

# EL QHAPAQ ÑAN - CAMINO PRINCIPAL ANDINO

Plan de Acción Regional para un proceso de integración y cooperación

# EL QHAPAQ ÑAN CAMINO PRINCIPAL ANDINO

Plan de Acción Regional para un proceso de integración y cooperación





La información contenida y las denominaciones empleadas en esta publicación, así como la presentación de los datos que en ella figuran, no implican de parte de la UNESCO ni del BID, ninguna toma de posición, ni su punto de vista oficial.

*El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino*

© Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Primera edición: junio de 2006

Preparada por la Representación de UNESCO en Perú

Tiraje: 500 ejemplares

ISBN N°.9972-841-08-1

Hecho el Depósito Legal N°. 2006-3214

Ilustración de la carátula:

Felipe Huamán Poma de Ayala (¿1534-1615?)

Chasqui: «hombre que a través de los caminos llevaba el mensaje o la noticia de un confín a otro del imperio incaico».

Coordinación: Luis Olivera Cárdenas

Edición: Susana Finocchietti

Diseño y diagramación: Gisella Scheuch

Derechos Reservados

Impreso en el Perú - Printed in Perú

**COMITÉ DE GESTIÓN DEL PROGRAMA**  
**«PLAN DE ACCIÓN PARA EL DESARROLLO DEL**  
**QHAPAQ ÑAN - CAMINO PRINCIPAL ANDINO»**

Representante de la UNESCO en el Perú:  
Patricia Uribe Arango

Coordinador del Programa:  
Luis Olivera Cárdenas

Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú:  
Alberto Carrión Tejada

Instituto Nacional de Cultura del Perú:  
Guillermo Cortés Carcelén

**PUNTOS FOCALES NACIONALES**

**Argentina**

Cristina Bartolucci - Dirección Nacional de Política Cultural  
y Cooperación Internacional de la Secretaría de Cultura  
Américo Castilla - Dirección Nacional de Patrimonio y Museos

**Bolivia**

Javier Escalante Moscoso - Dirección Nacional de Arqueología

**Chile**

Ángel Cabeza - Consejo de Monumentos Nacionales

**Colombia**

María Victoria Uribe - Instituto Colombiano de Antropología e Historia  
Emiro Díaz - Instituto Colombiano de Antropología e Historia  
María Clemencia Ramírez - Instituto Colombiano de Antropología e Historia

**Ecuador**

Mónica Bolaños - Instituto Nacional de Patrimonio Cultural

**Perú**

Marcela García-Blasquez - Instituto Nacional de Cultura  
Fernando Fujita - Instituto Nacional de Cultura  
Ana María Hoyle - Instituto Nacional de Cultura

**PUNTO FOCAL UNESCO-CENTRO DEL PATRIMONIO MUNDIAL**

Nuria Sanz

# ÍNDICE

PRESENTACIÓN	
LUIS GUILLERMO LUMBRERAS .....	11
ANTECEDENTES .....	19
CONCEPTUALIZACIÓN .....	25
<b>PLAN DE ACCIÓN REGIONAL</b> .....	29
PROCESO .....	31
FUNDAMENTOS .....	36
DECLARACIÓN .....	47
ESTRUCTURA .....	48
<b>EL PROCESO DE NOMINACIÓN</b> .....	59
<b>COLOFÓN</b> .....	65
<b>PLANES NACIONALES</b> .....	67
ARGENTINA .....	69
BOLIVIA .....	99
COLOMBIA .....	121
CHILE .....	153
ECUADOR .....	183
PERÚ .....	239
<b>ANEXOS</b> .....	269
ANEXO 1: ESQUEMA UNIFICADO .....	271
ANEXO 2: CONSULTORES .....	291

## PRESENTACIÓN

Los europeos que llegaron a conocer el «nuevo Continente», entre los siglos XVI y XIX, hallaron un inmenso territorio —de casi 6.000 km de largo— servido por una generosa red de caminos que contaban con un eje longitudinal que cruzaba, sin interrupciones, toda la desigual cordillera de los Andes, desde lo que ahora es el sur de Colombia, pasando por el Ecuador, Perú y Bolivia y penetrando por Chile y el occidente de Argentina, hasta casi llegar a los límites meridionales de esta inmensa cordillera tropical.

Desde luego, no era una red de caminos trazados al azar, dependientes de la demanda cotidiana de los caminantes, sino parte de un proyecto de integración política y económica, que no sólo vinculaba a unos pueblos con otros o a éstos con los espacios productivos de sus requerimientos, sino que tenía el propósito y destino de articular ese extenso territorio en la perspectiva de crecer armoniosamente como parte de una gran unidad.

El proyecto político se llamaba «Tawantinsuyu» («territorio con cuatro rumbos o regiones») y tenía como capital a la ciudad de Cusco. Desde allí salía la red a los cuatro rumbos de la tierra, hasta donde fuera posible llegar en cada rumbo. Es así como por el norte llegó hasta la tierra de los Pastos, en el límite entre Colombia y Ecuador, luego de cruzar por las cuencas que existen rodeando los volcanes ecuatoriales, más allá del nudo de Loja, donde las frías punas de las alturas se han convertido en páramos también fríos pero húmedos. Es el mismo rumbo que cruzó la tierra de los Chachas y Cajamarcas, luego de haber pasado por los Conchucos y Huaylas y haber trajinado por las tierras de los Huancas, Rucanas, Soras y Chancas en la sierra peruana. Ése es el rumbo del Chinchaysuyu, al norte del Cusco, que se inició cruzando Jaquijawana y la tierra de los Quichuas. Hacia el sur sigue hacia la tierra del Collao, donde está el Titicaca, dirigiéndose luego hacia Chuquiabo (La Paz) y a las punas argentinas y chilenas, venciendo los largos desiertos del trópico de Capricornio hasta alcanzar los bosques y pajonales del sur, entre Diaguitas, Picunches y Huarpes. Ese es el rumbo del Qollasuyu. El del Antisuyu penetra y se pierde en los enlaces de la amazonia, hacia el Este del Cusco, y el del Contisuyu se dirige desde el Cusco al mar, con rumbo oeste.

Pero ése sólo es el tronco. Cada uno de los puntos que esa traza toca, es un nudo desde donde nacen otros caminos laterales. En tanto que el Qhapaq Ñan (Camino principal o «señorial») es longitudinal en un eje norte-sur, paralelo a la cordillera, la red se integra con ejes transversales que van hacia el oriente y occidente, generando un circuito

articulado que no deja punto del territorio sin acceso al Qhapaq Ñan. Desde toda la tierra se puede ir a cualquier parte, con sólo llegar al camino principal. Desde luego, también al Cusco, pero no es el destino único.

Esta red vial es algo más que un simple rumbo trazado. Está cubierta por servicios y señales, con puntos de avituallamiento y de descanso. Tenía puentes para cruzar ríos o quebradas, en algunos casos túneles para disminuir distancias y, en muchos otros, enlosados y empedrados para transitar en superficies parejas. Había caminos amurallados, pero también elevados para cruzar pantanos o aguajes. Donde los trazos no son fácilmente conservables, como en los desiertos, otras marcas servían para señalar el camino y poner sus límites. Son caminos para peatones, pero también para caravanas de caminantes acompañados de llamas, los animales de carga andinos. Son caminos colectivos. También había caminantes solitarios, pero más que simples trajinantes eran funcionarios de un sistema de correo —llamados «chaskis»— que estaban al servicio del régimen político dominante. Por allí transitaban ejércitos, pero también manufacturas, alimentos y diverso tipo de materia prima, tanto la que va desde las minas como la que se recupera en los bosques o en los desiertos. Por eso iban por allí las caravanas de mercaderes «mindalaes» de los Andes septentrionales y los que procedían de Chimú, Chíncha y otros emporios productivos de los Andes centrales, junto con los kalawayas y los trajinantes del desierto meridional.

El proyecto político que dio origen a esta red caminera tuvo un gran éxito económico y logró su objetivo integrador. Cuando llegaron los españoles, el Tawantinsuyu era un país próspero y en pleno proceso de crecimiento. Hasta donde alcanzan nuestros conocimientos, eso fue así durante el siglo XV y parte del XVI. Luego llegaron los españoles, y si bien el virreinato, establecido desde entonces, usó de la infraestructura caminera, los fines y destinos cambiaron y los caminos que pasaron a ser de «herradura», para el tráfico de caballos y mulas, y luego «carreteras» para el de los vehículos con ruedas, condujo al abandono de la red. Eso coincidió con el colapso político y económico de estas tierras, que pasaron a ser dependientes de otras voluntades y propósitos.

El empobrecimiento progresivo de los procesos productivos y de circulación de las riquezas, acompañó a la desintegración de la red de la que ahora nos ocupamos. No sólo se trata de un monumento a la generosa capacidad de los pueblos de haber logrado montar un proyecto tan exitoso y notable, sino de las perspectivas que abre al futuro el descubrimiento de las viejas trazas y los viejos destinos. Si bien es cierto que en condiciones primarias de comunicación, como las que podían darse hace cinco siglos, se logró articular un proyecto de integración gracias a la traza de esta red, el examen de la misma nos permite presumir que es posible repotenciar nudos que están cerrados y aletargados por la falta de fluidez de sus enlaces, en las comunidades perdidas en un territorio que se ha visto agredido por proyectos alejados de sus demandas. Están casi los mismos pueblos, si bien no las mismas personas, con las mismas montañas y ríos, bosques y desiertos, tal vez más grandes o más pequeños, pero los mismos. Pero no están los mismos vecinos, que aun estando en los mismos lugares ya no son más vecinos, porque los caminos los han distanciado y ahora, ya no es posible ir desde toda la tierra a cualquier parte de la tierra. Están más lejos las cosas antes cercanas, y por eso, quienes se nutrían de las vecindades, ahora viven aislados y con una terrible sensación de soledad.

Por esa causa, al redescubrir el Qhapaq Ñan arqueológico, los investigadores de nuestros países han encontrado la posibilidad de retomar los viejos nudos y con la ayuda de etnólogos, geógrafos y otros especialistas en el estudio de la humanidad, provocar de nuevo los contactos entre los pueblos de este inmenso territorio y, con un nuevo proyecto, armar a los pueblos con las rutas de los abuelos. Se trata de poner en valor social un patrimonio que es susceptible de ser recuperado, no sólo en términos de favorecer una reconciliación de los pueblos andinos con su cordillera y sus diversidades, sino también en la de reabrir los rumbos perdidos que, en nuestro tiempo, deben significar la recuperación de las complementariedades perdidas y la posibilidad de incentivar los nuevos flujos del turismo, que moviliza gentes y recursos.

Por eso, durante varios meses, en un ejercicio que ya es parte de este propósito integrador, los investigadores de Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Chile y Argentina, nos hemos reunido con el patrocinio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y bajo la coordinación de la Oficina de UNESCO en Lima, para elaborar un Plan de Acción Regional que nos permita trabajar conjuntamente, en una serie de proyectos destinados a poner en valor el Camino Principal Andino.

El resultado ha sido altamente satisfactorio, no sólo en la medida en que nos ha permitido agruparnos en un trabajo común a los investigadores de los países andinos, que aun teniendo tareas comunes, no las habíamos abordado juntos hasta ahora, sino porque comienza a ser importante el estructurar un proyecto común interdisciplinario, que estamos seguros que será fuente principal de las tareas de integración que cada vez se hacen más necesarias en nuestra sub-región. El abordar el componente arqueológico conjuntamente con el que se refiere a las comunidades que viven actualmente en el entorno del camino, examinando las condiciones en las que se define el paisaje cultural y las alternativas para su manejo desde el ángulo del turismo y las políticas de desarrollo económico y social de dichas comunidades, hace que este plan sea un instrumento importante en el propósito de poner el pasado al servicio del presente. Es el punto de partida para la elaboración de los estudios de factibilidad que deben seguir a esta propuesta. Es un primer ensayo en esa dirección.

LUIS GUILLERMO LUMBRERAS  
Director Nacional  
Instituto Nacional de Cultura - Perú

*«Una de las cosas de que yo más me admiré contemplando y notando las cosas deste reyno fue pensar cómo y de qué manera se pudieron hazer caminos tan grandes y soberoios como por él vemos y qué fuerças de hombres bastaron a lo poder hazer y con qué herramientas y estrumento pudieron allanar los montes y quebrantar las peñas para hazerlos tan anchos y buenos como están; porque me pareçe que si el Enperador quisiese mandar hazer otro **camino real** como el que va del Quito al Cuzco sale del Cuzco para yr a Chile, çiertamente creo con todo su poder para ello no fuese poderoso ni fuerças de hombres lo pudieran hazer, si no fuese con la horden tan grande que para ello los Yngas mandaron que oviese. Porque si fuera camino de çinquenta leguas o de çiento o de dozientas es de creer que aunque la tierra fuera más áspera no se tuviera en mucho con buena diligençia hazerlo; mas éstos eran tan largos que avía alguno que tenía más de mill y (çien leguas, todo echado por sierras tan agras y espantosas que por algunas partes mirando abaxo se quita la vista y algunas destas sierras derechas y llenas de pedreras, tanto que era menester cabar por las laderas en peña viva para hazer el camino ancho y llano: todo lo qual hazían con fuego y con sus picos. Por otros lugares avía suvidas tan altas y ásperas que hazian desde lo baxo escalones para poder subir por ellos a lo más alto, haziendo entre medias dellos algunos descansos anchos para el reposo de la jente. En otros lugares avía montones de nieve que era más de temer y esto no en un lugar sino en muchas partes, y no así como quiera, sino que no va ponderado ni enca- reçido como ello es ni como lo vemos; y por estas nieves y por donde avía montañas de árvoles y çespedes lo hazían llano y enpedrado, si menester fuese....*

*Sin todo esto, se hizieron grandes calçadas de eçelente edifiçio, como es la que pasa por el valle de Xaquixaguana y sale de la çibdad del Cuzco y va por el pueblo de Mohina. Destos caminos reales avía muchos en todo el reyno, así por la sierra como por los llanos. Entre todos quatro se tienen por las más ynportantes, que son los que salían de la çibdad del Cuzco, de la misma plaça della como cruzero a las provinçias del reyno.*

*Y esto vemos claro porque yo e visto junto a Vilcas tres o quatro caminos; ... ya éstos llaman al uno camino de Ynga Yupangue y al otro Topa Ynga, y al que agora se usa y se usara para siempre es el que mandó hazer Guaynacapa, que allegó çerca del río Angasmayo al Norte y al sur mucho delante de lo que agora llamamos Chile; camino tan largo que avía de una parte a otra más de mill y dozientas leguas...».*

# QHAPAQ ÑAN - CAMINO PRINCIPAL ANDINO



Dirección de Estudios sobre Paisaje Cultural - INC  
 Elaboración: Lenka Figueroa A.  
 Fuente: Hyslop - 1992 - Perú Digital 1988  
 Qhapaq Ñan Colombia - Información referencial



# ACTA DE COMPROMISO

Montevideo, marzo de 2002

## **"Los caminos andinos prehispánicos y las rutas del Tahuantisuyo".**

En el marco de la 1ª Reunión de Informes Periódicos del Patrimonio Mundial, región Sudamérica, realizada en la ciudad de Montevideo (marzo 2002), los representantes de Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador y Perú, sostuvieron un encuentro con el fin de dar a conocer y compartir los avances en la identificación, categorización y preparación de planes y programas orientados a realizar inventarios, proyectos de investigación, conservación y puesta en valor del patrimonio regional constituido por aquellos espacios conocidos como caminos andinos prehispánicos y los sitios que formaron parte de la red vial del Tahuantisuyu, así como el patrimonio natural y cultural presente en su entorno.

Coincidieron en que esta es una oportunidad para establecer herramientas comunes que faciliten la colaboración en programas de investigación; definir nuevas áreas temáticas de investigación regional como el comercio, la comunicación y el intercambio en tiempos prehispánicos, así como en la promoción y la integración regional de los países involucrados, permitiendo ello un desarrollo cultural y económico a mediano plazo. Esta lectura integral de tan rico y diverso patrimonio de la región permitirá identificar rutas y productos culturales con una visión integral y novedosa y además integrar conceptualmente a la misma muchos sitios inscritos en la Lista del Patrimonio Mundial en la región, así como aquellos de las listas indicativas.

Para ello se propone:

- 1.- Establecer una red de puntos focales definidos en cada país, que, contando con la asistencia de UNESCO y especialistas en las distintas disciplinas involucradas facilite el establecimiento de criterios comunes para la investigación y definición de sitios, hitos, espacios y otros, así como fomentar el enfoque multidisciplinario, e interinstitucional.

*[Handwritten signatures and initials on the left margin]*

*[Handwritten signatures and initials on the right margin]*

2.- Establecer los mecanismos comunicacionales adecuados para compartir en forma periódica los avances de los trabajos de manera de asegurar, dentro de las particularidades de cada país, una visión integral de dicho patrimonio para orientar la elaboración y presentación de los expedientes técnicos requeridos para la inscripción del bien en la Lista del Patrimonio Mundial.

3.- Organizar un programa general de seguimiento al proceso a cinco años, que permita servir de marco a la presentación de proyectos de investigación, formación y difusión en forma conjunta, sin que ello limite la presentación de aquellos expedientes que pudieran prepararse adecuadamente antes de este tiempo..

4.- Organizar a corto plazo un primer encuentro regional para debatir conceptos y fijar un cronograma de acciones; analizar los soportes científicos e históricos, así como las particularidades de las distintas zonas, y concertar un nombre común para el programa. Se toma nota de la propuesta de la delegación peruana quienes informan de una reunión en proceso de preparación que podría realizarse este mismo año, así como la propuesta del Director del Centro del Patrimonio Mundial, UNESCO, para una reunión ampliada en el 2003.

5.- Invitar a Colombia a participar en esta propuesta regional, a fin de profundizar, cuando sea posible, la investigación sobre los límites norte de este complejo vial prehispánico.

6.- Solicitar al Centro del Patrimonio Mundial el apoyo y asistencia para la consolidación de esta propuesta, proponiendo que su seguimiento esté a cargo del Asesor de los sitios del Patrimonio Mundial para América Latina y el Caribe.

Finnan

- D. Pozzi - Escot  
Dorise Pozzi - Escot  
I.N.C. Paris

- And/Am  
Andrés Amador  
Banco Central, Ecuador

- Diana Rolandi - Inst. Nac. Antropología  
y Pens. Latinoam.  
Argentina

M. Sáenz  
Ministerio de Ambiente Ecuador  
UNION GUAYACAN

Ar. J. J. J. J.  
JANA M. GALA JUSIC  
ADMINISTRACION DE PARQUES  
NACIONALES

Andrés Amador  
Banco Central  
Ecuador

OSWALDO PEREZ BARRA  
DIRECTOR REGIONAL - BOLIVIA

Susana Simonetti  
Chile

## ANTECEDENTES

Los incas formalizaron el sistema vial Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino que sostuvo la dinámica de integración administrativa, política y cultural de la región andina, por más de dos décadas. Articulado a partir del Camino Troncal de la Sierra, constituyó la obra tecnológica más importante de la América prehispánica, dirigida a la integración territorial en zonas de compleja geografía. A lo largo de más de 23.000 km<sup>1</sup>, este sistema de caminos, almacenes, puestos de control y centros poblados logró concentrar la sabiduría de todos los grupos étnicos pre-existentes en este variado territorio, comunicando pueblos desde el sur de la actual Colombia hasta la parte meridional de Chile y Argentina.

Los restos materiales de esta obra permanecen en espera de su rescate arqueológico y puesta en valor cultural y económico; igualmente importantes son las manifestaciones culturales, tales como la infraestructura agrícola tradicional, los sitios de carácter sagrado, las fiestas locales y regionales, la gastronomía, los conocimientos tradicionales y otros, que constituyen un mosaico complejo de valores de profunda raigambre, presente, aún hoy, en las comunidades indígenas y mestizas, que habitan a lo largo de su ruta, buena parte de ellas, en pobreza crítica.

Si bien el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es conocido por especialistas de la arqueología y de la historia, sigue siendo un espacio abierto para la investigación y el desarrollo económico y cultural en el mundo andino.

En mayo de 2001, Perú tomó la iniciativa de inscribir el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en la lista tentativa del Patrimonio Mundial. Posteriormente, dicha iniciativa fue acompañada por los gobiernos de Argentina y Chile.

En marzo de 2002, en una reunión del Centro del Patrimonio Mundial en Montevideo, los representantes de Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador y Perú subscribieron un Acta, manifestando la importancia de promover acciones conjuntas de investigación, metodología de valoración e incorporación comunitaria, así como políticas de desarrollo y turismo sostenible de carácter regional. El Centro del Patrimonio Mundial se comprometió a preparar la primera reunión de expertos para iniciar los trámites de presentación de candidatura.

---

<sup>1</sup> Algunos autores aseguran que el sistema de caminos cubre una extensión de más de 50.000 km.

Perú convocó a los países participantes para asistir a una reunión que se realizaría en la ciudad de Lima, el 1 y 2 de abril de 2003. Durante esta «Primera Reunión Técnica Regional Qhapaq Ñan - Camino Inca», se expuso el trabajo elaborado por los especialistas, representantes de los países participantes. Entre los acuerdos se dio prioridad al comienzo de un proceso de cooperación regional con el objeto de presentar una única nominación para su inscripción. Chile, Bolivia, Ecuador y Argentina, que ya habían adelantado acciones de investigación de sus principales sitios, expusieron sus avances en un encuentro que se había llevado a cabo en Argentina, en la ciudad de Jujuy, en febrero de ese mismo año.

En mayo de 2003, durante la XVII Reunión del Grupo de Río, los presidentes de dicho Grupo convinieron en suscribir conjuntamente, una Declaración donde se comprometieron a posibilitar la inscripción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino dentro del Proyecto del Camino Principal Andino.

El Centro del Patrimonio Mundial programó la Segunda Reunión Técnica Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, para el 24 y el 25 de octubre de 2003, en la ciudad de Cusco, Perú. Este encuentro de expertos fue organizado para reunir voluntades técnicas e institucionales entre los países que comparten en su territorio una herencia cultural y natural excepcional como es el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino. Durante esta reunión se consensuaron las siguientes conclusiones:

- El nombre «Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino» es considerado como la terminología adecuada para todo el proceso de nominación.
- El proceso de inscripción pasa por la identificación de tramos de valores culturales y/o naturales excepcionales. Esos valores tendrán que integrar las singularidades y diferencias que se encuentran a lo largo del Camino, pero a la vez contribuir con la definición del valor excepcional del conjunto Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- La definición del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es recomendada como el gran itinerario cultural andino que atraviesa una diversidad de «Paisajes Culturales» a lo largo de su recorrido, a través de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador y Perú.
- El marco conceptual y la categoría que vincula o integra los valores universales excepcionales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es la de Paisaje Cultural. También será pertinente utilizar la categoría de bien mixto para los tramos que proponen conjuntamente bienes culturales y áreas naturales de valor excepcional.
- La inscripción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con los seis criterios culturales que indica la Convención del Patrimonio Mundial.
- Las poblaciones locales, cuyas costumbres y tradiciones seculares constituyen un elemento esencial del sistema cultural andino, deben ser actores claves del proceso de nominación, así como del manejo del bien cultural.

Se reconoció la necesidad de dedicar una atención especial a las comunidades originarias, presentes a lo largo del Camino, como parte esencial para valorar el Patrimonio Inmaterial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino. Se consideran como componentes de este patrimonio inmaterial las lenguas, las tradiciones, las danzas, los rituales, la cultura oral, la gastronomía, la actividad productiva, la organización social y la organización

simbólica del paisaje, según se define en el texto de la *Convención del Patrimonio Inmaterial de la UNESCO*.

En el año 2004 se suscribieron sendos Acuerdos entre la UNESCO y el BID, la UNESCO y el Gobierno de Perú, con el respaldo de los Gobiernos de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia y Ecuador, para la ejecución de un proyecto de cooperación técnica no reembolsable procedente del BID denominado «Plan de Acción para el Desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino». Los Acuerdos tuvieron como finalidad la elaboración del mencionado Plan, para apoyar la conservación y promoción del patrimonio cultural, arqueológico y ambiental del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incidiendo en el fortalecimiento de los esfuerzos y acciones de integración entre los países beneficiarios, en torno a una visión común de recuperación y puesta en valor del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, su capital cultural y natural asociados, y la infraestructura conexas. Los objetivos centrales fueron:

- a) Primero: elaborar un Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incluyendo su delimitación territorial con sus áreas de influencia y dependencia. Este Plan de Acción Regional busca sentar las bases regionales que impulsen iniciativas nacionales actuales y futuras; y dar amplia divulgación al potencial que sentará las bases regionales, para impulsar iniciativas nacionales actuales y futuras, relacionadas con el potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, como eje articulador de una visión de desarrollo sostenible que conduzca al mejoramiento del nivel de vida de las poblaciones andinas.
- b) Segundo: colaborar con los seis países comprometidos con este programa en la iniciativa que están adelantando ante el Comité del Patrimonio Mundial (CPM) de la UNESCO para que el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino sea inscrito en la Lista del Patrimonio Mundial.

# DECLARACIÓN CONJUNTA DE PRESIDENTES DEL GRUPO DE RÍO

Cusco, 23 de mayo de 2003

## DECLARACION CONJUNTA DE LOS PRESIDENTES DEL GRUPO DE RIO COMPROMETIDOS EN EL PROYECTO "QHAPAQ NAN-CAMINO PRINCIPAL ANDINO"

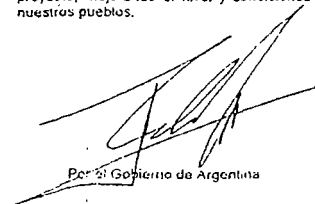
Nosotros, los Jefes de Estado de Argentina, Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador y Perú reunidos en la ciudad del Cusco, el día 23 de mayo del 2003, en ocasión de la XVII Reunión Cumbre del Grupo de Río, declaramos nuestro firme compromiso con el proyecto "Qhapaq Nan - Camino Principal Andino" que se sustenta en uno de los monumentos de mayor trascendencia de la América Andina: que representa, a través de sus más de cinco mil kilómetros, uno de los símbolos de nuestra antigua integración; cuya ejecución constituiría una demostración palpable del estrecho vínculo que existe entre la cultura y el desarrollo.

Consideramos que un bien cultural que representa la Integración y comunicación ancestral de nuestros pueblos y que permitió el intercambio cultural, idiomático, económico, político y social, de tal magnitud para América, que hasta hoy es palpable, tiene una complejidad, una fuerza y una envergadura, que dota a esta ruta de un valor universal excepcional, por lo que emprenderemos los esfuerzos necesarios para que cada uno de nuestros países logre inscribir el Qhapaq Nan - Camino Principal Andino en la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO.

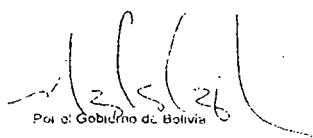
Expresamos igualmente nuestro apoyo a la cooperación técnica regional intitulada "Plan de Acción regional para el Desarrollo del Sistema Vial Inca - Qhapaq Nan" presentado por el Gobierno del Perú al Banco Interamericano de Desarrollo que constituye el primer paso para la materialización de este proyecto y que permitirá la recuperación y puesta en valor de este bien, la conservación del patrimonio natural circundante, la promoción de modelos de desarrollo sostenible para las comunidades indígenas y campesinas de las zonas rurales situadas a lo largo de la ruta, la promoción y difusión de la cultura viva de los pueblos indígenas y el desarrollo de un turismo cultural sostenible.

Los suscritos declaran que se esforzarán por el reconocimiento del Camino Principal Andino como Patrimonio Cultural de la Humanidad, así como porque la cooperación técnica regional respaldada por el Banco Interamericano de Desarrollo y cualquier otra iniciativa concurrente, tiendan a convertirse, por sus efectos multiplicadores, en herramientas eficaces para el desarrollo e integración de los países involucrados en el proyecto, mejorando el nivel y condiciones de vida de las poblaciones indígenas y de nuestros pueblos.

Cusco, 23 de mayo de 2003



Por el Gobierno de Argentina




Por el Gobierno de Bolivia



Por el Gobierno de Colombia



Por el Gobierno de Chile



Por el Gobierno del Ecuador



Por el Gobierno del Perú

## CONCEPTUALIZACIÓN

*«[...Creo y que, desde que ay memoria de gentes no se ha leído de tanta grandeza como tuvo este camino, hecho por valles hondos y por tierras altas, por montones de nieve, por tremadales de agua, por peña y junto a ríos furiosos; por estas partes iba llano y empedrado, por las laderas bien sacado, por las sierras bien deshechado, por las peñas socavado, por junto a los ríos sus paredes, entre nieves con escalones y descansos; por todas partes limpio, barrido, descombrado, lleno de aposentos, de depósitos de tesoros, de templos del sol, de postas que había en ese camino.....]»*

Pedro de Cieza de León.

*Crónica del Perú, Primera Parte. Ed. Espasa Calpe, 1962.*

Seguía preguntándose Pedro de Cieza de León si algo similar pudiera haber sido concebido por Alejandro el Grande u otros de los poderosos monarcas que rigieron extensos territorios continentales en el Mundo Antiguo. Se interesaba el gran cronista del Camino, sobre cómo fue construida semejante proeza y de dónde provenían los materiales con los que cobró forma la más extensa red de comunicaciones sudamericanas pre-coloniales.

Muchos de esos interrogantes quedaron sin responder durante siglos y también muchos han sido los afanes por aproximarse a una interpretación de un bien cultural de tamaño continental en las últimas décadas. De esos intentos y de la urgencia por encontrar formas de interpretación plurales en lo cultural, y multiformes en lo disciplinar, dan buena cuenta los trabajos avanzados por los países andinos y el Centro del Patrimonio Mundial por convertir en realidad un desafío internacional: presentar un proceso de candidatura del Sistema Vial Incaico a la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO.

Este sistema de comunicación continental nació como exigencia de un proyecto político del SXV: el *Tawantinsuyo*, bajo el dominio de los Incas, aunque no fue una construcción del SXV. Se trataba de haces de rutas intercomunicadas, de vías que surgieron del caminar de tantas otras culturas precedentes en los Andes, pero esta vez con la voluntad de llegar más lejos y de dejar más cerca los extremos, de asegurar un flujo de ideas,

poderes, mercancías y cosmologías que afianzaran el buen funcionamiento del incario desde el nivel del mar hasta 5.000 metros de altitud, recorriendo las cuatro estaciones en una sola jornada y permitiendo los intercambios en un territorio de 4 millones de Km<sup>2</sup>. El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, acercaba al siglo XV legados de antaño. Las culturas Mochica, el mundo Wari, el Chimú y tantos otros, se re-visitaban al socaire del itinerario incaico, y las esferas de relación cultural de los mundos contemporáneos al incario comenzaron a desbordar la escala de lo local y de lo regional, para entrar en un mundo de relaciones continentales.

La vastedad y la cualidad de este proyecto constructivo encontraron su explicación en la capacidad coercitiva del Cusco, consciente de que no había necesidad de eliminar el sustrato cultural precedente, o el contemporáneo no incaico, si las poblaciones colaboraban con la *mita*, cumpliendo así con la provisión de mano de obra prevista por las estrategias políticas del Estado.

Este Camino Principal, de una longitud estimada en 6.000 km, servía de enlace a una red articulada de caminos e infraestructuras construidas a lo largo de más de 2.000 años de culturas andinas, y vinculaba diversos centros productivos, administrativos y ceremoniales. Esta red entrelazaba los centros de poder con las yungas, desiertos y selvas de los más recónditos parajes del Imperio. La malla vial tejía todo tipo de relaciones en el territorio, y los caminos fueron una expresión privilegiada de espíritu organizativo y de planificación de la fuerza de trabajo disponible, y funcionaron como instrumento fundamental para unificar el Imperio de forma física y orgánica.

Los Incas del Cusco dotaron de un carácter unitario al Tawantinsuyo debido a tan señera infraestructura, en menos de un siglo, dándole coherencia funcional e implantando núcleos complementarios para el comercio, el intercambio, la producción y el culto, adaptando los sectores productivos de acuerdo con la topografía y el clima, en todos y cada uno de los diferentes pisos ecológicos andinos. Pero el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino fue también una vía de comunicación que permitió la difusión de las culturas regionales y la apropiación de valores culturales comunes, gracias a la expansión de lenguas como la quechua y la aymara, y con ellas, sus culturas y sus cosmovisiones. El Camino expresa también la relación armónica y la adaptación de estos pueblos a la compleja naturaleza andina. Hoy, los paisajes culturales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, conforman un contexto excepcional en el que las culturas vivas andinas continúan siendo portadoras de un mensaje universal: la capacidad humana de convertir en ambiente de vida una de las geografías más difíciles del continente americano.

El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es la manifestación de un heroísmo silencioso, de tecnologías camineras llenas de sabiduría, que atraviesan diferencias ecológico-económicas en vertical, enlazando culturas ligadas indisolublemente con una de las geografías más extremas del planeta. En el caso de los caminos, la proeza constructiva excede las necesidades funcionales de una red de comunicación. La enorme variedad tipológica, de escalas, de acabados y trazos, de delimitaciones, de formas de construcción y de materiales, hablan de habilidades constructivas, técnicamente impecables. El detalle con el que los caminos tratan de atenuar altitudes, contruidos sin más fuerza motriz que la humana, en ausencia de animales de tiro o de la rueda, y gracias sólo a las rudas herramientas de piedra, madera o metal, dan buena cuenta de una gran aventura imperial de éxito consagrado en pocas generaciones. La pericia con la que están pensa-



dos, y la precisión con la que están contruidos los caminos, se complementaron con atentos programas de mantenimiento y renovación permanente. Se trata de una megainidad de valor universal. El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es un bien patrimonial multinacional de tamaño continental.

El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino no puede ser considerado únicamente como una proeza tecnológica desde la arquitectura o la ingeniería, no es trabajo de un genio creativo individual, ni de una cultura en singular. Es, sin duda, una de las grandes empresas humanas del Mundo Antiguo, y aún hoy sigue tejiendo los lazos de las formas ancestrales y contemporáneas de pensar y experimentar el Mundo Andino. La traza del Camino es arqueológica, su legado no. Sus vestigios son ampliamente visibles en la actualidad, y la práctica totalidad de las secciones mejor conservadas siguen hoy en uso. El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es el exponente arqueológico de mayor dimensión y espesor histórico de Sudamérica, y su legado debería estar en condiciones de poder aportar alternativas de desarrollo a los pueblos de la mancha azul, como forma de expresión de sus derechos a un Patrimonio Cultural y Natural ancestral, pero presente, inmanente y trascendente al mismo tiempo. La magnificencia y la diversidad de paisajes, de contextos culturales, de lenguas y de cosmologías, exige un análisis cuyos resultados sean comparables de un extremo a otro de la América andina, con el fin de devolver una lectura plural de la historia y un significado de futuro regional común, compartido entre comunidades, responsables institucionales y técnicos, y la comunidad internacional, comprometidos todos, con un futuro que asegure una pervivencia cultural del legado, que en aras de asegurar su preservación, no musealice sus formas de vida.

El Comité Científico del Proyecto de Nominación, los especialistas y responsables nacionales de su investigación y conservación han consensuado un marco de referencia conceptual común. El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino era y sigue siendo un ingenio constructivo, y a su vez, expresión privilegiada de formas de movilidad cultural continua y recíproca; portador de una visión plural de la Historia y escenario excepcional para la cooperación cultural. El importante patrimonio inmaterial presente en todo el bien, en especial las comunidades originarias, urbanas y rurales contemporáneas que conforman su soporte, exigen en el proyecto, una particular atención. En este sentido se considera que:

- Las comunidades constituyen un componente esencial del proyecto, pues serán protagonistas y garantes de la conservación del patrimonio y actores protagónicos de la cultura viva.
- Las poblaciones locales, cuyas costumbres y tradiciones seculares aportan un elemento esencial del sistema cultural andino, son actores clave del proceso de nominación, así como del manejo del bien cultural. Igualmente, se está trabajando con las comunidades de poblados y ciudades presentes en todas las áreas de influencia del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Uno de los elementos culturales de mayor importancia es la amplia presencia de la lengua quechua como lengua franca a lo largo del Camino, así como la presencia de quechuismos tanto en el extremo meridional (Chile) como en el extremo septentrional (Colombia). El camino implica una apropiación simbólica de espacios y la existencia de un sustrato cosmológico compartido, claramente relacionado con un paisaje permanentemente reinterpretado y traducido en valores.

- El patrimonio inmaterial permite definir el ámbito y la vitalidad del bien patrimonial. Este patrimonio inmaterial está constituido por: los usos y costumbres; las lenguas; las tradiciones; las danzas; los rituales; la cultura oral; la gastronomía; la actividad productiva, la organización social y la organización simbólica del paisaje. La velocidad de los cambios socioculturales está dificultando los procesos de transmisión cultural de las tradiciones, ocasionando la pérdida de valor de las manifestaciones culturales ligadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino. El proceso de candidatura está muy atento a la dimensión simbólica y a sus prácticas, y va a consagrar una parte sustancial de los esfuerzos a la etnografía y a la oralidad del Camino, como componentes antropológicos esenciales para un proyecto de este perfil y envergadura.
- El Camino es el vehículo de un fenómeno de comunicación continental a través de la historia, que hoy constituye una oportunidad para desarrollar una estrategia de integración para la América andina.
- La consideración precedente llevó a los expertos a aceptar una concepción de autenticidad para este bien patrimonial en términos dinámicos y evolutivos, lo que está íntimamente ligado con un proceso de re-conexión que, inspirado en el carácter sistémico originario, se vea acompañado de una apropiación de esta visión integradora del proyecto, por los pueblos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

Se están trabajando sistemas de registro de paisajes culturales, así como inventarios de patrimonio arqueológico, etnográfico y natural, de acuerdo con fichas específicas para catalogar el Camino, tramo por tramo, en todas sus fisonomías y técnicas, todas sus etapas culturales y su etnografía, a la vez que el Comité Científico marca los derroteros en cuanto a:

- La cosmovisión andina: concepción del espacio-tiempo andino, y con relación a ello, los procesos de categorización de la memoria colectiva ritualizada.
- La organización productiva, política, religiosa y ontológica de los paisajes culturales del Camino.
- La continuidad y coherencia de las formas de vida con el medio en la actualidad.
- Cómo las comunidades piensan sus realidades sociales en el tiempo y en el espacio.
- La categorización de lo Inca como principio de orden y su traducción en el Camino Principal Andino.
- La naturaleza auténtica de la historia incaica, no sólo arqueológica.
- La construcción de horizontes ontológicos y valorativos del mundo andino del Qhapaq Ñan, su narrativa mítica y con ella, su densidad simbólica.

El Camino funciona cada día como un pretexto privilegiado para avanzar un proceso de cooperación internacional que acepta el compromiso de convertir en candidatura, esa gran epopeya vial que es el *Qhapaq Ñan*, y con ello, tratar de identificar cuáles son hoy, los procesos que organizan toda una experiencia cultural de más de 1000 años de historia. El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino continúa siendo un tema trascendente e interrogativo, que puede elaborar con la sociedad andina, un discurso al servicio de la educación y del desarrollo de los países.

# **PLAN DE ACCIÓN REGIONAL**

---



## **QHAPAQ ÑAN - CAMINO PRINCIPAL ANDINO PLAN DE ACCIÓN REGIONAL**

Lima, 21 de febrero de 2006

El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es un valor patrimonial excepcional y universal, compartido por seis países andinos. Conformar una red vial que integra territorios y pueblos diversos, dentro de una dimensión continental. Compromete las experiencias milenarias de las sociedades andinas frente al reto que planteaba la comunicación, el manejo y la articulación de uno de los territorios más desafiantes del mundo.

Con una red de más de 50.000 km de recorrido, el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino fue la expresión concreta de un gran proyecto que tuvo como propósito integrar social, política y económicamente gran parte del territorio de los Andes, bajo una organización denominada Tahuantinsuyo. El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, recogiendo las experiencias y concreciones de sociedades anteriores y contemporáneas, integró una extensa región de compleja geografía, con una de las mayores diversidades biológicas, culturales y lingüísticas del planeta, representada en las múltiples sociedades que habitaron los Andes sudamericanos.

Desde el centro político de poder, Cusco, el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino articuló amplios territorios que hoy día forman parte de Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Chile y Argentina. Estos espacios, vertebrados por tres ramales longitudinales principales y un conjunto de caminos secundarios transversales, conectan los distintos ecosistemas asociados con la cordillera andina, incluyendo su sacralidad y simbolismo. El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino integra un conjunto de paisajes culturales, a través de una red vial que articula, incluso hoy, el horizonte panandino.

No obstante las múltiples potencialidades que poseen estos territorios, tienen una alta vulnerabilidad ecológica y social que afecta a más de diez millones de personas, una población principalmente rural que vive en condiciones de pobreza. Solo incluyendo este factor, se entenderá la totalidad del significado de este legado cultural y se logrará insertar en las políticas de desarrollo de los países andinos, para ofrecerlo a las presentes y futuras generaciones como Patrimonio Mundial.

El Plan de Acción Regional busca sentar las bases regionales para definir, ejecutar y supervisar acciones nacionales actuales y futuras, con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como eje articulador de una visión común de desarrollo sostenible, que conduzca al mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones andinas, y a la conservación y promoción del capital cultural, social y natural asociado. Como punto de partida para su diseño se efectuará una consulta amplia con las comunidades, donde se espera identificar con precisión, elementos que se proyecten hacia el beneficio social, para que, en el marco de la lucha contra la pobreza, el presente Plan de Acción Regional Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino retome los principios originales de su construcción: desarrollo económico, integración y comunicación.

