo para su masificación.

**Componente III: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica (FOMIN: US\$0;  
Contrapartida: US\$21,034).**

- 1.1. Uno de los componentes principales del programa facilidad EcoMicro está relacionado con la sistematización, documentación y diseminación de la experiencia y el conocimiento generado en cada uno de los proyectos que forman parte del programa.
- 1.2. El objetivo principal de conocimiento del proyecto es dar a conocer un nuevo modelo de negocio verde que permita a MIPYMEs reducir sus costos energéticos a través de la adopción de medidas y tecnologías de eficiencia energética y energía renovable.
- 1.3. En el marco del programa EcoMicro (RG-M1205) se han identificado las siguientes audiencias para los efectos de la diseminación y comunicación del conocimiento y las experiencias generadas por el proyecto: instituciones microfinancieras del país y de la región de ALC con interés por desarrollar nuevos productos financieros verdes, redes de instituciones microfinancieras con capacidad para difundir los resultados del proyecto y escalar los beneficios del programa, otras instituciones públicas o privadas interesadas en desarrollar o apoyar el desarrollo de financiamiento verde para poblaciones de bajos

<sup>23</sup> Se identificará si dentro de la cartera de asociados de la Cooperativa Coomeva existen proveedores que cumplan con los requerimientos.

<sup>24</sup> En Colombia apenas existen ayudas al desarrollo de la eficiencia Energética, siendo el más relevante los incentivos tributarios desarrollados bajo el amparo del PROURE. El Estado colombiano promulgó las Resoluciones 0186 /2012 de MinAmbiente - MME y 0563 de Diciembre de 2012 de la UPME, mediante las cuales establece incentivos tributarios reales de exención de IVA y reducción de Renta Líquida por proyectos de eficiencia energética.

ingresos, las universidades y los gobiernos interesados en apoyar iniciativas de eficiencia energética a través de entidades microfinancieras. El canal principal para llegar a las audiencias consideradas por el programa EcoMicro (RG-M1205), será la participación del organismo ejecutor en eventos internacionales, regionales o locales.<sup>25</sup>

- 1.4. De manera particular este proyecto busca diseminar el conocimiento generado a través de la Red de Pacto Global de Colombia y el propio Grupo Empresarial Coomeva, al cual pertenece la Fundación. Para dar cumplimiento a este objetivo de conocimiento particular de este proyecto, se incluyen las siguientes actividades: (i) diseño de la categoría de galardón verde Coomeva; y (ii) desarrollo y difusión del caso de estudio.
- 1.5. Productos de este componente: A efectos de satisfacer las necesidades de conocimiento de dichas audiencias, se desarrollará, en el marco del proyecto, un estudio de caso que será elaborado conforme al formato que proporciona el FOMIN y alimentará la Guía Metodológica al nivel de la facilidad que se publicará más adelante.<sup>26</sup> Adicionalmente la Fundación elaborará y actualizará anualmente la Hoja de Proyecto (estándar facilitado por el FOMIN), que contiene información básica sobre el mismo, los retos, estrategia de intervención y resultados alcanzados.

### **C. Descripción del modelo/solución/intervención**

- 1.6. El modelo EcoMicro interviene directamente en los intermediarios financieros que ofrecen sus servicios y productos financieros a poblaciones vulnerables a los efectos negativos del cambio climático. El modelo de negocio verde que se diseñará como parte de este proyecto con la Fundación Coomeva se adapta al modelo de negocio de la Fundación el cual ha probado ser exitoso en temas de emprendimiento con los asociados de la Cooperativa Coomeva. El prototipo de negocio deberá ser rentable y ofrecer soluciones a los retos energéticos de los asociados integrando actividades de sensibilización, capacitación y formación, auto-diagnóstico, asesoría técnica y financiamiento, mediante la creación de alianzas estratégicas con proveedores de servicios y productos de eficiencia energética y energía renovable con capacidad e interés para tomar un rol activo en el modelo. El éxito del proyecto dependerá de que se ayude a reducir los costos energéticos de MIPYMES y así mejorar su productividad, sostenibilidad y productividad, sostenibilidad y competitividad.

### **C. Sostenibilidad**

- 1.7. Un factor clave para la sostenibilidad del proyecto identificado en proyectos EcoMicro anteriores es realizar alianzas con proveedores de tecnología que tengan capacidad institucional, capacidad de promoción y ventas, garantía de calidad de servicio, rango de productos y servicios adaptados a las necesidades energéticas de los asociados, adaptabilidad al mecanismo de las instituciones microfinancieras, capacitación a empleados y clientes y presencia en la región. Debido a esto el estudio de mercado identificará y evaluará a proveedores que faciliten la sostenibilidad del modelo más allá de la etapa piloto. El personal involucrado de la Fundación y los asesores técnicos locales, trabajarán en conjunto con los consultores y los aliados estratégicos para construir la capacidad interna de la Institución.