Américo Castilla | Argentina  
Javier Escalante | Bolivia  
Ángel Cabeza | Chile

María Clemencia Ramírez | Colombia  
Mónica Bolaños | Ecuador  
Ana María Hoyle | Perú



## PROCESO

Como se señaló en el capítulo correspondiente a los Antecedentes, el inicio del proceso para la formulación del Plan de Acción lo constituyó la suscripción de dos convenios:

- El primero: entre la UNESCO y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (16/03/04) por medio del cual la UNESCO se compromete a obrar como agencia de ejecución de la Cooperación Técnica ATN/SF-8575-RG aprobada para el Gobierno del Perú para el logro de dos objetivos convenidos con él:
  1. Primero: elaborar un Plan de Acción Regional (PAR) para el Desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incluyendo su delimitación territorial con sus áreas de influencia y dependencia. Este Plan de Acción Regional busca sentar las bases regionales que impulsen iniciativas nacionales actuales y futuras; y dar amplia divulgación al potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como eje articulador de una visión de desarrollo sostenible que conduzca al mejoramiento del nivel de vida de las poblaciones andinas.
  2. Segundo: colaborar con los seis países comprometidos con este Programa en la iniciativa que están presentando ante el Comité del Patrimonio Mundial (CPM) de la UNESCO para que el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino sea inscrito en la Lista del Patrimonio Mundial.
- El segundo: entre la UNESCO y el Gobierno del Perú para la administración de los recursos puestos a disposición del Gobierno por el BID y la coordinación de las acciones conducentes al logro de las metas señaladas (05/04/04).

En ambos documentos se hacen explícitos los tres componentes del Plan de Acción Regional y su mecanismo de gestión:

- I. Un Plan de Acción Regional que se formule a partir del tratamiento de cuatro temáticas a saber:
  - a) La valoración y recuperación del patrimonio arqueológico y cultural asociado.
  - b) La conservación del capital natural conexas y su enlace con corredores biológicos.

- c) El desarrollo local y comunitario, y el empoderamiento de los pueblos indígenas y de las comunidades locales.
  - d) El turismo sostenible.
- II. La concertación como mecanismo de construcción colectiva, integración y validación regional.
- III. La divulgación y la difusión como compromiso de contrapartida de los países involucrados.

Por lo que respecta al mecanismo de gestión, se establece un «Comité de Gestión» integrado por: Un representante del Ministerio de Relaciones Exteriores de Perú; el «punto focal» designado por el Instituto Nacional de Cultura de Perú; la Representante de UNESCO en Perú y el Coordinador del Proyecto. Un representante del BID participó de las reuniones a las que por razones de información se le invitó. Su asistencia no implicó toma de posición alguna sobre los temas a tratar, los que en todos los casos debían seguir los trámites formales establecidos en los convenios suscritos y las normas y procedimientos de ejecución del BID.

La primera acción acometida por el Coordinador del Proyecto, seleccionado de común acuerdo por el Instituto Nacional de Cultura, la UNESCO y el BID para ejercer esa función, fue la de promover y obtener la designación, en cada país participante, de un «punto focal», es decir, un interlocutor único de entrada y salida, que en representación de las autoridades nacionales y en su nombre, coordinara, en el ámbito nacional, las cuatro temáticas adoptadas para desarrollar el PAR y mantuviera comunicación constante con la Coordinación del Proyecto.

Este proceso de designaciones no estuvo exento de dificultades y complejidades; inclusive en varios países, la rotación del funcionario designado como «punto focal» ocurrió más de una vez durante la ejecución del proyecto.

La designación del «punto focal» por todos los países era un requisito previo y condición *sine qua non* para iniciar las acciones concretas previstas. Este proceso concluyó a fines de 2004. Como ya se ha dicho, cuatro fueron las temáticas adoptadas para el PAR; para tres de ellas durante el año 2003, el BID contrató la preparación de tres documentos sobre el estado del arte: Gestión del capital natural; Desarrollo local y empoderamiento de pueblos indígenas y comunidades, y Turismo sostenible. Estos estudios fueron entregados por el BID a la coordinación del proyecto, para tenerlos como insumo técnico de referencia, en el proceso de formulación del PAR.

Sin embargo, para la temática que da origen y razón de ser al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, que es la valoración del patrimonio arqueológico y cultural asociado, no se contaba con un documento de las características de los otros tres.

Por iniciativa expresa del Director del Instituto Nacional de Cultura del Perú, se gestionó ante el BID la autorización para destinar, de los recursos del Proyecto ATN/SF-8575-RG, una partida que permitiera la contratación, en cada uno de los países, de un especialista propuesto por el Director del INC del Perú, con la aceptación explícita del «punto focal» del respectivo país. Su tarea consistió en preparar un documento nacional que diera cuenta del estado del arte con relación a la valoración y recuperación del Patrimonio

arqueológico y cultural asociado, alrededor de lo que cada país reconoce como su Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

El especialista peruano, recogió los documentos elaborados por cada país (con excepción de Argentina)<sup>2</sup>; realizó su análisis y síntesis, y puso a disposición un documento integrado el que fue sometido a la validación y aprobación de todos los países.

Este proceso de construcción participativa y colectiva de un documento común llevó a una reflexión acerca de la «hoja de ruta» prevista en los acuerdos suscritos entre el BID y la UNESCO, y entre la UNESCO y el Gobierno del Perú. Por esta razón el Gobierno del Perú, por intermedio del Instituto Nacional de Cultura decidió invitar, a su costo, a los «puntos focales» de los seis países para una reunión de intercambio de información y opiniones, y plantear una propuesta alternativa para la formulación del Plan de Acción Regional.

Ante esta posibilidad, la UNESCO organizó una reunión técnica en noviembre de 2004 con la participación de cuatro especialistas internacionales para analizar y proponer opciones, que fueran consideradas por los «puntos focales» durante la reunión convocada por el Instituto Nacional de Cultura.

Esta reunión tuvo lugar durante los últimos días de enero de 2005, y a ella asistieron los «puntos focales» de los seis países, teniendo como base la propuesta preparada por el grupo de especialistas internacionales. Al final de sus deliberaciones, los «puntos focales» aprobaron una alternativa para la formulación del Plan de Acción Regional, basada en un modelo participativo, en el que las instituciones interesadas de cada país se involucrarían en la preparación de las propuestas nacionales, que sirvieran como punto de partida, para la articulación y formulación del Plan Regional.

Los «puntos focales» decidieron también que Perú asumiera la responsabilidad por los contenidos, en cada una de las cinco fases establecidas para completar el proceso en el horizonte temporal previsto y ajustarse así a los plazos de ejecución del proyecto BID, para esta época ya prorrogado:

### **Primera Fase**

- Elaboración por el «punto focal» Perú de una «Guía de levantamiento de información».
- Desarrollo en cada país de los contenidos de la Guía.
- Realización en cada país de un Taller Nacional con la participación de las instituciones implicadas en las cuatro temáticas del Plan. La organización recayó en el «punto focal» de cada país y su resultado fue la formulación de una propuesta nacional consensuada.

Para esta fase, el Proyecto BID/ATN/SF/8575-RG-UNESCO proporcionó a cada país una suma, que le permitiera la contratación de personas o instituciones que contribuyeran en la preparación de los documentos, la organización del Taller y la entrega de un informe final.

<sup>2</sup> Argentina no participó de esta actividad por cuanto no había designado aún, su «punto focal».



Como documentos de referencia los países contaron con los cuatro documentos temáticos a los que se ha hecho referencia anteriormente.

Con el fin de asegurar que los resultados de los Talleres Nacionales tuvieran el grado de homogeneidad que permitiera consolidar propuestas en un documento integrado, el Proyecto financió la participación del «punto focal» Perú en todos los Talleres Nacionales, los que se realizaron entre los meses de agosto y octubre de 2005.

### **Segunda Fase**

Sobre la base de las propuestas producidas en la fase anterior, el «punto focal» Perú elaboró el «Esquema unificado de propuestas nacionales hacia el Plan de Acción Regional» cuyo texto final obtuvo el consenso de todos los «puntos focales» (este esquema figura como Anexo 1 de este documento).

### **Tercera Fase**

Cada «punto focal» contó con recursos del proyecto para la contratación de un especialista local que, sobre la base de los documentos ya producidos, consolidara una propuesta vertida sobre el «esquema unificado». Esta propuesta debía contar con la aprobación del respectivo «punto focal».

### **Cuarta Fase**

Formulación de una versión preliminar del Plan de Acción Regional. Para ello se organizó en Lima del 16 al 19 de febrero de 2006 una Jornada de Trabajo en la que participaron los seis especialistas de cada país contratados para la Tercera Fase. Con ellos, contratados también por el proyecto, trabajaron cuatro Consultores Internacionales, uno por cada una de las temáticas seleccionadas para el Plan.

Se tuvo como documento base para las discusiones, una propuesta preparada por el «punto focal» de Perú, producto de las tres fases anteriores; el grupo de trabajo consensuó la versión preliminar que sería sometida a aprobación de los «puntos focales» de todos los países.

### **Quinta Fase**

Realización de un Taller Regional organizado en Lima durante los días 20 al 22 de febrero de 2006. En este Taller financiado por el proyecto participaron todos los «puntos focales» de los seis países quienes asistieron acompañados por un funcionario adicional de su elección, representando uno de los sectores temáticos del Plan. También, durante dos días participaron de los debates todos los especialistas involucrados en la cuarta fase.



El Taller Regional aprobó el Plan de Acción Regional, que se reproduce integralmente más adelante.

De igual manera, los «puntos focales» acordaron ajustar sus planes nacionales para fortalecer sus convergencias con el Plan de Acción Regional. Dichos planes nacionales se reproducen también en este documento, a partir de la página 67.

En efecto, el proceso de planificación seguido en la ejecución del Programa, cuya característica fundamental fue la participación, implicó varios momentos de ida y vuelta. Así entre el Plan Regional y los planes nacionales se establece una reciprocidad e interdependencia: lo regional es planteado desde lo nacional y a la vez lo nacional se ajusta a lo adoptado con carácter regional.

## **FUNDAMENTOS**

### **LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN**

El Plan de Acción Regional fue diseñado siguiendo criterios regionales comunes; su misión, sus principios y sus políticas son expresión de una misma visión compartida por todos los países comprendidos. El esquema de ejecución se expresa en líneas temáticas que se articulan transdisciplinariamente sin disociar el concepto integrador de paisaje cultural.

### **VISIÓN**

En el 2011 el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino está identificado y recuperado en los tramos seleccionados en el Plan de Acción Regional y ha sido inscrito en la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO. Es gestionado participativamente en sus espacios territoriales principales con el concurso de las instancias públicas competentes, las organizaciones representativas de las poblaciones asociadas y los actores involucrados. Promueve beneficios culturales, ambientales, sociales y económicos para las comunidades asociadas con las rutas y para las poblaciones nacionales en general y contribuye con el desarrollo integral y con el fortalecimiento de la identidad cultural de dichas poblaciones.

### **FACTORES CLAVE DE LA VISIÓN**

- Valoración social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Investigación, conservación y desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de los paisajes culturales vinculados.
- Gestión social responsable del patrimonio cultural y natural.
- Uso y aprovechamiento sostenible del territorio.
- Participación y desarrollo comunitario.
- Marco institucional, normativa y sistemas de gestión adecuados.

## MISIÓN

Asegurar la conservación del patrimonio del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, mediante la integración de los diferentes actores vinculados con los paisajes culturales, a través del conocimiento, el desarrollo social de las poblaciones relacionadas y la valoración de la interacción histórica entre el ser humano y su entorno natural.

## PRINCIPIOS

- Integración regional.
- Generación y difusión del conocimiento.
- Gestión sostenible del patrimonio natural y cultural.
- Valoración de la diversidad cultural.
- Preservación de la diversidad natural.
- Fortalecimiento de las capacidades locales.
- Participación y equidad social.

## POLÍTICAS

- Articular la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a la gestión comunitaria, municipal y sectorial en ámbitos relacionados.
- Regular y promover la participación del sector privado y actores locales en el desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Articular la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a las políticas de descentralización de los países comprendidos.

## LÍNEAS TEMÁTICAS

### I. Valoración Arqueológica

#### *Objetivo*

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en una relación vinculante de la población con el patrimonio y su aprovechamiento sostenible.

#### *Estrategias*

- a) Identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Promover el conocimiento transdisciplinario sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales.

- c) Proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.

*Actividades Principales*

- a) Para identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Homogeneización de los sistemas de registro del camino, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica estándar.
    - Concertación de la metodología.
    - Elaboración de las fichas de registro.
    - Elaboración de las bases de datos.
    - Capacitación.
  - Diseño y aplicación del sistema de monitoreo.
    - Desarrollo del sistema de monitoreo.
    - Capacitación.
- b) Para promover el conocimiento transdisciplinario sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales.
- Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, así como sobre la tecnología productiva prehispánica asociada, siguiendo un enfoque transdisciplinario.
    - Elaboración de Términos de Referencia para los proyectos de investigación.
    - Desarrollo de los proyectos de investigación.
  - Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.
    - Implementación del Centro de Documentación.
    - Entrenamiento de personal.
  - Generación de los instrumentos de información adecuados para la elaboración, decisiones de políticas y puesta en marcha de proyectos de investigación, así como de su promoción y difusión, por parte de los organismos involucrados.
  - Incremento del conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, y de su aplicación, mediante la promoción de las investigaciones que les sirven de base y su publicación.
- c) Para proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.
- Diseño y ejecución de un programa de protección, conservación y mantenimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con participación de los actores locales y las comunidades asociadas.
    - Formulación participativa del programa.
    - Monitoreo de la ejecución.



- Evaluación integral del estado actual de conservación del patrimonio arqueológico existente en las áreas naturales protegidas (ANP) y sus zonas de amortiguamiento.
- Identificación y análisis de los factores que afectan la conservación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus bienes patrimoniales asociados, en los tramos seleccionados.
- Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones de conservación preventiva e integral del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Adecuación para el uso social de los tramos y sitios seleccionados.
  - Definición de escenarios piloto.
  - Programas de participación social.

## **II. Patrimonio Natural y Territorio**

### *Objetivo*

Identificar, evaluar y promover prácticas sostenibles de aprovechamiento de los recursos naturales, con relación a los usos culturales y su estado de conservación y transformación, así como las formas de organización territorial en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### *Estrategias*

- a) Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Analizar los usos del territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de áreas protegidas.

### *Actividades Principales*

- a) Para identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con una visión transdisciplinaria.
  - Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales y elaboración de una base de datos actualizada.

- b) Para analizar los usos del territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definición de los usos compatibles e incompatibles con la sostenibilidad del territorio asociado al camino.
  - Establecimiento de las capacidades territoriales para sostener determinados usos.
- c) Para definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias y capacidades institucionales de planeamiento territorial.
  - Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de Áreas Naturales Protegidas (ANP).
  - Sistematización de contribuciones importantes con la conservación de la diversidad biológica en las distintas dimensiones de la misma.
  - Identificación y valoración del conocimiento tradicional que posibilita la generación de una rica diversidad genética.
  - Identificación de ecosistemas y corredores biológicos en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Identificación de ecosistemas no degradados como producto de una relación armónica entre los seres humanos y la naturaleza (prácticas tradicionales compatibles con la conservación).
  - Sistematización de experiencias actuales que muestran un estrecho vínculo de la población local con la conservación del patrimonio.
  - Propuesta, desarrollo y evaluación de experiencias piloto de gestión participativa del territorio asociada con los caminos prehispánicos.
  - Fomento de una red de ANP articulada con la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Integración del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino dentro de la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público, etc.) de las ANP.

### **III. Desarrollo Comunitario**

#### *Objetivo*

Identificar, registrar, proteger y desarrollar conjuntamente con las comunidades el patrimonio cultural y natural del entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso sostenible de los recursos existentes en ellos, en beneficio del desarrollo de las comunidades.

### *Estrategias*

- a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, del desarrollo local y de las influencias externas.
- b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.
- c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal, coexistentes con la institucionalidad oficial.
- d) Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
- e) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.
- f) Evaluar el uso actual de la infraestructura del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.
- g) Asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- h) Diseñar mecanismos de consulta, que incluyan información y capacitación, la formulación del programa y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.
- i) Identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.

### *Actividades Principales*

(Junto con las comunidades)

- a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, del desarrollo local y de las influencias externas.
  - Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo las tecnologías ancestrales asociadas con los procesos productivos.
  - Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades y de las eventuales distorsiones productivas generadas en su relación con el mercado.
  - Desarrollo de capacidades competitivas para la producción y la comercialización, con reconocimiento de los derechos sobre los saberes ancestrales.
- b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.
  - Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.
  - Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y productos terminados.
  - Registro de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.



- c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.
  - Identificación, registro y evaluación de las estructuras formales de ejercicio de la autoridad comunal.
  - Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo consuetudinario en las comunidades.
  - Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos, y de las potencialidades respecto de su utilización.
  - Identificación y registro de las organizaciones de base vinculadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
  - Identificación de contenidos festivos, lúdicos y rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.
  - Identificación de las prácticas de gestión de los recursos en las fiestas comunales.
  - Registro y análisis de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.
- e) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.
  - Investigación del sistema de valores de los pueblos vinculados con el sistema vial prehispánico, referidos a su identidad y a la autoestima colectiva e individual.
  - Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.
  - Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.
  - Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.
- f) Para evaluar el uso actual de la infraestructura del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.
  - Identificación, registro y evaluación del uso actual de la infraestructura en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación, registro y evaluación del valor social y económico asignado por la población al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- g) Para asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Desarrollo de un proceso participativo de autodiagnóstico del grado del vínculo de la población con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Formulación de planes para la gestión participativa del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



- Evaluación periódica de la gestión participativa del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- h) Para diseñar mecanismos de consulta, que incluyan información y capacitación, la formulación del programa y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.
- Definición de áreas piloto para efectos de la consulta.
  - Elaboración de términos de referencia por país.
  - Aplicación de estrategias de divulgación, comunicación y facilitación para consolidar el proceso de participación en la ejecución del programa.
- i) Para identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.
- Identificar la vulnerabilidad de los sistemas o prácticas productivas ancestrales.
  - Identificar los impactos que los factores externos imponen sobre las prácticas tradicionales de intercambio, reciprocidad y canje de servicios y recursos en las comunidades.
  - Identificar los posibles impactos de los componentes del Plan de Acción Regional sobre los diferentes ámbitos culturales, naturales y sociales que hacen parte del paisaje cultural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

#### **IV. Turismo Sostenible**

##### *Objetivo*

Desarrollar el producto turístico Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino bajo criterios de sostenibilidad y participación activa de la comunidad en el diseño y la gestión de las rutas que lo conformen.

##### *Estrategias*

- a) Elaborar instrumentos de planificación, desde un enfoque participativo, para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Identificar la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.
- c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.
- d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.
- e) Fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.

### *Actividades Principales*

- a) Para elaborar instrumentos de planificación, desde un enfoque participativo, para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Mapeo de los actores relevantes.
  - Diagnóstico participativo.
  - Diseño y elaboración de guías y manuales de planificación para municipios y comunidades.
  - Asistencia técnica para la elaboración de planes locales de turismo sostenible.
- b) Para identificar la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.
  - Análisis de la demanda turística actual.
  - Identificación de potenciales segmentos/nichos de mercado de interés especial.
  - Elaboración de una estrategia de comunicación.
  - Desarrollo de la identidad de una marca común.
- c) Para determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.
  - Inventario de atractivos y productos actuales en los espacios vinculados con tramos importantes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación de dinámicas locales y condiciones favorables.
  - Formulación y estructuración de nuevos productos turísticos con componentes diferenciadores entre los países y las distintas rutas.
- d) Para desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.
  - Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.
  - Diseño de un manual de operaciones que incluya procedimientos básicos que regulen las relaciones entre turistas, operadores y comunidades.
  - Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad para los distintos servicios que componen las rutas.
  - Evaluación y monitoreo del sistema.
- e) Para fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.
  - Identificación de potenciales nexos del turismo con las economías locales.
  - Identificación de oportunidades para negocios locales y asistencia técnica.
  - Fortalecimiento de la capacitación de proveedores locales para servicios turísticos.
  - Fomento del desarrollo de productos que fortalecen y promueven la identidad local.
  - Establecimiento de mecanismos justos de asociación económica entre operadores turísticos y comunidades anfitrionas.

## V. Líneas Transversales

### *Objetivo*

Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, educación, promoción, financiamiento y gestión de infraestructura complementaria que articulen el esfuerzo de conservación y uso sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### *Estrategias*

- a) Incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.
- b) Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.
- c) Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.

### *Actividades Principales*

- a) Para incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.
  - Desarrollo de un Programa de Incentivos para la investigación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Constitución del Fondo Editorial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Publicación de material especializado.
  - Difusión periódica de los resultados, en conjunto con otras entidades afines.
    - Talleres focalizados de difusión.
    - Publicaciones regulares.
  - Preparación de instrumentos de comunicación con contenidos y medios de difusión orientados hacia los diversos públicos.
- b) Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo
  - Mapeo de actores.
  - Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.
  - Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación.
    - Establecimiento de mecanismos orgánicos de coordinación a nivel regional, nacional y local.

- Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes para la gestión institucional del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan.
- Difundir, a diversos niveles, los valores asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y su potencialidad como instrumento para el desarrollo de una mejor calidad de vida de las comunidades vinculadas.
  - Diseño y elaboración de una propuesta pedagógica para la participación de las instituciones educativas como promotoras de la conservación del patrimonio.
  - Diseño y ejecución de un programa de capacitación docente.
    - Elaboración del programa de capacitación del magisterio.
    - Desarrollo de talleres de capacitación.
  - Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.
- d) Para posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.
- Diseño de proyectos de auspicio y/o financiamiento promocional para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Definición de criterios no negociables para la captación de recursos de apoyo al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Elaboración de instrumentos de promoción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.
    - Sistema de monitoreo de la gestión de auspicios y financiamiento.



## DECLARACIÓN


Nosotros, representantes de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador y Perú, reunidos en la ciudad de Lima los días 20, 21 y 22 de febrero de 2006, en el marco del Taller Regional del Programa "Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Qhapaq Ñan – Camino Principal Andino":

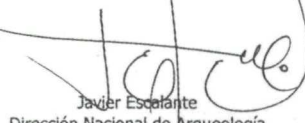
1. Reconocemos el esfuerzo realizado por nuestros países en la formulación del "Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Qhapaq Ñan – Camino Principal Andino" y agradecemos el apoyo de la Representación de UNESCO en el Perú y la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo, que han permitido su elaboración.
2. Consideramos de suma importancia aunar esfuerzos para iniciar la ejecución del "Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Qhapaq Ñan – Camino Principal Andino", convencidos que se trata de un instrumento que impulsará la gestión social responsable del Qhapaq Ñan y el patrimonio cultural y natural asociados; la investigación, conservación, desarrollo y valoración del Qhapaq Ñan; su uso y aprovechamiento sostenible; y la integración de nuestros países.
3. Coincidimos en la necesidad de la creación de una instancia de coordinación que impulse, de continuidad y sustente el trabajo desarrollado por los países participantes del Programa. Con este fin las instituciones nacionales involucradas en la elaboración del "Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Qhapaq Ñan – Camino Principal Andino" y el proceso de candidatura del Qhapaq Ñan a la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO, proponen que dicha instancia de coordinación esté integrada por representantes de los organismos responsables del patrimonio cultural de los seis países, con una presidencia rotativa anual. Asimismo, se acuerda crear una Secretaría Técnica, que a nuestra sugerencia debe recaer en el Instituto Nacional de Cultura del Perú.
4. Reconociendo la trayectoria y liderazgo del Gobierno del Perú en la concepción y desarrollo de este programa y con el fin de dar continuidad a este proceso, proponemos que el INC Perú asuma la primera presidencia de la instancia de coordinación.
5. Convocamos a las organizaciones internacionales y regionales, especializadas, de cooperación y financieras, a compartir la visión y los objetivos del Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Qhapaq Ñan – Camino Principal Andino y a sumarse a los esfuerzos de nuestros países.


Lima, 22 de febrero de 2006

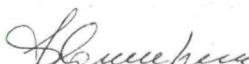
  
Américo Castilla  
Dirección Nacional de Patrimonio y Museos  
Argentina

  
Ángel Cabeza  
Consejo de Monumentos Nacionales  
Chile

  
Nelson Rodríguez  
Instituto Nacional de Patrimonio Cultural  
Ecuador

  
Javier Escobar  
Dirección Nacional de Arqueología  
Bolivia

  
María Clemencia Ramírez  
Instituto Colombiano de Antropología e Historia  
Colombia

  
Luis Guillermo Lumberras  
Instituto Nacional de Cultura  
Perú

## **ESTRUCTURA**

### **CONSIDERACIONES PREVIAS**

La región andina, pluricultural y multiétnica, con una alta diversidad biológica y con bienes culturales reconocidos mundialmente, comparte en su territorio una herencia de valor excepcional: el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino se define como el paisaje cultural configurado alrededor del sistema vial prehispánico en Sudamérica. Éste incluye el patrimonio cultural, los recursos naturales asociados, el territorio involucrado, los grupos humanos integrados y el modo en que han hecho uso histórico de esos recursos y ese territorio.

En esta perspectiva, el Plan de Acción Regional, presentado por Argentina, Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador y Perú propone intervenciones que atiendan integralmente todos estos componentes. Bajo este criterio central, y en términos reales, la formulación de los objetivos específicos, las estrategias y las actividades que continúan, tiene un sentido esencialmente operativo-administrativo. Algunas de las estrategias y/o actividades propuestas pueden ubicarse en más de una línea temática. Será deber de los encargados de la ejecución, que estos procesos se desarrollen de modo paralelo o secuencial, según el caso, asegurando un enfoque holístico del proceso, hasta la consecución del objetivo general planteado. Para tal efecto, una visión transdisciplinaria será indispensable en toda la intervención.

Cualquier intervención con horizonte temporal limitado, como es el caso, no puede pretender lograr impacto en todo el ámbito geográfico comprendido. En consecuencia, ha sido criterio esencial de esta propuesta elegir determinados tramos para que, sin detrimento de lo general, sea posible alcanzar resultados exitosos, visibles y replicables.

### **CRITERIOS DE SELECCIÓN DE ESPACIOS FÍSICOS**

Para la selección de los espacios físicos de intervención prioritaria se tomará en cuenta los siguientes criterios:

- 1) Importancia patrimonial del (de los) tramo(s).
- 2) Estado de conservación del (de los) tramo(s).
- 3) Cercanía a sitios del Patrimonio Mundial.
- 4) Grado de vulnerabilidad del recurso.
- 5) Disponibilidad de información suficiente sobre el (los) tramo(s).
- 6) Valor de los recursos naturales asociados y de los espacios con alta biodiversidad.
- 7) Cercanía e integración de poblaciones.
- 8) Percepción social frente al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- 9) Capacidades de gestión de las comunidades vinculadas.
- 10) Posible recuperación de tecnologías ancestrales.
- 11) Grado de diversificación de actividades productivas.
- 12) Grado de pobreza de las poblaciones.
- 13) Oportunidad de desarrollo de una cultura de paz.
- 14) Accesibilidad.

## **LÍNEAS DE ACCIÓN REGIONAL**

- a) Coordinación Regional.
- b) Investigación, difusión y capacitación.
- c) Uso social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Monitoreo y supervisión de Planes Operativos Anuales.

## **ACTIVIDADES REGIONALES**

### **a. Coordinación Regional**

Para el desarrollo de la coordinación regional se propone llevar a cabo las siguientes actividades regulares:

- 1) Fortalecimiento institucional.
- 2) Taller anual regional de Puntos Focales.
  - Documentación de base.
  - Jornadas preparatorias.
  - Documentación de síntesis.
  - Desarrollo del Taller.
  - Difusión de resultados.
- 3) Foro anual regional de Expertos Técnicos.
  - Documentación de base.
  - Jornadas preparatorias.
  - Documentación de síntesis.

- Desarrollo del Foro.
  - Difusión de resultados.
- 4) Foro anual de experiencias comunitarias.
- Documentación de base.
  - Jornadas preparatorias.
  - Documentación de síntesis.
  - Desarrollo del Foro.
  - Difusión de resultados.
- 5) Administración.
- Gestión regional.
  - Coordinación con la(s) entidad(es) financiera(s).

## **b. Investigación, difusión y capacitación**

La unidad coordinadora regional impulsará las siguientes líneas específicas de investigación, difusión y capacitación:

- 1) Centro de Documentación Regional.
  - Organización del Centro.
  - Operación del Centro.
- 2) Programa de Investigación Regional.
  - Determinación de temas.
  - Organización de equipos.
  - Dotación de recursos.
  - Monitoreo y supervisión.
- 3) Fondo Editorial Regional.
  - Organización del Fondo.
  - Operación del Fondo.
- 4) Diseño uniforme de instrumentos de investigación.
  - Criterios comunes y protocolos uniformes.
  - Aprobación de instrumentos nacionales.
- 5) Diseño uniforme de instrumentos de capacitación.
  - Estándares de formas y contenidos.
  - Uniformidad del material educativo.



### **c. Uso social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino**

El uso social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es prioridad del interés regional, particularmente en los siguientes temas:

- 1) Criterios regionales de la intervención educativa.
- 2) Saberes y tecnologías ancestrales y tradicionales.
- 3) Saberes y derechos colectivos en las comunidades.
- 4) Conservación *in situ* y fuera de él del patrimonio genético.
- 5) Criterios regionales de intervención turística.

### **d. Monitoreo y supervisión de Planes Operativos Anuales**

La unidad coordinadora regional desarrollará las siguientes acciones de monitoreo y supervisión de la ejecución nacional:

- 1) Monitoreo Semestral.
  - Avances de ejecución de los Planes Operativos de cada «punto focal».
  - Informes contables.
- 2) Evaluación intermedia y final.
  - Informes de ejecución del Plan Operativo de cada «punto focal».
  - Ejecución Presupuestal.

## **MECANISMO REGIONAL DE EJECUCIÓN**

Para la ejecución del Programa se contará con una instancia supranacional de coordinación, que impulse, dé continuidad y sustente el trabajo de los países participantes; estará conformada por representantes de los organismos responsables del patrimonio cultural de los seis países, con una presidencia rotativa anual.

El Programa contará con una Secretaría Técnica, con sede permanente en el Instituto Nacional de Cultura del Perú; ésta será la encargada de ejecutar las decisiones y acciones programadas por la instancia supranacional.

**Matriz de Planificación**

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
OBJETIVO REGIONAL			
Gestionar participativamente tramos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino (QÑ-CPA), generar condiciones para crear beneficios económicos, sociales, culturales y ambientales para las poblaciones asociadas y fortalecer sus identidades culturales.	Planes de manejo de los tramos seleccionados aprobados con proyección al 2011.  Instancias de gestión participativa en marcha.  Mejora de los indicadores de la calidad de vida.  Expediente de postulación a la Lista del Patrimonio Mundial en trámite ante la UNESCO.	Documentos de los planes de manejo / archivos de las entidades competentes.  Informes de evaluación / archivos del PAR.  Información estadística oficial.  Archivos de las delegaciones nacionales ante la UNESCO.	El QÑ-CPA se posiciona como objeto de alto interés para la comunidad académica, para la ciudadanía, para los medios especializados y para los segmentos de visitantes con motivación específica.
LÍNEAS REGIONALES			
a. COORDINACIÓN REGIONAL	Los Puntos Focales aprueban los POAs coherentes con el esquema unificado regional.	Planes Operativos aprobados por Punto Focal / Archivos del PAR.	Se mantiene la voluntad política de los gobiernos y el apoyo de los organismos intergubernamentales.
b. INVESTIGACIÓN, DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN	El QÑ-CPA es objeto de investigación regional coordinada; el conocimiento acumulado se difunde y es materia de actividades educativas en los países.	Informes del Programa de Investigación Regional / Registro de medios / Material Educativo / Archivos del PAR.	
c. USO SOCIAL DEL QÑ-CPA	El QÑ-CPA es objeto de uso social sostenible por parte de las comunidades vinculadas y de los actores relacionados.	Registros de uso educativo, genético, medicinal y turístico del QÑ-CPA / Informes / Archivos PAR.	
d. MONITOREO Y SUPERVISIÓN DE PLANES OPERATIVOS ANUALES	Los Puntos Focales desarrollan sus POAs con pertinencia y oportunidad y aplican los recursos con efectividad.	Informes de monitoreo y evaluación / Archivos del PAR.	
ACTIVIDADES REGIONALES			
a. COORDINACIÓN REGIONAL			
Fortalecimiento institucional	2 talleres regionales para la elaboración de Planes de Manejo de Sitios Patrimoniales. 2 talleres regionales de capacitación para los responsables nacionales del programa y los responsables de los tramos.	Informes de talleres / Archivos del PAR.	Se alcanza el sentido de pertenencia de las comunidades relacionadas.
Taller anual regional de Puntos Focales	5 talleres anuales realizados y sus conclusiones difundidas.	Informes, actas y acuerdos de los talleres / Archivos del PAR.	
Foro anual regional de expertos	5 foros anuales de expertos realizados y sus conclusiones difundidas.	Informes, actas y acuerdos de los foros / Archivos del PAR.	
Foro anual de experiencias comunitarias	5 foros anuales de expertos realizados y sus conclusiones difundidas.	Informes, actas y acuerdos de los foros / Archivos del PAR.	
Administración	El PAR se desarrolla armónicamente y existe un avance similar en cada uno de los Puntos Focales.	Informes de gestión, monitoreo y evaluación / Archivos del PAR.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>b. INVESTIGACIÓN, DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN</b>			
Centro de Documentación Regional	Centro de Documentación Regional en funcionamiento en el segundo año de ejecución.	Informes de supervisión y evaluación / Archivos del PAR.	
Programa de Investigación Regional	5 investigaciones regionales en desarrollo a partir del segundo año de ejecución.	Informes técnicos de monitoreo y supervisión / Archivos del PAR.	
Fondo Editorial Regional	Fondo Editorial Regional en funcionamiento en el segundo año de ejecución.	Informes de supervisión y evaluación / Publicaciones / Archivos del PAR.	
Diseño uniforme de instrumentos de investigación	2 instrumentos de investigación concertados, en aplicación a partir del segundo año de ejecución,	Fichas, matrices, protocolos, otros / Informes de monitoreo y evaluación / Archivos del PAR.	
Diseño uniforme de instrumentos de capacitación	Material educativo uniforme producido a partir del segundo año de ejecución.	Guías, manuales, otros/ Informes de monitoreo y evaluación / Archivos del PAR.	
<b>c. USO SOCIAL DEL QÑ-CPA</b>			
Criterios regionales de intervención educativa	Criterios regionales de intervención educativa establecidos a partir del segundo año de ejecución.	Informe de evaluación / Archivos del PAR.	
Saberes y tecnologías ancestrales y tradicionales	Tres expedientes regionales desarrollados.	Expedientes / Informes de evaluación / Archivos del PAR.	
Saberes y derechos colectivos en las comunidades	Cinco expedientes regionales desarrollados.	Expedientes / Informes de evaluación / Archivos del PAR.	
Conservación <i>in situ</i> y fuera de él sobre patrimonio genético	Cinco pilotos regionales desarrollados.	Expedientes/Informes de evaluación / Archivos del PAR.	
Criterios regionales de intervención turística	Criterios regionales de intervención turística establecidos a partir del segundo año de ejecución.	Informe de evaluación / Archivos del PAR.	
<b>d. MONITOREO Y SUPERVISIÓN DE PLANES OPERATIVOS ANUALES</b>			
Monitoreo semestral	10 informes de monitoreo y de revisión contable trimestral realizados en cada Punto Focal.	Archivos del PAR.	
Evaluación intermedia y final	2 informes de evaluación y auditoría contable realizados en cada Punto Focal.	Archivos del PAR.	
<b>PLANES DE ACCIÓN NACIONAL</b>			
(Ver matrices de cada Plan)	Ídem	Ídem	Ídem

## Cronograma

Esquema de ejecución	Duración	Año 2006					Año 2007					Año 2008					Año 2009					Año 2010					Año 2011														
		jun	jul	ago	set	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	
COORDINACIÓN REGIONAL																																									
Fortalecimiento institucional																																									
Talleres regionales de planes de manejo	Febrero 2007 y 2009																																								
Talleres regionales de capacitación	Marzo 2007 y 2009																																								
Taller anual regional de Puntos Focales	último trimestre de cada año																																								
Documentación de base	octubre de cada año																																								
Jornadas preparatorias	octubre de cada año																																								
Documentación de síntesis	noviembre de cada año																																								
Organización y desarrollo de talleres	noviembre de cada año																																								
Difusión de resultados	diciembre de cada año																																								
Foro anual regional de expertos	tercer trimestre de cada año																																								
Documentación de base	julio de cada año																																								
Jornadas preparatorias	julio de cada año																																								
Documentación de síntesis	agosto de cada año																																								
Organización y desarrollo de talleres	agosto de cada año																																								
Difusión de resultados	setiembre de cada año																																								
Foro anual de experiencias comunitarias	primer trimestre de cada año																																								
Documentación de base	enero de cada año																																								
Jornadas preparatorias	enero de cada año																																								
Documentación de síntesis	febrero de cada año																																								
Organización y desarrollo de talleres	febrero de cada año																																								
Difusión de resultados	marzo de cada año																																								
Administración	los cinco años																																								
Gestión regional	los cinco años																																								
Coordinación con entidad(es) financiera(s)	los cinco años																																								



## Cronograma

[illegible]



**Presupuesto**

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>a. COORDINACIÓN REGIONAL</b>	<b>900,000</b>	<b>247,000</b>	<b>1,147,000</b>
<b>1. Fortalecimiento institucional</b>	<b>120,000</b>	<b>20,000</b>	<b>140,000</b>
• Talleres regionales de planes de manejo	60,000	10,000	70,000
• Talleres regionales de capacitación	60,000	10,000	70,000
<b>2. Taller anual regional de Puntos Focales</b>	<b>60,000</b>	<b>34,000</b>	<b>94,000</b>
• Documentación de base		10,000	10,000
• Jornadas preparatorias	30,000		30,000
• Documentación de síntesis		12,000	12,000
• Organización y desarrollo de talleres	30,000		30,000
• Difusión de resultados		12,000	12,000
<b>3. Foro anual regional de expertos</b>	<b>60,000</b>	<b>34,000</b>	<b>94,000</b>
• Documentación de base		10,000	10,000
• Jornadas preparatorias	30,000		30,000
• Documentación de síntesis		12,000	12,000
• Organización y desarrollo de foros	30,000		30,000
• Difusión de resultados		12,000	12,000
<b>4. Foro anual de experiencias comunitarias</b>	<b>60,000</b>	<b>34,000</b>	<b>94,000</b>
• Documentación de base		10,000	10,000
• Jornadas preparatorias	30,000		30,000
• Documentación de síntesis		12,000	12,000
• Organización y desarrollo de foros	30,000		30,000
• Difusión de resultados		12,000	12,000
<b>5. Administración</b>	<b>600,000</b>	<b>125,000</b>	<b>725,000</b>
• Gestión regional	600,000		600,000
• Coordinación con entidad(es) financiera(s)		125,000	125,000
<b>b. INVESTIGACIÓN, DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN</b>	<b>644,000</b>	<b>157,000</b>	<b>801,000</b>
<b>1. Centro de Documentación Regional</b>	<b>144,000</b>	<b>25,000</b>	<b>169,000</b>
• Organización del CDR QÑ-CPA		25,000	25,000
• Operación del CDR QÑ-CPA	144,000		144,000
<b>2. Programa de Investigación Regional</b>	<b>400,000</b>	<b>65,000</b>	<b>465,000</b>
• Determinación de temas		12,000	12,000
• Organización de equipos		5,000	5,000
• Dotación de recursos	400,000		400,000
• Monitoreo y supervisión		48,000	48,000
<b>3. Fondo Editorial Regional</b>	<b>100,000</b>	<b>25,000</b>	<b>125,000</b>
• Organización del FER QÑ-CPA		25,000	25,000
• Operación del FER QÑ-CPA	100,000		100,000
<b>4. Diseño uniforme de instrumentos de investigación</b>	<b>0</b>	<b>18,000</b>	<b>18,000</b>
• Criterios comunes y protocolos unificados		12,000	12,000
• Aprobación de instrumentos nacionales		6,000	6,000
<b>5. Diseño uniforme de instrumentos de capacitación</b>	<b>0</b>	<b>24,000</b>	<b>24,000</b>
• Estándares de formas y contenidos educativos		12,000	12,000
• Uniformación del material educativo		12,000	12,000
<b>c. USO SOCIAL DEL QÑ-CPA</b>	<b>340,000</b>	<b>95,000</b>	<b>435,000</b>
<b>1. Criterios regionales de intervención educativa</b>	<b>30,000</b>		<b>30,000</b>
<b>2. Saberes y tecnologías ancestrales y tradicionales</b>	<b>100,000</b>	<b>50,000</b>	<b>150,000</b>
<b>3. Saberes y derechos colectivos en las comunidades</b>	<b>100,000</b>	<b>25,000</b>	<b>125,000</b>
<b>4. Conservación in situ y fuera de él del patrimonio genético</b>	<b>80,000</b>	<b>20,000</b>	<b>100,000</b>
<b>5. Criterios regionales de intervención turística</b>	<b>30,000</b>		<b>30,000</b>

**Presupuesto**

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>d. MONITOREO Y SUPERVISION DE PLANES OPERATIVOS ANUALES</b>	<b>150,000</b>	<b>75,000</b>	<b>225,000</b>
<b>1. Monitoreo semestral</b>	<b>100,000</b>	<b>50,000</b>	<b>150,000</b>
• Informes de avance de ejecución POAs de cada Punto Focal	100,000		100,000
• Informes contables semestrales		50,000	50,000
<b>2. Evaluación intermedia y final</b>	<b>50,000</b>	<b>25,000</b>	<b>75,000</b>
• Informes de ejecución POAs de cada Punto Focal	50,000		50,000
• Informes de ejecución presupuestal		25,000	25,000
<b>SUBTOTAL 1</b>	<b>2,034,000</b>	<b>574,000</b>	<b>2,608,000</b>
IMPREVISTOS	101,700	28,700	130,400
<b>SUBTOTAL 2</b>	<b>2,135,700</b>	<b>602,700</b>	<b>2,738,400</b>
EVALUACIÓN Y AUDITORÍA	64,071	18,081	82,152
<b>TOTAL SUPRANACIONAL</b>	<b>2,199,771</b>	<b>620,781</b>	<b>2,820,552</b>
TOTAL COLOMBIA	1.974.308	798.232	2.772.540
TOTAL ECUADOR	6.000.532	2.368.630	8.369.162
TOTAL PERÚ	7.010.333	2.995.440	10.005.773
TOTAL BOLIVIA	2.144.865	528.000	2.672.865
TOTAL CHILE	1.524.629	447.494	1.972.123
TOTAL ARGENTINA	2.191.783	1.675.700	3.867.483
<b>TOTAL PLANES NACIONALES</b>	<b>20.846.450</b>	<b>8.813.496</b>	<b>29.659.946</b>
<b>TOTAL PAR</b>	<b>23.046.221</b>	<b>9.434.277</b>	<b>32.480.498</b>



# EL PROCESO DE NOMINACIÓN

---

Como se señala en el capítulo de Antecedentes, desde marzo del año 2002, el Centro del Patrimonio Mundial acompaña al proceso de nominación y preparó las reuniones referidas de Lima (2003) y Cusco (2003) y las subsiguientes, cuyos resultados se narran a continuación.