---

<sup>25</sup> Los gastos de participación del organismo ejecutor en eventos o talleres internacionales como el FOROMIC, se cubren dentro del componente III del Programa-Facilidad EcoMicro RG-M1205.

<sup>26</sup> La compilación de los estudios de caso y el desarrollo de la guía metodológica se cubre dentro del componente III del Programa-Facilidad EcoMicro RG-M1205. En el marco del programa regional EcoMicro (RG-M1205) se compilarán los estudios de caso de los proyectos EcoMicro y se desarrollará una guía metodológica para facilitar la replicación de los modelos exitosos; este conocimiento será diseminado a través de eventos estratégicos y plataformas electrónicas

## 2. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 2.1. El proyecto tiene un costo total de US\$405,067. El Fondo Multilateral de Inversiones contribuirá con US\$285,067 (70%) de recursos no reembolsables, y la contraparte aportará US\$120,000 (30%). Los períodos de ejecución y de desembolso serán de 18 meses y 24 meses, respectivamente. El presupuesto del proyecto no asigna recursos para imprevistos, y evaluaciones, dado que estos rubros ya están cubiertos en el presupuesto del programa regional (RG-M1205).<sup>27</sup>

Componentes	FOMIN	Contrapartida en efectivo	Contrapartida en especie	Total
Componente I: Sensibilización ambiental al interior de la organización	4,958	2,278	5,919	13,155
Componente II: Diseño y prueba de un modelo de negocio verde	275,109	13,281	33,047	321,437
Componente III: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica	0	0	21,034	21,034
Administración	5,000	44,441	0	49,441
<b>Total general en US\$</b>	<b>285,067</b>	<b>60,000</b>	<b>60,000</b>	<b>405,067</b>
<b>Total por línea de financiamiento en %</b>	<b>70%</b>	<b>15%</b>	<b>15%</b>	<b>100%</b>

## 3. ORGANISMO EJECUTOR

### A. Organismo ejecutor

- 3.1. La Fundación Coomeva será el organismo ejecutor de este proyecto y firmará el acuerdo con el BID/FOMIN. La Fundación Coomeva fue creada en 1989 por la Cooperativa Médica del Valle y de los Profesionales de Colombia - COOMEVA, con el propósito de proyectarse socialmente a la comunidad y hacia sujetos de acción diferentes a sus Asociados. En julio de 2002, y de acuerdo con el re direccionamiento estratégico de Coomeva y de la Fundación, fue trasladada a esta última el área de Desarrollo Empresarial de Coomeva por considerar a la Fundación como la instancia más adecuada para implementar estos procesos, y para fortalecer el área de Proyección a la Comunidad.
- 3.2. La misión de la Fundación es contribuir al desarrollo de los asociados, sus familias y la comunidad, promoviendo y apoyando a los emprendedores y empresarios colombianos a través de programas de motivación, capacitación, asesoría y financiación. A la fecha, Coomeva, cuenta con cerca de 275.000 asociados, distribuidos en 40 ciudades del país. Coomeva es una de las Cooperativas empresariales más grandes de Latinoamérica.
- 3.3. Coomeva es un referente positivo dentro del Sector Solidario, no sólo por sus logros sino porque apoya la creación de empresas cooperativas, participa en la búsqueda del fortalecimiento gremial y sectorial, impulsa la construcción de alianzas entre cooperativas

<sup>27</sup> Los fondos para evaluaciones e imprevistos, agenda y evaluaciones de impacto se presupuestaron en el programa EcoMicro (RG-M1205).

y el aprovechamiento de las sinergias, propone y concierta la construcción de un marco legal que facilite el desarrollo del Cooperativismo en Colombia y difunde el enfoque cooperativo y solidario como teoría económica y visión superior de hacer empresa. Sus resultados ratifican que la oferta de valor "Cooomeva nos facilita la vida" es su compromiso más importante, del cual han hecho una filosofía que guía sus actuaciones.