Entre el 4 y el 7 de abril de 2004, el Centro del Patrimonio Mundial organizó en La Paz (Bolivia) la «Tercera Reunión de expertos sobre el proceso de nominación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como Patrimonio Mundial». En esta reunión se discutieron los aspectos relacionados con la definición de los paisajes culturales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y se analizaron las posibilidades de armonizar los procesos de inventario y registro. El grupo consensuó la necesidad de reflexionar sobre metodologías participativas para el proceso de candidatura gracias a las cuales se generaran alianzas estratégicas que definieran responsabilidades entre los actores implicados en dicho proceso, acompañadas de estrategias de comunicación que facilitaran la comprensión y apropiación del proceso de candidatura de dicho bien patrimonial. Los especialistas peruanos presentaron un glosario de términos técnicos de base para emprender todos los estudios arqueológicos, históricos, antropológicos, ambientales, etc. necesarios para el inventario, registro y catalogación homogénea del bien de valor excepcional. Como conclusiones se establecieron las siguientes:

- La posibilidad de comenzar, paralelamente con la candidatura, un proceso de cooperación integral que asegurara los estándares de conservación y desarrollo, de acuerdo con los objetivos de integración regional, posteriores a la eventual inclusión del bien Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en la lista del Patrimonio Mundial.
- El camino es el vehículo de un fenómeno de comunicación continental a través de la historia, que hoy constituye una oportunidad para desarrollar una estrategia de integración para la América andina.
- El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales conforman una unidad indisociable. El camino asegura una fisonomía de conectividad e integración de la diversidad de pueblos y ambientes naturales sudamericanos andinos.
- Los paisajes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino continúan en constante evolución desde un sustrato histórico común, portador de un modelo de ordenamiento



del territorio que ha integrado ecosistemas económicamente complementarios, a través de un proceso de equilibrios y desequilibrios, que han ido conformando su excepcionalidad hasta hoy.

- La consideración precedente llevó a los expertos a aceptar una concepción de autenticidad para este bien patrimonial en términos dinámicos y evolutivos, lo que está íntimamente ligado a un proceso de reconexión que, inspirado en el carácter sistémico originario, se vea acompañado de una apropiación de esta visión integradora por parte de los pueblos.
- Los representantes de los países subrayaron la necesidad, ya suscitada en Cusco, de proponer de forma prioritaria la creación de un comité de coordinación internacional y de seguimiento, así como el establecimiento en cada país de una instancia nacional de coordinación inter-institucional de carácter multidisciplinario, con el fin de facilitar el proceso y el seguimiento legal, técnico, financiero y político de la puesta en valor del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Un sistema de registro de paisajes culturales, así como los inventarios de Patrimonio Cultural e Histórico, con especial énfasis en las formas de inventariar los tramos, fisonomías e itinerarios del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

Los países involucrados en el proceso comenzaron a preparar expedientes de nominación seriados-transfronterizos:

- Ecuador (Carchi)/Colombia (Nariño).
- Chile (Antofagasta)/ Argentina (Jujuy, Salta, Tucumán, Catamarca)/ Chile (Atacama)/ Argentina (San Juan, La Rioja, Mendoza).
- Perú/Bolivia (tramo Cusco-La Paz).

La cuarta reunión de expertos sobre el proceso de nominación fue co-organizada por el Centro del Patrimonio Mundial y el Consejo de Monumentos Nacionales de Chile, entre el 6-10 de Noviembre 2004. En esta ocasión, la reunión articuló la reflexión en torno a dos temas principales:

- La discusión respecto del marco jurídico nacional en el que se sitúan las legislaciones referentes a las comunidades andinas (indígenas, originarias, campesinas ...), con especial referencia a sus derechos culturales.
- La presentación de estudios de caso sobre las metodologías participativas en el proceso de nominación.

Especialmente, interesaba construir un marco para clasificar las distintas formulaciones de reconocimiento de algunos derechos, tanto en el derecho positivo como en el derecho consuetudinario con relación a conservar, desarrollar, fortalecer la identidad cultural en el seno de la comunidad y/o a través de las instituciones relacionadas con los procesos de autodeterminación cultural, con las estructuras político-territoriales, y con las formas de asociación tradicional. Estudios de caso de lugares como: Sajama y Lauca en Bolivia; Maras y Vilcashuamán en Perú; los Pastos y los resguardos indígenas en Colom-

bia; Tulo y Lasana en Chile y la Quebrada de Huamahuaca en Argentina fueron presentados y discutidos en las sesiones de trabajo.

Con relación a la participación de las comunidades indígenas locales en el proceso de nominación se subrayó la necesidad de construir un mapa de actores institucionales, técnicos y socio-culturales, para los trabajos de participación comunitaria en los tramos seleccionados por los países respectivos, es decir, una «red de actores» identificados para cada país, tramo del camino y comunidad involucrada, organizada en tres niveles: institucional gubernamental; entidades y asociaciones con presencia territorial; organizaciones locales, comunidades de interés y población local.

El Centro de Patrimonio Mundial, haciéndose eco de los resultados de las diversas reuniones de expertos, decidió a inicios del año 2005, establecer un Comité Científico que acompañara el proceso técnico de la nominación. Dicho Comité Científico está constituido por insignes académicos, especialistas internacionales que han consagrado su vida profesional al estudio arqueológico, antropológico, etnográfico y etno-histórico del bien cultural Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

La primera reunión del Comité Científico tuvo lugar en la ciudad de Quito (Ecuador) entre los días 10-13 de Abril de 2005. El Comité Científico ha consagrado su actividad al interés de identificar cuáles son los procesos integradores andinos, a través de una especie de ciencia sin fronteras y a la posibilidad de constituir estudios, hasta ahora dispersos, de esa gran epopeya vial, y tratar de identificar cuáles son los contenidos que organizan toda una experiencia cultural de más de 1.000 años de desarrollos en la América andina.

Dicha reunión del Comité Científico avanzó la definición de la declaración de significado del bien, así como la justificación de valor excepcional del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a través de una lectura común consensuada de la significación arqueológica, histórica, etnográfica y antropológica, que sirviera de común denominador a todos los países, en el momento de formalizar su contribución al expediente. Se debatieron aspectos relacionados con:

- La cosmovisión andina: concepción del espacio-tiempo andinos y, en relación con ello, los procesos de categorización de la memoria colectiva ritualizada.
- La organización productiva, política, religiosa, ontológica de los países del Camino.
- La naturaleza histórica del Camino y la importancia de su lectura etnohistórica.
- Los conceptos de integridad y autenticidad del Itinerario Cultural Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

La Sexta Reunión de expertos tuvo lugar en Buenos Aires (Argentina) entre los días 12-14 de diciembre de 2005 co-organizada por el Centro del Patrimonio Mundial y la Secretaría de Cultura de Argentina. En esta ocasión se persiguió el objetivo siguiente:

Identificar los tramos del Camino ya registrados, que van a formar parte del expediente, tanto nacional como binacionalmente, de acuerdo con este marco conceptual común de referencia:

- El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino conforma una red vial que integra territorios y pueblos diversos, dentro de una dimensión continental. Compromete una larga tradición cultural vigente desde hace varios milenios, que se proyecta al futuro.



- El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como proyecto de integración regional provee de un marco propicio al intercambio de experiencias regionales que generan conocimiento y fortalecen procesos de identidad (fortalecimiento y construcción de ciudadanía)
- El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino muestra las diversas soluciones tecnológicas a los desafíos de su entorno (obras de arte del camino, drenaje, caminos elevados, puentes, etc.), así como muestras excepcionales de infraestructura y servicios asociados con él.
- El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino recorre una gran diversidad de ecosistemas y los articula a partir de una visión de complementariedad.
- El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino muestra procesos de intercambio de productos y conocimientos tradicionales que posibilitaron la generación de una rica diversidad genérica (por ejemplo, plantas nativas cultivadas) y cultural (cosmovisión).

Durante la reunión se discutió la propuesta de ficha de registro de paisajes culturales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de oralidad; se informó sobre el manejo del repositorio de documentos instalado en el sitio web del Centro de Patrimonio Mundial, al servicio de los países para la elaboración del expediente de candidatura; se definió el calendario de actuaciones consensuado para el año 2006, específicamente en lo concerniente al avance de los marcos legislativos nacionales e internacionales y a los lineamientos de la gestión transnacional.

Criterios de análisis para identificar el valor excepcional del bien:

- La extensión del bien.
- Cronología.
- Adscripción cultural.
- Tecnología aplicada.
- Función/funciones.
- Contextos culturales y naturales concernidos.
- Conectividad: relación directa con otros bienes ya incluidos en la Lista del Patrimonio Mundial.

Independientemente de conceptualizarse como bien cultural, el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es un gran itinerario cultural. La Convención de Patrimonio Mundial incorpora en la categoría de itinerario cultural las siguientes perspectivas:

- Integra políticas de salvaguarda de patrimonio cultural material e inmaterial.
- Responde a espacios de intercambio de valores culturales.
- Conforman un espacio de influencias culturales recíprocas.
- Es el resultado de un gran proceso cultural evolutivo, que debe ser leído en clave diacrónica.
- Instaura a lo largo de su recorrido manifestaciones patrimoniales comunes.
- Conforman una «macro-estructura» patrimonial.
- Exige esfuerzos multidisciplinarios de significación y valoración.

- Produce como resultado, enormes espacios culturales diseñados al servicio de una causa política, económica y/o simbólica.
- Puede trascender el proyecto para el que fue creado y se convierte en un legado al servicio de la integración de territorios físicos, culturales y políticos.
- Exige como requisito indispensable que haya existido / exista una traza de su recorrido terrestre, lacustre, fluvial, marino, y/o que pueda ser verificado a través de la documentación arqueológica, textual o antropológica, que avalen la existencia de su trazo y funcionamiento.
- Puede definir unidades funcionales que posibilitan su razón de ser y las construcciones asociadas con la funcionalidad de la ruta.
- Especifica formas en las que fue recorrido, el cómo del caminar / transitar, el cuándo y el quién.
- Describe las tecnologías aplicadas para su construcción y para su mantenimiento.
- Entiende la conectividad como un valor mayor, así como la complementariedad de la que provee a la diversidad cultural que recorre.
- Determina la excepcionalidad perteneciente al conjunto y no a cada uno de sus tramos, en el caso de nominaciones de carácter seriado.

En abril de 2006, una reunión de expertos celebrada en la UNESCO en París, consideró al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, como «el bien cultural más grande de Latinoamérica» y su proceso de nominación como «especial por su dimensión continental»; además, hasta ahora, no ha habido tantos países que colaboren juntos, en una sola candidatura, aunque ésta todavía no está suficientemente madura. Este proceso sirve como referente para impulsar la necesidad de cooperación internacional prevista en la Convención para la Protección del Patrimonio Mundial Cultural y Natural (1972).

El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino invita, entonces, a una reflexión desde una perspectiva transcultural para definir las claves de singularidad y excepcionalidad de lo que dicho bien ha significado y significa hoy, en la cultura mundial.

El Proyecto ATN/SF-8575-RG Plan de Acción para el Desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino aprobado por el BID, se planteó dos objetivos y tres componentes.

### Objetivos:

- Primero: elaborar un Plan de Acción Regional para el Desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incluyendo su delimitación territorial con sus áreas de influencia y dependencia. Este Plan de Acción Regional busca sentar las bases regionales que impulsen iniciativas nacionales actuales y futuras; y dar amplia divulgación al potencial que sentará las bases regionales, para impulsar iniciativas nacionales actuales y futuras, relacionadas con el potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, como eje articulador de una visión de desarrollo sostenible que conduzca al mejoramiento del nivel de vida de las poblaciones andinas.
- Segundo: colaborar con los seis países comprometidos con este Programa en la iniciativa que están adelantando ante el Comité del Patrimonio Mundial (CPM) de la UNESCO para que el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino sea inscrito en la Lista del Patrimonio Mundial.

### Componentes:

- I. El desarrollo de cuatro temáticas:
  - a) La valoración y recuperación del patrimonio arqueológico y cultural asociado.
  - b) La conservación del capital natural conexo, y su enlace con corredores biológicos.
  - c) El desarrollo local y comunitario, y el empoderamiento de los pueblos indígenas y las comunidades locales.
  - d) El turismo sostenible.
- II. La concertación como mecanismo de construcción colectiva, integración y validación regional.
- III. La divulgación y la difusión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en los países involucrados.

Esta publicación constituye el informe final de la Cooperación Técnica aprobada por el BID y confiada por el Gobierno del Perú a la UNESCO, y pone a disposición de las autoridades nacionales de cada país, la sistematización de un proceso de construcción colectiva, que, a no dudarlo, representa un extraordinario instrumento de planificación para mover voluntades y recursos, y alcanzar su ejecución.

En un momento de este proceso, las sendas recorridas por el Proyecto de Nominación para la inscripción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como Patrimonio Mundial y las del Proyecto para formular un Plan de Acción Regional tomaron cursos paralelos; sin embargo, sus intercambios recíprocos permiten hoy afirmar, que la labor de las instituciones implicadas en cada país se ha visto reforzada, pues comparten un objetivo prioritario: fortalecer los vínculos técnicos e institucionales para dar vida a un propósito de cooperación internacional, susceptible de construir una reflexión y una práctica en torno a lo que implica el binomio Conservación/Desarrollo.

Ciertamente, no se puede afirmar que la interlocución entre los dos procesos, hasta ahora, haya sido tan fluida como hubiera sido deseable. Esto tiene su explicación: cada uno de ellos posee una fisonomía que le es propia, exigencias institucionales y horizontes temporales distintos. Los equipos nacionales, casi siempre coincidentes, han adaptado su trabajo, su lenguaje y sus códigos, para responder ante las diferentes instancias, asumiendo como compromisos comunes:

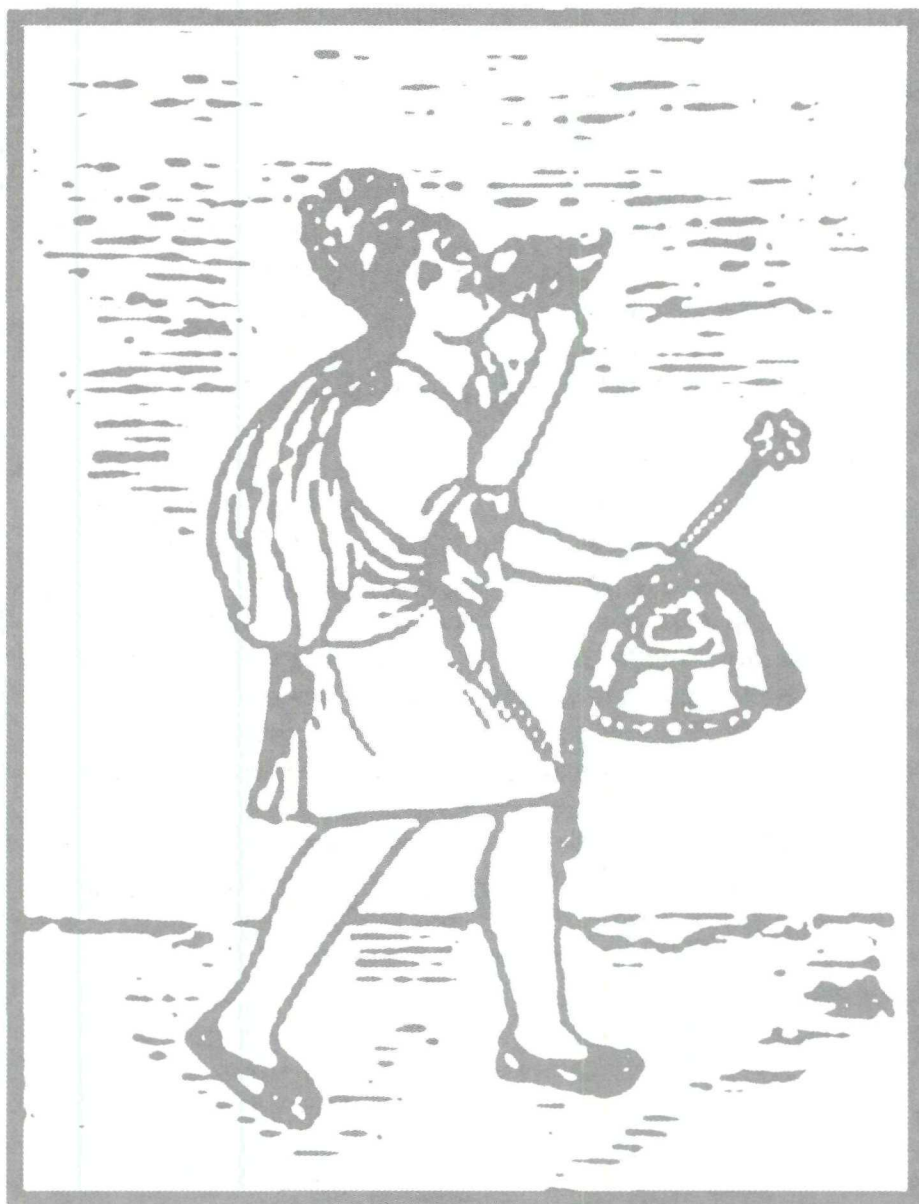
- Asegurar, mediante los Planes de Manejo, una gestión que garantice la integralidad y la unicidad de un Patrimonio de valor excepcional.
- Mantener la vigilancia frente a prácticas turísticas no respetuosas.
- Potenciar el protagonismo de las poblaciones y comunidades locales que le dan sentido a esta herencia.

Durante estos años se ha avanzado enormemente para construir una metodología participativa. No ha sido fácil; tampoco ha sido rápido; pero no cabe duda, que el desafío de poner en valor social un bien patrimonial común de tanta magnitud y significación, es la posta que entregamos a quienes reciban el encargo de dar continuidad a este sueño.



## PLANES NACIONALES

---



El esquema unificado de propuestas nacionales, que constituye el Plan de Acción Regional propuesto por el «punto focal» del Perú en la segunda fase del proceso y que figura en el Anexo I de esta publicación, fue el instrumento que sirvió de guía para la formulación de los Planes Nacionales.

Los textos, que a continuación se recogen en orden alfabético, corresponden al documento final ajustado y aprobado por el «punto focal» de cada uno de los países.

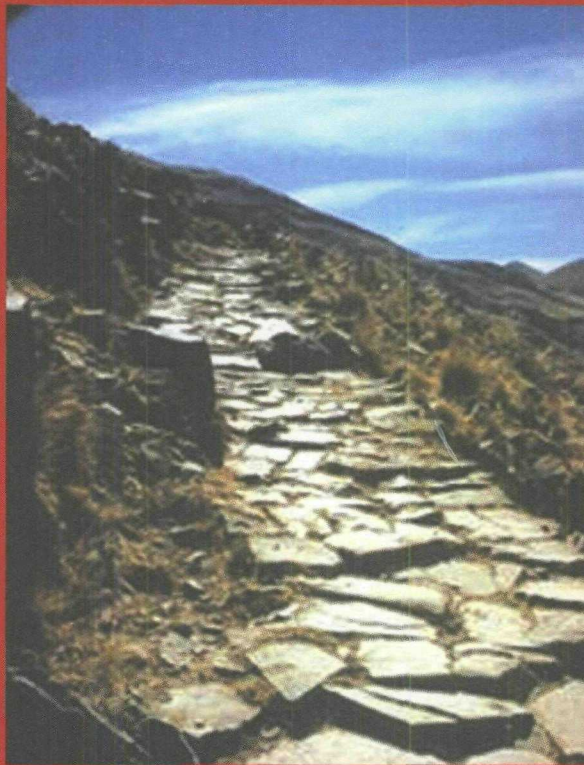
En el Taller Regional de febrero de 2006 se aprobó el Plan Regional y se decidió ajustar estos Planes Nacionales, para fortalecer sus convergencias con dicho Plan Regional. Los Planes Nacionales constituyen una propuesta, desde la perspectiva de cada país y de sus especificidades, que sienta las bases para impulsar proyectos nacionales que hagan del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, un eje articulador del desarrollo, con una visión sostenible e integral, que conduzca a mejorar los niveles de vida de las poblaciones que detentan este valioso patrimonio.

La reciprocidad con el Plan de Acción Regional aprobado, y su interdependencia, responde al proceso de Planificación participativa seguido por el Proyecto.



PLAN DE ACCIÓN NACIONAL

# Argentina



Silvia Angelo | Tramo Santa Ana - Jujuy

## **ARGENTINA**

### **TRAMOS**

#### **Nacionales**

- Provincia de Jujuy: Santa Ana.
- Provincia de Salta: Quebrada del Toro - Valle Calchaquí. Volcán Llullaillaco (potencialmente binacional).
- Provincia de Tucumán: Cuidacita - Punta Balasto.
- Provincia de Catamarca: Punta Balasto.
- Provincia de La Rioja: Las Pircas - Chitanca.
- Provincia de San Juan: Toconta - Tórtolas (potencialmente binacional).
- Provincia de Mendoza: Uspallata - frontera con Chile (tramo binacional).

#### **Binacional**

- Uspallata - Los Andes.

### **OBJETIVO GENERAL**

Investigar, proteger, conservar y desarrollar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, y aprovechar su valor patrimonial en beneficio de las comunidades de su entorno.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

#### **I. Patrimonio Cultural**

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el patrimonio histórico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en un marco de creciente valoración por parte de la población local.



## **II. Patrimonio Natural y Territorio**

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el entorno natural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en un marco de creciente valoración por parte de la población local.

## **III. Desarrollo Comunitario**

Investigar y promover el desarrollo material y espiritual de las comunidades establecidas en al área del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incluyendo su capacidad de gestión en actividades encaminadas a la explotación racional de los recursos.

## **IV. Turismo Sostenible**

Investigar y promover el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

## **V. Líneas Transversales**

Definir y ejecutar acciones de coordinación interinstitucional, educación, promoción, financiamiento y otras que articulen el esfuerzo de recuperación y uso sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

## **ESTRATEGIAS**

### **I. Patrimonio Cultural**

- a) Identificar y registrar el patrimonio cultural de los tramos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico del patrimonio cultural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Proteger y conservar el patrimonio cultural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en un marco de integración con la comunidad.

### **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Identificar y registrar los ambientes naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Evaluar el uso del territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

- c) Definir procesos e instrumentos encaminados a promover la conservación ambiental y el aprovechamiento sostenible del territorio asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de las áreas naturales protegidas ubicadas en su entorno.

### **III. Desarrollo Comunitario**

- a) Identificar y registrar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, y definir su relación con la conservación del patrimonio.
- b) Identificar y registrar formas de organización comunal paralelas a las instituciones oficiales.
- c) Identificar las capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
- d) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.
- e) Releva y evaluar la percepción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino por parte de las comunidades de su entorno y otras relevantes.

### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Releva el estado del turismo en las áreas asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Evaluar la oferta y demanda turísticas potenciales de las áreas asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Determinar las posibilidades de desarrollo turístico y definir las medidas concretas para promoverlo, de acuerdo con los criterios centrales de conservación cultural y natural y de promoción social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Definir estándares para los servicios turísticos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- e) Desarrollar capacidades para la operación de servicios turísticos por parte de la población local, y promover empleo y microempresas en las comunidades del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### **V. Líneas Transversales**

- a) Identificar puntos críticos de descoordinación interinstitucional y proponer soluciones de corto y mediano plazo.
- b) Diseñar y ejecutar un programa educativo en beneficio de las poblaciones del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Promover el apoyo técnico, el patrocinio y el financiamiento privado de las acciones de desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



## ACTIVIDADES PRINCIPALES

### I. Patrimonio Cultural

- a) Para identificar y registrar el patrimonio cultural de los tramos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Homogeneizar los sistemas de registro del camino, los sitios y los elementos culturales materiales e inmateriales, así como el sistema de información geográfica a utilizar.
  - Mejorar los sistemas de conocimiento del estado del camino, los sitios y los elementos culturales materiales e inmateriales mediante la confección de una base de datos específica, que incluya los aspectos cualitativos y de valoración.
  - Generar una base de datos única para su uso por los países participantes, que facilite las acciones binacionales o multinacionales.
- b) Para incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico del patrimonio cultural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaborar y promover la ejecución de un programa de investigación interdisciplinaria de los tramos y sitios seleccionados (que incluya la tecnología productiva prehispánica).
  - Promover la asignación de recursos financieros a la investigación, así como el interés de los investigadores por elaborar proyectos, someterlos a los órganos de promoción, llevarlos a cabo y difundir sus resultados.
  - Centralizar las fuentes documentales existentes y facilitar el acceso a ellas por investigadores, funcionarios y personas interesadas.
  - Incrementar el conocimiento público del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, mediante la promoción de publicaciones en órganos académicos de divulgación y la prensa en general.
- c) Para proteger y conservar el patrimonio cultural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en un marco de integración con la comunidad.
  - Identificar y analizar la patología que afecta a los tramos y sitios seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseñar y promover la ejecución de un programa de conservación preventiva y reparatoria y de mantenimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, con participación de los actores y comunidades locales.
  - Tratar prioritariamente y acondicionar para el uso público los tramos y sitios seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### II. Patrimonio Natural y Territorio

- a) Para identificar y registrar los ambientes naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

- Diseñar una ficha estandarizada para registrar los usos históricos del entorno natural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Establecer esos usos con un enfoque multidisciplinario.
  - Difundir regularmente los resultados de los relevamientos en los medios administrativos, políticos, profesionales y al público general.
- b) Para evaluar el uso del territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Determinar los conflictos actuales y potenciales de uso del suelo en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definir los usos compatibles e incompatibles en el territorio asociado con el camino.
  - Establecer las capacidades del territorio para soportar usos específicos.
- c) Para definir procesos e instrumentos encaminados a promover la conservación ambiental y el aprovechamiento sostenible del territorio asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Evaluar las normas vigentes en materia de competencias institucionales de ordenamiento territorial.
  - Evaluar la capacidad específica de las instituciones competentes.
  - Proponer procesos e instrumentos de planificación territorial aplicables al entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de las áreas naturales protegidas ubicadas en su entorno.
- Evaluar el estado de conservación de los caminos prehispánicos y del patrimonio cultural, ubicados en áreas naturales protegidas y sus zonas de amortiguamiento.
  - Diseñar una instancia de coordinación específica para articular la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con áreas naturales protegidas de su entorno.
  - Integrar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en los planes maestros y de uso público de las áreas naturales protegidas.
  - Realizar experiencias piloto de gestión conjunta de los caminos prehispánicos.

### **III. Desarrollo Comunitario**

(Junto con las comunidades)

- a) Para identificar y registrar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, y definir su relación con la conservación del patrimonio.
- Determinar las actividades extractivas, agropecuarias, artesanales y de distribución tradicionales, y las tecnologías utilizadas, incluyendo las actividades productivas rituales asociadas con esas labores.
  - Registrar las prácticas de conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados. Analizar los calen-

- darios productivos y la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.
- Relevar las actividades económicas no tradicionales de las poblaciones asentadas en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, así como las eventuales distorsiones generadas por éstas.
  - Promover el desarrollo de capacidades para la elaboración (hasta donde resulte posible) y comercialización de productos tradicionales.
- b) Para identificar y registrar formas de organización comunal paralelas a las instituciones oficiales.
- Registrar y evaluar las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad comunal.
  - Registrar y evaluar el ejercicio de instancias de autoridad o liderazgo tradicional en las comunidades asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Registrar las organizaciones de base y evaluar su desempeño en la comunidad y en ámbitos externos a ella.
- c) Para identificar las capacidades de gestión de las organizaciones sociales
- Registrar y evaluar las capacidades comunitarias para la gestión de sus recursos, y su autonomía decisoria ante la demanda externa de sus productos.
  - Identificar contenidos festivo-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras comunales.
  - Identificar las capacidades comunitarias de gestión y de uso racional de los recursos en las actividades comunales.
  - Registrar y evaluar las formas de gestión aplicadas por las comunidades asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.
- Investigar sobre la estructura axiológica, los elementos culturales significativos y la autoestima colectiva e individual de las poblaciones vinculadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Investigar los elementos culturales significativos en las manifestaciones artísticas y artesanales de las poblaciones vinculadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Investigar la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.
  - Registrar y describir las fiestas y conmemoraciones.
  - Identificar y fomentar los aspectos progresivos de las culturas locales.
- e) Para relevar y evaluar la percepción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino por parte de las comunidades de su entorno y otras relevantes.
- Registrar y evaluar la percepción comunitaria del valor patrimonial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, tanto en lo natural como en lo cultural, material e inmaterial.
  - Registrar y evaluar la percepción comunitaria del valor económico y social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



#### IV. Turismo Sostenible

- a) Para relevar el estado del turismo en las áreas asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Realizar un inventario de las atracciones y servicios turísticos y evaluar su calidad.
  - Registrar y describir en términos de cantidad y calidad la demanda turística actual, segmentada por categorías significativas.
- b) Para evaluar la oferta y demanda turísticas potenciales de las áreas asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Determinar el posible crecimiento de la demanda de servicios turísticos, segmentada por categorías significativas de servicios y gasto.
  - Evaluar las posibilidades de la oferta turística de satisfacer ese crecimiento de la demanda.
- c) Para determinar las posibilidades de desarrollo turístico y definir las medidas concretas para promoverlo, de acuerdo con los criterios centrales de conservación cultural y natural y de promoción social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definir la estrategia más adecuada para promover el desarrollo turístico de las áreas asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y diseñar el programa correspondiente.
  - Detallar el programa de fomento turístico para los diferentes tramos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para definir estándares para los servicios turísticos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Establecer estándares de calidad para los servicios turísticos que resulten identificados en el programa anterior para cada tramo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definir el modo de aplicación de esos estándares y los mecanismos de control aconsejables.
- e) Para desarrollar capacidades para la operación de servicios turísticos por parte de la población local, y promover empleo y microempresas en las comunidades del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseñar y ejecutar un programa de capacitación de trabajadores dependientes, cuentapropistas y microempresarios en todas las ramas de servicios turísticos.
  - Proporcionar asistencia técnica para definir y ejecutar acciones municipales y comunales que benefician el aprovechamiento turístico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Idear e implantar formas de asociación económica entre operadores turísticos y las comunidades anfitrionas.

## V. Líneas Transversales

- a) Para identificar puntos críticos de descoordinación interinstitucional y proponer soluciones de corto y mediano plazo.
  - Relevar la actividad de las instituciones estatales (de los varios niveles de gobierno) y privadas con jurisdicción o actividad en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Analizar sus posibles áreas de superposición o conflicto, e indagar los efectos prácticos de su existencia.
  - Promover instancias orgánicas de coordinación institucional en los niveles nacional, provincial y local.
  - Idear y poner en práctica cambios institucionales y normativos que faciliten la gestión institucional del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Para diseñar y ejecutar un programa educativo en beneficio de las poblaciones del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Relevar y evaluar la situación educativa de las comunidades asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, especialmente en lo referente a su capacidad de participación en el programa.
  - Idear y llevar a la práctica un programa de formación que abarque tanto acciones realizadas en el marco de la educación formal, como de la educación informal, y de capacitación laboral.
  - Diseñar y ejecutar un programa de capacitación magisterial.
  - Redactar y publicar materiales educativos para uso en los programas anteriores.
- c) Para promover el apoyo técnico, el patrocinio y el financiamiento privados e internacionales de las acciones de desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definir posibles formas de participación privada e internacional en la gestión y desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y los criterios aplicables a su selección (en especial, la forma de poder comparar costos y beneficios, y de decidir racionalmente en beneficio del interés general, en presencia de intereses económicos particulares en pugna).
  - Elaborar y ejecutar un programa de captación de asistencia, auspicios y financiamiento para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, que incluya los instrumentos promocionales a emplear.
  - Diseñar y ejecutar pequeños proyectos experimentales de auspicio o financiamiento privado, internacional o mixto, en los tramos prioritarios del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el QÑ-CPA.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>OBJETIVO GENERAL</b>			
Investigar, proteger, conservar y desarrollar el QÑ-CPA, y aprovechar su valor patrimonial en beneficio de las comunidades de su entorno.	Acuerdos y trabajo coordinado entre el ente nacional responsable (Secretaría de Cultura), otras entidades nacionales competentes y los respectivos homólogos provinciales, lo mismo que entre los últimos y los municipios.	Compromisos suscriptos y tareas realizadas.	Persistencia de la voluntad política y de la continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>			
<b>I. PATRIMONIO CULTURAL</b>			
Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el patrimonio histórico del QÑ-CPA, en un marco de creciente valoración por parte de la población local.	Realización de un inventario de los bienes culturales de los tramos del QÑ-CPA. Proyectos de investigación realizados. Acciones de difusión realizadas en las comunidades y para el público. Medidas de protección y conservación.	Materiales y documentos resultantes de cada acción. Evaluación por comité presidido por punto focal. Comunicaciones presentadas en reuniones científicas y notas en publicaciones con control editorial. Repercusión en los medios y en la política.	Persistencia de la voluntad política y de la continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el entorno natural del QÑ-CPA, en un marco de creciente valoración por parte de la población local.	Estudios técnicos realizados.	Documentos e informes terminados. Evaluación por comité presidido por punto focal.	Persistencia de la voluntad política y de la continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
Investigar y promover el desarrollo material y espiritual de las comunidades establecidas en el área del QÑ-CPA, incluyendo su capacidad de gestión en actividades encaminadas a la explotación racional de los recursos.	Iniciativas tomadas por las comunidades relacionadas con los objetivos. Acciones de entidades públicas y privadas externas a las comunidades relacionadas con los objetivos.	Documentos e informes terminados. Evaluación por comité presidido por punto focal. Cambios en el empleo u otros indicadores sociales que se puedan atribuir al proyecto.	Aceptación de los objetivos por las comunidades. Acceso regular a recursos técnicos y financieros.
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
Investigar y promover el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.	Estudios técnicos realizados.	Documentos e informes terminados. Evaluación por comité presidido por punto focal.	Persistencia de la voluntad política y de la continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
Definir y ejecutar acciones de coordinación interinstitucional, educación, promoción, financiamiento y otras que articulen el esfuerzo de recuperación y uso sostenible del QÑ-CPA.	Acuerdos institucionales establecidos.	Avances concretos en áreas administrativas ajenas a la gestión cultural.	Persistencia de la voluntad política y continuidad en la gestión administrativa.
<b>ESTRATEGIAS</b>			
<b>I. PATRIMONIO CULTURAL</b>			
a) Identificar y registrar el patrimonio cultural de los tramos del QÑ-CPA.	Tareas realizadas usando los recursos técnicos y humanos del sector académico.	Documentos realizados por académicos y departamentos universitarios.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
b) Incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico del patrimonio cultural del QÑ-CPA.	Dinero asignado por concurso para gastos de investigación.	Concursos e investigaciones realizados.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.
c) Proteger y conservar el patrimonio cultural del QÑ-CPA, en un marco de integración con la comunidad.	Compromiso de la comunidad obtenido mediante trabajo social con las bases y el uso de incentivos.	Iniciativas tomadas por entidades de base o personas.	Continuidad del apoyo político y de los recursos administrativos y financieros.
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
a) Identificar y registrar los ambientes naturales vinculados con el QÑ-CPA.	Tareas realizadas usando los recursos técnicos y humanos del sector académico.	Documentos realizados por académicos y departamentos universitarios.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.
b) Evaluar el uso del territorio vinculado con el QÑ-CPA.	Tareas realizadas usando los recursos técnicos y humanos del sector académico.	Documentos realizados por académicos y departamentos universitarios.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.
c) Definir procesos e instrumentos encaminados a promover la conservación ambiental y el aprovechamiento sostenible del territorio asociado con el QÑ-CPA.	Procesos e instrumentos definidos y aprobados por las administraciones responsables.	Acciones de aplicación práctica y sus resultados.	Continuidad de la voluntad política y de la asignación de recursos administrativos, técnicos y financieros.
d) Articular el manejo del QÑ-CPA con la gestión de las áreas naturales protegidas ubicadas en su entorno.	Acuerdos establecidos y actividades realizadas en coordinación.	Acciones de aplicación práctica y sus resultados.	Continuidad de la voluntad política y de la asignación de recursos administrativos, técnicos y financieros.
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
a) Identificar y registrar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades del QÑ-CPA, y definir su relación con la conservación del patrimonio.	Tareas realizadas usando los recursos técnicos y humanos del sector académico.	Documentos realizados por académicos y departamentos universitarios.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.
b) Identificar y registrar formas de organización comunal paralelas a las instituciones oficiales.	Tareas realizadas usando los recursos técnicos y humanos del sector académico.	Documentos realizados por académicos y departamentos universitarios.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.
c) Identificar las capacidades de gestión de las organizaciones sociales.	Tareas realizadas usando los recursos técnicos y humanos del sector académico.	Documentos realizados por académicos y departamentos universitarios.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.
d) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.	Tareas realizadas usando los recursos técnicos y humanos del sector académico.	Documentos realizados por académicos y departamentos universitarios.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.
e) Relevar y evaluar la percepción del QÑ-CPA por parte de las comunidades de su entorno y otras relevantes.	Tareas realizadas usando los recursos técnicos y humanos del sector académico.	Documentos realizados por académicos y departamentos universitarios.	Continuidad de los recursos administrativos y financieros.
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
a) Relevar el estado del turismo en las áreas asociadas con el QÑ-CPA.	Estudios realizados.	Informes técnicos aprobados por el comité presidido por el punto focal y por la industria.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
b) Evaluar la oferta y demanda turísticas potenciales de las áreas asociadas con el QÑ-CPA.	Estudios realizados.	Informes técnicos aprobados por el comité presidido por el punto focal y por la industria.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
c) Determinar las posibilidades de desarrollo turístico y definir las medidas concretas para promoverlo, de acuerdo con los criterios centrales de conservación cultural y natural y de promoción social del QÑ-CPA.	Estudios de mercado realizados y programa de desarrollo confeccionado.	Estudios y programa aprobados por el comité presidido por el punto focal y por la industria.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
d) Definir estándares para los servicios turísticos del QÑ-CPA.	Estudios realizados.	Estándares aprobados por la administración y por la industria.	Acuerdos políticos interprovinciales y continuidad de los recursos técnicos y financieros.
e) Desarrollar capacidades para la operación de servicios turísticos por parte de la población local, y promover empleo y microempresas en las comunidades del QÑ-CPA.	Estudios realizados y programas de capacitación ejecutados en acuerdo con las comunidades.	Número de personas capacitadas.	Acuerdo de las comunidades y la industria.
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
a) Identificar puntos críticos de descoordinación interinstitucional y proponer soluciones de corto y mediano plazo.	Informes técnicos y acuerdos administrativos.	Iniciativas concretas de coordinación.	Acuerdos políticos interprovinciales y capacidad administrativa.
b) Diseñar y ejecutar un programa educativo en beneficio de las poblaciones del QÑ-CPA.	Confección de un plan o programa.	Acciones concretas en el ámbito educativo.	Acuerdos políticos interprovinciales y continuidad de los recursos técnicos y financieros.
c) Promover el apoyo técnico, el patrocinio y el financiamiento privado de las acciones de desarrollo del QÑ-CPA.	Confección del proyecto promocional.	Reacción de los medios empresariales y recursos recaudados.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>			
<b>I. PATRIMONIO CULTURAL</b>			
<b>a) Para identificar y registrar el patrimonio cultural de los tramos del QÑ-CPA.</b>			
• Homogeneizar los sistemas de registro del camino, los sitios y los elementos culturales materiales e inmateriales, así como el sistema de información geográfica a utilizar.	Registros completos para cada provincia, homogéneos y, en materia arqueológica, acordes con ley 25743.	Aprobación del Instituto Nacional de Antropología (INA) y del comité presidido por el punto focal.	Acuerdo de la nación con las provincias. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Mejorar los sistemas de conocimiento del estado del camino, los sitios y los elementos culturales materiales e inmateriales mediante la confección de una base de datos específica, que incluya los aspectos cualitativos y de valoración.	Registros completos para cada provincia incorporados a una bases de datos diseñada ad hoc.	Aprobación del Instituto Nacional de Antropología (INA) y del comité presidido por el punto focal.	Acuerdo de la nación con las provincias. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Generar una base de datos única para su uso por los países participantes, que facilite las acciones binacionales o multinacionales.	Acuerdo sobre el diseño de la base y volcado de los datos respectivos.	Aprobación de los demás países y del Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO.	Terminación de los registros nacionales (actividad anterior en la Argentina).