## **B. Gobernanza y mecanismo de ejecución del proyecto**

- 3.4. **Mecanismo de ejecución.** La Fundación Coomeva será responsable de la ejecución del proyecto y establecerá una unidad ejecutora dentro de la institución. La unidad ejecutora estará ubicada en las oficinas centrales de la agencia ejecutora y estará compuesta por un líder de proyecto que dará seguimiento a las actividades del proyecto así como a los requerimientos administrativos de éste. También será responsable de la preparación de los informes y de la administración en relación con los requisitos del Banco/FOMIN. Otras de sus responsabilidades incluirán (a) la elaboración y actualización del plan operativo anual, (b) la supervisión y coordinación de las actividades del consultor y los aliados estratégicos para asegurar que los productos y resultados se completen puntualmente, y (c) el control y la administración de las actividades del proyecto y los procesos financieros requeridos por el FOMIN.
- 3.5. Adicionalmente la unidad ejecutora contará con la participación de una persona con alto nivel de decisión y acceso a los órganos ejecutivos quien trabajará en estrecha colaboración con el coordinador de proyecto para asegurar la ejecución oportuna y eficaz de las actividades y de la gestión de sus recursos.
- 3.6. **Supervisión de la coordinación de los consultores, aliados y del proyecto en general.** La Fundación Coomeva será responsable de recopilación y análisis de la información pertinente para el seguimiento continuo de la ejecución del proyecto y de los indicadores establecidos en el marco lógico (véase el Anexo I). Además, coordinará a las diferentes partes con el objetivo de generar la información institucional requerida para lograr el impacto y resultados del proyecto y completará los informes de avance del proyecto cada seis meses. El proyecto se supervisará desde la oficina de país CCO/MIF.

## **4. SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y REQUISITOS EN MATERIA DE INFORMES**

- 4.1. **Parámetros básicos de referencia.** Como parte de las actividades de asesoría técnica que se dé a los empresarios, se determinará la línea de base y parámetros básicos de referencia para registrar el nivel inicial de los indicadores incluidos en el marco lógico. Se construirá una línea de base sobre: (i) la situación de los empresarios en relación a sus emisiones de GEI y consumo energético; y (ii) la situación del equipo tecnológico en las MIPYMEs en relación a su consumo energético. Estos datos serán recolectados a través de (i) los diagnósticos realizados a los empresarios que se desarrollarán como parte del Componente II; y (ii) las fichas técnicas del equipo a financiar. Al finalizar el proyecto piloto, se volverá a hacer una evaluación como insumo para el plan de masificación y la recopilación de lecciones aprendidas.
- 4.2. **Condiciones previas.** El primer desembolso (Hito 0) se efectuará cuando el Gerente General del FOMIN apruebe la operación y se dé cumplimiento a las siguientes condiciones: (A) presentación del formulario de Solicitud de Desembolso que suministre el Banco; (B) designación de una o más personas que puedan representar al Organismo Ejecutor en todos los actos relacionados con la ejecución de este Convenio y entrega de los ejemplares auténticos de las firmas de dichos representantes; (C) presentación de evidencia del compromiso de aportar los recursos de la contraparte; (D) presentación de

evidencia de que el Organismo Ejecutor ha designado al coordinador del Proyecto; (E) designación de una cuenta bancaria para el manejo, en forma exclusiva, de la Contribución; (F) presentación al Banco del Plan Operativo Anual; (G) acta de acuerdo de los términos de referencia entre el consorcio de firmas consultoras y la Fundación Coomeva; (H) presentación al Banco del Plan de Adquisiciones; y (I) si la hubiere, cualquier otra condición para el primer desembolso descrita en el Convenio.