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>b) Para incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico del patrimonio cultural del QÑ-CPA.</b>			
• Elaborar y promover la ejecución de un programa de investigación interdisciplinaria de los tramos y sitios seleccionados (que incluya la tecnología productiva prehispánica).	Programa formulado y mecanismo de ejecución por el sector académico establecido.	Aprobación del comité presidido por el punto focal y acuerdo con organismos de promoción de la investigación.	Continuidad de los recursos financieros para concursar proyectos.
• Promover la asignación de recursos financieros a la investigación, así como el interés de los investigadores por elaborar proyectos, someterlos a los órganos de promoción, llevarlos a cabo y difundir sus resultados.	Calidad de los proyectos de investigación.	Juicio del comité de selección de proyectos.	Continuidad de los recursos financieros para concursar proyectos.
• Centralizar las fuentes documentales existentes y facilitar el acceso a ellas por investigadores, funcionarios y personas interesadas.	Acceso irrestricto a la información.	Juicio del comité de selección de proyectos.	Continuidad de los recursos financieros para concursar proyectos.
• Incrementar el conocimiento público del QÑ-CPA, mediante la promoción de publicaciones en órganos académicos, de divulgación y la prensa en general.	Página web QÑ-CPA. Publicaciones realizadas.	Número de visitas a la página. Circulación y calidad de las publicaciones.	Continuidad de los recursos financieros para producción y publicación.
<b>c) Para proteger y conservar el patrimonio cultural del QÑ-CPA, en un marco de integración con la comunidad.</b>			
• Identificar y analizar la patología que afecta a los tramos y sitios seleccionados del QÑ-CPA.	Informes técnicos confeccionados para cada tramo.	Aprobación del comité presidido por el punto focal y de árbitros independientes.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Diseñar y promover la ejecución de un programa de conservación preventiva y reparatoria y de mantenimiento del QÑ-CPA, con participación de los actores y comunidades locales.	Programas de cada tramo realizados y acuerdos con las comunidades celebrados.	Aprobación del comité presidido por el punto focal y participación efectiva de las comunidades.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Tratar prioritariamente y acondicionar para el uso público los tramos y sitios seleccionados del QÑ-CPA.	Número de tramos y sitios atendidos.	Informes de visita preparados por evaluadores independientes.	Acuerdo de las provincias. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
<b>a) Para identificar y registrar los ambientes naturales vinculados con el QÑ-CPA.</b>			
• Diseñar una ficha estandarizada para registrar los usos históricos del entorno natural del QÑ-CPA.	Ficha diseñada en acuerdo con organismos sectoriales.	Ficha aceptada por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Establecer esos usos con un enfoque multidisciplinario.	Número de tramos con informe técnico realizado.	Aprobación por el comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difundir regularmente los resultados de los relevamientos en los medios administrativos, políticos, profesionales y al público general.</li> </ul>	Número de acciones realizadas.	Material usado para cada acción.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>b) Para evaluar el uso del territorio vinculado con el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar los conflictos actuales y potenciales de uso del suelo en el entorno del QÑ-CPA.</li> </ul>	Número de tramos del Camino con informe técnico realizado.	Informes aceptados por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir los usos compatibles e incompatibles en el territorio asociado con el camino.</li> </ul>	Número de tramos del Camino con informe técnico realizado.	Informes aceptados por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecer las capacidades del territorio para soportar usos específicos.</li> </ul>	Número de tramos del Camino con informe técnico realizado.	Informes aceptados por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>c) Para definir procesos e instrumentos encaminados a promover la conservación ambiental y el aprovechamiento sostenible del territorio asociado con el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar las normas vigentes en materia de competencias institucionales de ordenamiento territorial.</li> </ul>	Informe de evaluación realizado.	Informe aceptado por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar la capacidad específica de las instituciones competentes.</li> </ul>	Informe de evaluación realizado.	Informe aceptado por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proponer procesos e instrumentos de planificación territorial aplicables al entorno del QÑ-CPA.</li> </ul>	Informe de propuesta realizado.	Informe aceptado por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>d) Para articular el manejo del QÑ-CPA con la gestión de las áreas naturales protegidas ubicadas en su entorno.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar el estado de conservación de los caminos prehispánicos y del patrimonio cultural, ubicados en áreas naturales protegidas y sus zonas de amortiguamiento.</li> </ul>	Informe de evaluación realizado.	Informe aceptado por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseñar una instancia de coordinación específica para articular la gestión del QÑ-CPA con áreas naturales protegidas de su entorno.</li> </ul>	Tarea realizada.	Informe aceptado por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrar el QÑ-CPA en los planes maestros y de uso público de las áreas naturales protegidas.</li> </ul>	Número de experiencias realizadas.	Informe aceptado por comité presidido por punto focal.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar experiencias piloto de gestión conjunta de los caminos prehispánicos.</li> </ul>	Número de acuerdos institucionales.	Informe aceptado por comité presidido por punto focal.	Acuerdo político.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
<b>a) Para identificar y registrar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades del QÑ-CPA, y definir su relación con la conservación del patrimonio.</b>			
• Determinar las actividades extractivas, agropecuarias, artesanales y de distribución tradicionales, y las tecnologías utilizadas, incluyendo las actividades productivas rituales asociadas con esas labores.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Registrar las prácticas de conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados. Analizar los calendarios productivos y la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Relevar las actividades económicas no tradicionales de las poblaciones asentadas en el entorno del QÑ-CPA, así como las eventuales distorsiones generadas por éstas.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Promover el desarrollo de capacidades para la elaboración (hasta donde resulte posible) y comercialización de productos tradicionales.	Talleres y cursos de capacitación realizados.	Iniciativas concretas de las comunidades en marcha.	Acuerdo de las provincias y comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>b) Para identificar y registrar formas de organización comunal paralelas a las instituciones oficiales.</b>			
• Registrar y evaluar las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad comunal.	Informe de relevamiento y análisis.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Registrar y evaluar el ejercicio de instancias de autoridad o liderazgo tradicional en las comunidades asociadas con el QÑ-CPA.	Informe de relevamiento y análisis.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Registrar las organizaciones de base y evaluar de su desempeño en la comunidad y en ámbitos externos a ella.	Informe de relevamiento y análisis.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>c) Para identificar las capacidades de gestión de las organizaciones sociales.</b>			
• Registrar y evaluar las capacidades comunitarias para la gestión de sus recursos, y su autonomía decisoria ante la demanda externa de sus productos.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Identificar los contenidos festivo-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras comunales.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Identificar las capacidades comunitarias de gestión y de uso racional de los recursos en las actividades comunales.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Registrar y evaluar las formas de gestión aplicadas por las comunidades asociadas con el QÑ-CPA.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>d) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.</b>			
• Investigar sobre la estructura axiológica, los elementos culturales significativos y la autoestima colectiva e individual de las poblaciones vinculadas con el QÑ-CPA.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Investigar los elementos culturales significativos en las manifestaciones artísticas y artesanales de las poblaciones vinculadas con el QÑ-CPA.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Investigar la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Registrar y describir las fiestas y conmemoraciones.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Identificar y fomentar los aspectos progresivos de las culturas locales.	Programa confeccionado.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por las comunidades.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>e) Para relevar y evaluar la percepción del QÑ-CPA por parte de las comunidades de su entorno y otras relevantes.</b>			
• Registrar y evaluar la percepción comunitaria del valor patrimonial del QÑ-CPA, tanto en lo natural como en lo cultural, material e inmaterial.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por las comunidades.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Registrar y evaluar la percepción comunitaria del valor económico y social del QÑ-CPA.	Informes finales de investigación.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por las comunidades.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
<b>a) Para relevar el estado del turismo en las áreas asociadas con el QÑ-CPA.</b>			
• Realizar un inventario de las atracciones y servicios turísticos y evaluar su calidad.	Informe de relevamiento y análisis.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por los organismos competentes.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Registrar y describir en términos de cantidad y calidad la demanda turística actual, segmentada por categorías significativas.	Estudio de mercado.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por los organismos competentes.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>b) Para evaluar la oferta y demanda turísticas potenciales de las áreas asociadas con el QÑ-CPA.</b>			
• Determinar el posible crecimiento de la demanda de servicios turísticos, segmentada por categorías significativas de servicios y gasto.	Informe técnico realizado.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por los organismos competentes.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Evaluar las posibilidades de la oferta turística de satisfacer ese crecimiento de la demanda.	Informe técnico realizado.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por los organismos competentes.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>c) Para determinar las posibilidades de desarrollo turístico y definir las medidas concretas para promoverlo, de acuerdo con los criterios centrales de conservación cultural y natural y de promoción social del QÑ-CPA.</b>			
• Definir la estrategia más adecuada para promover el desarrollo turístico de las áreas asociadas con el QÑ-CPA y diseñar el programa correspondiente.	Programa confeccionado.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por los organismos competentes.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros y acuerdos con provincias, municipios y comunidades.
• Detallar el programa de fomento turístico para los diferentes tramos del QÑ-CPA.	Programas de cada tramo confeccionados.	Aceptación por comité presidido por punto focal y por los organismos competentes.	Continuidad de los recursos técnicos y financieros y acuerdos con provincias, municipios y comunidades.
<b>d) Para definir estándares para los servicios turísticos del QÑ-CPA.</b>			
• Establecer estándares de calidad para los servicios turísticos que resulten identificados en el programa anterior para cada tramo del QÑ-CPA.	Informe técnico realizado.	Aceptación por comité presidido por punto focal, por los organismos competentes y por la industria.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Definir el modo de aplicación de esos estándares y los mecanismos de control aconsejables.	Informe técnico realizado.	Aceptación por comité presidido por punto focal, por los organismos competentes y por la industria.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>e) Para desarrollar capacidades para la operación de servicios turísticos por parte de la población local, y pro-</b>			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>mover empleo y microempresas en las comunidades del QÑ-CPA.</b>			
• Diseñar y ejecutar un programa de capacitación de trabajadores dependientes, cuentapropistas y microempresarios en todas las ramas de servicios turísticos.	Programa diseñado y en ejecución.	Número de personas capacitadas.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Proporcionar asistencia técnica para definir y ejecutar acciones municipales y comunales que beneficien el aprovechamiento turístico del QÑ-CPA.	Número de programas de asistencia realizados.	Aceptación por comunidades, municipios y provincias.	Acuerdo de las provincias y las comunidades. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Idear e implantar formas de asociación económica entre operadores turísticos y las comunidades anfitrionas.	Estudio técnico realizado y puesto en ejecución.	Número de innovaciones implantadas.	Acuerdo de las comunidades y la industria.
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
<b>a) Para identificar puntos críticos de descoordinación interinstitucional y proponer soluciones de corto y mediano plazo.</b>			
• Relevar la actividad de las instituciones estatales (de los varios niveles de gobierno) y privadas con jurisdicción o actividad en el QÑ-CPA.	Informe de relevamiento realizado.	Aceptación por comité presidido por punto focal, por los organismos competentes.	Acuerdo de los organismos implicados. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Analizar sus posibles áreas de superposición o conflicto e indagar los efectos prácticos de su existencia.	Informe técnico realizado.	Aceptación por comité presidido por punto focal, por los organismos competentes.	Acuerdo de los organismos implicados. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Promover instancias orgánicas de coordinación institucional en los niveles nacional, provincial y local.	Acuerdos genéricos de coordinación celebrados.	Resultados obtenidos.	Acuerdo de los organismos implicados. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
• Idear y poner en práctica cambios institucionales y normativos que faciliten la gestión institucional del QÑ-CPA.	Acuerdos específicos de coordinación celebrados.	Resultados obtenidos.	Acuerdo de los organismos implicados. Continuidad de los recursos técnicos y financieros.
<b>b) Para diseñar y ejecutar un programa educativo en beneficio de las poblaciones del QÑ-CPA.</b>			
• Relevar y evaluar la situación educativa de las comunidades asociadas con el QÑ-CPA, especialmente en lo referente a su capacidad de participación en el programa.	Informe de relevamiento y evaluación realizado.	Aceptación por autoridades educativas y otros organismos competentes.	Acuerdo con autoridad educativa, y recursos técnicos y financieros.
• Idear y llevar a la práctica un programa de formación que abarque tanto acciones realizadas en el marco de la educación formal, como de la educación informal, y de la capacitación laboral.	Programa diseñado y en ejecución.	Número de personas capacitadas.	Acuerdo con autoridad educativa, y recursos técnicos y financieros.
• Diseñar y ejecutar un programa de capacitación magisterial.	Programa diseñado y en ejecución.	Número de personas capacitadas.	Acuerdo con autoridad educativa, y recursos técnicos y financieros.

**Matriz de Planificación**

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redactar y publicar materiales educativos para uso en los programas anteriores.</li> </ul>	Número y tirada de las publicaciones.	Ejemplares publicados.	Acuerdo con autoridad educativa, y recursos técnicos y financieros.
<b>c) Para promover el apoyo técnico, el patrocinio y el financiamiento privado e internacionales de las acciones de desarrollo del QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir posibles formas de participación privada e internacional en la gestión y desarrollo del QÑ-CPA, y los criterios aplicables a su selección (en especial, la forma de poder comparar costos y beneficios, y de decidir racionalmente en beneficio del interés general en presencia de intereses económicos particulares en pugna).</li> </ul>	Informe técnico realizado.	Aceptación por comité presidido por punto focal, por las comunidades, por la industria, y por los patrocinadores y donantes.	Persistencia de la decisión política y de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar y ejecutar un programa de captación de asistencia, auspicios y financiamiento para el QÑ-CPA, que incluya los instrumentos promocionales a emplear.</li> </ul>	Programa elaborado.	Aceptación por comité presidido por punto focal, por las comunidades, por la industria, y por los patrocinadores y donantes.	Persistencia de la decisión política y de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseñar y ejecutar pequeños proyectos experimentales de auspicio o financiamiento privado, internacional o mixto, en los tramos prioritarios del QÑ-CPA.</li> </ul>	Número de proyectos formulados.	Aceptación por comité presidido por punto focal, por las comunidades, por la industria, y por los patrocinadores y donantes.	Persistencia de la decisión política y de los recursos técnicos y financieros.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el QÑ-CPA.</li> </ul>	Programa elaborado y puesto en marcha.	Aceptación por comité presidido por punto focal, por las comunidades, por la industria, y por los patrocinadores y donantes.	Persistencia de la decisión política y de los recursos técnicos y financieros.



## Cronograma

[illegible]



## Cronograma

[illegible]

## Cronograma

[illegible]



**Presupuesto**

Ítem de gasto	Duración de la tarea en meses	Meses-personal o unidad signif.	US\$/mes o por unidad signif.	US\$ total	Recursos externos	Contraparte local
<b>A. Oficina central</b>	<b>66</b>			<b>669.050</b>	<b>425.350</b>	<b>243.700</b>
<b>Personal</b>				<b>343.200</b>	<b>264.000</b>	<b>79.200</b>
Jefe de proyecto		66	2.500	165.000	165.000	
Asistente		66	1.500	99.000	99.000	
Asistente		66	800	52.800		52.800
Asistente		66	400	26.400		26.400
<b>Instalaciones y equipo</b>				<b>119.900</b>	<b>1.600</b>	<b>118.300</b>
Oficina y mantenimiento		66	1.500	99.000		99.000
Mobiliario y telefonía		1	5.000	5.000		5.000
Computadoras fijas		3	2.600	7.800		7.800
Computadoras móviles		2	200	400	400	
Software técnico		3	400	1.200	1.200	
Scanner, fotocopidora, cámaras digitales, proyector digital		1	6.500	6.500		6.500
<b>Insumos</b>				<b>181.200</b>	<b>135.000</b>	<b>46.200</b>
Comunicaciones		66	400	26.400		26.400
Pasajes (incluyendo consultores)		250	300	75.000	75.000	
Viáticos		750	80	60.000	60.000	
Gastos generales de oficina		66	300	19.800		19.800
<b>Reuniones de coordinación</b>				<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>0</b>
Locales, alojamiento y viáticos		15	350	5.250	5.250	
Pasajes locales		300	40	12.000	12.000	
Materiales, disertantes y varios		15	500	7.500	7.500	
<b>B. Tareas específicas</b>	<b>60</b>			<b>2.947.600</b>	<b>1.515.600</b>	<b>1.432.000</b>
<b>I. PATRIMONIO CULTURAL</b>				<b>716.800</b>	<b>556.800</b>	<b>160.000</b>
<b>a) Identificación y registro del patrimonio cultural</b>				<b>40.800</b>	<b>12.000</b>	<b>28.800</b>
• <b>Sistemas de registro</b>	<b>6</b>			<b>14.000</b>	<b>6.000</b>	<b>8.000</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		10	800	8.000		8.000
• <b>Base de datos nacionales</b>	<b>6</b>			<b>19.000</b>	<b>3.000</b>	<b>16.000</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		20	800	16.000		16.000
• <b>Base de datos para acciones multinacionales</b>	<b>6</b>			<b>7.800</b>	<b>3.000</b>	<b>4.800</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		6	800	4.800		4.800
<b>b) Investigación del patrimonio cultural</b>				<b>460.400</b>	<b>422.000</b>	<b>38.400</b>
• <b>Investigación de tramos y sitios seleccionados</b>	<b>60</b>			<b>23.000</b>	<b>15.000</b>	<b>8.000</b>
Consultor principal		5	1.800	9.000	9.000	
Consultor asociado		5	1.200	6.000	6.000	
Personal de planta		10	800	8.000		8.000
• <b>Proyectos de investigación y difusión</b>	<b>60</b>			<b>323.000</b>	<b>315.000</b>	<b>8.000</b>
Consultor principal		5	1.800	9.000	9.000	
Consultor asociado		5	1.200	6.000	6.000	
Personal de planta		10	800	8.000		8.000
Subsidios para investigación		60	5.000	300.000	300.000	
• <b>Fuentes documentales y acceso</b>	<b>18</b>			<b>18.600</b>	<b>4.200</b>	<b>14.400</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		18	800	14.400		14.400
• <b>Publicaciones académicas y de divulgación</b>	<b>60</b>			<b>95.800</b>	<b>87.800</b>	<b>8.000</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	



## Presupuesto

Ítem de gasto	Duración de la tarea en meses	Meses-personal o unidad signif.	US\$/mes o por unidad signif.	US\$ total	Recursos externos	Contraparte local
Consultor asociado		5	1.200	6.000	6.000	
Personal de planta		10	800	8.000		8.000
Subsidios para publicar		20	4.000	80.000	80.000	
<b>c) Patrimonio cultural y comunidad</b>				<b>215.600</b>	<b>122.800</b>	<b>92.800</b>
• <b>Patologías de tramos y sitios seleccionados</b>	<b>12</b>			<b>26.800</b>	<b>10.800</b>	<b>16.000</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		6	1.200	7.200	7.200	
Personal de planta		20	800	16.000		16.000
• <b>Actores y comunidades locales</b>	<b>48</b>			<b>81.600</b>	<b>33.600</b>	<b>48.000</b>
Consultor principal		8	1.800	14.400	14.400	
Consultor asociado		16	1.200	19.200	19.200	
Personal de planta		60	800	48.000		48.000
• <b>Uso público de tramos y sitios seleccionados</b>	<b>48</b>			<b>107.200</b>	<b>78.400</b>	<b>28.800</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		4	1.200	4.800	4.800	
Personal de planta		36	800	28.800		28.800
Subsidios para obras		7	10.000	70.000	70.000	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>				<b>419.800</b>	<b>82.200</b>	<b>337.600</b>
<b>a) Identificación y registro de ambientes naturales</b>				<b>149.400</b>	<b>15.000</b>	<b>134.400</b>
• <b>Ficha estandarizada</b>	<b>6</b>			<b>31.800</b>	<b>3.000</b>	<b>28.800</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		36	800	28.800		28.800
• <b>Registro de usos</b>	<b>24</b>			<b>85.200</b>	<b>8.400</b>	<b>76.800</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		4	1.200	4.800	4.800	
Personal de planta		96	800	76.800		76.800
• <b>Difusión</b>	<b>36</b>			<b>32.400</b>	<b>3.600</b>	<b>28.800</b>
Consultor principal			1.800			
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		36	800	28.800		28.800
<b>b) Uso del territorio</b>				<b>112.200</b>	<b>25.800</b>	<b>86.400</b>
• <b>Conflictos de uso del suelo</b>	<b>12</b>			<b>25.200</b>	<b>6.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
• <b>Usos asociados con el camino</b>	<b>36</b>			<b>57.000</b>	<b>9.000</b>	<b>48.000</b>
Consultor principal		3	1.800	5.400	5.400	
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		60	800	48.000		48.000
• <b>Capacidad para usos específicos</b>	<b>24</b>			<b>30.000</b>	<b>10.800</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		6	1.200	7.200	7.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
<b>c) Procesos e instrumentos de conservación ambiental</b>				<b>43.200</b>	<b>14.400</b>	<b>28.800</b>
• <b>Competencias institucionales</b>	<b>6</b>			<b>11.400</b>	<b>4.200</b>	<b>7.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		9	800	7.200		7.200
• <b>Instituciones</b>	<b>6</b>			<b>11.400</b>	<b>4.200</b>	<b>7.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		9	800	7.200		7.200



**Presupuesto**

Ítem de gasto	Duración de la tarea en meses	Meses-personal o unidad signif.	US\$/mes o por unidad signif.	US\$ total	Recursos externos	Contraparte local
• <b>Procesos e instrumentos de planificación territorial</b>	<b>18</b>			<b>20.400</b>	<b>6.000</b>	<b>14.400</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		18	800	14.400		14.400
<b>d) QÑ-CPA y áreas naturales protegidas</b>				<b>115.000</b>	<b>27.000</b>	<b>88.000</b>
• <b>Patrimonio cultural en áreas naturales</b>	<b>12</b>			<b>12.400</b>	<b>6.000</b>	<b>6.400</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		8	800	6.400		6.400
• <b>Coordinación con áreas naturales</b>	<b>6</b>			<b>7.800</b>	<b>3.000</b>	<b>4.800</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		6	800	4.800		4.800
• <b>Qhapaq Ñan en planes maestros de áreas naturales</b>	<b>42</b>			<b>50.400</b>	<b>12.000</b>	<b>38.400</b>
Consultor principal		4	1.800	7.200	7.200	
Consultor asociado		4	1.200	4.800	4.800	
Personal de planta		48	800	38.400		38.400
• <b>Gestión conjunta</b>	<b>42</b>			<b>44.400</b>	<b>6.000</b>	<b>38.400</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		48	800	38.400		38.400
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>				<b>661.000</b>	<b>361.800</b>	<b>299.200</b>
<b>a) Actividades económicas y conservación</b>				<b>130.000</b>	<b>53.200</b>	<b>76.800</b>
• <b>Actividades y tecnologías</b>	<b>24</b>			<b>33.400</b>	<b>14.200</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		2	5.000	10.000	10.000	
• <b>Prácticas. calendarios productivos y meteorología</b>	<b>24</b>			<b>32.200</b>	<b>13.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		2	5.000	10.000	10.000	
• <b>Actividades no tradicionales y distorsiones</b>	<b>24</b>			<b>32.200</b>	<b>13.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		2	5.000	10.000	10.000	
• <b>Productos tradicionales</b>	<b>24</b>			<b>32.200</b>	<b>13.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		2	5.000	10.000	10.000	
<b>b) Organización comunal paralela</b>				<b>106.600</b>	<b>49.000</b>	<b>57.600</b>
• <b>Estructuras oficiales de autoridad comunal</b>	<b>24</b>			<b>32.200</b>	<b>13.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		2	5.000	10.000	10.000	
• <b>Autoridad tradicional en las comunidades</b>	<b>24</b>			<b>32.200</b>	<b>13.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200



## Presupuesto

Ítem de gasto	Duración de la tarea en meses	Meses-personal o unidad signif.	US\$/mes o por unidad signif.	US\$ total	Recursos externos	Contraparte local
Subsidios para investigación		2	5.000	10.000	10.000	
• <b>Organizaciones de base y su desempeño</b>	<b>24</b>			<b>42.200</b>	<b>23.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		4	5.000	20.000	20.000	
<b>c) Capacidades de gestión de las organizaciones sociales</b>				<b>146.400</b>	<b>88.800</b>	<b>57.600</b>
• <b>Capacidades de gestión y autonomía decisoria</b>	<b>12</b>			<b>25.000</b>	<b>15.400</b>	<b>9.600</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		12	800	9.600		9.600
Subsidios para investigación		2	5.000	10.000	10.000	
• <b>Contenidos festivo-rituales en actividades productivas</b>	<b>12</b>			<b>25.000</b>	<b>15.400</b>	<b>9.600</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		12	800	9.600		9.600
Subsidios para investigación		2	5.000	10.000	10.000	
• <b>Gestión de los recursos comunales</b>	<b>24</b>			<b>46.400</b>	<b>27.200</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		6	1.200	7.200	7.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		4	5.000	20.000	20.000	
• <b>Gestión de las comunidades</b>	<b>24</b>			<b>50.000</b>	<b>30.800</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		6	1.200	7.200	7.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		4	5.000	20.000	20.000	
<b>d) Patrimonio inmaterial y valores y tradiciones</b>				<b>187.600</b>	<b>118.800</b>	<b>68.800</b>
• <b>Estructura axiológica. elementos culturales y autoestima</b>	<b>24</b>			<b>45.200</b>	<b>26.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		4	5.000	20.000	20.000	
• <b>Manifestaciones artísticas y artesanales</b>	<b>12</b>			<b>33.800</b>	<b>24.200</b>	<b>9.600</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		12	800	9.600		9.600
Subsidios para investigación		4	5.000	20.000	20.000	
• <b>Literatura oral y memoria colectiva</b>	<b>24</b>			<b>38.000</b>	<b>28.400</b>	<b>9.600</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		4	1.200	4.800	4.800	
Personal de planta		12	800	9.600		9.600
Subsidios para investigación		4	5.000	20.000	20.000	
• <b>Fiestas y conmemoraciones</b>	<b>6</b>			<b>10.800</b>	<b>1.200</b>	<b>9.600</b>
Consultor principal			1.800			
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		12	800	9.600		9.600
• <b>Aspectos progresivos de culturas locales</b>	<b>36</b>			<b>59.800</b>	<b>39.000</b>	<b>20.800</b>
Consultor principal		3	1.800	5.400	5.400	
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		26	800	20.800		20.800
Subsidios para investigación		6	5.000	30.000	30.000	



## Presupuesto

Ítem de gasto	Duración de la tarea en meses	Meses-personal o unidad signif.	US\$/mes o por unidad signif.	US\$ total	Recursos externos	Contraparte local
<b>e) Percepción del QN-CPA por comunidades relevantes</b>				<b>90.400</b>	<b>52.000</b>	<b>38.400</b>
• <b>Aspectos naturales y culturales. materiales e inmateriales</b>	<b>24</b>			<b>45.200</b>	<b>26.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		4	5.000	20.000	20.000	
• <b>Valor económico y social</b>	<b>24</b>			<b>45.200</b>	<b>26.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
Subsidios para investigación		4	5.000	20.000	20.000	
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>				<b>312.600</b>	<b>111.000</b>	<b>201.600</b>
<b>a) Estado del turismo</b>				<b>52.800</b>	<b>14.400</b>	<b>38.400</b>
• <b>Inventario de atracciones y servicios turísticos</b>	<b>12</b>			<b>26.400</b>	<b>7.200</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
• <b>Demanda turística actual</b>	<b>12</b>			<b>26.400</b>	<b>7.200</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
<b>b) Oferta y demanda turísticas potenciales</b>				<b>25.200</b>	<b>6.000</b>	<b>19.200</b>
• <b>Crecimiento de la demanda turística</b>	<b>6</b>			<b>12.600</b>	<b>3.000</b>	<b>9.600</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		12	800	9.600		9.600
• <b>Crecimiento posible de la oferta turística</b>	<b>6</b>			<b>12.600</b>	<b>3.000</b>	<b>9.600</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		12	800	9.600		9.600
<b>c) Desarrollo turístico</b>				<b>37.600</b>	<b>12.000</b>	<b>25.600</b>
• <b>Estrategia</b>	<b>3</b>			<b>9.400</b>	<b>3.000</b>	<b>6.400</b>
Consultor principal		1	1.800	1.800	1.800	
Consultor asociado		1	1.200	1.200	1.200	
Personal de planta		8	800	6.400		6.400
• <b>Programa</b>	<b>12</b>			<b>28.200</b>	<b>9.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		3	1.800	5.400	5.400	
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
<b>d) Estándares para servicios turísticos</b>				<b>58.800</b>	<b>20.400</b>	<b>38.400</b>
• <b>Definición</b>	<b>12</b>			<b>26.400</b>	<b>12.000</b>	<b>14.400</b>
Consultor principal		4	1.800	7.200	7.200	
Consultor asociado		4	1.200	4.800	4.800	
Personal de planta		18	800	14.400		14.400
• <b>Aplicación y control</b>	<b>12</b>			<b>32.400</b>	<b>8.400</b>	<b>24.000</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		4	1.200	4.800	4.800	
Personal de planta		30	800	24.000		24.000
<b>e) Capacitación y promoción del empleo y las microempresas</b>				<b>138.200</b>	<b>58.200</b>	<b>80.000</b>
• <b>Capacitación profesional</b>	<b>24</b>			<b>44.400</b>	<b>20.400</b>	<b>24.000</b>
Consultor principal		6	1.800	10.800	10.800	
Consultor asociado		8	1.200	9.600	9.600	



## Presupuesto

Ítem de gasto	Duración de la tarea en meses	Meses-personal o unidad signif.	US\$/mes o por unidad signif.	US\$ total	Recursos externos	Contraparte local
Personal de planta		30	800	24.000		24.000
• <b>Asistencia técnica a municipios y comunidades</b>	<b>24</b>			<b>49.400</b>	<b>17.400</b>	<b>32.000</b>
Consultor principal		3	1.800	5.400	5.400	
Consultor asociado		10	1.200	12.000	12.000	
Personal de planta		40	800	32.000		32.000
• <b>Asociación de operadores turísticos y comunidades</b>	<b>24</b>			<b>44.400</b>	<b>20.400</b>	<b>24.000</b>
Consultor principal		6	1.800	10.800	10.800	
Consultor asociado		8	1.200	9.600	9.600	
Personal de planta		30	800	24.000		24.000
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>				<b>837.400</b>	<b>403.800</b>	<b>433.600</b>
<b>a) Descoordinación institucional</b>				<b>172.200</b>	<b>33.000</b>	<b>139.200</b>
• <b>Actividad de instituciones estatales y privadas</b>	<b>12</b>			<b>30.000</b>	<b>6.000</b>	<b>24.000</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		30	800	24.000		24.000
• <b>Áreas de superposición o conflicto</b>	<b>12</b>			<b>30.000</b>	<b>6.000</b>	<b>24.000</b>
Consultor principal		2	1.800	3.600	3.600	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		30	800	24.000		24.000
• <b>Coordinación institucional</b>	<b>48</b>			<b>84.000</b>	<b>12.000</b>	<b>72.000</b>
Consultor principal		4	1.800	7.200	7.200	
Consultor asociado		4	1.200	4.800	4.800	
Personal de planta		90	800	72.000		72.000
• <b>Cambios institucionales y normativos</b>	<b>12</b>			<b>28.200</b>	<b>9.000</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		3	1.800	5.400	5.400	
Consultor asociado		3	1.200	3.600	3.600	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
<b>b) Programa educativo</b>				<b>414.000</b>	<b>164.400</b>	<b>249.600</b>
• <b>Situación educativa de las comunidades</b>	<b>12</b>			<b>31.800</b>	<b>12.600</b>	<b>19.200</b>
Consultor principal		3	1.800	5.400	5.400	
Consultor asociado		6	1.200	7.200	7.200	
Personal de planta		24	800	19.200		19.200
• <b>Programa educativo</b>	<b>12</b>			<b>55.200</b>	<b>16.800</b>	<b>38.400</b>
Consultor principal		4	1.800	7.200	7.200	
Consultor asociado		8	1.200	9.600	9.600	
Personal de planta		48	800	38.400		38.400
• <b>Capacitación magisterial</b>	<b>36</b>			<b>107.400</b>	<b>11.400</b>	<b>96.000</b>
Consultor principal		3	1.800	5.400	5.400	
Consultor asociado		5	1.200	6.000	6.000	
Personal de planta		120	800	96.000		96.000
• <b>Materiales educativos</b>	<b>48</b>			<b>219.600</b>	<b>123.600</b>	<b>96.000</b>
Consultor principal		8	1.800	14.400	14.400	
Consultor asociado		16	1.200	19.200	19.200	
Personal de planta		120	800	96.000		96.000
Subsidios para publicar		60	1.500	90.000	90.000	
<b>c) Patrocinio y financiamiento privados e internacionales</b>				<b>251.200</b>	<b>206.400</b>	<b>44.800</b>
• <b>Formas de participación y criterios aplicables</b>	<b>12</b>			<b>25.600</b>	<b>9.600</b>	<b>16.000</b>
Consultor principal		4	1.800	7.200	7.200	
Consultor asociado		2	1.200	2.400	2.400	
Personal de planta		20	800	16.000		16.000
• <b>Programa promocional</b>	<b>36</b>			<b>100.800</b>	<b>72.000</b>	<b>28.800</b>
Consultor principal		36	1.800	64.800	64.800	

**Presupuesto**

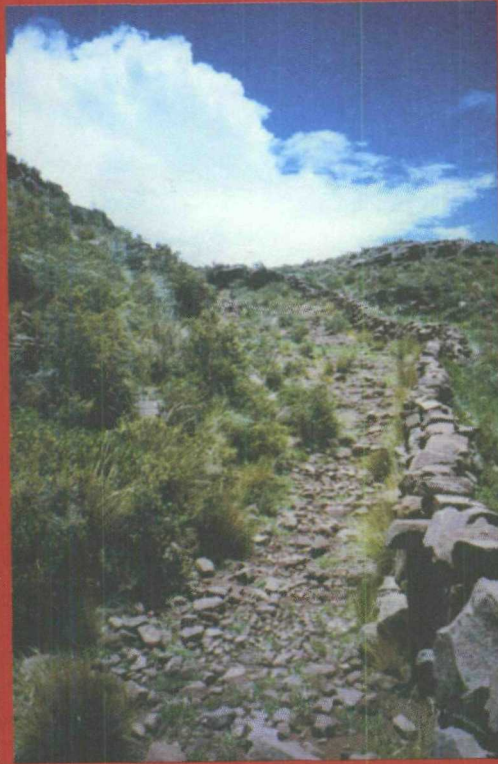
Ítem de gasto	Duración de la tarea en meses	Meses-personal o unidad signif.	US\$/mes o por unidad signif.	US\$ total	Recursos externos	Contraparte local
Consultor asociado		6	1.200	7.200	7.200	
Personal de planta		36	800	28.800		28.800
• <b>Proyectos experimentales</b>	<b>48</b>			<b>124.800</b>	<b>124.800</b>	
Consultor principal		8	1.800	14.400	14.400	
Consultor asociado		12	1.200	14.400	14.400	
Personal de planta		120	800	96.000	96.000	
<b>C. Subtotal</b>	<b>60</b>			<b>3.616.650</b>	<b>1.940.950</b>	<b>1.675.700</b>
Imprevistos				180.833	180.833	
Evaluación	4			50.000	50.000	
Auditoría	2			20.000	20.000	
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>			<b>3.867.483</b>	<b>2.191.783</b>	<b>1.675.700</b>
				100%	57%	43%



PLAN DE ACCIÓN NACIONAL

# Bolivia

José Estévez Castillo | Tramo Desaguadero - Guaqui



## **BOLIVIA**

### **TRAMOS**

#### **Nacionales**

- Choquecota - Yanacachi - Camino del Takesi.
- Apacheta Chukura - Chairó - Camino de El Choro.
- Charazani – Queara - Camino de Curva.
- Sorata - Tipuani - Camino del Oro.

#### **Binacional (Perú - Bolivia)**

- Cusco - La Paz (Desaguadero - La Paz - Camino Real).
- Cusco - La Paz (Puerto Acosta - La Paz - Camino de Omasuyo).

### **OBJETIVO GENERAL**

Investigar, proteger, conservar y desarrollar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como paisaje cultural integrador de la región andina boliviana y utilizar su valor patrimonial en beneficio del desarrollo social de las comunidades de su entorno.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

#### **I. Valoración Arqueológica**

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social los tramos y sitios existentes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en un proceso de reintegración de la población con el camino y su aprovechamiento sostenible.

## **II. Patrimonio Natural y Territorio**

Evaluar y definir propuestas sobre el uso de los recursos naturales, su estado de conservación y transformación y las formas de organización territorial en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

## **III. Desarrollo Comunitario**

Identificar, registrar, proteger y desarrollar el patrimonio cultural, material e inmaterial, de las comunidades del entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso sostenible de los recursos existentes en ellos, incluyendo las capacidades de gestión generadas en dicha interrelación.

## **IV. Turismo Sostenible**

Establecer los criterios para definir el producto turístico global Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus productos específicos bajo la modalidad de circuitos territoriales estableciendo las condiciones de su sostenibilidad.

## **V. Líneas Transversales**

Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional, educación, promoción, financiamiento y otras que articulen el esfuerzo para la promoción y gestión de infraestructura complementaria, que articulen el esfuerzo de conservación y uso sostenible.

## **ESTRATEGIAS**

### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Promover el conocimiento transdisciplinario sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales.
- c) Proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.

### **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica, los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



- b) Efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de áreas naturales protegidas.

### **III. Desarrollo Comunitario**

- a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.
- b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo de las comunidades.
- c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.
- d) Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.

### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Identificar la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.
- c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.
- d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.

### **V. Líneas Transversales**

- a) Incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.
- b) Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.
- c) Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.

## ACTIVIDADES PRINCIPALES

### I. Valoración Arqueológica

- a) Para identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Homogeneización de los sistemas de registro del camino, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica estándar.
  - Diseño y aplicación de un Sistema de Monitoreo.
  - Generación de una base de datos para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional como paso previo al desarrollo de intervenciones binacionales o multinacionales
- b) Para promover el conocimiento transdisciplinario sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales.
  - Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, así como sobre la tecnología productiva prehispánica asociada, con enfoque transdisciplinario.
  - Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.
- c) Para proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.
  - Diseño y ejecución de un programa de protección, conservación y mantenimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con participación de los actores locales y las comunidades asociadas.
  - Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones de conservación preventiva e integral del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### II. Patrimonio Natural y Territorio

- a) Para identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con una visión transdisciplinaria.
  - Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales y elaboración de una base de datos actualizada.
  - Difusión periódica de los resultados, en conjunto con otras entidades afines.
- b) Para efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

- Determinación de los conflictos actuales y potenciales en el uso territorial.
  - Definición de los usos compatibles e incompatibles del territorio.
- c) Para definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias y capacidades institucionales de planeamiento territorial.
  - Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes.
- d) Para articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de áreas naturales protegidas.
- Sistematización de contribuciones importantes a la conservación de la diversidad biológica en las distintas dimensiones de la misma.
  - Identificación de ecosistemas y corredores biológicos en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### **III. Desarrollo Comunitario**

(Junto con las comunidades)

- a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.
- Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo a las tecnologías ancestrales asociadas a los procesos productivos.
  - Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades y de las eventuales distorsiones productivas generadas en la relación con el mercado.
  - Desarrollo de capacidades competitivas para la producción y la comercialización, con reconocimiento de los derechos sobre los saberes ancestrales.
  - Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos y de almacenamiento productos terminados.
  - Análisis de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.
- b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo de las comunidades.
- Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.



- Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.
  - Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y productos terminados.
- c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.
- Identificación, registro y evaluación de las estructuras formales de ejercicio de la autoridad comunal.
  - Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo consuetudinario, en las comunidades.
  - Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos y de las potencialidades respecto de su utilización.
  - Identificación y registro de las organizaciones de base vinculadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación y potenciación de los factores progresivos en las culturas locales.
- d) Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
- Identificación de contenidos festivos, lúdicos y rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.
  - Identificación de las prácticas de gestión de los recursos en las fiestas comunales.
  - Registro y análisis de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.

#### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Para elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Mapeo de los actores relevantes.
  - Diseño y elaboración de guías y manuales de planificación para municipios y comunidades.
- b) Para identificar la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.
- Análisis de la demanda turística actual.
  - Elaboración de una estrategia de comunicación.
- c) Para determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.
- Inventario de atractivos y productos actuales en los espacios vinculados a tramos importantes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación de dinámicas locales y condiciones favorables.

- Formulación y estructuración de nuevos productos turísticos con componentes diferenciadores entre los países y las distintas rutas.
- d) Para desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.
- Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.
  - Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad para los distintos servicios que componen las rutas.

## **V. Líneas Transversales**

- a) Para incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar a las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.
- Desarrollo de un Programa de Incentivos para la investigación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Constitución del Fondo Editorial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Publicación de material especializado.
- b) Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.
- Mapeo de actores
  - Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.
- c) Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Difundir, a diversos niveles, los valores asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y su potencialidad como instrumento para el desarrollo de una mejor calidad de vida de las comunidades asociadas.
  - Diseño y elaboración de una propuesta pedagógica para la participación de las instituciones educativas como promotores de la conservación del patrimonio.
  - Diseño y ejecución de un programa de capacitación docente
- d) Para posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.
- Diseño de proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración de instrumentos de promoción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.