- 4.3. **Informes de avance del Proyecto.** El organismo ejecutor será responsable de presentar informes de avance del Proyecto (PSR por sus siglas en inglés) dentro de los treinta (30) días siguientes al final de cada semestre, o con mayor frecuencia conforme a lo que determine el FOMIN mediante notificación enviada con sesenta (60) días de anticipación, como mínimo, al Organismo Ejecutor. El informe de avance del Proyecto contendrá información sobre el avance en la ejecución, el cumplimiento de los hitos y el logro de los objetivos establecidos en el Marco Lógico y otras herramientas de planificación operativa. También reportará los problemas que se han presentado durante la ejecución y las posibles soluciones. Dentro de los noventa (90) días siguientes al final del plazo de ejecución, el Organismo Ejecutor presentará al FOMIN un informe final de avance del Proyecto (PSR final) que destacará los resultados alcanzados, la sostenibilidad del Proyecto, las conclusiones de la evaluación final y las lecciones aprendidas.
- 4.4. **Desembolso por resultados.** Los desembolsos del Proyecto estarán condicionados a la verificación del cumplimiento de los hitos, de acuerdo a los medios de verificación acordados entre el Organismo Ejecutor y el FOMIN. El cumplimiento de los hitos no exime al Organismo Ejecutor de la responsabilidad de cumplir los indicadores del Marco Lógico y los objetivos del Proyecto. Bajo la modalidad de gestión de proyectos basada en riesgo y desempeño, los montos de los desembolsos del Proyecto se determinarán de acuerdo a las necesidades de liquidez del mismo, por un período máximo de 6 meses. Estas necesidades se acordarán entre el FOMIN y el Organismo Ejecutor y reflejarán las actividades y costos programados en el ejercicio de planificación anual. El primer desembolso estará condicionado al cumplimiento del Hito 0 (condiciones previas) y los sucesivos desembolsos se efectuarán siempre y cuando se cumplan las siguientes dos condiciones: (i) verificación por parte del FOMIN de que los hitos se han cumplido, según lo acordado en la planificación anual; y (ii) que el Organismo Ejecutor haya justificado el 80% de los avances de fondos acumulados.
- 4.5. **Adquisiciones y contrataciones.** Para la adquisición de bienes y la contratación de servicios de consultoría, el Organismo Ejecutor se regirá por las Políticas de Adquisiciones del BID (documentos GN-2349-9 y GN-2350-9). Dado que del Diagnóstico de Necesidades del Organismo Ejecutor (DNA) generó un nivel de riesgo bajo, el Equipo de Proyecto ha determinado que de acuerdo a lo establecido en el Apéndice 4 de dichas Políticas, el Organismo Ejecutor, que pertenece al sector privado, utilizará los métodos detallados en el Anexo 1 de la Guía Operativa de Cooperaciones Técnicas (OP-639) con la excepción de la selección directa del consultor, la cual es conforme con lo establecido a nivel de la Facilidad EcoMicro (RG-M1205). Adicionalmente, la revisión de las contrataciones y adquisiciones para el Proyecto se realizará en forma ex-post con una frecuencia semestral. Antes de que comiencen las adquisiciones y contrataciones para el Proyecto, el Organismo Ejecutor deberá someter a aprobación del FOMIN el Plan Operativo Anual y Plan de Adquisiciones del Proyecto. Este Plan deberá ser actualizado anualmente o cuando se produzcan un cambio en los métodos y/o en el bien o servicio a adquirir.
- 4.6. **Gestión y supervisión financiera.** La Fundación Coomeva establecerá y será responsable de mantener una adecuada contabilidad de las finanzas, del control interno y de los sistemas de archivo del Proyecto, siguiendo lo establecido en las normas y políticas de gestión financiera del BID/FOMIN. Dado que del Diagnóstico de las Necesidades del

Organismo Ejecutor (DNA) generó un nivel de riesgo bajo para la sección de gestión financiera, la revisión de la documentación soporte de los desembolsos será efectuada en forma ex-post y con una frecuencia anual.

- 4.7. La agencia ejecutora contratará auditores independientes para llevar a cabo tanto las revisiones ex-post de los procesos de adquisiciones y de la documentación de respaldo de los desembolsos. Las revisiones ex-post incluirán el análisis de los estados financieros que el Organismo Ejecutor deberá preparar anualmente como parte de su gestión financiera. Los costos asociados a este contrato se financiarán con recursos de la Contribución del FOMIN de acuerdo con los procedimientos del BID. Durante la ejecución del Proyecto, el FOMIN podrá modificar la frecuencia de las revisiones ex-post para los procesos de adquisiciones y la documentación de respaldo de los desembolsos, así como la necesidad de preparar informes financieros adicionales, en función de los resultados de los informes de revisiones ex-post realizados por los auditores externos durante la ejecución del Proyecto.
- 4.8. **Capacidad técnica y de monitoreo.** El Organismo Ejecutor obtuvo un riesgo bajo en capacidad técnica y de monitoreo en el DNA. La capacidad del Organismo Ejecutor en esta área se verá fortalecida con el apoyo que le dará el FOMIN a través de las herramientas que tiene desarrolladas para la gestión y supervisión de sus proyectos.
- 4.9. **Capacidad en gestión de conocimiento y comunicación estratégica.** El DNA arrojó un riesgo medio en gestión de conocimiento y comunicación estratégica. Se prevé mitigar este riesgo por dos vías: (i) por una parte los productos de conocimiento contemplados en este Proyecto serán desarrollados por el consultor seleccionado, que es una de las firmas precalificadas por el Programa-Facilidad EcoMicro (RG-M1205) y seleccionada por Integral para este Proyecto; (ii) por la otra, la Fundación cuenta dentro de su personal con un profesional en comunicación que participará en las capacitaciones sobre gestión de conocimiento que realiza el FOMIN a sus ejecutores.
- 4.10. **Evaluación.** Se llevará a cabo un estudio de parámetros básicos de referencia para fijar el punto de partida a nivel de impacto y de resultados de los indicadores incluidos en el marco lógico. Además, se realizará una evaluación final del proyecto cuando se haya desembolsado el 90% de la contribución del FOMIN, o cuando hayan transcurrido 16 meses del período de ejecución. Esta evaluación incluirá los resultados de la evaluación de la prueba piloto (una actividad dentro del Componente II) e identificará los factores clave necesarios para desarrollar un caso de negocios sostenible sobre financiamiento verde para adaptación al cambio climático. Asimismo, la evaluación incluirá los siguientes aspectos: (i) un análisis de los resultados logrados en comparación con los parámetros básicos de referencia y los objetivos establecidos en el marco lógico; (ii) la evolución de la ampliación del proyecto a mayor escala; (iii) la capacidad institucional del organismo ejecutor; (iv) la coordinación entre los diferentes aliados estratégicos; (v) la eficiencia, eficacia, cobertura, pertinencia y sostenibilidad de la ejecución; (vi) las prácticas óptimas y lecciones aprendidas para la repetición futura del proyecto y (vii) el cumplimiento de los desembolsos pari passu del financiamiento de contrapartida. En estas evaluaciones se tendrán en cuenta las preguntas de evaluación planteadas para la agenda de energía limpia y eficiencia energética, en particular con este proyecto se pretende contribuir a cerrar las brechas de conocimiento siguientes: ¿cuáles son los factores subyacentes en los procesos de toma de decisiones relacionados con inversiones en energías limpias y eficientes?, ¿Cuáles son los mejores modelos para incrementar el acceso a financiamiento verde para consumidores finales? ¿son las microfinanzas un medio efectivo para aumentar el financiamiento a usuarios finales para tecnologías de energía limpia y eficiencia energética?. Este informe indicará las medidas correctivas necesarias para asegurar una mejor ejecución de otros proyectos bajo el programa. El FOMIN encargará la evaluación final con recursos de su contribución dentro del Programa-Facilidad