**Matriz de Planificación**

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>OBJETIVO GENERAL</b>			
Investigar, proteger, conservar y desarrollar el QÑ-CPA como paisaje cultural integrador de la región andina boliviana y utilizar su valor patrimonial en beneficio del desarrollo social de las comunidades de su entorno.	No menos de seis convenios suscritos con los Gobiernos Regionales involucrados 30 estudios iniciados y 12 proyectos culminados en los tramos seleccionados.	Archivos de la Dirección Nacional de Arqueología (DINAR) y Gobiernos Regionales.	Existe conciencia patrimonial en el conjunto de las instituciones involucradas.
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
Investigar, proteger, conservar y poner en uso social los tramos y sitios existentes del QÑ-CPA en un proceso de reintegración de la población con el camino y su aprovechamiento sostenible.	Seis tramos del QÑ-CPA y sus principales sitios puestos en uso social.	Informes de supervisión y evaluación.	Se mantiene la política vigente de revaloración del QÑ-CPA concebido como red vial y paisaje cultural.
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
Evaluar y definir propuestas sobre el uso de los recursos naturales, su estado de conservación y transformación y las formas de organización territorial en el entorno del QÑ-CPA.	Seis propuestas evaluadas y diseñadas sobre el uso de los recursos naturales y la organización territorial vinculada con el QÑ-CPA, una por cada tramo seleccionado.	Informes de evaluación.	
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
Identificar, registrar, proteger y desarrollar el patrimonio cultural, material e inmaterial, de las comunidades del entorno del QÑ-CPA, de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso sostenible de los recursos existentes en ellos, incluyendo las capacidades de gestión generadas en dicha interrelación.	Patrimonio cultural identificado y capacidades de gestión local desarrolladas en los seis tramos seleccionados.	Informes de supervisión y evaluación.	
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
Establecer los criterios para definir el producto turístico global QÑ-CPA y sus productos específicos bajo la modalidad de circuitos territoriales estableciendo las condiciones de su sostenibilidad.	Propuesta de modelo de gestión turística sostenible del QÑ-CPA elaborada y aprobada.  Seis propuestas específicas de gestión turística sostenible, una por tramo.	Informes de supervisión y evaluación.  Informes de evaluación.	
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional, educación, promoción, financiamiento y otras que articulen el esfuerzo para la promoción y gestión de infraestructura complementaria, que articulen el esfuerzo de conservación y uso sostenible.			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>ESTRATEGIAS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
a) Identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el QÑ-CPA.	Inventario de tramos, sitios y elementos arqueológicos del QÑ-CPA.	Informe de evaluación/Archivo del DINAR.	Se mantiene continuidad de gestión y dispone de liderazgo general efectivo.
b) Promover el conocimiento transdisciplinario sobre el QÑ-CPA y sus paisajes culturales.	Seis proyectos de investigación en desarrollo.	Informes de supervisión y evaluación.	Se mantienen la colaboración, el aporte y los liderazgos específicos.
c) Proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.	Cinco talleres de inducción, uno por año.	Informes de supervisión y evaluación.	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
a) Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica, los recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA.	Inventario de recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA.	Informe de evaluación/Archivo DINAR.	La asignación presupuestal se corresponde con la declaración política.
b) Efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el QÑ-CPA.	Seis estudios concluidos.	Informes de evaluación/Archivo DINAR.	
c) Definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR QÑ-CPA.	Manual de Planificación Territorial del QÑ-CPA concluido, publicado y difundido. Seis proyectos de conservación en desarrollo.	Informe de evaluación/Archivo DINAR.	
d) Articular el manejo del QÑ-CPA con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de ANP.	Convenio Marco DINAR-Servicio Nacional de Áreas Protegidas - SERNAP suscrito y en aplicación.	Informe de evaluación/Archivo DINAR. Archivos de DINAR-SERNAP.	
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.	Seis estudios socioeconómicos.	Informe de evaluación/ Archivo DINAR.	
b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.	Seis proyectos de investigación ejecutados.	Informe de evaluación/ Archivo DINAR.	
c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.	Seis estudios sobre formas endógenas de organización comunal.	Informe de evaluación/Archivo DINAR.	
d) Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.	Seis estudios sobre capacidad de gestión.	Informe de evaluación/Archivo DINAR.	



**Matriz de Planificación**

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
a) Elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.	Manual de Planificación Turística del QÑ-CPA concluido, publicado y difundido.	Informe de evaluación/Archivos de DINAR-Viceministerio de Turismo-VICETUR.	
b) Identificar la demanda turística potencial del QÑ-CPA y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.	Estudio de segmentos/nichos del mercado turístico concluido y difundido.	Informe de evaluación/Archivos de DINAR-VICETUR.	
c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.	Estudio de masa crítica de oferta concluido y difundido.	Informe de evaluación/Archivos de DINAR-VICETUR.	
d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.			
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
a) Incrementar el conocimiento del QÑ-CPA y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.			
b) Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.	Documento de acuerdo interinstitucional para la gestión sostenible del QÑ-CPA suscrito y en ejecución.	Informe de evaluación/Archivos de DINAR-MDE.	
c) Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.	Una propuesta diseñada y en ejecución en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Económico.	Convenios/Archivos de DINAR y entidades auspiciadoras.	
d) Posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.	6 entidades regionales co-auspician el Plan de Acción Regional del QÑ-CPA en Bolivia.		
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
<b>a) Para identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el QÑ-CPA.</b>			
• Homogeneización de los sistemas de registro del camino, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica estándar.	Metodología nacional concertada. Ficha nacional en aplicación.	Archivo DINAR Informe de supervisión	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
• Diseño y aplicación de un Sistema de Monitoreo.	Sistemas de monitoreo diseñados y en aplicación.	Archivo DINAR / Informe de evaluación.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación de una base de datos para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional, como paso previo para el desarrollo de intervenciones binacionales o multinacionales.</li> </ul>	Base de datos construida y actualizada. Modelo registral desarrollado y validado. Cinco talleres de inducción realizados.	Archivo DINAR /Informe de supervisión. Informe de evaluación/Archivo DINAR. Informes de supervisión.	
<b>b) Para promover el conocimiento transdisciplinario sobre el QÑ-CPA y sus paisajes culturales.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, así como sobre la tecnología productiva prehispánica asociada, con enfoque transdisciplinario.</li> </ul>	Seis proyectos de investigación diseñados y ejecutados.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo DINAR. Informe de evaluación/Reportes mensuales. Informe de supervisión.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.</li> </ul>	Un Centro de Documentación implementado y en funcionamiento. Seis expertos en Centros de Documentación, capacitados.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo DINAR.	
<b>c) Para proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de un programa de protección, conservación y mantenimiento del QÑ-CPA con participación de los actores locales y las comunidades asociadas.</li> </ul>	Patologías identificadas en los seis tramos. Seis proyectos de conservación y puesta en uso social diseñados y en ejecución.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo DINAR. Informe de evaluación/Archivo DINAR. Archivo DINAR.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones de conservación preventiva e integral del QÑ-CPA.</li> </ul>	Seis pilotos seleccionados. Seis programas de sensibilización ejecutados. Seis programas de mantenimiento comunal en ejecución.	Informe de supervisión/Archivo DINAR.	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
<b>a) Para identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del QÑ-CPA con una visión transdisciplinaria.</li> </ul>	Seis estudios de uso histórico de los recursos naturales en el QÑ-CPA.	Informes de evaluación/Archivo DINAR.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales y elaboración de una base de datos actualizada.</li> </ul>	Ficha diseñada y en aplicación.	Informes de evaluación/Archivo DINAR.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difusión periódica de los resultados, en conjunto con otras entidades afines.</li> </ul>	Diez talleres y artículos y otras publicaciones.	Informe de evaluación/Archivo DINAR.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>b) Para efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el QÑ-CPA.</b>			
• Determinación de los conflictos actuales y potenciales en el uso territorial.			
• Definición de los usos compatibles e incompatibles del territorio.			
<b>c) Para definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR QÑ-CPA.</b>			
• Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias y capacidades institucionales de planeamiento territorial.	Un estudio realizado.	Archivo DINAR. Informes de supervisión/Archivo DINAR. Informes de evaluación/archivos.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
• Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el QÑ-CPA	Dos convenios interinstitucionales. Seis planes territoriales incorporan el concepto patrimonial en su formulación.	Norma legal y/o administrativa que establece la instancia.	
• Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes.	Un estudio realizado.	Archivo DINAR.	
<b>d) Para articular el manejo del QÑ-CPA con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de áreas naturales protegidas.</b>			
• Sistematización de contribuciones importantes a la conservación de la diversidad biológica en las distintas dimensiones de la misma.	Dos estudios realizados en conjunto DINAR-SERNAP.	Informes de supervisión/Archivos de DINAR-SERNAP.	Existe gestión administrativa competente.
• Identificación de ecosistemas y corredores biológicos en el entorno del QÑ-CPA.	Un estudio realizado.	Archivo DINAR.	
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
<b>a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.</b>			
• Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo las tecnologías ancestrales asociadas con los procesos productivos.	Seis estudios específicos. Ficha diseñada y en aplicación.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades y de las eventuales distorsiones productivas generadas en la relación con el mercado.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
• Desarrollo de capacidades competitivas para la producción y la comercialización, con reconocimiento de los derechos sobre los saberes ancestrales.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
• Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
• Análisis de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
<b>b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo de las comunidades.</b>			Existe compromiso comunal. Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR	
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.	Seis estudios específicos.		
• Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.	Seis estudios específicos.		
• Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, y de almacenamiento de insumos y productos terminados.	Seis estudios específicos.		
<b>c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.</b>			Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal. Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.
• Identificación, registro y evaluación de las estructuras formales de ejercicio de la autoridad comunal.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
• Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo consuetudinario, en las comunidades.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
• Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos y de las potencialidades respecto de su utilización.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Identificación y registro de las organizaciones de base vinculadas con el QÑ-CPA.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
• Identificación y potenciación de los factores progresivos en las culturas locales.	Seis estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
<b>d) Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.</b>			
• Identificación de contenidos festivos, lúdicos y rituales en las actividades productivas, y en la construcción de obras de infraestructura comunal.	Dos talleres anuales de autodiagnóstico.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal. Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.
• Identificación de las prácticas de gestión de los recursos en las fiestas comunales.	Ficha diseñada y en aplicación Diez talleres de capacitación en municipalidades y comunidades.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
• Registro y análisis de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.	Dos talleres anuales sobre planeamiento.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
<b>a) Para elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.</b>			
• Mapeo de los actores relevantes.	Dos talleres anuales de evaluación.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal. Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.
• Diseño y elaboración de guías y manuales de planificación para municipios y comunidades.	Guías y manuales elaborados y equipos humanos entrenados. Seis asistencias técnicas desarrolladas.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
<b>b) Para identificar la demanda turística potencial del QÑ-CPA y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.</b>			
• Análisis de la demanda turística actual.	Un estudio de demanda turística del QÑ-CPA.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	Existe gestión administrativa competente.
• Elaboración de una estrategia de comunicación.	Una cartera de clientes institucionales calificados.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	
<b>c) Para determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.</b>			
• Inventario de atractivos y productos actuales en los espacios vinculados con tramos importantes del QÑ-CPA.	Un inventario y una cartera de productos.	Informes de evaluación/Archivos DINAR.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe compromiso comunal.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Identificación de dinámicas locales y condiciones favorables.		Informe de evaluación/Archivo DINAR.	
• Formulación y estructuración de nuevos productos turísticos con componentes diferenciadores entre los países y las distintas rutas.	Material informativo y promocional producido y distribuido.		
<b>d) Para desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.</b>			
• Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.	Estándares de operación turística responsable elaborados y en aplicación.	Informe de evaluación/Archivo DINAR	Se ha desarrollado cultura de calidad a nivel de los proyectos.
• Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad para los distintos servicios que componen las rutas.	Seis circuitos turísticos integrales diseñados y comercializados.	Informes de supervisión y evaluación. Informes de supervisión.	
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
<b>a) Para incrementar el conocimiento del QÑ-CPA y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.</b>			
• Desarrollo de un Programa de Incentivos para la investigación del QÑ-CPA.	Programa de incentivos desarrollado y en aplicación.	Contratos de subsidio firmados/Archivo DINAR.	Existe un equipo competente con garantía de continuidad.
• Constitución del Fondo Editorial del QÑ-CPA.	Fondo Editorial constituido.	Documentación legal del Fondo/Archivo DINAR.	
• Publicación de material especializado.	Dos publicaciones por año.	Textos publicados Informes de supervisión y evaluación/ Archivo DINAR.	
<b>b) Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.</b>			
• Mapeo de actores.	Un estudio por etapas.	Informes de supervisión y evaluación.	Existe un equipo competente con garantía de continuidad.
• Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.	Instancias orgánicas de coordinación del QÑ-CPA se establecen a nivel nacional, regional y local. 1 propuesta metodológica diseñada y validada.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo DINAR.	

## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>c) Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difundir, a diversos niveles, los valores asociados con el QÑ-CPA y su potencialidad como instrumento para el desarrollo de una mejor calidad de vida de las comunidades asociadas.</li> </ul>	10 talleres de capacitación para maestros. 6 talleres ejecutados. 30 maestros capacitados. Material producido y difundido. Manuales y textos del QÑ-CPA publicados y distribuidos a nivel escolar.	Instrumentos normativos correspondientes. Archivos de DINAR e instituciones educativas. Registros del PAR. Informes de supervisión y evaluación. Norma publicada.	Se ha otorgado prioridad a la actividad en educación.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y elaboración de una propuesta pedagógica para la participación de las instituciones educativas como promotores de la conservación del patrimonio.</li> </ul>	Normativa elaborada y en aplicación		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de un programa de capacitación docente.</li> </ul>	Programa de capacitación diseñado y validado.		
<b>d) Para posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el QÑ-CPA.</li> </ul>	Banco de proyectos auspiciables establecido y actualizado.	Expedientes técnicos/Archivo DINAR.	Se ha desarrollado opinión pública favorable para el proyecto.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el QÑ-CPA.</li> </ul>	Programa elaborado y en ejecución.	Material promocional.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de instrumentos de promoción del QÑ-CPA ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.</li> </ul>		Relación de entidades contactadas.	



## Cronograma

Esquema de ejecución	Duración	Inicio
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>		
<b>a) Identificación y registro de tramos, sitios y elementos arqueológicos.</b>		
• Homogeneización de los sistemas de registro.	6 m	01-Ago-06
• Diseño y aplicación del sistema de monitoreo.	60 m	01-Ago-06
• Generación de la base para un sistema de registro de información.	12 m	01-Feb-07
<b>b) Promoción del conocimiento transdisciplinario y sus paisajes culturales.</b>		
• Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación.	6 m	01-Ago-06
• Centralización de fuentes documentales existentes.	18 m	01-Ago-06
<b>c) Protección y conservación del QÑ-CPA.</b>		
• Diseño y ejecución de un programa de protección, conservación y mantenimiento.	60 m	01-Ago-06
• Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones.	48 m	01-Ago-07
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>		
<b>a) Identificación, evaluación y registro desde una perspectiva histórica/ecosistémica.</b>		
• Evaluación de los usos históricos de los recursos naturales.	24 m	01-Ago-06
• Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico.	3 m	01-Ago-06
• Difusión periódica de los resultados.	36 m	01-Ago-08
<b>b) Análisis del uso del territorio vinculado con el QÑ-CPA.</b>		
• Determinación de los conflictos actuales y potenciales en el uso territorial.	12 m	01-Ago-06
• Definición de los usos compatibles e incompatibles del territorio.	36 m	01-Ago-06
<b>c) Definición de procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión territorial.</b>		
• Evaluación de la normativa vigente sobre planeamiento territorial.	6 m	01-Ago-06
• Formulación de una propuesta de instrumentos de planificación territorial.	6 m	01-Feb-07
• Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes.	12 m	01-Ago-07
<b>d) Articulación del manejo del QÑ-CPA a la gestión de la conservación de las ANP.</b>		
• Sistematización de las contribuciones importantes a la conservación.	12 m	01-Ago-06
• Identificación de ecosistemas y corredores biológicos.	60 m	01-Ago-06
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>		
<b>a) Identificación y registro de las actividades económicas tradicionales.</b>		
• Investigación de las actividades económicas tradicionales.	24 m	01-Ago-06
• Identificación de las nuevas actividades económicas.	24 m	01-Ago-06
• Desarrollo de las capacidades competitivas para la comercialización.	24 m	01-Ago-06
• Registro de tecnologías de protección y conservación de los recursos naturales.	24 m	01-Ago-06
• Análisis de los calendarios productivos y del uso de indicadores meteorológicos.	24 m	01-Ago-06
<b>b) Registro e inventario del patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.</b>		
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales.	12 m	01-Ago-06
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.	12 m	01-Ago-07
• Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.	12 m	01-Ago-08
• Registro de tecnologías de protección y conservación de los recursos naturales.	12 m	01-Ago-09
<b>c) Identificación y registro de formas endógenas de organización comunal.</b>		
• Identificación y registro de las estructuras formales de la autoridad comunal.	24 m	01-Ago-07
• Identificación y registro de las estructuras formales del liderazgo comunal.	12 m	01-Ago-08
• Identificación y registro de las capacidades para la gestión de recursos.	24 m	01-Ago-08
• Identificación y registro de las organizaciones de base vinculadas al QÑ-CPA.	24 m	01-Ago-08
• Identificación y potenciación de los factores progresivos de las culturas locales.	60 m	01-Ago-06
<b>d) Identificación de las potencialidades y capacidades de gestión.</b>		
• Identificación de contenidos festivos, lúdicos y rituales de la producción.	24 m	01-Ago-07
• Identificación de las prácticas de gestión de los recursos en las fiestas.	24 m	01-Ago-08
• Registro y análisis de diversos modelos de gestión aledañas al QÑ-CPA.	12 m	01-Ago-10
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>		
<b>a) Elaboración de instrumentos de planificación del turismo sostenible en el QÑ-CPA</b>		
• Mapeo de los actores relevantes.	24 m	01-Ago-06
• Diseño y elaboración de guías y manuales de planificación.	36 m	01-Ago-08
<b>b) Identificar la demanda turística potencial del QÑ-CPA</b>		
• Análisis de la demanda turística actual.	60 m	01-Ago-06



## Cronograma

Esquema de ejecución	Duración	Inicio
• Elaboración de una estrategia de comunicación.	24 m	01-Ago-08
<b>c) Determinación territorios con masa crítica / elaboración de productos turísticos</b>		
• Inventario de atractivos y productos actuales en los espacios del QN-CPA.	12 m	01-Ago-07
• Identificación de dinámicas locales y condiciones favorables para el QN-CPA.	36 m	01-Ago-07
• Formulación y estructuración de nuevos productos turísticos.	24 m	01-Ago-08
<b>d) Desarrollo de un sistema de gestión para el funcionamiento de rutas turísticas.</b>		
• Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.	12 m	01-Ago-07
• Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad.	12 m	01-Ago-07
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>		
<b>a) Incremento del conocimiento del QN-CPA y apoyo a la investigación transdisciplinaria.</b>		
• Desarrollo de un Programa de Incentivos a la Investigación.	24 m	01-Ago-06
• Constitución de un fondo editorial.	36 m	01-Ago-06
• Publicación de material especializado.	36 m	01-Ago-08
<b>b) Identificación de puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y propuesta de soluciones viables a corto plazo.</b>		
• Mapeo de actores.	12 m	01-Ago-06
• Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada.	48 m	01-Ago-07
<b>c) Diseño y ejecución de una propuesta educativa integral a partir del QN-CPA</b>		
• Difundir a diversos niveles los valores asociados con el QN-CPA.	6 m	01-Ago-06
• Diseño y ejecución de programa de una propuesta pedagógica.	18 m	01-Feb-07
• Diseño y ejecución de un programa de capacitación docente.	36 m	01-Ago-07
<b>d) Posicionamiento al QN-CPA como beneficiario del patrocinio privado</b>		
• Diseño de proyectos de auspicio o financiamiento promocional.	12 m	01-Ago-06
• Elaboración y ejecución del programa de captación de auspicios para el QN-CPA.	48 m	01-Ago-07
• Elaboración y ejecución del Programa de Captación Financiera del QN-CPA.	48 m	01-Ago-07

## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>Unidad Coordinadora (total)</b>	<b>198,000</b>		<b>198,000</b>
PERSONAL	246,000	234,000	480,000
EQUIPAMIENTO	71,000	294,000	365,000
SERVICIOS	268,900		268,900
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
<b>a) Identificación y registro de tramos y sitios.</b>			
• Homogeneización de sistemas de registro.	4,800		4,800
• Diseño y aplicación de un sistema de monitoreo.	120,000		120,000
• Generación de la base de un sistema regional de información.	9,600		9,600
<b>b) Promover el conocimiento transdisciplinario.</b>			
• Elaboración y desarrollo de Programa de Investigación.	4,800		4,800
• Centralización de fuentes documentales.	14,400		14,400
<b>c) Protección y conservación del QÑ-CPA.</b>			
• Diseño y ejecución de un programa de protección.	120,000		120,000
• Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones.	38,400		38,400
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
<b>a) Evaluación y registro desde una perspectiva histórica.</b>			
• Evaluación del uso histórico de los recursos naturales.	19,200		19,200
• Diseño de una ficha estandarizada de recursos naturales.	2,400		2,400
• Difusión periódica de resultados.	28,800		28,800
<b>b) Análisis de uso territorial vinculado con el QÑ-CPA.</b>			
• Determinación de conflictos actuales y potenciales de uso territorial.	9,600		9,600
• Definición de usos compatibles e incompatibles del territorio.	28,800		28,800
<b>c) Definición de procesos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del QÑ-CPA.</b>			
• Evaluación de la normativa vigente sobre planificación territorial.	4,800		4,800
• Formulación de una propuesta e instrumentos de planificación.	4,800		4,800
• Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes.	9,600		9,600
<b>d) Articulación del manejo del QÑ-CPA y las ANP adyacentes.</b>			
• Sistematización de contribuciones importantes a la biodiversidad.	9,600		9,600
• Identificación de ecosistemas y corredores.	90,000		90,000
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
<b>a) Identificación y registro de la economía tradicional.</b>			
• Investigación de actividades económicas tradicionales.	14,400		14,400
• Identificación de nuevas actividades económicas.	14,400		14,400
• Desarrollo de capacidades competitivas para la producción.	14,400		14,400
• Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos.	14,400		14,400
• Análisis de los calendarios productivos.	14,400		14,400
<b>b) Registro e inventario del patrimonio cognitivo.</b>			
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios.	7,200		7,200
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos artesanales.	7,200		7,200
• Registro de saberes y técnicas para actividades extractivas.	7,200		7,200
• Registro de tecnologías de protección, preservación y almacenamiento de insumos y productos terminados.	7,200		7,200
<b>c) Identificación y registro formas endógenas de organización.</b>			
• Identificación y registro de autoridad comunal.	14,400		14,400
• Identificación y registro de la presencia de autoridad/liderazgo.	7,200		7,200
• Identificación y registro de gestión de recursos.	14,400		14,400
• Identificación y registro de organizaciones de base.	14,400		14,400
• Identificación y potenciación de los factores progresivos de las culturas locales.	36,000		36,000



**Presupuesto**

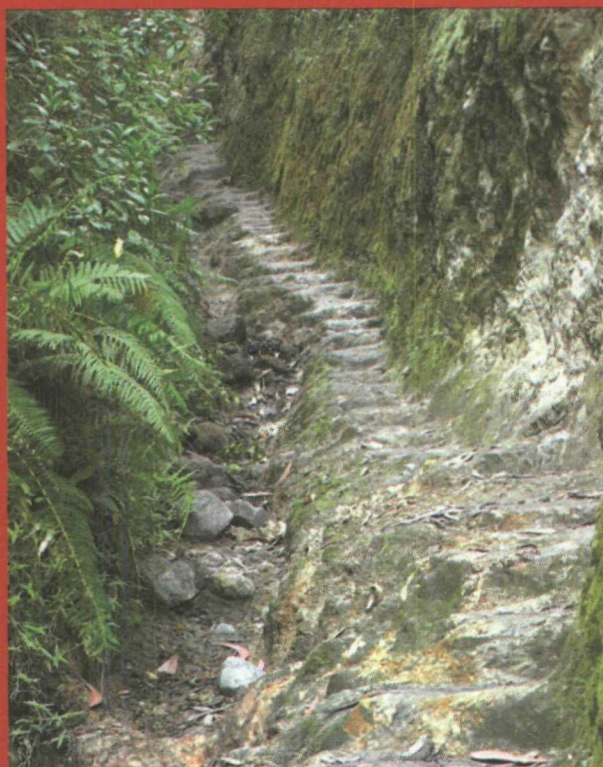
Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>d) Identificar las potencialidades de gestión.</b>			
• Identificación de contenidos festivos lúdicos y rituales.	14,400		14,400
• Identificación de prácticas de gestión en fiestas comunales.	14,400		14,400
• Registro y análisis de diversos modelos de gestión.	7,200		7,200
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
<b>a) Instrumentos de desarrollo turístico sostenible.</b>			
• Mapeo de los actores relevantes.	14,400		14,400
• Diseño y elaboración de guías y manuales de planificación.	21,600		21,600
<b>b) Identificación de la demanda turística potencial.</b>			
• Análisis de la demanda turística actual.	36,000		36,000
• Elaboración de una estrategia de comunicación.	14,400		14,400
<b>c) Determinar territorio con masa crítica / elaboración de productos turísticos.</b>			
• Inventario de atractivos y productos actuales.	7,200		7,200
• Identificación de dinámicas locales y condiciones favorables.	21,600		21,600
• Formulación y estructuración de nuevos productos turísticos.	14,400		14,400
<b>d) Desarrollo de un sistema de gestión básico para el funcionamiento de las rutas turísticas.</b>			
• Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.	7,200		7,200
• Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad.	7,200		7,200
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
<b>a) Incremento del conocimiento multidisciplinario del QN-CPA.</b>			
• Desarrollo de un programa de incentivos para la investigación.	14,400		14,400
• Constitución de un fondo editorial del QN-CPA.	21,600		21,600
• Publicación de material especializado.	21,600		21,600
<b>b) Identificación de puntos críticos de superposición.</b>			
• Mapeo de actores.	7,200		7,200
• Identificación de puntos críticos de la institucionalidad.	28,800		28,800
<b>c) Desarrollo y ejecución de propuesta educativa integral.</b>			
• Difundir a diversos niveles los valores asociados con el QN-CPA.	3,600		3,600
• Diseño y elaboración de una propuesta pedagógica.	10,800		10,800
• Diseño y ejecución de un programa de capacitación docente.	21,600		21,600
<b>d) Posicionamiento del QN-CPA como beneficiario privado.</b>			
• Diseño de proyectos de auspicio o financiamiento.	7,200		7,200
• Elaboración y ejecución del programa de captación de auspicios.	28,800		28,800
• Elaboración y Ejecución del Programa de Captación Financiera del QN-CPA.	28,800		28,800
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,865,100</b>	<b>528,000</b>	<b>2,393,100</b>
Imprevistos 5%	93,255		93,255
Evaluación	93,255		93,255
Auditoría	93,255		93,255
<b>TOTAL</b>	<b>2,144,865</b>	<b>528,000</b>	<b>2,672,865</b>
Porcentajes CONTRIBUCIÓN y CONTRAPARTE	75.0%	25.0%	



PLAN DE ACCIÓN NACIONAL

# Colombia



Claudia Afanador | Tramo entre el Municipio de Potosí y el Municipio de Córdoba en la vereda de San Pedro

## COLOMBIA

### TRAMOS

#### **Tramo Nacional 1**

El Camino comprende el Altiplano de Ipiales, la Cuenca Alta del Río Guátara y el Altiplano de Pasto, pasando por los municipios de: Ipiales (vereda San Pedro), Potosí, Córdoba, Puerres, Funes, Tangua, Yacuanquer y Pasto.

#### **Tramo Nacional 2**

En el Altiplano de Ipiales, el camino parte de Rumichaca, frontera con el Ecuador, pasando por los municipios de Ipiales, Pupiales, Gualmatán, El Contadro, Illes y se une al otro tramo en el Municipio de Funes.

#### **Tramo Binacional 1**

Urbina - Ipiales - Potosí - Córdoba - Puerres - Tangua - Yacuanquer - San Juan de Pasto.

#### **Tramo Binacional 2**

Rumichaca - El Contadero - Illes - Funes.

### OBJETIVO GENERAL

Investigar, proteger y promover el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como paisaje cultural integrador de la región andina y utilizar su valor patrimonial en beneficio de las comunidades y el entorno natural.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

### **I. Valoración Arqueológica**

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en una relación vinculante de la población con el patrimonio y su aprovechamiento sostenible.

### **II. Patrimonio Natural y Territorio**

Identificar, evaluar y promover prácticas sostenibles de aprovechamiento de los recursos naturales, con relación a los usos culturales y su estado de conservación y transformación, así como las formas de organización territorial en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### **III. Desarrollo Comunitario**

Identificar, registrar, proteger y desarrollar conjuntamente con las comunidades el patrimonio cultural y natural del entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso sostenible de los recursos existentes en ellos, en beneficio del desarrollo de las comunidades.

### **IV. Turismo Sostenible**

Desarrollar el producto turístico Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino bajo criterios de sostenibilidad y participación activa de la comunidad en el diseño y la gestión de las rutas que lo conformen.

### **V. Líneas Transversales**

Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, educación, promoción, financiamiento y gestión de infraestructura complementaria que articulen el esfuerzo de conservación y uso sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



## **ESTRATEGIAS**

### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Promover el conocimiento transdisciplinario sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales.
- c) Proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.

### **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Analizar los usos del territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas a los sistemas de áreas protegidas.

### **III. Desarrollo Comunitario**

- a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.
- b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.
- c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal, coexistentes con la institucionalidad oficial.
- d) Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
- e) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.
- f) Evaluar el uso actual de la infraestructura del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que se tiene de él como patrimonio en la comunidad.
- g) Asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- h) Diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación para la formulación del programa, y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.
- i) Identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.

#### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Identificar la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.
- c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.
- d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.
- e) Fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.

#### **V. Líneas Transversales**

- a) Incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.
- b) Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.
- c) Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.

### **ACTIVIDADES PRINCIPALES**

#### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Para identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Homogeneización de los sistemas de registro de sitios arqueológicos a nivel nacional y incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica compartido.
    - Concertación de la metodología.
    - Elaboración de la fichas de registro.
  - Mejoramiento de los sistemas de conocimiento de estado de los sitios arqueológicos mediante la implementación de una base de datos especializada para el manejo de la información referida a los tramos y sitios arqueológicos ya registrados y para recibir los datos que se vayan incorporando en futuras campañas. La base de datos debe incluir el procesamiento de los elementos de valoración de los monumentos arqueológicos descritos en la ficha de registro, permitiendo priorizar las intervenciones en sitios o conjuntos de sitios.
    - Desarrollo del Sistema de Monitoreo.

- Elaboración de la Base de Datos.
  - Elaboración del modelo de registro.
  - Desarrollo de talleres de inducción.
  - Prospección arqueológica de los tramos seleccionados.
  - Generación de la base de datos para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional, como paso previo al desarrollo de intervenciones binacionales o multinacionales.
- b) Para promover el conocimiento transdisciplinario sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales.
- Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos y sitios seleccionados, las tecnologías asociadas y el devenir histórico del camino.
    - Elaboración de Términos de Referencia para cuatro proyectos de investigación.
    - Desarrollo de los proyectos de investigación.
  - Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.
    - Implementación del Centro de Documentación.
- c) Para proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.
- Conservación y presentación para el uso social de tramos y de sitios seleccionados.
    - Definición de escenarios piloto.
    - Programa de sensibilización.
  - Diseño, concertación y ejecución, con los actores locales, de un Programa de Mantenimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Formulación participativa del programa.
    - Monitoreo de la ejecución.

## **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Para identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica, los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Promoción de la investigación en el área ambiental en instituciones como universidades, Instituto Von Humboldt, Ministerio de Cultura y Colciencias.
  - Definición y realización de cuatro investigaciones: etnobiología, recursos naturales asociados con el camino, territorio y territorialidad, identificación y reproducción de especies nativas en los ecosistemas vinculados con el camino.
  - Publicación y difusión periódica de los resultados de investigación, reconociendo los derechos intelectuales de la población local, a través de diferentes medios, en forma conjunta con entidades y población asociada con el camino (artículos, videos, mapas, cosmogramas, SIG).



- b) Para analizar los usos del territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definición de los usos compatibles e incompatibles con la sostenibilidad del territorio asociado al camino.
  - Establecimiento de las capacidades territoriales para sostener determinados usos.
- c) Para definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Identificación y evaluación de los actores sociales y de la capacidad específica de las instituciones competentes.
  - Registro y análisis de información sobre tenencia de la tierra en la que se encuentra el camino, y sobre los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio, en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.
  - Promoción y apoyo a los procesos de planeación territorial a nivel municipal y departamental, y/o participación en los procesos interinstitucionales en marcha.
  - Gestión de los compromisos acordados en la planeación interinstitucional que posibiliten establecer relaciones entre el manejo de los recursos naturales y el camino.
- d) Para articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas a los sistemas de áreas protegidas.
- Evaluación del estado de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las zonas de amortiguamiento de los Parques Nacionales.
  - Coordinación y trabajo conjunto con las directivas de las entidades ambientales y las organizaciones sociales, para la gestión del área ambiental del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación y valoración del conocimiento tradicional que posibilita la generación de una rica diversidad genética.
  - Identificación de ecosistemas y corredores biológicos en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Identificación de ecosistemas no degradados como producto de una relación armónica entre los seres humanos y la naturaleza (prácticas tradicionales compatibles con la conservación).
  - Sistematización de experiencias actuales que muestran un estrecho vínculo de la población local con la conservación del patrimonio.
  - Propuesta, desarrollo y evaluación de experiencias piloto de gestión participativa del territorio, asociada con los caminos prehispánicos.
  - Fomento de una red de ANP articulada a la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Integración del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público, etc.) de las ANP.

### III. Desarrollo Comunitario

(Junto con las comunidades)

- a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.
  - Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo las tecnologías ancestrales asociadas con los procesos productivos.
  - Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades y de las eventuales distorsiones productivas generadas en relación con el mercado.
  - Desarrollo de capacidades competitivas para la producción y la comercialización, con reconocimiento de los derechos sobre los saberes ancestrales.
- b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.
  - Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.
  - Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y productos terminados.
  - Registro de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.
- c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal, coexistentes con la institucionalidad oficial.
  - Identificación, registro y evaluación de las estructuras formales de ejercicio de la autoridad comunal.
  - Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo consuetudinario en las comunidades.
  - Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos y de las potencialidades respecto a su utilización.
- d) Para identificar y apoyar la capacidad de gestión de las organizaciones sociales.
  - Autodiagnóstico del grado del vínculo económico de la población con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino; registro y evaluación de la infraestructura existente en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de su uso actual.
  - Planeación estratégica situacional con metodologías de participación, diagnóstico rural rápido, cartografía social, promoción de gestión de la población local de acuerdo con actores sociales involucrados, normatividad, análisis, y coyuntura económica y política.
  - Identificación, análisis, evaluación, concertación y promoción de las actividades económicas principales y secundarias de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio y del desarrollo local.

- Gestión y evaluación periódica de las propuestas de desarrollo comunitario en la planeación local, regional y nacional.
- e) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.
- Investigación del sistema de valores de los pueblos vinculados con el sistema vial prehispánico, referidos a su identidad y a la autoestima colectiva e individual.
  - Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.
  - Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.
  - Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.
- f) Para evaluar el uso actual de la infraestructura del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.
- Identificación, registro y evaluación del uso actual de la infraestructura en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación, registro y evaluación del valor social y económico asignado por la población al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- g) Para asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Desarrollo de un proceso participativo de autodiagnóstico del grado del vínculo de la población con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Formulación de planes para la gestión participativa del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación periódica de la gestión participativa del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- h) Para diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación, para la formulación del programa y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.
- Definición de áreas piloto para efectos de la consulta.
  - Elaboración de términos de referencia por país
  - Aplicación de estrategias de divulgación, comunicación y facilitación para consolidar el proceso de participación en la ejecución del programa.
- i) Para identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.
- Identificar la vulnerabilidad de los sistemas o prácticas productivas ancestrales.
  - Identificar los impactos que los factores externos imponen sobre las prácticas tradicionales de intercambio, reciprocidad y canje de servicios y recursos en las comunidades.



- Identificar los posibles impactos de los componentes del Plan de Acción Regional sobre los diferentes ámbitos culturales, naturales y sociales que hacen parte del paisaje cultural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

#### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Para elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planeación Local para Municipios y Comunidades:
    - Elaboración de guías y manuales.
    - Desarrollo de talleres de validación e inducción.
  - Asistencia técnica para la elaboración de planes municipales y comunales de turismo sostenible:
    - Diseño del Programa de Asistencia Técnica.
    - Desarrollo de talleres en municipalidades y comunidades.
    - Formulación asistida de Planes de Turismo Sostenible.
- b) Para identificar la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.
  - Análisis de la demanda turística actual.
  - Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados.
  - Ubicación de las entidades y redes que agrupan a la demanda especializada del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Establecimiento de canales formales de comunicación con dichas entidades y redes.
- c) Para determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos
  - Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados con tramos importantes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y formulación de propuesta básica de productos turísticos.
  - Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes de interés diverso respectivamente:
    - Elaboración de la propuesta de organización territorial (por tramo) de la oferta del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico) de la oferta del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.
  - Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.

- Diseño de un manual de operaciones que incluya procedimientos básicos que regulen las relaciones entre turistas, operadores y comunidades.
  - Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad para los distintos servicios que componen las rutas.
  - Evaluación y monitoreo del sistema.
- e) Para fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.
- Identificación de potenciales nexos del turismo con las economías locales.
  - Identificación de oportunidades para negocios locales y asistencia técnica.
  - Fortalecimiento de la capacitación de proveedores locales para servicios turísticos.
  - Fomento del desarrollo de productos que fortalecen y promueven la identidad local.
  - Establecimiento de mecanismos justos de asociación económica entre operadores turísticos y comunidades anfitrionas.

## **V. Líneas Transversales**

- a) Para incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar a las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.
- Desarrollo de un Programa de Incentivos para la Investigación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Publicación de material especializado.
- b) Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo
- Mapeo de actores.
  - Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.
  - Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación.
  - Establecimiento de instancias orgánicas de coordinación a nivel nacional, regional y local.
  - Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes para la gestión institucional del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Investigar y desarrollar una propuesta pedagógica para la participación de la institución educativa como agente de preservación.
  - Diseño y ejecución de un programa de capacitación magisterial.
    - Elaboración del programa de capacitación magisterial.
    - Desarrollo de talleres de capacitación.

- Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.
- d) Para posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.
- Definición de criterios para la captación de recursos de apoyo al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseño de pequeños proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Elaboración de instrumentos de promoción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.
    - Sistema de monitoreo de la gestión de auspicios.

## **MECANISMO NACIONAL DE EJECUCIÓN**

Se sugiere lo siguiente:

- a) A Nivel Regional
- Se constituirá un Comité Supranacional integrado por un representante de cada punto focal con la misión de supervisar el avance del Plan de Acción Regional, y decidir políticas y acciones de reorientación en el caso en que éstas involucren a más de un país.
  - Los Planes Operativos Anuales serán desarrollados por cada punto focal y serán aprobados por el Comité Supranacional sólo en lo concerniente a los proyectos binacionales o multinacionales.
  - Este Comité funcionará mediante reuniones semestrales en sedes rotativas y sus decisiones serán de cumplimiento obligatorio.
- b) A Nivel País (Punto Focal)
- La Entidad Ejecutora será el Ministerio de Cultura y el Instituto Colombiano de Antropología e Historia.
  - Se deberá constituir un Consejo Intersectorial de Ejecución, que funcionará mediante reuniones bimestrales, para supervisar el funcionamiento del PAR a nivel de cada punto focal y aprobar, a propuesta de la Unidad Ejecutora, los Planes Operativos Anuales del Plan.

La dirección operativa del PAR, en cada punto focal, estará a cargo de una Unidad Ejecutora especializada y autónoma, que reportará bimestralmente al Consejo Intersectorial de Ejecución, y que será responsable de diseñar los Planes Operativos Anuales en cada país. Esta Unidad Ejecutora deberá estar dimensionada de acuerdo con la presencia del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en cada punto focal y se recomienda su composición transdisciplinaria.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>OBJETIVO GENERAL</b>			
Investigar, proteger y promover el QÑ-CPA como paisaje cultural integrador de la región andina y utilizar su valor patrimonial en beneficio de las comunidades y el entorno natural.	12 investigaciones culminadas. Convenio con el 60% de alcaldías y cabildos.	Publicaciones. Documentos de convenios.	Existe conciencia patrimonial en el conjunto de las instituciones involucradas.
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el QÑ-CPA, en una relación vinculante de la población con el patrimonio y su aprovechamiento sostenible.	El 70% de los tramos del QÑ-CPA y principales sitios puestos en uso social.	Informe de supervisión y evaluación. Fotografías.	Se formula una política de preservación del paisaje cultural.
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
Identificar, evaluar y promover prácticas sostenibles de aprovechamiento de los recursos naturales, con relación a los usos culturales y su estado de conservación y transformación, así como las formas de organización territorial en el entorno del QÑ-CPA.	3 propuestas diseñadas y evaluadas sobre el uso y manejo de los recursos naturales en relación con el camino.	Informe de evaluación.	Se formula prácticas sostenibles de aprovechamiento de los recursos naturales.
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
Identificar, registrar, proteger y desarrollar conjuntamente con las comunidades el patrimonio cultural y natural del entorno del QÑ-CPA de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso sostenible de los recursos existentes en ellos, en beneficio del desarrollo de las comunidades.	El 80% del patrimonio cultural se ha identificado.	Informe de evaluación, video y publicaciones.	La población acepta la producción de conocimiento sobre su cultura.
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
Desarrollar el producto turístico QÑ-CPA bajo criterios de sostenibilidad y participación activa de la comunidad en el diseño y la gestión de las rutas que lo conformen.	Propuesta de modelo alternativo de gestión turística sostenible para el QÑ-CPA elaborada y aprobada	Documento.	La población local opta por participar en programas turísticos.
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, educación, promoción, financiamiento y gestión de infraestructura complementaria que articulen el esfuerzo de conservación y uso sostenible del QÑ-CPA.	Propuesta pedagógica. Conformación de una instancia para el manejo del QÑ-CPA	Documento. Acta de constitución.	El Instituto Colombiano de Antropología e Historia y la Universidad de Nariño mantienen continuidad de gestión y disponen de liderazgo general efectivo.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>ESTRATEGIAS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
a) Identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos y otros componentes asociados con el QÑ-CPA.	El 80% de tramos, sitios y elementos arqueológicos inventariados.	Mapa.	
b) Promover el conocimiento transdisciplinario sobre el QÑ-CPA y sus paisajes culturales.	4 investigaciones culminadas.	Informes de investigación y publicación.	
c) Proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.	4 Propuesta de conservación.	Documento.	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
a) Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA.	4 investigaciones concluidas.	Artículos publicados.	
b) Analizar los usos del territorio vinculado con el QÑ-CPA.	1 investigación.	1 artículo publicado	
c) Definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR QÑ-CPA.	Proyecto de plan de manejo.	Documento. Archivos de alcaldías.	
d) Articular el manejo del QÑ-CPA con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de áreas protegidas.	Los tramos forman parte de los POT. Convenio marco con entidades ambientales.	Archivos de entidades	
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.	4 talleres por comunidad.	Lista asistencia. Archivos. 1 trabajo de grado.	
b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.	1 investigación concluida.	1 artículo publicado.	
c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.	1 Investigación concluida.	1 artículo publicado.	
d) identificar la capacidad de gestión de las organizaciones sociales.	El 70% población asociada al camino conoce el Plan QÑ-CPA.	Lista asistencia a talleres.	



**Matriz de Planificación**

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
e) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.	1 Investigación concluida.	Fichas de registro.	
f) Evaluar el uso actual de la infraestructura del QÑ-CPA y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.	Talleres con cada comunidad.	Lista de asistentes.	
g) Para asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del QÑ-CPA.	Talleres con cada comunidad.	Lista de asistentes.	
h) Diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación, para la formulación del programa y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.	Proyecto de consulta. Talleres de capacitación.	Informes. Listas de asistentes.	
i) Identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.	1 Investigación.	Informes. 1 artículo publicado.	
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
a) Elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.	Propuesta turística del QÑ-CPA publicada y difundida.	Informe de evaluación y archivos Universidad de Nariño.	Bajo conflicto armado que posibilite el desarrollo de planes turísticos.
b) Identificar la demanda turística potencial del QÑ-CPA y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.	2 propuestas de ofertas turísticas específicas.	Documentos, Archivos.	
c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.	4 programas de capacitación ejecutados.	Listas de asistentes.	
d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.	2 manuales de estándares turísticos del QÑ-CPA (1 para operadores y 1 para comunidades).	Manuales.	
e) Fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.	2 convenios de TAS entre operadores y comunidades.	Convenios - Archivos.	
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
a) Incrementar el conocimiento del QÑ-CPA y apoyar a las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.	Documento de acuerdo interinstitucional para la gestión del QÑ-CPA suscrito y en ejecución.	Archivos Universidad de Nariño.	
b) Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.	Talleres.	Lista de asistentes.	
c) Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.	Proyecto pedagógico concertado con instancias de Educación.	Informe de evaluación.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
d) Posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.	2 entidades auspician el Plan de Acción Regional del QÑ-CPA en Colombia.	Convenios.	
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
<b>a) Para identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados con el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Homogeneización de los sistemas de registro de sitios arqueológicos a nivel nacional e incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica compartido.</li> <li>Concertación de Metodologías.</li> <li>Elaboración de fichas de registro.</li> </ul>	El 100% del camino y el 60% de los sitios arqueológicos se conocen y se han registrado.	Base de datos, fotografías y mapas de ubicación de sitios y elementos arqueológicos asociados con el QÑ-CPA.	Se acuerda qué grupo o país va a producir la base de datos y los lineamientos del SIG y se logra unificar los conceptos y categorías a usar.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejoramiento de los sistemas de conocimiento de estado de los sitios arqueológicos mediante la implementación de una base de datos.</li> <li>Desarrollo del Sistema de Monitoreo.</li> <li>Elaboración de Base de Datos.</li> <li>Elaboración del modelo de registro.</li> <li>Desarrollo del talleres de inducción.</li> </ul>	El 100% fichas elaboradas. Base de datos alimentada con la información de las fichas.	Fichas de registro arqueológico. Base de datos.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prospección arqueológica de los tramos seleccionados.</li> </ul>	4 investigaciones culminadas.	Ejemplar de libro sobre arqueología y etnohistoria de Nariño.	Se consolida comunidad académica que piense y genere conocimiento sobre arqueología del QÑ-CPA a través de un grupo de docentes y estudiantes de la Universidad de Nariño, Instituto Colombiano de Antropología e Historia, Universidad Nacional de Colombia y otras universidades del país.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Generación de la base de datos para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional, como paso previo al desarrollo de intervenciones binacionales - multinacionales.</li> </ul>	El 90% de documentos sobre arqueología de Nariño están inventariados, ubicados y fotocopados los pertinentes.	Fichas de registro de documentos en archivo o biblioteca.	
<b>b) Para promover el conocimiento transdisciplinario sobre el QÑ-CPA y sus paisajes culturales.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos y sitios seleccionados, las tecnologías asociadas y el devenir histórico del camino.</li> <li>Elaboración de Términos de Referencia para cuatro proyectos de investigación.</li> <li>Desarrollo de los proyectos de investigación.</li> </ul>	Línea de investigación.	Libro publicado sobre el QÑ-CPA.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.</li> <li>Implementación del Centro de Documentación.</li> </ul>	4 proyectos de investigación.	2 artículos publicados.	
<b>c) Para proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conservación y presentación para el uso social de tramos y de sitios seleccionados.</li> <li>Definición de escenarios piloto.</li> <li>Programas de sensibilización.</li> </ul>	Talleres por ente territorial.	Listas de asistentes.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño, concertación y ejecución, con los actores locales, de un Programa de Mantenimiento del QÑ-CPA.</li> <li>Formulación participativa del programa.</li> <li>Monitoreo de la ejecución.</li> </ul>	1 propuesta concertada por ente territorial para la conservación del QÑ-CPA.	Documentos. Listados de asistentes.	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
<b>a) Para identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción de la investigación en el área ambiental en las instituciones.</li> </ul>	2 propuestas de investigación.	Cargo de entrega del proyecto.	Las poblaciones locales aceptan trabajar con la comunidad académica en el área ambiental.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición y realización de cuatro investigaciones: etnobiología, recursos naturales asociados con el camino, territorio y territorialidad, identificación y reproducción de especies nativas en los ecosistemas vinculados con el camino.</li> </ul>	Inventario del 70% de la flora y fauna aledaña al camino.	SIG, video, artículo publicado, mapa.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicación y difusión periódica de los resultados de investigación, reconociendo los derechos intelectuales de la población local, a través de diferentes medios, en forma conjunta con entidades y población asociada con el camino (artículos, videos, mapas, cosmogramas, SIG).</li> </ul>	El 80% de resultados de investigación se ha publicado.	Publicaciones en artículos y libros.	
<b>b) Para definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión el PAR QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación y evaluación de los actores sociales y de la capacidad específica de las instituciones competentes.</li> </ul>	El 80% de la normatividad, funciones y capacidades institucionales se ha identificado.	Carta del Ministerio de Cultura a autoridades locales sobre política de conservación de caminos.	Se logra coherencia y coordinación entre autoridades nacionales, departamentales y locales sobre la normatividad y su aplicación.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Registro y análisis de información sobre tenencia de la tierra en la que se encuentra el camino y sobre los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del QÑ-CPA.	El 70% de información sobre la tenencia de tierra del camino registrada.	Documento con compilación de información.	
• Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.	El 100% documentación analizada.	Documento de diagnóstico.	
• Promoción y apoyo a los procesos de planeación territorial a nivel municipal y departamental y/o participación en los procesos interinstitucionales en marcha.	El 100% de las propuestas han sido presentadas a las instancias pertinentes.	Plegable sobre información con normatividad del camino	Las autoridades lideran y logran alternativas viables para las personas afectadas e interesadas en los cambios que se requieren en la planificación del territorio en relación con el QÑ-CPA.
• Gestión de los compromisos acordados en la planeación interinstitucional que posibiliten establecer relaciones entre el manejo de los recursos naturales y el camino.	Cumplimiento de convenios.	Archivo instituciones.	
<b>c) Para articular el manejo del QÑ-CPA a la gestión de la conservación.</b>			
• Evaluación del estado de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las zonas de amortiguamiento de los Parques Nacionales.	Convenio marco con entidades ambientales y organizaciones sociales.	Archivos alcaldía o cabildos indígenas e instituciones.	
• Coordinación y trabajo conjunto con las directivas de las entidades ambientales y las organizaciones sociales, para la gestión del área ambiental del QÑ-CPA.	Reuniones de trabajo.	Actas de reuniones.	
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
<b>a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, del desarrollo local y de las influencias externas.</b>			
• Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo las tecnologías ancestrales asociadas con los procesos productivos.	1 proyecto de investigación.	Artículo publicado. Actas de la instancia del manejo del QÑ-CPA.	Se logra una planeación participativa en la cual los diferentes actores sociales acuerdan la forma organizativa encargada del QÑ-CPA y el programa de conservación y mantenimiento del camino
• Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades y de las eventuales distorsiones productivas generadas en relación con el mercado.	2 propuestas de investigación. 4 investigaciones concluidas.	1 proyecto de grado. Copia de artículos publicados.	
• Desarrollo de capacidades competitivas para la producción y la comercialización, con reconocimiento de los derechos sobre los saberes ancestrales.	2 talleres en cada ente territorial.	Video. Lista de asistencia. Evaluaciones comercialización.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.</b>			
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.	El 100% de los resultados de investigación se han comunicado.	Fotografías. Copia video, afiche, mapas, pintura con cosmograma.	Las comunidades locales aceptan el desarrollo de la investigación y la planificación.
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.	El 100% de los resultados de investigación se han comunicado.	Fotografías. Afiche.	
• Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y productos terminados.			
• Registro de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.			
<b>c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal, coexistentes con la institucionalidad oficial.</b>			
• Identificación, registro y evaluación de las estructuras formales de ejercicio de la autoridad comunal.	1 diagnóstico.	Documento en archivo.	Se logra una adecuada relación entre saberes académicos y locales que se pueda expresar en productos requeridos en el plan del QN-CPA.
• Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo consuetudinario en las comunidades.	1 taller por ente territorial.	Informe de talleres y proceso de planeación.	
• Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos y de las potencialidades respecto a su utilización.	1 taller por ente territorial.	Archivos alcaldías y cabildos. Informes de talleres. Informe de seguimiento.	Se logra convocar y agremiar a las organizaciones locales en torno al QN-CPA.
<b>d) Para identificar y apoyar la capacidad de gestión de las organizaciones sociales.</b>			
• Autodiagnóstico del grado del vínculo económico de la población con el QN-CPA; registro y evaluación de la infraestructura existente en el entorno del QN-CPA y de su uso actual.	Diagnóstico socio-económico.	Documentos de archivo.	Se logra convocar y agremiar a las organizaciones locales en torno al QN-CPA.
• Planeación estratégica situacional con metodologías de participación, diagnóstico rural rápido, cartografía social, promoción de gestión de la población local de acuerdo con actores sociales involucrados, normatividad, análisis y coyuntura económica y política.	El 40% de las comunidades o sus representantes han participado en planeación o en talleres.	Informe de talleres y procesos de planeación.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Identificación, análisis, evaluación, concertación y promoción de las actividades económicas principales y secundarias de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio y del desarrollo local.	5 propuestas económicas evaluadas.		
• Gestión y evaluación periódica de las propuestas de desarrollo comunitario en la planeación local, regional y nacional.	5 propuestas presentadas a instituciones financiadoras.		
<b>e) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.</b>			
• Investigación del sistema de valores de los pueblos vinculados con el sistema vial prehispánico, referidos a su identidad y a la autoestima colectiva e individual.	1 Investigación.	Publicación de un libro sobre cultura inmaterial de las comunidades asociadas con el QÑ-CPA.	Se logra la participación de la comunidad en el proceso de investigación y difusión del conocimiento sobre la cultura inmaterial de las comunidades asociadas al QÑ-CPA.
• Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.	1 investigación.		
• Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.	1 investigación.		
• Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.	1 investigación.		
<b>f) Para evaluar el uso actual de la infraestructura del QÑ-CPA y la percepción que se tiene de él, como patrimonio, en la comunidad.</b>			
• Identificación, registro y evaluación del uso actual de la infraestructura en el entorno del QÑ-CPA.	1 Taller por ente territorial.	Lista de asistentes. Documento de evaluación.	Se logra la participación de la comunidad.
• Identificación, registro y evaluación del valor social y económico asignado por la población al QÑ-CPA.	1 Taller por ente territorial.	Lista de asistentes. Documento de evaluación.	
• Evaluación de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del QÑ-CPA.	1 Taller por ente territorial.	Lista de asistentes. Documento de evaluación.	
<b>g) Para asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del QÑ-CPA.</b>			
• Desarrollo de un proceso participativo de autodiagnóstico del grado del vínculo de la población con el QÑ-CPA.	Formulación de una metodología.	Documento de diagnóstico participativo.	La comunidad asume los procesos de planificación.
• Formulación de planes para la gestión participativa del QÑ-CPA.	Talleres de formulación de planes por entes territoriales.	Documento de formulación de planes.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Evaluación periódica de la gestión participativa del QÑ-CPA.	Talleres de evaluación por ente territorial.	Documentos del proceso de evaluación.	
<b>h) Para diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación, para la formulación del programa y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.</b>			
• Definición de áreas piloto para efectos de la consulta.	Diagnóstico en el tema.	Documentos. Archivo entes territoriales.	Se formula y aplican mecanismos de consulta.
• Elaboración de términos de referencia por país.	Documento.		
• Aplicación de estrategias de divulgación, comunicación y facilitación para consolidar el proceso de participación en la ejecución del programa.	Proyecto de divulgación.		
<b>i) Para identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.</b>			
• Identificar la vulnerabilidad de los sistemas o prácticas productivas ancestrales.	1 Investigación.	1 artículo publicado.	
• Identificar los impactos que los factores externos imponen sobre las prácticas tradicionales de intercambio, reciprocidad y canje de servicios y recursos en las comunidades.	1 Investigación.	1 artículo publicado.	
• Identificar los posibles impactos de los componentes del Plan de Acción Regional sobre los diferentes ámbitos culturales, naturales y sociales que hacen parte del paisaje cultural del QÑ-CPA.	Talleres por entes territoriales.	Listado de asistentes. Documento final del taller.	
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
<b>a) Para elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo, para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.</b>			
• Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planeación Local para Municipios y Comunidades. - Elaboración de guías y manuales. - Desarrollo de talleres de validación e inducción.	El 80% de las áreas de interés turística están identificados a junio de 2008.	Mapa de identificación de áreas de interés.	Concertación con actores sobre áreas de interés turístico. Hay concertación entre diferentes actores.
• Asistencia técnica para la elaboración de planes municipales y comunales de turismo sostenible. - Diseño del Programa de Asistencia Técnica.	Se ha determinado el 100% de los tramos de importancia turística del QÑ-CPA a junio de 2008.	Mapa y documento de la propuesta.	Acuerdo con la comunidad para desarrollar el plan de manejo turístico.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de talleres en municipios y resguardos indígenas.</li> <li>- Formulación asistida de Planes de Turismo Sostenible.</li> </ul>			
<b>b) Para identificar la demanda turística potencial del QÑ-CPA y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de la demanda turística actual.</li> </ul>	Plan de Manejo Turístico formulado a junio de 2009.	Documento del plan de manejo turístico.	Compromiso de los líderes del sector turístico.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación al QÑ-CPA.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ubicación de las entidades y redes que agrupan la demanda especializada del QÑ-CPA.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de canales formales de comunicación con dichas entidades y redes</li> </ul>	Normatividad para la gestión institucional.	Documento con propuestas de diseño en el área turística.	
<b>c) Para determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados con tramos importantes del QÑ-CPA y formulación de propuesta básica de productos turísticos.</li> </ul>	1 inventario. 1 carpeta de productos.	Informes entes relacionados.	Existen compromisos del sector turístico.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes de interés diverso, respectivamente.</li> <li>- Elaboración de la propuesta de organización territorial (por tramo) de la oferta del QÑ-CPA.</li> <li>- Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico) de la oferta del QÑ-CPA.</li> </ul>	Oferta turística. Propuestas por tramos. Propuesta temática.	Informes. Documentos relacionados.	
<b>d) Para desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.</li> </ul>	Elaboración Manual.	1 documento.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de un manual de operaciones que incluya procedimientos básicos que regulen las relaciones entre turistas, operadores y comunidades.</li> </ul>	Elaboración Manual.	1 documento.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad para los distintos servicios que componen las rutas.	1 proyecto.	1 documento.	
• Evaluación y monitoreo del sistema.	1 evaluación.	Informe.	
<b>e) Para fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.</b>			
• Identificación de potenciales nexos del turismo con las economías locales.	1 investigación.	Constitución de microempresas en el área turística del QÑ-CPA.	
• Identificación de oportunidades para negocios locales y asistencia técnica.	1 diagnóstico.	Informes.	
• Fortalecimiento de la capacitación de proveedores locales para servicios turísticos.	Talleres de capacitación.	Informes.	
• Fomento del desarrollo de productos que fortalecen y promueven la identidad local.	Convenios.	Lista de participantes.	
• Establecimiento de mecanismos justos de asociación económica entre operadores turísticos y comunidades anfitrionas.	El 70% del personal turístico del QÑ-CPA es local.	Informes supervisión y evaluación.	
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
<b>a) Para incrementar el conocimiento del QÑ-CPA y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.</b>			
• Desarrollo de un Programa de Incentivos para la Investigación del QÑ-CPA.	2 convocatorias para investigación y/o publicación.	Página Web.	Se logra la voluntad política de los administradores y autoridades locales.
• Publicación de material especializado.	El 40% de las organizaciones locales y regionales relacionadas con el QÑ-CPA forman parte de la asociación encargada del QÑ-CPA.	Acta de reuniones.	
<b>b) Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.</b>			
• Mapeo de actores.	1 diagnóstico.	Informe.	Se conforma la instancia interinstitucional encargada del QÑ-CPA.
• Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.	1 diagnóstico.	Informe.	
• Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación.	1 investigación.	Informe.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de instancias orgánicas de coordinación a nivel nacional, regional y local.</li> </ul>	Instancia a nivel nacional.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes, para la gestión institucional del QÑ-CPA.</li> </ul>	Manual instrumentos normativos.	Manual.	
<b>c) Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investigar y desarrollar una propuesta pedagógica para la participación de la institución educativa como agente de preservación.</li> </ul>	El 60% de la comunidad educativa conoce la propuesta y los materiales sobre el QÑ-CPA.	Cartillas. Proyecto educativo articulado al QÑ-CPA.	La comunidad académica acepta participar activamente.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de un programa de capacitación magisterial.</li> <li>- Elaboración del programa de capacitación magisterial.</li> <li>- Desarrollo de talleres de capacitación.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.</li> </ul>	Material de divulgación.	Afiches. Cartillas. Plegables.	
<b>d) Para posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición de criterios para la captación de recursos de apoyo al QÑ-CPA.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de pequeños proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el QÑ-CPA.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el QÑ-CPA.</li> <li>- Elaboración de instrumentos de promoción del QÑ-CPA ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.</li> <li>- Sistema de monitoreo de la gestión de auspicios.</li> </ul>	4 proyectos formulados y presentados a entidades financieras.	Documentos.	Negociación y aprobación de proyectos.

## Cronograma

[illegible]



## Cronograma

[illegible]

### Esquema de ejecución

Esquema de ejecución	Duración	Inicio	Final	Año 2006				Año 2007				Año 2008				Año 2009				Año 2010																						
				abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dici	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dici	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dici						
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>																																										
<b>a) Elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico...</b>																																										
Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planificación local para Municipios y comunidades...	12 m	01-Ene-07	31-Dic-07																																							
Asistencia técnica para la elaboración de planes municipales y comunales de turismo sostenible.	24 m	01-Ene-08	31-Dic-09																																							
<b>b) Identificar la demanda turística potencial del QN-CPA y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo</b>																																										
Análisis de la demanda turística actual.	12 m	01-Ago-08	31-Jul-07																																							
Determinación y ubicación de segmentos/hichos de interés con relación al QN-CPA.	12 m	01-Ago-06	31-Jul-07																																							
Comunicación y vínculo con segmentos/hichos identificados.	24 m	01-Jul-07	31-Jul-09																																							
Ubicación de las entidades y redes que agrupan a la demanda especializada del QN-CPA.	24 m	01-Jul-07	31-Jul-09																																							
Establecimiento de canales formales de comunicación con dichas entidades y redes.	24 m	01-Jul-07	31-Jul-09																																							
<b>c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos</b>																																										
Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados a tramos importantes del QN-CPA y formulación...	12 m	01-Jun-06	30-Abr-07																																							
Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes ...	37 m	01-Jul-07	30-Jun-10																																							
Elaboración de la propuesta de organización territorial (por tramo) de la oferta del QN-CPA.	8 m	01-Ene-08	30-Sep-08																																							
Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico) de la oferta del QN-CPA.	8 m	01-Ene-08	30-Sep-08																																							
<b>d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente ...</b>																																										
Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.	8 m	01-May-08	31-Dic-08																																							
Diseño de un manual de operaciones que incluya procedimientos básicos que regulen las relaciones...	8 m	01-May-08	31-Dic-08																																							
Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad para los distintos servicios ...	12 m	01-Ago-06	30-Jul-09																																							
Evaluación y monitoreo del sistema.	24 m	01-Ago-06	30-Jul-10																																							
<b>e) Para fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local</b>																																										
Identificación de potenciales nexos del turismo con las economías locales.	12 m	01-Ago-07	31-Jul-08																																							
Identificación de oportunidades para negocios locales y asistencia técnica.	12 m	01-Ago-07	31-Jul-08																																							
Fortalecimiento de la capacitación de proveedores locales para servicios turísticos.	26 m	01-Sep-08	31-Jul-10																																							
Fomento del desarrollo de productos que fortalezcan y promuevan la identidad local.	26 m	01-Sep-08	31-Jul-10																																							
Establecimiento de mecanismos justos de asociación económica entre operadores turísticos...	26 m	01-Sep-08	31-Jul-10																																							
<b>V. LINEAS TRANSVERSALES</b>																																										
<b>a) Incrementar el conocimiento del QN-CPA y apoyar a las investigaciones y publicaciones...</b>																																										
Desarrollo de un Programa de Incentivos a la Investigación del QN-CPA.	36 m	01-Ago-06	31-Jul-09																																							
Publicación de material especializado.	36 m	01-Ago-07	31-Jul-10																																							



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro total	Aporte propio	Contribución	Aporte local	Total
<b>Unidad Coordinadora (total)</b>	<b>72.500</b>	<b>598.960</b>	<b>334.300</b>	<b>933.260</b>
<b>PERSONAL</b>	<b>67.200</b>	<b>510.000</b>	<b>306.000</b>	<b>816.000</b>
Jefe de Unidad		150.000	0	150.000
Asistente Administrativo		72.000		72.000
Asistente secretarial	3.600		18.000	18.000
4 Especialistas	48.000	211.200	211.200	422.400
4 Especialistas de Apoyo	19.200	76.800	76.800	153.600
<b>EQUIPAMIENTO</b>	<b>500</b>	<b>32.920</b>	<b>4.300</b>	<b>37.220</b>
3 computadores		2.000	2.400	4.400
1 GPS			600	600
1 carro		18.000		18.000
1 mesa digitalizadora		880		880
3 grabadoras		340,0	100,0	440
2 impresoras lasser		200,0	200,0	400
Video bean, equipo de amplificación		5000,0		5.000
Equipo de edición		5.000	500	5.500
Equipo de video	500	1.500	500	2.000
<b>SERVICIOS</b>	<b>4.800</b>	<b>56.040</b>	<b>24.000</b>	<b>80.040</b>
Consultor principal		36.000	0	36.000
Consultor asociado	4.800	9.000	19.200	28.200
Overhead		11.040	4.800	15.840
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>	<b>3000</b>	<b>93302</b>	<b>22500</b>	<b>261.016</b>
<b>a) Identificación y registro de tramos, sitios y elementos.</b>	<b>1.000</b>	<b>27.742</b>	<b>14.000</b>	<b>41.742</b>
• Homogeneización de sistemas de registro		4.406	2.000	6.406
• Mejoramiento de los sistemas de conocimiento del estado de los sitios	1.000	3.000	6.000	9.000
• Prospección arqueológica de los tramos seleccionados		8000		8000
• Generación de la base de un sistema regional de información		6.168	3000	9.168
<b>b) Promover el conocimiento transdisciplinario sobre el QÑ-CPA.</b>	<b>500</b>	<b>13.000</b>	<b>5.500</b>	<b>18.500</b>
• Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos	500	11.000	1.500	12.500
• Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ella		2.000	4.000	6.000
<b>c) Proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado.</b>	<b>1.500</b>	<b>52.560</b>	<b>3.000</b>	<b>55.560</b>
• Conservación y presentación para el uso social	500	26.280	1.500	27780
• Diseño, concertación y ejecución con los actores locales de un Programa de Mantenimiento	500	26.280	1.500	27780
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>	<b>2.000</b>	<b>76.052</b>	<b>9.806</b>	<b>87.858</b>
<b>a) Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales.</b>	<b>1.000</b>	<b>29.010</b>	<b>4.000</b>	<b>33.010</b>
• Promoción de la investigación en el área ambiental en las instituciones.	7.650	1.000	8.650	
• Definición y realización de cuatro investigaciones: etnobiología, recursos naturales asociados al camino, territorio y territorialidad.	500	18.360	1.500	19.860
• Publicación y difusión periódica de los resultados de investigación, reconociendo los derechos intelectuales de la población local.	500	3.000	1.500	4.500
<b>b) Definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión el PAR QÑ-CPA.</b>	<b>500</b>	<b>22.318</b>	<b>3.806</b>	<b>26.124</b>
• Identificación y evaluación de los actores sociales y de la capacidad específica de las instituciones.		2.920	730	3.650
• Registro y análisis de información sobre tenencia de la tierra en la que se encuentra el camino y sobre los conflictos actuales y potenciales.		3.792	600	4.392
• Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.		2.926	876	3.802
• Promoción y apoyo a los procesos de planeación territorial a nivel municipal y departamental y/o participar.		11.680	1.600	13.280



**Presupuesto**

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro total	Aporte propio	Contribución	Aporte local	Total
• Gestión de los compromisos acordados en la planeación interinstitucional que posibiliten establecer relaciones entre el manejo de los recursos naturales y el camino.		1.000		1.000
<b>c) Articular el manejo del QÑ-CPA a la gestión de la conservación.</b>	<b>500</b>	<b>24.724</b>	<b>2.000</b>	<b>26.724</b>
• Evaluación del estado de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico.		23724		23.724
• Coordinación y trabajo conjunto con las directivas de las entidades ambientales y las organizaciones.	500	1.000	2.000	2.000
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>	<b>1.600</b>	<b>141.460</b>	<b>7.540</b>	<b>149.000</b>
<b>a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas.</b>		<b>34.000</b>	<b>1.540</b>	<b>48.680</b>
• Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas.		12.000	1.140	13.140
• Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades.		20.000	200	4.580
• Desarrollo de capacidades competitivas para la producción y la comercialización, con reconocimiento de los derechos sobre los saberes ancestrales.		2.000	200	2.200
<b>b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.</b>	<b>1.100</b>	<b>6.500</b>	<b>2.200</b>	<b>8.700</b>
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.		1.500	500	2.000
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.	600	1.500	500	2.000
• Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales.	500	1.500	500	2.000
• Registro de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.		2.000	700	2.700
<b>c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal persistentes en paralelamente.</b>	<b>100</b>	<b>7.000</b>	<b>1.000</b>	<b>8.000</b>
• Identificación, registro y evaluación de las estructuras formales de ejercicio de la autoridad comunal.		2.000	200	2.200
• Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo		2.500	400	2.900
• Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos	100	2.500	400	2.900
<b>d) Identificación y apoyo a la capacidad de gestión de las organizaciones sociales.</b>	<b>400</b>	<b>55.460</b>	<b>1.800</b>	<b>57.260</b>
• Autodiagnóstico del grado del vínculo económico de la población		26.260		26.260
• Planeación estratégica situacional		0	1.000	1.000
• Identificación, análisis, evaluación, concertación y promoción de las actividades económicas	200	14.600	400	15.000
• Gestión y evaluación periódica de las propuestas de desarrollo comunitario	200	14.600	400	15.000
<b>e) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.</b>		<b>8.000</b>	<b>400</b>	<b>8.400</b>
• Investigación del sistema de valores de los pueblos vinculados al sistema vial prehispánico		2.000	100	2.100
• Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.		2.000	100	2.100
• Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva		2.000	100	2.100
• Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones		2.000	100	2.100
<b>f) Evaluar el uso actual de la infraestructura del QÑ-CPA y percepción que se tiene de él como patrimonio.</b>		<b>27.000</b>	<b>300</b>	<b>27.300</b>
• Identificación, registro y evaluación del uso actual de la infraestructura en el entorno del QÑ-CPA.		9.000	100	9.100
• Identificación, registro y evaluación del valor social y económico asignado por la población al QÑ-CPA.		9.000	100	9.100
• Evaluación de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del QÑ-CPA.		9.000	100	9.100



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro total	Aporte propio	Contribución	Aporte local	Total
<b>g) Asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del QN-CPA.</b>		<b>3.500</b>	<b>300</b>	<b>3.800</b>
• Desarrollo de un proceso participativo de autodiagnóstico del grado del vínculo de la población con el QN-CPA		1.000	100	1.100
• Formulación de planes para la gestión participativa del QN-CPA.		1.500	100	1.600
• Evaluación periódica de la gestión participativa del QN-CPA		1.000	100	1.100
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>	<b>1.000</b>	<b>63.400</b>	<b>6.140</b>	<b>69.540</b>
<b>a) Elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del QN-CPA.</b>		<b>9.300</b>	<b>1.100</b>	<b>20.800</b>
• Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planificación Turística		8.300	100	8.400
• Asistencia técnica para la elaboración de Planes Turísticos Municipales y Comunes		1.000	1.000	2.000
<b>b) Identificar la demanda turística potencial del QN-CPA y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.</b>		<b>12.300</b>	<b>900</b>	<b>13.200</b>
• Análisis de la demanda turística actual.		3.000	200	3.200
• Determinación y ubicación de segmentos/nichos sensibles		3.300	200	3.500
• Comunicación y vínculo con segmentos/nichos identificados		2.000	300	2.300
• Ubicación de las entidades y redes que agrupan a la demanda especializada del QN-CPA		1.000		1.000
• Establecimiento de canales formales de comunicación con dichas entidades y redes		3.000	200	3.200
<b>c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.</b>		<b>14.000</b>	<b>1.940</b>	<b>15.940</b>
• Inventario jerarquizado de atractivos / propuesta básica de productos.		3.000	840	3.840
• Definición y promoción de oferta territorial y temática del QN-CPA.		4.500	600	5.100
- Elaboración de la propuesta de organización territorial (por tramo) de la oferta del QN-CPA.		3.000	200	3.200
- Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico) de la oferta del QN-CPA.		3.500	300	3.800
<b>d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible.</b>	<b>200</b>	<b>6.000</b>	<b>700</b>	<b>6.700</b>
• Elaboración de códigos de ética para los distintos actores		3.000	400	3.400
• Diseño de un manual de operaciones que incluya procedimientos básicos que regulen las relaciones	200	3.000	300	5.000
<b>e) Fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.</b>	<b>400</b>	<b>21.800</b>	<b>1.500</b>	<b>23.300</b>
• Identificación de potenciales nexos del turismo con las economías locales		7.300		7.300
• Identificación de oportunidades para negocios locales y asistencia técnica	200	5.000	400	5.400
• Fortalecimiento de la capacitación de proveedores locales para servicios turísticos	200	5.000	400	5.400
• Fomento del desarrollo de productos que fortalecen y promueven la identidad local.		3.000	300	3.300
• Establecimiento de mecanismos justos de asociación económica entre operadores turísticos		1.500	400	1.900
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>		<b>81.710</b>	<b>9.850</b>	<b>91.560</b>
<b>a) Incrementar el conocimiento del QN-CPA y apoyar a las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias.</b>		<b>8.500</b>	<b>2.100</b>	<b>10.600</b>
• Desarrollo de un Programa de Incentivos a la Investigación		4.500	1.500	6.000
• Publicación de material especializado	200	4.000	600	4.600
<b>b) Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo.</b>		<b>16.500</b>	<b>1.550</b>	<b>18.050</b>
• Mapeo de actores		3.000	200	3.200
• Identificación de puntos críticos a nivel operativo y estructural		3.000	400	3.400
• Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación	100	6.000	600	6.600
• Establecimiento de instancias orgánicas de coordinación a nivel nacional, regional y local.		1.500	200	1.700
• Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes para la gestión institucional del QN-CPA.		3.000	150	3.150

**Presupuesto**

Esquema de ejecución (en US\$)

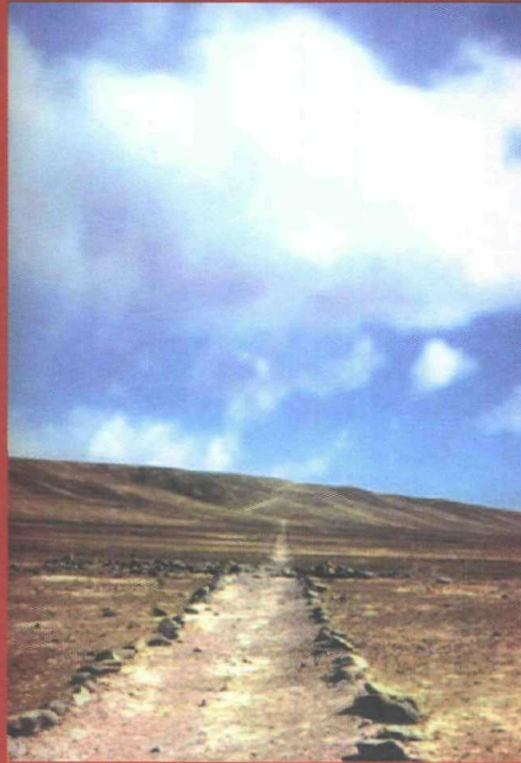
Rubro total	Aporte propio	Contribución	Aporte local	Total
<b>c) Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.</b>	<b>100</b>	<b>35.760</b>	<b>4.300</b>	<b>40.060</b>
• Investigar y desarrollar una propuesta pedagógica para la participación de la institución educativa como agente de preservación		2.480	1.000	3.480
• Diseño y ejecución de programa de capacitación magisterial		27.780	1.200	28.980
• Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar	100	5.500	2.100	7.600
<b>d) Posicionamiento del QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio y financiamiento promocional.</b>	<b>700</b>	<b>20.950</b>	<b>1.900</b>	<b>22.850</b>
• Definición de criterios para la captación a apoyo al QÑ-CPA.		4.950	400	5.350
• Diseño de pequeños proyectos para auspicio y/o financiamiento promocional.	200	4.000	800	4.800
• Elaboración y ejecución del Programa de Captación Financiera del QÑ-CPA.	500	6.000	300	6.300
• Elaboración de instrumentos de promoción del QÑ-CPA ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.		2.000	200	2.200
• Sistema de monitoreo de la gestión de auspicios		4.000	200	4.200
<b>SUB TOTAL</b>		<b>1.054.884</b>	<b>382.596</b>	<b>1.437.480</b>
Administración 5%		453.462	207.818	661.280
Imprevistos 5%		453.462	207.818	661.280
Evaluación		10.000		
Auditoría		2.500		
<b>TOTAL</b>		<b>1.974.308</b>	<b>798.232</b>	<b>2.772.540</b>
Porcentajes de CONTRIBUCIÓN y CONTRAPARTE				



PLAN DE ACCIÓN NACIONAL

# Chile

Fernando Maldonado Roi | Río Loa Superior, sector Caspana - Cerro Verde



## CHILE

### TRAMOS

#### **Tramo Nacional 1**

Tramo Zapahuira Belén, Región de Tarapacá, Tierras Altas de Arica. Extremo Norte de Chile.

#### **Tramo Nacional 2. Viña del Cerro**

III Región de Chile, Atacama Tramo Copiapó - Viña del Cerro. Despoblado de Atacama, norte Chico.

#### **Tramo Nacional 3. Cerro El Plomo a Cerro La Compañía**

Región de Chile Central, región Metropolitana, Altas Cumbres, Adoratorio de Altura, en el valle, sección más meridional del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y asentamientos asociados.

#### **Tramo Binacional 1. Tramo Pukara de Turi**

II Región de Antofagasta, Provincia El Loa. Tramo Pukara de Turi. Si bien este tramo recibe el nombre genérico de Pukara de Turi, en razón de uno de los asentamientos principales, éste es un extenso tramo entre Ollague y Ascotán por el NE, límite con Bolivia y el sector de subtramos que se asocian con el punto sur, en el sitio de Catarpe, en San Pedro de Atacama, con vinculaciones directas hacia el Noroeste argentino y hacia el sur, por la comunidad de Peine, en su ingreso al despoblado de Atacama en dirección a Copiapó.

#### **Tramo Binacional 2. Tramo Cristo Redentor - Ojos de Agua**

Los Andes Mendoza. Tambo Ojos de Agua. V Región de Chile y su vinculación con la República Argentina.



## **OBJETIVO GENERAL**

Investigar, proteger y promover el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como paisaje cultural integrador de la región andina y utilizar su valor patrimonial en beneficio de las comunidades y el entorno natural.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

### **I. Valoración Arqueológica**

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social los tramos y sitios existentes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en un proceso de reintegración de la población con el camino, y su utilización sostenible.

### **II. Patrimonio Natural y Territorio**

Identificar, evaluar, apoyar y gestionar propuestas sobre el uso y manejo de los recursos naturales de acuerdo con las formas de organización territorial en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### **III. Desarrollo Comunitario**

Identificar, analizar y promover el patrimonio cultural, material e inmaterial, de las poblaciones del entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino de acuerdo con su contexto social, territorial y organización política.

### **IV. Turismo Sostenible**

Establecer los criterios para definir el producto turístico global Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus productos específicos, bajo la modalidad de circuitos territoriales, estableciendo las condiciones de su sostenibilidad.

### **V. Líneas Transversales**

Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional, educación, promoción, financiamiento y otras que articulen el esfuerzo de recuperación y uso sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

## **ESTRATEGIAS**

### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incluyendo las tecnologías históricas del proceso de desarrollo andino asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el devenir histórico del camino y de las comunidades asociadas, desde una perspectiva interdisciplinaria.
- c) Proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad.

### **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Investigar los recursos naturales y la dinámica territorial vinculada con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino desde una perspectiva histórica, cultural y ecológica, en forma interdisciplinaria y co-elaborada con los pobladores locales.
- b) Definir y aplicar procesos e instrumentos para una planeación integrada y participativa del territorio asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con el trabajo de las Áreas Naturales Protegidas ubicadas en su entorno, y las propuestas ambientales de las instituciones y poblaciones locales.

### **III. Desarrollo Comunitario**

- a) Concertar el Plan de acción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con las poblaciones indígenas y campesinas, las instituciones competentes y las ONG's asociadas al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Producir conocimiento en forma co-elaborada con los pobladores locales sobre su patrimonio cognitivo, cultural, productivo y político.
- c) Fortalecer las condiciones sociales y culturales para que la población adyacente al camino, lo valore, se apropie y lo preserve como memoria de las generaciones pasadas y como construcción de futuro para las generaciones actuales.
- d) Identificar y apoyar la capacidad de gestión de las organizaciones sociales e instituciones locales.
- e) Identificación y registro del patrimonio inmaterial.
- f) Evaluación de la infraestructura y usos actuales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- g) Potenciación de las actividades de protección patrimonial.



#### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Aplicar procesos e instrumentos de planeación para el desarrollo turístico alternativo sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Identificar y acceder a la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Establecer con las comunidades, los escenarios para la construcción de productos turísticos específicos.
- d) Establecer y desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.
- e) Desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.
- f) Desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- g) Desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.

#### **V. Líneas Transversales**

- a) Incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar las investigaciones y publicaciones multidisciplinarias al respecto.
- b) Promover el liderazgo, la organización y coordinación interinstitucional de la instancia encargada del Plan de Manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Diseñar y desarrollar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, de acuerdo con el contexto de las comunidades asociadas con el camino.
- d) Posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.

### **ACTIVIDADES PRINCIPALES**

#### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Para identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Homogeneización de los sistemas de registro de sitios arqueológicos a nivel nacional, incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica compartido.
    - Concertación de la metodología.
    - Elaboración de la ficha nacional.
  - Mejoramiento de los sistemas de conocimiento de estado de los sitios arqueológicos mediante la implementación de una base de datos especializada, para el manejo de la información referida a los tramos y sitios arqueológicos ya registrados, y para recibir los datos que se vayan incorporando en futuras campañas. La

base de datos debe incluir el procesamiento de los elementos de valoración de los monumentos arqueológicos descritos en la ficha de registro, permitiendo priorizar las intervenciones en sitios o conjuntos de sitios.