EcoMicro RG-M1205. Cuando se complete el proyecto, se realizará un taller para la evaluación y disseminación de sus resultados.

## **5. RIESGOS DEL PROYECTO**

- 5.1. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los beneficiarios finales sean reacios a efectuar una inversión en eficiencia energética o energía limpia. Este riesgo se mitigará con las actividades de sensibilización, capacitación y asesoría técnica a los asociados ya que se hará especial énfasis sobre los ahorros económicos que podrán obtener al adquirir equipo con mayor eficiencia energética.
- 5.2. Los proveedores de servicios y equipo de eficiencia energética tienen capacidad limitada. Este riesgo se mitigará durante la fase de desarrollo de estudio de mercado, en el que se hará un análisis detallado de la oferta local de tecnologías eficientes y de las capacidades y garantías de los proveedores identificados para asegurar que cumplen con estándares de calidad suficientemente altos. Se deberán establecer parámetros de evaluación de los proveedores identificados, con la finalidad de seleccionar a aquellos con mejores calificaciones.

## **6. RECOMENDACIÓN**

- 6.1. El jefe de equipo de proyecto del FOMIN, Maria Aranzazu Loza, recomienda que el Gerente del FOMIN apruebe esta operación, en virtud de la delegación de autoridad concedida por el Comité de Donantes el 5 de octubre de 2011, y que se utilicen los recursos de FOMIN por un monto total de hasta US\$ 285,047 con el objeto de financiar el proyecto correspondiente.

## **7. APROBACIÓN DE LA GERENTE GENERAL DEL FOMIN**

- 7.1. Por este medio apruebo, en virtud de la delegación de autoridad concedida por el Comité de Donantes el 5 de octubre de 2011 en el MIF/AT-1143, la utilización de un monto de hasta US\$ 280,000 para el financiamiento del proyecto "EcoMicro de Fundación Coomeva", CO-M1098 (el "Proyecto"), que se considerará parte del Programa-Facilidad EcoMicro.
- 7.2. Los recursos del proyecto se utilizarán para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento con cargo a los recursos de FOMIN bajo el Mecanismo del Programa-Facilidad EcoMicro (RG-M1205), con carácter no reembolsable.
- 7.3. El Banco comprometerá y desembolsará estos recursos únicamente en dólares estadounidenses. Se utilizará la misma moneda para estipular la remuneración y los pagos a las consultoras, excepto en el caso de las consultoras locales que operen en su propio país miembro prestatario, cuya remuneración será definida y pagada en la moneda de dicho país.
- 7.4. No se pondrán a disposición recursos del programa para solventar montos superiores al que se certificó más arriba para la implementación de este resumen de cooperación técnica.