- Desarrollo del Sistema de Monitoreo.
  - Elaboración de la Base de Datos.
  - Elaboración del modelo de registro.
  - Desarrollo de talleres de inducción (5).
  - Generación de la base de datos para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional, como paso previo para el desarrollo de intervenciones binacionales o multinacionales.
  - Prospección arqueológica de los tramos seleccionados.
- b) Para incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incluyendo las tecnologías históricas del proceso de desarrollo andino asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el devenir histórico del camino, y las comunidades asociadas, desde una perspectiva interdisciplinaria.
- Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos y sitios seleccionados, las tecnologías asociadas y el devenir histórico del camino.
    - Elaboración de Términos de Referencia para cinco proyectos de investigación.
    - Desarrollo de los proyectos de investigación.
  - Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.
    - Implementación del Centro de Documentación.
- c) Para proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad.
- Conservación y presentación para el uso social de tramos y sitios seleccionados.
    - Definición de escenarios piloto.
    - Programa de sensibilización.
  - Diseño, concertación y ejecución con los actores locales de un Programa de Mantenimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Formulación participativa del programa.
    - Monitoreo de la ejecución.

## **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Para investigar los recursos naturales y la dinámica territorial vinculada con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, desde una perspectiva histórica, social y ecológica, en forma interdisciplinaria y co-elaborada con los pobladores locales.
- Búsqueda y promoción de la investigación en el área ambiental, en instituciones como universidades e institutos de investigaciones.



- Definición y realización de cuatro investigaciones: etnobiología, (o, de no ser posible, identificación y taxonomía en zoología y botánica), recursos naturales asociados con el camino, territorio y territorialidad, identificación y reproducción de especies nativas en los ecosistemas asociados con el camino.
  - Publicación y difusión periódica de los resultados de investigación, reconociendo los derechos intelectuales de la población local, a través de diferentes medios, en forma conjunta con entidades y población asociada con el camino (artículos, videos, mapas, trípticos, SIG).
- b) Para definir y aplicar procesos e instrumentos para una planificación integrada y participativa del territorio asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Identificación y evaluación de los actores sociales y de la capacidad específica de las instituciones competentes.
  - Registro y análisis de información sobre tenencia de la tierra en la que se encuentra el camino y sobre los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.
  - Promoción y apoyo a los procesos de planeación territorial a nivel municipal y departamental.
  - Gestión de los compromisos acordados en la planeación interinstitucional que posibiliten establecer relaciones entre el manejo de los recursos naturales y el camino.
- c) Para articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino al trabajo de las Áreas Naturales Protegidas ubicadas en su entorno, y las propuestas de las instituciones y poblaciones locales.
- Evaluación del estado de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las zonas de amortiguamiento de las Áreas Silvestres Protegidas.
  - Coordinación y trabajo conjunto con las directivas de las entidades ambientales y las organizaciones sociales, para la gestión del área ambiental del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### **III. Desarrollo Comunitario**

(Junto con las comunidades)

- a) Para concertar el Plan de Acción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con las poblaciones indígenas y campesinas, las instituciones competentes y las ONG's asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Socialización del Plan de Manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en talleres con campesinos, indígenas, organizaciones sociales, ONG's y autoridades locales, municipales y gubernamentales.
  - Socialización de los expertos con las comunidades locales.

- b) Para producir conocimiento en forma co-elaborada con los pobladores locales sobre su patrimonio cognitivo, cultural, productivo y político.
- Registro de saberes tradicionales y adaptados, por parte de las comunidades.
  - Promoción de la investigación en las instituciones y personas competentes.
  - Definición y realización de cuatro investigaciones: paisaje cultural en relación con producción agropecuaria, la complementariedad andina y las condiciones sociales actuales; organización social y política de las poblaciones; etnohistoria del camino; cosmovisión, usos y manejos del camino principal andino. Se fomentará la producción de saber en forma participativa y co-elaborada entre académicos y actores locales.
  - Producción y difusión de los resultados de investigación.
- c) Para fortalecer las condiciones sociales y culturales para que la población adyacente al camino valore, se apropie y preserve el camino como memoria de las generaciones pasadas y como construcción de futuro para las generaciones actuales.
- Apoyo a propuestas comunitarias para recuperar y señalizar el camino principal andino.
  - Producción conjunta con población e instituciones locales de materiales para la promoción del camino: videos, cartografía, afiches, calendarios, trípticos y otros materiales.
  - Promoción de elaboración y evaluación de artículos culturales relacionados con el camino principal andino.
- d) Para identificar y apoyar la capacidad de gestión de las organizaciones sociales e instituciones locales.
- Autodiagnóstico del grado del vínculo económico de la población con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino; registro y evaluación de la infraestructura existente en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de su uso actual.
  - Planeación estratégica situacional con metodologías de participación, diagnóstico rural rápido, cartografía social, promoción de gestión de la población local de acuerdo con actores sociales involucrados, normatividad, análisis y coyuntura económica y política.
  - Identificación, análisis, evaluación, concertación y promoción de las actividades económicas principales y secundarias de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio y del desarrollo local.
  - Gestión y evaluación periódica de las propuestas de desarrollo comunitario en la planeación local, regional y nacional.
- e) Para identificar y registrar el patrimonio inmaterial.
- Investigación sobre el sistema axiológico de los pueblos vinculados al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Investigación de la presencia cosmogónica en el arte y artesanía.
  - Investigación de la literatura oral y la memoria colectiva.
  - Registro descriptivo de las fiestas, conmemoraciones y celebraciones.
  - Identificación y potenciación de los factores progresivos de las culturas locales.



- f) Para evaluar la infraestructura y usos actuales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Registro y evaluación de la infraestructura y usos actuales del camino.
  - Identificación, registro y evaluación del valor económico y social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre los tramos asociados.
- g) Para potenciar las actividades de protección patrimonial.
  - Proceso participativo de autodiagnóstico.
  - Formulación de planes de gestión participativa del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la gestión participativa del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

#### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Para aplicar procesos e instrumentos de planeación para el desarrollo turístico alternativo sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planeación Local para Municipios y Comunidades:
    - Elaboración de guías y manuales.
    - Desarrollo de talleres de validación e inducción.
  - Asistencia técnica para la elaboración de planes municipales y comunales de turismo sostenible:
    - Diseño del Programa de Asistencia Técnica.
    - Desarrollo de talleres en municipalidades y comunidades.
    - Formulación asistida de Planes de Turismo Sostenible.
- b) Para identificar y acceder a la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados:
    - Ubicación de las entidades y redes que agrupan a la demanda especializada del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Establecimiento de canales formales de comunicación con dichas entidades y redes.
- c) Para establecer con las comunidades los escenarios para la construcción de productos turísticos específicos.
  - Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados con tramos importantes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y formulación de una propuesta básica de productos turísticos.
  - Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes de interés diverso, respectivamente:

- Elaboración de la propuesta de organización territorial (por tramo) de la oferta del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico) de la oferta del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para identificar y desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.
- Diseño y aplicación de mecanismos integrales de control de la responsabilidad de la operación turística:
    - Elaboración de las normas de uso turístico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Establecimiento y control de las responsabilidades institucionales.
  - Desarrollo de circuitos turísticos integrales con presencia de elementos culturales, naturales y sociales con suficiente fortaleza y capacidad de recepción turística y con itinerarios óptimos y servicios adecuados.
- e) Para desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.
- Diseño y ejecución de los Programas de Orientación al Turista Responsable.
  - Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Servicios Rurales de Alojamiento y Alimentación.
  - Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible.
- f) Para desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Desarrollo y aplicación de estándares para operadores turísticos en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de mecanismos de auditoría comunal.
  - Definición y aplicación de estándares de servicios turísticos locales y de mecanismos de auditoría operativa.
- g) Para desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.
- Establecimiento de mecanismos de asociación económica entre los operadores de turismo y las comunidades anfitrionas.
  - Establecimiento de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente.

## **V. Líneas Transversales**

- a) Para incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar las investigaciones y publicaciones multidisciplinarias al respecto.
- Creación de un Fondo Editorial Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Desarrollo de un Programa de Incentivos para la Investigación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



- b) Para promover el liderazgo, la organización y la coordinación interinstitucional de la instancia encargada del Plan de Manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.
  - Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación.
  - Establecimiento de instancias orgánicas de coordinación a nivel nacional, regional y local.
  - Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes, para la gestión institucional del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Para Diseñar y desarrollar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, de acuerdo con el contexto de las comunidades asociadas al camino.
  - Investigar y desarrollar una propuesta pedagógica para la participación de la institución educativa como agente de preservación.
  - Diseño y ejecución de un programa de capacitación magisterial:
    - Elaboración del programa de capacitación magisterial.
    - Desarrollo de talleres de capacitación.
  - Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.
- d) Para posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.
  - Definición de criterios para la captación de recursos de apoyo al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseño de pequeños proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Elaboración de instrumentos de promoción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.
    - Sistema de monitoreo de la gestión de auspicios.

## **VI. Mecanismo Nacional de Ejecución**

Se sugiere lo siguiente:

- a) A Nivel Regional
  - Se constituirá un Comité Supranacional integrado por un representante de cada punto focal con la misión de supervisar el avance del Plan de Acción Regional y decidir políticas y acciones de reorientación en el caso en que éstas involucren a más de un país.

- Los Planes Operativos Anuales se desarrollarán por cada punto focal y serán aprobados por el Comité Supranacional sólo en lo concerniente a los proyectos binacionales o multinacionales.
- Este Comité funcionará mediante reuniones semestrales en sedes rotativas y sus decisiones serán de cumplimiento obligatorio.

b) A Nivel País (Punto Focal)

- La Entidad Ejecutora será la institución nacional a cargo de la gestión cultural.
- Se deberá constituir un Consejo Intersectorial de Ejecución, que funcionará mediante reuniones bimestrales, para supervisar el funcionamiento del PAR a nivel de cada punto focal y aprobar, a propuesta de la Unidad Ejecutora, los Planes Operativos Anuales del Plan.

La dirección operativa del PAR, en cada punto focal, estará a cargo de una Unidad Ejecutora especializada y autónoma, que reportará bimestralmente al Consejo Intersectorial de Ejecución, y que será responsable de diseñar los Planes Operativos Anuales en cada país. Esta Unidad Ejecutora deberá estar dimensionada de acuerdo con la presencia del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en cada punto focal y se recomienda su composición transdisciplinaria.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>OBJETIVO GENERAL</b>			
Investigar, proteger y promover el QÑ-CPA como paisaje cultural integrador de la región andina y utilizar su valor patrimonial en beneficio de las comunidades y el entorno natural.	Investigaciones culminadas y/o en curso que se relacionan con los tramos seleccionados.	Publicaciones, archivos de CONICYT-Fondecyt. Informes ante el CMN.	Existe conciencia patrimonial en el conjunto de las instituciones involucradas.
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
Investigar, proteger, conservar y poner en uso social los tramos y sitios existentes del QÑ-CPA, en un proceso de reintegración de la población con el camino, y su utilización sostenible.	Los tramos del QÑ-CPA y sus principales sitios están puestos en uso social.	Informe de supervisión y evaluación.	Se mantiene la política vigente de revaloración del QÑ-CPA como patrimonio cultural y se formula una política de preservación del paisaje cultural.
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
Identificar, evaluar, apoyar y gestionar propuestas sobre el uso y manejo de los recursos naturales de acuerdo con las formas de organización territorial en el QÑ-CPA.	Propuestas evaluadas y diseñadas sobre el uso de los recursos naturales y la organización territorial vinculada con el QÑ-CPA.	Informes de evaluación. Información periódica de CONAF (Corporación Nacional Forestal).	Se mantiene los equipos técnicos y profesionales involucrados.
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
Identificar, analizar y promover el patrimonio cultural, material e inmaterial, de las poblaciones del entorno del QÑ-CPA, de acuerdo con su contexto social, territorial y organización política.	Capacidades de gestión local desarrolladas en los tramos seleccionados donde hay patrimonio cultural identificado.	Informes de supervisión y evaluación. Información de Gobiernos Regionales y comunales.	Existe continuidad en los equipos profesionales a cargo. La población acepta la producción de conocimiento sobre su cultura.
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
Establecer los criterios para definir el producto turístico global QÑ-CPA y sus productos específicos, bajo la modalidad de circuitos territoriales, estableciendo las condiciones de su sostenibilidad.	Propuesta de modelo de gestión turística alternativa sostenible en el QÑ-CPA, elaborada y aprobada por CONAF. Propuestas específicas de gestión turística sostenible una por tramo.	Documento o informe de evaluación. Documentos CONAF. Información de SERNATUR (Servicio Nacional de Turismo).	La población local opta por participar en programas turísticos.
<b>V. LINEAS TRANSVERSALES</b>			
Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional, educación, promoción, financiamiento y otras que articulen el esfuerzo de recuperación y uso sostenible del QÑ-CPA.	Propuesta pedagógica. Conformación de una instancia para el manejo del QÑ-CPA.	Documento. Acta de constitución.	Universidades nacionales siguen liderando: Universidad de Chile, Universidad del Norte, Universidad de Tarapacá.
<b>ESTRATEGIAS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
a) Identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados con el QÑ-CPA.	Inventario preliminar de tramos, sitios y elementos arqueológicos del QÑ-CPA.	Preinforme y archivos de Consejo de Monumentos Nacionales.	El ente competente mantiene continuidad de gestión y dispone de liderazgo general efectivo.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
b) Incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el QÑ-CPA, incluyendo las tecnologías históricas del proceso de desarrollo andino asociadas con el QÑ-CPA y el devenir histórico del camino y de las comunidades asociadas, desde una perspectiva interdisciplinaria.	1 proyecto de investigación en desarrollo y otros proyectos de investigación culminados.	Publicaciones y archivos en CONICYT-Fondecyt.	Los entes involucrados mantienen su colaboración, aporte y liderazgos específicos.
c) Proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad.	Propuestas de conservación diseñadas.	Informes de evaluación.	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
a) Investigar los recursos naturales y la dinámica territorial vinculada con el QÑ-CPA desde una perspectiva histórica, cultural y ecológica, en forma interdisciplinaria y co-elaborada con los pobladores locales.	Inventario de recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA.	CONAF. Publicaciones.	
b) Definir y aplicar procesos e instrumentos para una planeación integrada y participativa del territorio asociado con el QÑ-CPA.	Investigaciones concluidas.	Publicaciones. Archivo CONICYT-Fondecyt.	
c) Articular el manejo del QÑ-CPA con el trabajo de las Áreas Naturales Protegidas ubicadas en su entorno, y las propuestas ambientales de las poblaciones e instituciones locales.	Convenio Marco CONAF suscrito y en aplicación.	Archivo de entidades: SNASPE (Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Estado)-CONAF.	
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
a) Concertar el Plan de Acción del QÑ-CPA con las poblaciones indígenas y campesinas, las instituciones competentes y las ONG's asociadas al QÑ-CPA.	Talleres de concertación.	Listas de participantes y actas de talleres.	
b) Producir conocimiento en forma co-elaborada con los pobladores locales sobre su patrimonio cognitivo, cultural, productivo y político.	Proyectos de investigación co-elaborados.	Publicaciones. Informes en archivos CONICYT-Fondecyt.	
c) Fortalecer las condiciones sociales y culturales para que la población adyacente al camino, lo valore, se apropie y lo preserve como memoria de las generaciones pasadas y como construcción de futuro para las generaciones actuales.	Talleres realizados.	Listas de participantes y actas de talleres.	
d) Identificar y apoyar la capacidad de gestión de las organizaciones sociales e instituciones locales.	Talleres realizados.	Listas de participantes y actas de talleres.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
a) Aplicar procesos e instrumentos de planeación para el desarrollo turístico alternativo sostenible del QÑ-CPA.	Planes locales de desarrollo turístico elaborados.	Informes y archivos de SERNATUR, alcaldías y gobiernos regionales.	
b) Identificar y acceder a la demanda turística potencial del QÑ-CPA.	Estudios de segmentos en el mercado del turismo realizados.	Informes de evaluación/Archivos.	
c) Establecer con las comunidades, los escenarios para la construcción de productos turísticos específicos.	Escenarios identificados y establecidos.	Informe de evaluación/Archivos.	
d) Establecer y desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.	Programas turísticos diseñados.	Informe de evaluación/Archivos.	
e) Desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.	Programas de capacitación.	Informes de supervisión y evaluación/Archivos.	
f) Desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el QÑ-CPA.	Convenios de turismo responsable suscritos entre operadores turísticos y comunidades.	Archivos.	
g) Desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.	Planes de negocio en turismo aprobados.	Informes de evaluación/Archivos.	
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
a) Incrementar el conocimiento del QÑ-CPA y apoyar las investigaciones y publicaciones multidisciplinarias al respecto.	Estudios realizados.	Informes de evaluación / Publicaciones /Archivos.	
b) Promover el liderazgo, la organización y coordinación interinstitucional de la instancia encargada del Plan de Manejo del QÑ-CPA.	Acuerdo interinstitucional para la gestión del QÑ-CPA.	Acuerdo suscrito.	
c) Diseñar y desarrollar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA, de acuerdo con el contexto de las comunidades asociadas con el camino.	Proyecto pedagógico elaborado y concertado con instancias de Educación.	Documentos y archivos.	
d) Posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.	Programa de captación de auspicios y financiamiento en ejecución. Proyectos elaborados.	Informes del Programa.	
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
a) Para identificar y registrar los tamos, sitios y elementos arqueológicos asociados con el QÑ-CPA.			
• Homogeneización de los sistemas de registro de sitios arqueológicos a nivel nacional, incluyendo el desarrollo de un	Metodología nacional concertada con una ficha nacional en aplicación.	Base de datos y archivos del Consejo de Monumentos Nacionales y FONDECYT.	Se unifican conceptos, categorías y protocolos del SIG de soporte.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<p>sistema de información geográfica compartido.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concertación de la metodología.</li> <li>- Elaboración de la ficha nacional.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento de los sistemas de conocimiento de estado de los sitios arqueológicos mediante la implementación de una base de datos especializada, para el manejo de la información referida a los tramos y sitios arqueológicos ya registrados, y para recibir los datos que se vayan incorporando en futuras campañas. La base de datos debe incluir el procesamiento de los elementos de valoración de los monumentos arqueológicos descritos en la ficha de registro, permitiendo priorizar las intervenciones en sitios o conjuntos de sitios.</li> <li>- Desarrollo del Sistema de Monitoreo.</li> <li>- Elaboración de la Base de Datos.</li> <li>- Elaboración del modelo de registro.</li> <li>- Desarrollo de talleres de inducción (5).</li> </ul>	Proyectos de Investigación diseñados y en ejecución.	Archivos en Consejo de Monumentos Nacionales y Biblioteca Nacional. Informes. Documentos.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación de la base de datos para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional, como paso previo para el desarrollo de intervenciones binacionales o multinacionales.</li> </ul>	Focalización de las fuentes escritas, fotográficas y mapas.	Archivos.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospección arqueológica de los tramos seleccionados.</li> </ul>	Proyectos de conservación y puesta en uso social.	Informes de supervisión y evaluación.	
<p><b>b) Para incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el QÑ-CPA, incluyendo las tecnologías históricas del proceso de desarrollo andino asociadas con el QÑ-CPA y el devenir histórico del camino, y las comunidades asociadas, desde una perspectiva interdisciplinaria.</b></p>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos y sitios seleccionados, las tecnologías asociadas y el devenir histórico del camino.</li> <li>- Elaboración de Términos de Referencia para cinco proyectos de investigación.</li> <li>- Desarrollo de los proyectos de investigación.</li> </ul>	Programa de Investigación en ejecución.	Publicaciones. Archivos CONAF, CONICYT.	Las poblaciones locales aceptan trabajar con la comunidad académica en el área ambiental.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.</li> </ul>	Centro de Documentación implementado.	Informe de evaluación.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Implementación del Centro de Documentación.			
<b>c) Para proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad.</b>			Se logra coordinación entre autoridades nacionales, provinciales y locales sobre la normativa que rige.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conservación y presentación para el uso social de tramos y sitios seleccionados.</li> <li>- Definición de escenarios piloto.</li> <li>- Programa de sensibilización.</li> </ul>	Patologías identificadas en los tramos elegidos e información organizada.	Informes del Consejo de Monumentos Nacionales a las autoridades locales sobre política de conservación de caminos.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño, concertación y ejecución con los actores locales de un Programa de Mantenimiento del QÑ-CPA.</li> <li>- Formulación participativa del programa.</li> <li>- Monitoreo de la ejecución.</li> </ul>	Programa de mantenimiento comunal en ejecución.	Informes de evaluación.	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
<b>a) Para investigar los recursos naturales y la dinámica territorial vinculada con el QÑ-CPA, desde una perspectiva histórica, social y ecológica, en forma interdisciplinaria y co-elaborada con los pobladores locales.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Búsqueda y promoción de la investigación en el área ambiental, en instituciones como universidades e institutos de investigaciones.</li> </ul>	Estudios de uso histórico de los recursos naturales en el QÑ.	Tramo binacional Mendoza-Los Andes.	Existe compromiso de todos los entes involucrados.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición y realización de cuatro investigaciones: etnobiología, (o, de no ser posible, identificación y taxonomía en zoología y botánica), recursos naturales asociados con el camino, territorio y territorialidad, identificación y reproducción de especies nativas en los ecosistemas asociados con el camino.</li> </ul>	Ficha diseñada y en aplicación. Talleres, artículos y otras publicaciones.	Informe de evaluación CONAF y Consejo de Monumentos Nacionales.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicación y difusión periódica de los resultados de investigación, reconociendo los derechos intelectuales de la población local, a través de diferentes medios, en forma conjunta con entidades y población asociada con el camino (artículos, videos, mapas, trípticos, SIG).</li> </ul>	El uso de la normativa, funciones y capacidades institucionales se han identificado en las leyes que gobiernan el CMN, CONADI y CONAF.	Registros de asistenciasPublicación de Actas de la instancia del manejo de QÑ-ACP.	Se logra integración y participación en la que los diferentes actores sociales se organizan alrededor del Plan de Manejo.
<b>b) Para definir y aplicar procesos e instrumentos para una planificación integrada y participativa del territorio asociado con el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación y evaluación de los actores sociales y de la capacidad específica de las instituciones competentes.</li> </ul>	Planes territoriales que incorporan el concepto patrimonial en su formulación.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacional.	Existe equipo profesional especializado a cargo.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Registro y análisis de información sobre tenencia de la tierra en la que se encuentra el camino y sobre los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del QÑ-CPA.	Convenio y coordinación con entidades ambientales y organizaciones sociales.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales y Ministerios Públicos.	
• Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.	Estudios realizados en conjunto.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacional.	
• Promoción y apoyo a los procesos de planeación territorial a nivel municipal y departamental.	Desarrollo de una experiencia piloto en dos tramos.	Informes de evaluación.	Existe compromiso comunal.
• Gestión de los compromisos acordados en la planeación interinstitucional que posibiliten establecer relaciones entre el manejo de los recursos naturales y el camino.	Actividades realizadas en conjunto.	Informes de evaluación. Consejo Nacional de Monumentos.	
<b>c) Para articular el manejo del QÑ-CPA al trabajo de las Áreas Naturales Protegidas ubicadas en su entorno, y las propuestas de las instituciones y poblaciones locales.</b>			
• Evaluación del estado de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las zonas de amortiguamiento de las Áreas Silvestres Protegidas.	Las organizaciones e instituciones relacionadas participan del Plan de Manejo del Camino.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales y CONAF.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.
• Coordinación y trabajo conjunto con las directivas de las entidades ambientales y las organizaciones sociales, para la gestión del área ambiental del QÑ-CPA.	5 estudios específicos realizados.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacional.	Existe gestión administrativa competente.
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
<b>a) Para concertar el Plan de Acción del QÑ-CPA con las poblaciones indígenas y campesinas, las instituciones competentes y las ONG's asociadas con el QÑ-CPA.</b>			
• Socialización del Plan de Manejo del QÑ-CPA en talleres con campesinos, indígenas, organizaciones sociales, ONG's y autoridades locales, municipales y gubernamentales.	5 estudios específicos realizados.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacional.	Existe compromiso comunal.
• Socialización de los expertos con las comunidades locales.		Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacional.	Continúa el compromiso de los entes involucrados.
<b>b) Para producir conocimiento en forma co-elaborada con los pobladores locales sobre su patrimonio cognitivo, cultural, productivo y político.</b>			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Registro de saberes tradicionales y adaptados, por parte de las comunidades.	5 o más estudios específicos realizados.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.
• Promoción de la investigación en las instituciones y personas competentes.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales.	
• Definición y realización de cuatro investigaciones: paisaje cultural en relación con producción agropecuaria, la complementariedad andina y las condiciones sociales actuales; organización social y política de las poblaciones; etnohistoria del camino; cosmovisión, usos y manejos del camino principal andino. Se fomentará la producción de saber en forma participativa y co-elaborada entre académicos y actores locales.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales.	
• Producción y difusión de los resultados de investigación.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales.	Existe gestión administrativa competente.
<b>c) Para fortalecer las condiciones sociales y culturales para que la población adyacente al camino valore, se apropie y preserve el camino como memoria de las generaciones pasadas y como construcción de futuro para las generaciones actuales.</b>			
• Apoyo a propuestas comunitarias para recuperar y señalizar el camino principal andino.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales.	Existe compromiso comunal.
• Producción conjunta con población e instituciones locales de materiales para la promoción del camino: videos, cartografía, afiches, calendarios, trípticos y otros materiales.	5 estudios específicos.	Evaluación de productos.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.
• Promoción de elaboración y evaluación de artículos culturales relacionados con el camino principal andino.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación.	Existe gestión administrativa competente.
<b>d) Para identificar y apoyar la capacidad de gestión de las organizaciones sociales e instituciones locales.</b>			
• Autodiagnóstico del grado del vínculo económico de la población con el QN-CPA; registro y evaluación de la infraestructura existente en el entorno del QN-CPA y de su uso actual.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales.	Existe compromiso comunal.
• Planeación estratégica situacional con metodologías de participación, diagnóstico rural rápido, cartografía social, promoción de gestión de la población local de acuerdo con actores sociales involucrados, normatividad, análisis y co-yuntura económica y política.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacionales. CONAF y SERNATUR.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación, análisis, evaluación, concertación y promoción de las actividades económicas principales y secundarias de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio y del desarrollo local.</li> </ul>	5 estudios específicos.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacional y SERNATUR.	Existe gestión administrativa competente.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión y evaluación periódica de las propuestas de desarrollo comunitario en la planeación local, regional y nacional.</li> </ul>	5 estudios específicos.	Informes de evaluación. Consejo de Monumentos Nacional y SERNATUR.	Existe compromiso de todos los entes involucrados.
<b>e) Para identificar y registrar el patrimonio inmaterial.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación sobre el sistema axiológico de los pueblos vinculados al QÑ-CPA.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación de la presencia cosmogónica en el arte y artesanía.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación de la literatura oral y la memoria colectiva.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Registro descriptivo de las fiestas, conmemoraciones y celebraciones.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación y potenciación de los factores progresivos de las culturas locales.</li> </ul>			
<b>f) Para evaluar la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Registro y evaluación de la infraestructura y usos actuales del camino.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación, registro y evaluación del valor económico y social del QÑ-CPA.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre los tramos asociados.</li> </ul>			
<b>g) Para potenciar las actividades de protección patrimonial.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso participativo de autodiagnóstico.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Formulación de planes de gestión participativa del QÑ-CPA.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación de la gestión participativa del QÑ-CPA.</li> </ul>			



**Matriz de Planificación**

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
<b>a) Para aplicar procesos e instrumentos de planeación para el desarrollo turístico alternativo sostenible del QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planeación Local para Municipios y Comunidades.</li> <li>- Elaboración de guías y manuales.</li> <li>- Desarrollo de talleres de validación e inducción.</li> </ul>	Guías y Manuales elaborados y equipos entrenados.	Informes de supervisión y evaluación del Consejo de Monumentos Nacionales, de CONAF y de CONADI.	Existe gestión administrativa competente.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asistencia técnica para la elaboración de planes municipales y comunales de turismo sostenible.</li> <li>- Diseño del Programa de Asistencia Técnica.</li> <li>- Desarrollo de talleres en municipalidades y comunidades.</li> <li>- Formulación asistida de Planes de Turismo Sostenible.</li> </ul>	Asistencias técnicas desarrolladas.	Informes de supervisión y evaluación.	Existe gestión eficiente.
<b>b) Para identificar y acceder a la demanda turística potencial del QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación al QÑ-CPA.</li> </ul>	5 estudios específicos.	Informes de supervisión y evaluación CMN, CONAF, CONADI, SERNATUR.	Existe compromiso de los líderes responsables del sector turismo.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados.</li> <li>- Ubicación de las entidades y redes que agrupan a la demanda especializada del QÑ-CPA.</li> <li>- Establecimiento de canales formales de comunicación con dichas entidades y redes.</li> </ul>	Inventario y cartera de productos.		
<b>c) Para establecer con las comunidades los escenarios para la construcción de productos turísticos específicos.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados con tramos importantes del QÑ-CPA y formulación de una propuesta básica de productos turísticos.</li> </ul>	Guías y manuales elaborados y equipos humanos entrenados.	Informes de supervisión y evaluación.	Existe compromiso de los líderes responsables del sector turismo.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes de interés diverso, respectivamente.</li> <li>- Elaboración de la propuesta de organización territorial (por tramo) de la oferta del QÑ-CPA.</li> <li>- Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico) de la oferta del QÑ-CPA.</li> </ul>	Material informativo y promocional producido y distribuido.	Informe de evaluación CMN y SERNATUR.	Existe compromiso nacional del sector turismo.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>d) Para identificar y desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y aplicación de mecanismos integrales de control de la responsabilidad de la operación turística.</li> <li>- Elaboración de las normas de uso turístico del QÑ-CPA.</li> <li>- Establecimiento y control de las responsabilidades institucionales.</li> </ul>	Estándares de operación turística elaborados y en aplicación. Programa de asistencia técnica en ejecución.	Actas de reuniones. Archivos del CMN, CONADI y CONAF.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de circuitos turísticos integrales con presencia de elementos culturales, naturales y sociales con suficiente fortaleza y capacidad de recepción turística y con itinerarios óptimos y servicios adecuados.</li> </ul>	De 2 a 5 circuitos desarrollados y en ejecución.	Informes comunales y del CMN y CONAF.	
<b>e) Para desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de los Programas de Orientación al Turista.</li> </ul>	Programa diseñado y en ejecución en comunidades de los 5 tramos.	Proyectos educativos. Informes de evaluación y supervisión.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Servicios Rurales de Alojamiento y Alimentación.</li> </ul>	Programa diseñado y en ejecución en comunidades de los 5 tramos.	Informes de supervisión y evaluación.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible.</li> </ul>	Programa diseñado y en ejecución en comunidades de los 5 tramos.	Informes de evaluación.	
<b>f) Para desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo y aplicación de estándares para operadores turísticos en el QÑ-CPA y de mecanismos de auditoría comunal.</li> </ul>	Estándares de operación turística QÑ-CPA diseñados y en aplicación.	Informes de supervisión y evaluación.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición y aplicación de estándares de servicios turísticos locales y de mecanismos de auditoría operativa.</li> </ul>	Estándares de operación turística QÑ-CPA diseñados y en aplicación.	Informes de supervisión y evaluación.	
<b>g) Para desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de mecanismos de asociación económica entre los operadores de turismo y las comunidades anfitrionas.</li> </ul>	Formatos de convenios elaborados e inducidos.	Documentos producidos por el CMN.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente.</li> </ul>	No menos del 50% del personal asociado al turismo vinculado al QÑ-CPA, es local.	Contratos de subsidio firmado /CMN.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
<b>a) Para incrementar el conocimiento del QÑ-CPA y apoyar las investigaciones y publicaciones multidisciplinarias al respecto.</b>			
• Creación de un Fondo Editorial QÑ-CPA.	Fondo editorial en funcionamiento.	Informes de supervisión y evaluación del CMN.	
• Desarrollo de un Programa de Incentivos para la Investigación del QÑ-CPA.	Programa de incentivos desarrollado y en aplicación.	Instrumentos normativos correspondientes.	
<b>b) Para promover el liderazgo, la organización y la coordinación interinstitucional de la instancia encargada del Plan de Manejo del QÑ-CPA.</b>			
• Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.	Un estudio por etapas.	CMN e instituciones educativas.	
• Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación.			
• Establecimiento de instancias orgánicas de coordinación a nivel nacional, regional y local.	Instancias orgánicas de coordinación del QÑ-CPA se establecen a nivel nacional, regional y local.	Registros del PAR.	
• Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes, para la gestión institucional del QÑ-CPA.			
<b>c) Para Diseñar y desarrollar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA, de acuerdo con el contexto de las comunidades asociadas al camino.</b>			
• Investigar y desarrollar una propuesta pedagógica para la participación de la institución educativa como agente de preservación.	Propuesta metodológica diseñada y validada para dar a conocer por la comunidad educativa a través de talleres, capacitación a maestros, y material gráfico difundido.	Informes de supervisión y evaluación del Ministerio de Educación y CMN.	
• Diseño y ejecución de un programa de capacitación magisterial.	Programa diseñado y validado.		
- Elaboración del programa de capacitación magisterial.	Talleres realizados.		
- Desarrollo de talleres de capacitación.	Profesores capacitados.		
• Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.	Material producido y difundido. Manuales y textos sobre el QÑ-CPA publicados y distribuidos a nivel escolar.		
<b>d) Para posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.</b>			
• Definición de criterios para la captación de recursos de apoyo al QÑ-CPA.	Normativa elaborada y en aplicación.		

## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de pequeños proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el QN-CPA.</li> </ul>	Banco de proyectos auspiciables establecido y actualizado.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el QN-CPA.</li> <li>- Elaboración de instrumentos de promoción del QN-CPA ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.</li> <li>- Sistema de monitoreo de la gestión de auspicios.</li> </ul>	Programa elaborado y en ejecución.		



## Cronograma

Esquema de ejecución	Duración	Inicio	Final	Año 2006	Año 2007	Año 2008	Año 2009	Año 2010
				ene feb mar abr may jun jul ago set oct nov dic	ene feb mar abr may jun jul ago set oct nov dic	ene feb mar abr may jun jul ago set oct nov dic	ene feb mar abr may jun jul ago set oct nov dic	ene feb mar abr may jun jul ago set oct nov dic
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	60 meses	01-Jul-06	15-Dic-10					
I VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA								
a) Identificación y registro de tramos, sitios y elementos								
Homogenización de sistemas de registro	6 m	01/0,7/2006	31-Oct-06					
Mejoramiento de los sistemas de conocimiento del estado de los sitios	50 m	01-Ago-06	31-Oct-10					
Generación de la base de un sistema regional de información	24 m	01-Feb-07	31-Ene-09					
Prospección arqueológica	56 m	01/0,7/2006	31-Dic-10					
b) Investigación e incremento del conocimiento científico								
Elaboración Programa de investigación	48 m	01-Ene-07	31-Dic-10					
Centralización de fuentes documentales	12 m	01-Ago-06	31-Jul-07					
c) Protección y conservación asociada a la comunidad								
Conservación y presentación para el uso social	50 m	01-Nov-06	31-Dic-10					
Diseño y ejecución de un Plan de Mantenimiento con participación comunal	50 m	01-Nov-06	31-Dic-10					
II. RECURSOS NATURALES Y TERRITORIO								
a) Investigar los recursos naturales y la dinámica territorial								
Promoción de la investigación en el área ambiental en las instituciones	5 m	01-Ago-06	31-Dic-06					
Definición y realización de dos investigaciones	48 m	01-Ene-07	31-Dic-10					
Difusión periódica de resultados	36 m	01-Ene-08	31-Dic-10					
b) Definir y aplicar procesos e instrumentos para una planificación integrada y participativa								
Identificación y evaluación de los actores sociales y de la capacidad específica de las instituciones	4 m	01-Abr-06	31-Jul-06					
Registro información sobre tenencia de la tierra y sobre los conflictos por uso de tierra	12 m	01-Abr-06	31-Mar-07					
Evaluación de la normativa vigente	12 m	01-Jun-06	30-Jun-07					
Promoción y apoyo a los procesos de planeación territorial	36 m	01-Jun-06	31-Jul-09					
c) Articulación del manejo del QN-CPA a la gestión de los PN del entorno								
Evaluación integral de la situación del camino en PN	12 m	01-Ene-07	31-Dic-07					
Coordinación con entidades ambientales	56 m	01-Jul-06	30-Nov-10					
III. DESARROLLO COMUNITARIO								
a) Concertar el Plan de acción del QN-CPA con las poblaciones indígenas y campesinas								
Socialización del Plan de manejo del QN-CPA	12 m	01-May-06	30-Abr-06					
Concertación y planeación de fines, actividades, aportes y formas de evaluación	12 m	01-Ene-07	31-Dic-07					
b) Producción de conocimiento del patrimonio cognitivo, cultural y productivo de las comunidades								
Promoción de la investigación en las instituciones competentes	6 m	01-Jul-06	31-Dic-06					
Definición y realización de cuatro investigaciones	52 m	01-Jul-06	30-Jul-10					
Producción y difusión de los resultados de investigación	32 m	01-Jul-08	31-Dic-10					
c) Fortalecimiento de condiciones sociales y culturales para que se valore, se apropie y preserve el QN-CPA								
Apoyo a tres propuestas comunitarias para recuperar y señalizar el camino	24 m	01-Jul-06	30-Jun-08					
Producción conjunta de materiales para la promoción del camino	12 m	01-Ago-07	31-Jul-08					
Promoción de elaboración y evaluación de artículos culturales relacionados con el camino	24 m	01-Ene-08	31-Dic-10					
Fomento de grupos de caminantes	12 m	01-Ene-10	31-Dic-10					
d) Identificación y apoyo a la capacidad de gestión de las organizaciones sociales e instituciones locales								
Autodiagnóstico del grado del vínculo económico de la población	36 m	01-Ene-07	31-Dic-09					
Planeación estratégica situacional	24 m	01-Ene-07	31-Dic-08					
Identificación, análisis, evaluación, concertación y promoción de las actividades económicas	48 m	01-Ene-07	31-Dic-10					
Gestión y evaluación periódica de las propuestas de desarrollo comunitario	36 m	01-Ene-08	31-Dic-10					

## Cronograma

[illegible]



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>Unidad Coordinadora (total)</b>	<b>213.080</b>	<b>119.650</b>	<b>332.730</b>
PERSONAL	120.000	18.750	138.750
EQUIPAMIENTO	15.200	28.300	43.500
SERVICIOS	77.880	72.600	150.480
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>	<b>503.000</b>	<b>135.750</b>	<b>638.750</b>
<b>a) Identificación y registro de tramos y sitios</b>	<b>30.000</b>	<b>17.500</b>	<b>47.500</b>
• Homogeneización de sistemas de registro	7.500	4.750	12.250
• Mejoramiento de los sistemas de conocimiento del estado del QN-CPA	5.000	3.000	8.000
• Generación de la base de un sistema regional de información	7.500	4.750	12.250
• Prospección arqueológica	10.000	5.000	15.000
<b>b) Investigación e incremento del conocimiento científico</b>	<b>13.000</b>	<b>3.250</b>	<b>16.250</b>
• Programa de Investigación	8.000	2.000	10.000
• Centralización de fuentes documentales	5.000	1.250	6.250
<b>c) Protección y conservación asociadas a la comunidad</b>	<b>460.000</b>	<b>115.000</b>	<b>575.000</b>
• Conservación y presentación para el uso social	400.000	100.000	500.000
• Diseño y ejecución de un Plan de Mantenimiento con participación comunal	60.000	15.000	75.000
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>	<b>248.500</b>	<b>62.125</b>	<b>310.625</b>
<b>a) Evaluación, identificación y registro de recursos naturales</b>	<b>103.500</b>	<b>25.875</b>	<b>129.375</b>
• Determinación del uso histórico de los recursos naturales	75.000	18.750	93.750
• Diseño de una ficha estandarizada de recursos naturales	8.100	2.025	10.125
• Difusión periódica de resultados	20.400	5.100	25.500
<b>b) Análisis de disposición de uso territorial</b>	<b>43.000</b>	<b>10.750</b>	<b>53.750</b>
• Determinación de conflictos actuales y potenciales en el uso territorial	10.000	2.500	12.500
• Determinación de usos compatibles e incompatibles del territorio	33.000	8.250	41.250
<b>c) Definición de procesos de planificación territorial</b>	<b>42.000</b>	<b>10.500</b>	<b>52.500</b>
• Evaluación de la normativa vigente sobre planificación territorial	12.000	3.000	15.000
• Evaluación de las capacidades específicas de las instituciones competentes	0	0	
• Formulación de una propuesta de instrumentos de planificación territorial	30.000	7.500	37.500
<b>d) Articulación del manejo del QN-CPA y las ANP adyacentes</b>	<b>60.000</b>	<b>15.000</b>	<b>75.000</b>
• Evaluación integral de la situación del QN-CPA en las ANP	30.000	7.500	37.500
• Coordinación específica entre el CMN y CONAF	30.000	7.500	37.500
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>	<b>134.500</b>	<b>32.375</b>	<b>166.875</b>
<b>a) Concertación del Plan de Acción del QN-CPA con las Poblaciones</b>	<b>17.000</b>	<b>4.250</b>	<b>21.250</b>
• Identificación de actividades económicas y tecnologías tradicionales	3.500	875	4.375
• Identificación de nuevas actividades económicas y distorsiones productivas	3.500	875	4.375
• Desarrollo de capacidades industriales y comerciales/reserva tecnológica	5.000	1.250	6.250
• Socialización del Plan de Manejo del QN-CPA	5.000	1.250	6.250
<b>b) Registro e inventario del patrimonio cognitivo y productivo</b>	<b>17.500</b>	<b>4.375</b>	<b>21.875</b>
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios	3.500	875	4.375
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos artesanales	3.500	875	4.375
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos extractivos	3.500	875	4.375
• Registro de tecnologías de protección, preservación y almacenamiento	3.500	875	4.375
• Análisis de los calendarios productivos y de los indicadores meteorológicos	3.500	875	4.375
<b>c) Identificación y registro de la organización endógena</b>	<b>10.000</b>	<b>2.500</b>	<b>12.500</b>
• Identificación, registro y evaluación de las estructuras de autoridad oficial	2.500	625	3.125
• Identificación, registro y evaluación de estructuras naturales de liderazgo	2.500	625	3.125
• Identificación, registro y evaluación de capacidades de gestión de recursos	2.500	625	3.125
• Identificación, registro y evaluación de las organizaciones de base y sus roles	2.500	625	3.125
<b>d) Identificación de potencialidades y capacidades de gestión</b>	<b>10.500</b>	<b>2.625</b>	<b>13.125</b>
• Identificación de contenidos festivo-lúdico-rituales en la producción	3.500	875	4.375
• Identificación de embriones de gestión de recursos en las actividades sociales	3.500	875	4.375
• Registro y evaluación de diversos modelos aplicados en las comunidades	3.500	875	4.375



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>e) Identificación y registro del patrimonio inmaterial</b>	<b>25.000</b>	<b>6.250</b>	<b>31.250</b>
• Investigación sobre el sistema axiológico de los pueblos vinculados al QN-CPA	3.500	875	4.375
• Investigación de la presencia cosmogónica en el arte y la artesanía	3.500	875	4.375
• Investigación de la literatura oral y la memoria colectiva	3.500	875	4.375
• Registro descriptivo de las fiestas, conmemoraciones y celebraciones	3.500	875	4.375
• Identificación y potenciación de los factores progresivos de las culturas locales	11.000	2.750	13.750
<b>f) Evaluación de la infraestructura y usos actuales del QN-CPA</b>	<b>9.500</b>	<b>2.375</b>	<b>11.875</b>
• Registro y evaluación de la infraestructura y usos actuales del camino	3.500	875	4.375
• Identificación, registro y evaluación del valor económico y social del QN-CPA	3.500	875	4.375
• Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre los tramos asociados	2.500	625	3.125
<b>g) Potenciación de las actividades de protección patrimonial</b>	<b>45.000</b>	<b>10.000</b>	<b>55.000</b>
• Proceso participativo de autodiagnóstico	33.000		33.000
• Formulación de planes de gestión participativa del QN-CPA	12.000		12.000
• Evaluación de la gestión participativa del QN-CPA	10.000		10.000
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>	<b>108.500</b>	<b>27.125</b>	<b>135.625</b>
<b>a) Construcción de instrumentos de planificación turística</b>	<b>50.000</b>	<b>12.500</b>	<b>62.500</b>
• Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planificación Turística	35.000	8.750	43.750
• Asistencia técnica en planificación turística municipal y comunal	15.000	3.750	18.750
<b>b) Identificación y acceso a la demanda turística potencial</b>	<b>12.000</b>	<b>3.000</b>	<b>15.000</b>
• Determinación y ubicación de segmentos/nichos sensibles	12.000	3.000	15.000
• Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados	0	0	
<b>c) Determinación de espacios con masa crítica de oferta</b>	<b>11.000</b>	<b>2.750</b>	<b>13.750</b>
• Inventario jerarquizado de atractivos/ propuesta básica de productos	6.000	1.500	7.500
• Definición y promoción de oferta temática y territorial	5.000	1.250	6.250
<b>d) Desarrollo de circuitos patrimonial-vivencial-ecológicos</b>	<b>14.500</b>	<b>3.625</b>	<b>18.125</b>
• Diseño y aplicación de mecanismos de control de la responsabilidad turística	2.500	625	3.125
• Desarrollo de circuitos integrales con elementos culturales, naturales y sociales	12.000	3.000	15.000
<b>e) Desarrollo de capacidades comunales para el turismo</b>	<b>13.000</b>	<b>3.250</b>	<b>16.250</b>
• Diseño y ejecución del Programa de Orientación al Turista Responsable	4.000	1.000	5.000
• Diseño y ejecución del Programa de Servicios Rurales de Alojamiento y A&B	5.000	1.250	6.250
• Diseño y ejecución del Programa de Servicios de Operación Turística Local	4.000	1.000	5.000
<b>f) Desarrollo de estándares turísticos para el QN-CPA</b>	<b>5.000</b>	<b>1.250</b>	<b>6.250</b>
• Desarrollo y aplicación de estándares de operación turística responsable	2.500	625	3.125
• Desarrollo y aplicación de estándares de servicios turísticos locales	2.500	625	3.125
<b>g) Desarrollo de herramientas de generación de empleo</b>	<b>3.000</b>	<b>750</b>	<b>3.750</b>
• Establecimiento de mecanismos de asociación entre operadores y comunidades	1.500	375	1.875
• Establecimiento de políticas de contratación de personal local	1.500	375	1.875
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>	<b>125.400</b>	<b>25.350</b>	<b>150.750</b>
<b>a) Incremento del conocimiento multidisciplinario del QN-CPA</b>	<b>32.000</b>	<b>8.000</b>	<b>40.000</b>
• Constitución del Fondo Editorial del QN-CPA	6.000	1.500	7.500
• Desarrollo de un Programa de Incentivos a la Investigación	6.000	1.500	7.500
• Publicación de material especializado	20.000	5.000	25.000
<b>b) Identificación y solución de puntos críticos interinstitucionales</b>	<b>34.000</b>	<b>4.000</b>	<b>38.000</b>
• Identificación de puntos críticos a nivel operativo y estructural	18.000		18.000
• Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación	16.000	4.000	20.000
<b>c) Diseño y ejecución de una propuesta educativa integral</b>	<b>45.000</b>	<b>11.250</b>	<b>56.250</b>
• Diseño de una metodología para la participación de la institución educativa	12.000	3.000	15.000
• Diseño y ejecución de un Programa de Capacitación Magisterial	16.000	4.000	20.000
• Diseño y producción de publicaciones dirigidas a escolares	17.000	4.250	21.250
<b>d) Posicionamiento del QN-CPA como beneficiario de recursos</b>	<b>14.400</b>	<b>2.100</b>	<b>16.500</b>
• Definición de criterios no negociables para la captación de recursos	6.000		6.000
• Diseño de pequeños proyectos para donación, auspicio o financiamiento	2.400	600	3.000
• Elaboración y Ejecución del Programa de Captación Financiera del QN-CPA	6.000	1.500	7.500



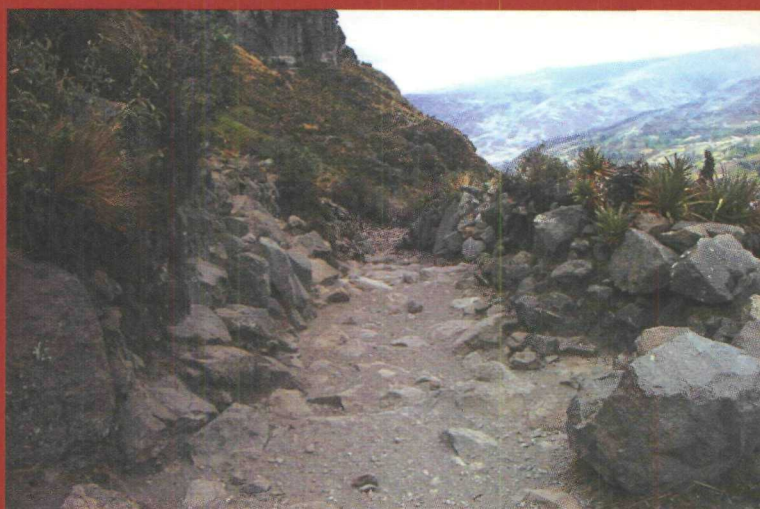
## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1.332.980</b>	<b>402.375</b>	<b>1.735.355</b>
Imprevistos 5%	66.649	20.119	86.768
Evaluación	100.000		100.000
Auditoría	25.000	25.000	50.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.524.629</b>	<b>447.494</b>	<b>1.972.123</b>

PLAN DE ACCIÓN NACIONAL

# Ecuador



Rocio Murillo | Tramo en el cantón Alausi, parroquia Achupallas, comunidad Azuay



## ECUADOR

### TRAMOS

#### Tramo Nacional 1

- Sub-tramo 1A (este): Comprende varias regiones identificadas dentro de las provincias de Imbabura y Pichincha. Estas son: Pimampiro, Yaguarcocha, Caranqui, Atuntaqui, Cayambe, Quito (Caupicho), Tambillo, Tumbabiro, Otavalo y Cochasquí.
- Sub-tramo 1B (oeste): Comprende varias regiones identificadas dentro de las provincias de Imbabura y Pichincha. Estas son: Tumbabiro, Otavalo, Cajas (Mojanda), Cochasquí, San Antonio de Pichincha, Quito (Panecillo, centro de la ciudad), Machachi, Aloag, Cangahua (Quitoloma), Cumbayá, Ilaló.

#### Tramo Nacional 2

- Sub-tramo 2A (este): Comprende varias regiones de las provincias centrales de Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar y Chimborazo. Aquí se identifican, sectores como San Agustín de Callo, Pillaro, Quero, Quisapincha, Mocha, Sicalpa, Colta, Osogoché, Guamote, Achupallas, Alausí, Chunchi.
- Sub-tramo 2B (oeste): Comprende varias regiones de las provincias centrales de Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar y Chimborazo. Aquí se identifican, sectores como La Remonta, Pujilí, Sigchos, Angamarca, Salinas, Chimbo, Chillanes, Pallatanga, Cajabamba, Salcedo, Holguín, Panzaleo, Ambato, Guaranda, Guano, Penipe, Licto.

#### Tramo Nacional 3

Comprende varias regiones de las provincias de Cañar, Azogues y Azuay. Dentro de estas se han identificado algunos sectores como Culebrillas, Ingapirca, Coyoctor (Tambo), Cojitaambo, Paredones de Molleturo, Cuenca, Tomebamba, Nabón Pucará, Mollepungo, La Soledad.

### **Tramo Binacional 1**

Comprende el extremo norte del Ecuador y extremo sur de Colombia. Se extiende desde el altiplano de Pasto (ubicado al sur de Colombia) a las regiones y poblaciones del Ecuador: Carchi, Rumichaca, Tulcán, Huaca, Espejo, San Gabriel, hasta el Río Chota-Mira (cuenca del Mira).

### **Tramo Binacional 2**

Comprende el extremo sur del Ecuador y extremo norte del Perú, cubriendo varias regiones, como: Oña, Saraguro, Vilcabamba, Yangana, Amalusa, Malacatos, Villonaco, Loja y extremo norte de Perú (Tumbes).

## **OBJETIVO GENERAL**

Investigar, proteger, conservar y desarrollar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como paisaje cultural integrador de la región andina, y aprovechar su valor patrimonial en beneficio del desarrollo social de las comunidades de su entorno.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

### **I. Valoración Arqueológica**

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en un proceso de reintegración de la población con su patrimonio histórico, y su aprovechamiento sostenible.

### **II. Patrimonio Natural y Territorio**

Evaluar y definir propuestas sobre el uso de los recursos naturales, su estado de conservación y transformación, y las formas de organización territorial en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

### **III. Desarrollo Comunitario**

Identificar, registrar, proteger y desarrollar el patrimonio cultural, material e inmaterial, de las comunidades del entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso racional de los recursos existentes en ellos, incluyendo las capacidades de gestión generadas en dicha interrelación.



## **IV. Turismo Sostenible**

Establecer los criterios para definir el producto turístico global Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus productos específicos, bajo la modalidad de circuitos territoriales, estableciendo las condiciones de su sostenibilidad.

## **ESTRATEGIAS**

### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad.

### **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Identificar, evaluar y registrar los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, considerados desde una perspectiva histórica.
- b) Efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de las Áreas Naturales Protegidas ubicadas en su entorno.

### **III. Desarrollo Comunitario**

- a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local.
- b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.
- c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.
- d) Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones locales.
- e) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial del desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.

- f) Evaluar la infraestructura y usos actuales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que de él se tiene como patrimonio de la comunidad.

#### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Identificar y acceder a la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Determinar espacios con masa crítica de oferta para la construcción de productos turísticos específicos.
- d) Desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.
- e) Desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.
- f) Desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- g) Desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.

### **ACTIVIDADES PRINCIPALES**

#### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Para identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Homogeneización de los sistemas de registro de caminos y sitios arqueológicos a nivel nacional / sistema de información geográfica compartido:
    - Taller regional para establecer índices de homogeneización.
  - Mejoramiento de los sistemas de conocimiento del estado de los tramos, sitios y elementos arqueológicos / implementación de una base de datos especializada:
    - Implementación de un sistema integral para la gestión de la base de datos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Generación de la base de datos para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional:
    - Taller regional para establecer un registro de información único.
  - Registro y catalogación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus redes:
    - Definición de tramos en gabinete.
    - Establecer formatos de fichas unificadas para registro y base de datos digital y mapa base
    - Investigación y recuperación documental etnohistórica e histórica.
    - Registro de campo de la red vial principal del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, sus redes, elementos y sitios arqueológicos conexos.



- b) Para incentivar la investigación y el conocimiento científico sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación con enfoque interdisciplinario.
  - Generación de los instrumentos de información adecuados para la investigación.
  - Centralización de las fuentes documentales.
  - Incremento del conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, y de su aplicación, mediante la promoción de las investigaciones/publicaciones.
- c) Para proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad.
  - Diseño y ejecución de un programa de conservación y mantenimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con participación de las comunidades asociadas.
  - Identificación y análisis de la patología que afecta al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en sus tramos principales.
  - Definición y ejecución inicial de un programa de intervención de conservación preventiva e integral para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Restauración y rehabilitación de tramos jerarquizados y de sitios arqueológicos asociados.
  - Conservación y presentación para el uso social de los tramos y sitios seleccionados:
    - Elaborar proyecto para la creación de museos de sitio.

## **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Para identificar, evaluar y registrar los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, considerados desde una perspectiva histórica.
  - Determinación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Inventariar la diversidad biológica (flora, fauna) de los territorios relacionados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales:
    - Investigar y acumular información sobre la etnobotánica y los usos tradicionales de las plantas.
  - Difusión periódica de los resultados:
    - Investigar y acumular información sobre la etnozoología y la fauna cinegética.
- b) Para efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

- Desarrollar el registro y catastro de los suelos y sus usos en los territorios de incidencia del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definición de los usos compatibles e incompatibles en el territorio asociado con el camino.
    - Geo-referenciar los tipos de suelos y los usos en los territorios de incidencia del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Establecimiento de las capacidades territoriales para sostener determinados usos específicos.
    - Establecer capacidades para cada uno de los tramos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Para definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.
    - Diagnóstico de la situación institucional sobre las competencias en el ámbito territorial.
  - Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes.
    - Promover ante los organismos competentes una legislación articulada, para el manejo planificado del territorio de incidencia del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Diseñar instrumentos de planificación territorial.
- d) Para articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de las Áreas Naturales Protegidas (ANP) ubicadas en su entorno.
- Evaluación integral del estado actual de conservación de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las ANP y sus zonas de amortiguamiento.
    - Identificar los tramos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en las ANP y sus zonas de amortiguamiento (paisajes culturales).
  - Diseño de una instancia de coordinación específica para la articulación de la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con las ANP de su entorno.
    - Inventariar la biodiversidad en los tramos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino dentro de las ANP.
  - Desarrollo de experiencias piloto de gestión conjunta y participativa, y de aprovechamiento sostenible de los caminos prehispánicos.
    - Implementar proyectos de ecoturismo y turismo cultural comunitarios por cada tramo seleccionado.
    - Implementar proyectos de restauración ecológica.
  - Integración del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público) de las ANP.
    - Promover la incorporación en los planes de manejo de las ANP, acciones de salvaguarda del patrimonio cultural.



### III. Desarrollo Comunitario

(Junto con las comunidades)

- a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local.
  - Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo las tecnologías ancestrales asociadas con los procesos productivos.
    - Identificación, inventario y registro de las comunidades y/o pueblos conexos con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Información, promoción y concienciación de la importancia del proyecto del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en las comunidades, OG's y ONG's.
    - Elaboración de un diagnóstico participativo socio-económico, con identificación de las actividades económicas, tecnologías productivas ancestrales asociadas a los procesos productivos, y las nuevas actividades económicas en relación con el mercado.
    - Elaboración de un proyecto para el desarrollo económico y social con base en el patrimonio cultural local.
    - Ejecución del proyecto para el desarrollo económico y social con base en el patrimonio cultural local.
    - Socialización de la información levantada y concienciación sobre la importancia del patrimonio, a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's.
  - Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades y de las eventuales distorsiones productivas, generadas en la relación con el mercado.
    - Elaboración de un diagnóstico participativo socio-económico, con identificación de las actividades económicas, tecnologías productivas ancestrales asociadas a los procesos productivos y las nuevas actividades económicas en relación con el mercado.
    - Ejecución del proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio cultural local.
  - Desarrollo de capacidades competitivas para la industrialización limitada y la comercialización de los productos tradicionales, estableciendo ámbitos viables de reserva tecnológica.
    - Programa de capacitación para la organización, industrialización y comercialización de productos tradicionales.
    - Fortalecimiento y creación de microempresas asociadas con productos tradicionales y con el patrimonio.
    - Implementación de un programa de créditos para la apertura y fortalecimiento de las microempresas relacionadas con el patrimonio.
    - Organización de ferias para la promoción y comercialización de productos tradicionales del proyecto del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

- b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.
- Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos:
    - Talleres y charlas de información y motivación sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo de las comunidades.
    - Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.
    - Inventario y catalogación de saberes y técnicas ancestrales en procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos, artesanía, actividades extractivas, protección y conservación de recursos naturales y almacenamiento de insumos y productos terminados.
    - Investigación histórica de los saberes y técnicas agropecuarias, artesanales, de actividades extractivas y de protección de recursos naturales.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas ancestrales.
    - Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's.
    - Publicación sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.
    - Elaboración de un video sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.
    - Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.
    - Inventario y catalogación de saberes, técnicas ancestrales y procedimientos de producción artesanal.
    - Investigación histórica de los saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal ancestrales.
  - Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.
    - Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.
    - Inventario y catalogación de saberes y técnicas para actividades extractivas.
    - Investigación histórica de los saberes y técnicas para actividades extractivas.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas para actividades extractivas.
  - Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos, y de productos terminados.
    - Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.
    - Inventario y catalogación de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, y de almacenamiento de insumos y de productos terminados.



- Investigación histórica de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos y de productos terminados.
  - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos y de productos terminados.
  - Análisis de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.
    - Entrevistas a agricultores/as para el levantamiento de información sobre los calendarios productivos y la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas ancestrales.
- c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal, coexistentes con la institucionalidad oficial.
- Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad / liderazgo natural en las comunidades:
    - Talleres y charlas de información y motivación sobre la importancia del proyecto del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino para el desarrollo de las comunidades, a través de la valoración del patrimonio y de la identificación de los sistemas organizativos.
    - Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Identificación, registro y evaluación de las organizaciones de base, sistemas organizativos y capacidad de gestión.
    - Investigación histórica de los sistemas organizativos de las comunidades.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las formas organizativas de las comunidades.
    - Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a nivel de organizaciones de base, OGs y ONG's.
    - Elaboración del documento final sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación, registro y evaluación de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad:
    - Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino sobre las estructura oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad.
    - Identificación, registro y evaluación de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad.

- Investigación histórica de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad.
  - Recopilación, análisis y sistematización de la información de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad.
  - Identificación y registro de las organizaciones de base y evaluación de su papel en la comunidad y ámbitos poblacionales mayores vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Levantamiento de la información sobre la evaluación del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos. mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Identificación, registro y evaluación del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.
    - Investigación histórica del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.
    - Recopilación, análisis y sistematización del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.
  - Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos:
    - Levantamiento de la información sobre las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.
    - Investigación histórica de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información.
- d) Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
- Identificación de contenidos festivos, lúdicos y rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal:
    - Levantamiento de la información sobre contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacio-



nadas con las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

- Identificación, registro y evaluación de las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales con base en los contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal, asociadas con la red vial andina.
- Investigación histórica de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales, desde la perspectiva de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.
- Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre las potencialidades y capacidades de gestión de las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a nivel de organizaciones de base, OGs y ONG's, para el rescate de las manifestaciones culturales.
- Elaboración del documento final sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Publicación sobre sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades.
- Elaboración de un video sobre los sistemas organizativos, potencialidades y capacidad de gestión de las comunidades.
- Identificación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias:
  - Levantamiento de la información sobre los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades festivas comunitarias mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacionadas con las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación, registro y evaluación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias.
  - Investigación histórica de identificación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades festivas comunitarias.
  - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias.
- Registro y análisis de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico:
  - Levantamiento de la información sobre los diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico, mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacionadas con las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

- Identificación, registro y evaluación de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.
  - Investigación histórica de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.
  - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.
- e) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.
- Investigación del sistema de valores de los pueblos vinculados con el sistema vial prehispánico:
    - Talleres y charlas de información, motivación y valoración y apropiación social del patrimonio cultural inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial prehispánica.
    - Conformación de 4 comités pro-defensa del proceso de identificación, recuperación, apropiación y veeduría del patrimonio inmaterial en cada uno de los subtramos.
    - Levantamiento de la información sobre las manifestaciones artísticas, artesanales, literatura oral, fiestas, celebraciones e identificación de los factores locales, mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Registro e inventario de las manifestaciones artísticas y artesanales, de la literatura oral, fiestas, celebraciones y conmemoraciones de los pueblos vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Investigación histórica de las diferentes manifestaciones del patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial prehispánica.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información primaria y secundaria del patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Socialización, validación y concienciación de la importancia del patrimonio inmaterial de los pueblos a nivel de organizaciones de base, OGs y ONG's.
    - Elaboración y ejecución de proyectos culturales y productivos con rescate de los valores y tradiciones.
    - Publicación sobre el patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Elaboración de un video sobre el patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial prehispánica.
  - Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales:
    - Levantamiento de la información sobre la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



- Registro e inventario de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.
  - Investigación histórica de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.
  - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.
  - Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva:
    - Levantamiento de la información sobre la literatura oral mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Registro e inventario de la literatura oral.
    - Investigación histórica de la literatura oral.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la literatura oral.
  - Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones:
    - Levantamiento de la información sobre las fiestas, celebraciones y conmemoraciones mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Registro e inventario de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.
    - Investigación histórica de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.
  - Identificación y potenciación de los factores progresivos en las culturas locales.
    - Levantamiento de la información sobre los factores progresivos en las culturas locales conexas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Investigación histórica de los factores progresivos en las culturas locales.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los factores progresivos en las culturas locales.
- f) Para evaluar la infraestructura y usos actuales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.
- Identificación, registro y evaluación de la infraestructura y de uso actual del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación, registro y evaluación del valor social y económico asignado por la población al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Levantamiento de la información sobre valor económico y social asignado por la población al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre el valor económico y social asignado por la población al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en sus respectivos ámbitos espaciales.

- Levantamiento de la información sobre la percepción que tienen las comunidades del valor patrimonial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con respecto de los diferentes ámbitos espaciales.
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la percepción que tienen las comunidades del valor patrimonial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con respecto de los diferentes ámbitos espaciales.
- Elaboración del documento final sobre la evaluación de la infraestructura y usos actuales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de la percepción que de él se tiene como patrimonio en las comunidades.

#### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Para construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Diseño e inducción de guías y manuales de planificación para municipios y comunidades:
    - Investigación y recopilación de información estadística de operación en turismo sostenible.
    - Consultoría para diseño y elaboración de guías y manuales de operación en turismo sostenible
    - Talleres de inducción en turismo sostenible en gobiernos provinciales, municipales y comunitarios.
    - Talleres de validación en turismo sostenible en gobiernos provinciales, municipales y comunitarios.
  - Asistencia técnica para la elaboración de planes locales de turismo sostenible:
    - Diseño de programa de asistencia técnica en implementación de planes de operación en turismo sostenible.
    - Talleres para elaboración de planes de operación en turismo sostenible.
    - Formulación conjunta entre la secretaría técnica y los gobiernos locales de planes y programas de turismo sostenible.
- b) Para identificar y acceder a la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino
- Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Investigación de los segmentos/nichos nacionales e internacionales de interés arqueológico, de naturaleza y de contacto vivencial de potencial turístico.
    - Determinación de intereses específicos de los segmentos/nichos identificados con relación a la oferta potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en turismo sostenible.
  - Comunicación y vínculo con los segmentos/nicho identificados:
    - Identificación y selección de las instituciones, organizaciones y canales de distribución que agrupan a los segmentos/nichos identificados con interés en la oferta potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



- Establecimiento de canales formales de comunicación con las instituciones, organizaciones y redes ubicadas.
- c) Para determinar territorios con masa crítica para la construcción de productos turísticos específicos.
- Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados con los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y formulación de propuesta básica de productos turísticos:
    - Levantamiento de información secundaria.
    - Ejecución de programa de sensibilización de las organizaciones y poblaciones con potencial turístico en los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en desarrollo de proyectos de turismo sostenible.
    - Aplicación de criterios homogéneos de jerarquización de atractivos turísticos en relación con cada tramo seleccionado del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Elaboración y difusión del inventario de atractivos en cada tramo seleccionado del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Elaboración de proyectos turísticos sostenibles para los espacios físicos seleccionados.
  - Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes de interés diverso, respectivamente:
    - Elaboración de la propuesta de organización territorial de los atractivos en cada uno de los espacios físicos seleccionados.
    - Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico de los atractivos inventariados).
    - Elaboración de la cartera de productos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en turismo sostenible.
    - Promoción de la oferta elaborada en los segmentos/nichos identificados a través de sus instituciones, organizaciones y redes.
- d) Para desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.
- Diseño y aplicación de mecanismos integrales de control de la responsabilidad de la operación turística:
    - Elaboración del reglamento de uso turístico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Establecimiento de las responsabilidades institucionales en el control de la operación turística.
  - Desarrollo de circuitos turísticos integrales con presencia de elementos culturales, naturales y sociales con suficiente fortaleza y capacidad de recepción turística, y con itinerarios óptimos y servicios adecuados:
    - Elaboración de circuitos equilibrados, paisaje cultural y natural, para definir itinerarios en turismo sostenible, para cada uno de los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

- Determinación de los servicios imprescindibles y de las potencialidades de actuación comunal en turismo sostenible.
- e) Para desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.
- Diseño y ejecución de los programas de bienvenida y orientación al turista responsable:
    - Elaboración del programa de orientación y bienvenida al turista responsable en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Talleres de sensibilización y capacitación en turismo sostenible para cada una de las comunidades con potencial turístico de los espacios físicos seleccionados.
    - Monitoreo del cumplimiento del programa.
  - Diseño y ejecución del programa de capacitación en servicios rurales de alojamiento y alimentación:
    - Elaboración del programa de capacitación en servicios rurales de alojamiento y alimentación en las comunidades de los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Desarrollo de cursos de capacitación en servicios rurales de alojamiento.
    - Monitoreo de la progresión del servicio rural de alojamiento.
  - Diseño y ejecución de programas de capacitación en servicios de operación turística local sostenible:
    - Elaboración del programa de capacitación en servicios de operación turística local sostenible en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Desarrollo de cursos de capacitación en servicios de operación turística local sostenible.
    - Monitoreo de la evolución de capacitación en servicios de operación turística local sostenible.
- f) Para desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Desarrollo y aplicación de estándares para operadores turísticos en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de mecanismos de auditoría comunal:
    - Diseño y elaboración de estándares para operadores turísticos en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de mecanismos de auditoría comunal.
    - Taller para sociabilización y validación de los estándares y mecanismos de auditoría comunal con los operadores turísticos y representantes de las comunidades.
    - Implementación de los estándares de operación turística por parte de los operadores turísticos en los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Seguimiento y evaluación del cumplimiento de mecanismos de auditoría comunal por las comunidades de los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Desarrollo y aplicación de estándares de servicios turísticos locales y de mecanismos de auditoría operativa:



- Diseño y elaboración de estándares de servicios turísticos locales en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de mecanismos de auditoría operativa.
  - Taller para sociabilización y validación de los estándares y mecanismos de auditoría operativa en los espacios físicos seleccionados.
  - Implementación de los estándares de servicios turísticos locales en los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Seguimiento y evaluación del cumplimiento de mecanismos de auditoría operativa en los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- g) Para desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.
- Establecimiento de mecanismos de asociación económica entre los tour-operadores (operadores turísticos) y las comunidades (anfitrionas) de los espacios físicos seleccionados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Formulación de un mecanismo de asociación económica entre los operadores turísticos y las comunidades anfitrionas de los espacios físicos seleccionados.
    - Aplicación de los mecanismos de asociación económica entre los operadores turísticos y las comunidades de los espacios físicos seleccionados.
  - Establecimiento de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente:
    - Formulación de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente de los espacios físicos seleccionados.
    - Aplicación de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente de los espacios físicos seleccionados.

## **MECANISMO NACIONAL DE EJECUCIÓN**

- La Entidad Ejecutora será la institución nacional a cargo de la gestión cultural.
- En el Ecuador se deberá crear una entidad Ejecutora que actúe como SECRETARÍA TÉCNICA ADSCRITA al Instituto Nacional de Patrimonio Cultural, con autonomía en lo administrativo y financiero, que permita un manejo fluido del proyecto. El INPC, realizará la supervisión técnica de esta unidad.
- Se deberá constituir un Consejo Intersectorial de Ejecución, que funcionará mediante reuniones bimestrales, para supervisar el funcionamiento del PAR QÑ-CPA y aprobar, a propuesta de la Entidad Ejecutora, los Planes Operativos Anuales.
- La dirección operativa del PAR QÑ-CPA, en cada país, estará a cargo de una Unidad Ejecutora especializada, que reportará bimestralmente a la Entidad Ejecutora, y que será responsable de diseñar los Planes Operativos Anuales en cada país. Esta Unidad Ejecutora deberá estar dimensionada de acuerdo con la presencia del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en cada país y se recomienda su composición pluridisciplinaria.

**Matriz de Planificación**

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>OBJETIVO GENERAL</b>			
Investigar, proteger, conservar y desarrollar el QÑ-CPA como paisaje cultural integrador de la región andina, y aprovechar su valor patrimonial en beneficio de las comunidades de su entorno.			
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el QÑ-CPA en un proceso de reintegración de la población con su patrimonio histórico, y su aprovechamiento sostenible.			
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
Evaluar y definir propuestas sobre el uso de los recursos naturales, su estado de conservación y transformación, y las formas de organización territorial en el entorno del QÑ-CPA			
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
Identificar, registrar, proteger y desarrollar el patrimonio cultural, material e inmaterial, de las comunidades del entorno del QÑ-CPA, de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso racional de los recursos existentes en ellos, incluyendo las capacidades de gestión generadas en dicha interrelación.			
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
Establecer los criterios para definir el producto turístico global QÑ-CPA y sus productos específicos, bajo la modalidad de circuitos territoriales, estableciendo las condiciones de su sostenibilidad.			
<b>ESTRATEGIAS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
a) Identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados con el QÑ-CPA.			
b) Incentivar la investigación y el conocimiento científico sobre el QÑ-CPA.			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
c) Proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad.			
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
a) Identificar, evaluar y registrar los recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA, considerados desde una perspectiva histórica.			
b) Efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el QÑ-CPA.			
c) Definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado con el QÑ-CPA.			
d) Articular el manejo del QÑ-CPA con la gestión de las Áreas Naturales Protegidas ubicadas en su entorno.			
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local.			
b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.			
c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.			
d) Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones locales.			
e) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial del desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.			
f) Evaluar la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA y la percepción que de él se tiene como patrimonio de la comunidad.			
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
a) Construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.			

## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
b) Identificar y acceder a la demanda turística potencial del QÑ-CPA.			
c) Determinar espacios con masa crítica de oferta para la construcción de productos turísticos específicos.			
d) Desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.			
e) Desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.			
f) Desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el QÑ-CPA.			
g) Desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.			
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
<b>a) Para identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados con el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Homogeneización de los sistemas de registro de caminos y sitios arqueológicos a nivel nacional / sistema de información geográfica compartido.</li> </ul>			
- Taller regional para establecer índices de homogeneización.	Al 2006 se homogeneizará el sistema de registro de caminos y sitios arqueológicos a nivel nacional y regional.	Actas de reuniones. Fichas de registro unificadas. Convenios binacionales.	Disponibilidad de un sistema de registro regional. Compromiso de especialistas y niveles políticos.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejoramiento de los sistemas de conocimiento del estado de los tramos, sitios y elementos arqueológicos/ implementación de una base de datos especializada.</li> </ul>			
- Implementación de un sistema integral para la gestión de la base de datos del QÑ-CPA.	Programas y proyectos para el mejoramiento del sistema de conocimiento del estado de los tramos, sitios y elementos arqueológicos implementado al 2008. Base de datos especializada actualizada al 2008.	Documentos de los programas y proyectos de manejo de los recursos asociados con el QÑ-CPA. Sistemas informáticos, con la base de datos. Informes de monitoreo y evaluación.	Consenso entre especialistas nacionales y regionales.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Generación de la base de datos para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el plan de acción regional.</li> </ul>			
- Taller regional para establecer un registro de información único para la región.	Sistema de registro de información único para la región hasta el 2007.	Base de datos.	Consenso de especialistas de la región.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro y catalogación del QÑ-CPA y sus redes.</li> <li>- Definición de tramos en gabinete.</li> <li>- Establecer formatos de fichas unificadas para registro y base de datos digital y mapa base.</li> <li>- Investigación y recuperación documental etnohistórica e histórica.</li> <li>- Registro de campo de la red vial principal del QÑ-CPA sus redes y elementos y sitios arqueológicos conexos.</li> </ul>	<p>85% de tramos delimitados a marzo de 2006.</p> <p>Sistema unificado de base de datos y fichas de registro creadas a marzo de 2006.</p> <p>30% de información histórica compilada sintetizada y documentada al 2006 y 65 % en total al 2010.</p> <p>1100 km prospectados, con 38 sitios registrados al 2006.</p>	<p>Mapas digitales y hojas topográficas impresas en varias escalas. Base de datos y fichas de registro.</p> <p>Documento de investigación histórica transcrita.</p> <p>Mapas temáticos geo-referenciados informes técnicos.</p> <p>Levantamientos topográficos, bases de datos.</p>	<p>Acceso a los archivos, bibliotecas, compromiso con las instituciones de control: archivos, INPC.</p> <p>Huaquerismo. Factores antrópicos. Compromisos con las poblaciones de las zonas de incidencia principalmente con las comunidades indígenas.</p> <p>Funcionamiento óptimo del sistema de registro digital.</p>
<b>b) para incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración y desarrollo de un programa de investigación con enfoque interdisciplinario.</li> <li>• Generación de los instrumentos de información adecuados para la investigación.</li> <li>• Centralización de las fuentes documentales.</li> <li>• Incremento del conocimiento del QÑ-CPA/promoción y apoyo a las investigaciones/publicaciones.</li> </ul>	<p>Programa de investigación interdisciplinaria y transdisciplinaria para los tramos jerarquizados hasta el 2009.</p> <p>Instrumentos de información generados e implementados al 2007.</p> <p>Sistema de información de fuentes documentales implementado en un 90% hasta el 2010.</p> <p>Programa de 5 publicaciones por cada tramo de la línea base del QÑ-CPA al 2007. Talleres. Producción de 1 video - nacional y 1 regional al 2006.</p>	<p>Documento del programa.</p> <p>Glosario. Manual de procedimientos técnicos metodológicos.</p> <p>Formatos digitales unificados. Página web.</p> <p>Documento del programa de promoción. Publicaciones, videos y dvd.</p>	<p>Compromiso de los actores involucrados. Empoderamiento de las comunidades.</p> <p>Compromiso de las comunidades y pueblos indígenas y afroecuatorianos.</p> <p>Empoderamiento de las comunidades.</p>
<b>c) Para proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de un programa de conservación y mantenimiento del QÑ-CPA con participación de las comunidades.</li> <li>• Identificación y análisis de la patología que afecta al QÑ-CPA en sus tramos principales.</li> <li>• Definición y ejecución inicial de un programa de intervención de conservación preventiva e integral para el QÑ-CPA.</li> </ul>	<p>Programa de conservación y mantenimiento del QÑ-CPA con participación comunitaria elaborado en un 95 % desde el 2007 hasta el 2010.</p> <p>Programa de anastilosis de la red vial. Sitios arqueológicos elaborados en un 70% desde el 2007 hasta el 2010.</p>	<p>Documento del programa. Talleres de capacitación comunitaria. Manual de procedimientos técnicos.</p> <p>Reportes técnicos de laboratorio. Fichas técnicas. Reporte del historial del bien patrimonial. Manual de procedimientos.</p>	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Restauración y rehabilitación de tramos jerarquizados y de sitios arqueológicos asociados.	Programa de conservación preventiva integral de las áreas jerarquizadas desarrollado en un 70% al 2007.	Documento del programa. Fichas técnicas. Plan de Manejo de Conservación.	
• Conservación y presentación para el uso social los tramos y sitios seleccionados.			
- Elaborar proyecto para la creación de museos de sitio.	Proyecto de restauración de 12 kilómetros y 2 sitios arqueológicos asociados con el QÑ-CPA elaborado al 2007 proyecto museológico para la red vial y sitios arqueológicos conexos elaborado al 2008.	Proyecto de intervención. Proyecto de diseño de museos con participación comunitaria.	Empoderamiento de las comunidades.
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
<b>a) Para identificar, evaluar y registrar los recursos naturales vinculados con QÑ-CPA considerados desde una perspectiva histórica.</b>			
• Determinación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del QÑ-CPA.			
- Inventariar la diversidad biológica (flora, fauna) de los territorios relacionados con el QÑ-CPA.	95 % de inventarios de flora, fauna al 2007 en los territorios relacionados con el QÑ-CPA.	Informes técnicos de los inventarios de flora y fauna.	Disponibilidad de recursos técnicos y financieros.
• Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales.			
- Investigar y acumular información sobre la etnobotánica y los usos tradicionales de las plantas.	95 % de cobertura en las investigaciones realizadas sobre la etnobotánica y los usos tradicionales de las plantas.	Informes científicos y técnicos sobre la etnobotánica y los usos tradicionales de las plantas publicados.	Compromisos con las poblaciones de las zonas de incidencia principalmente con las comunidades indígenas.
• Difusión periódica de los resultados.			
- Investigar y acumular información sobre la etnozootología y la fauna cinegética.	95 % de cobertura en las investigaciones realizadas sobre la etnozootología y la fauna cinegética.	Informes científicos y técnicos sobre la etnozootología y uso de fauna cinegética publicados.	Compromisos con las poblaciones de las zonas de incidencia principalmente con las comunidades indígenas.
<b>b) Para efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el QÑ-CPA.</b>			
• Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del QÑ-CPA.			
- Desarrollar el registro y catastro de los suelos y sus usos en los territorios de incidencia del QÑ-CPA.	95% de tipos de suelos registrados y catastrados hasta el 2007 en los territorios de incidencia del QÑ-CPA. Informes técnicos.	Informes técnicos.	Predisposición y acuerdos de las autoridades de instituciones involucradas.
• Definición de los usos compatibles e incompatibles en el territorio asociado con el camino.			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Georeferenciar los tipos de suelos y los usos en los territorios de incidencia del QÑ-CPA.	95% al 2007 de tipos de suelos y los usos de estos georeferenciados.	Mapas georeferenciados sobre los tipos de suelos y los usos en los territorios de incidencia del QÑ-CPA.	Predisposición de autoridades y comunidades para ampliar el horizonte con respecto del uso del suelo.
• Establecimiento de las capacidades territoriales para soportar determinados usos específicos.			
- Establecer capacidades para cada uno de los tramos seleccionados del QÑ-CPA.	Inventario de capacidades para cada uno de los tramos seleccionados concluido al 2008.	Inventario de capacidades para cada uno de los tramos seleccionados.	
<b>c) Para definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado con el QÑ-CPA</b>			
• Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.			
- Diagnóstico de la situación institucional sobre las competencias en el ámbito territorial.	Instituciones inventariadas, leyes, reglamentos y normas registrados y diagnóstico integral de competencias al 2006.	Legislación primaria y secundaria sobre el planeamiento territorial y competencias publicadas.	Decisión política del gobierno y parlamento nacional, gobiernos provinciales, municipales y comunidad.
• Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes.			
- Promover ante los organismos competentes una legislación articulada para el manejo planificado del territorio de incidencia del QÑ-CPA.	Leyes y reglamentos para un anejo articulado del territorio de incidencia del QÑ-CPA al 2006.	Leyes y reglamentos y ordenanzas promulgadas por los organismos competentes.	
• Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el QÑ-CPA.			
- Diseñar instrumentos de planificación territorial.	80% de los tramos seleccionados del QÑ-CPA contarán con instrumentos de planificación territorial al 2009.	Informes técnicos por cada uno de los tramos seleccionados.	Disponibilidad de recursos técnicos. Compromiso y empoderamiento de las comunidades.
<b>d) Para articular el manejo del QÑ-CPA a la gestión de las áreas naturales protegidas ubicadas en su entorno.</b>			
• Evaluación integral del estado actual de conservación de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las anp y sus zonas de amortiguamiento.			
- Identificar los tramos del QÑ-CPA en las áreas naturales protegidas y sus zonas de amortiguamiento (paisajes culturales).	80% de los tramos del QÑ-CPA dentro de las áreas naturales identificados y georeferenciados al 2007.	Documentos de investigación e informes técnicos.	
• Diseño de una instancia de coordinación específica para la articulación de la gestión del QÑ-CPA con las anp de su entorno.			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Inventariar la biodiversidad en los tramos del QÑ-CPA dentro de las áreas naturales protegidas.	80% de biodiversidad inventariada en los tramos del QÑ-CPA dentro de las áreas naturales protegidas al 2006.	Documentos de investigación e informes técnicos.	
• Desarrollo de experiencias piloto de gestión conjunta y participativa de aprovechamiento sostenible de los caminos prehispánicos.			
- Implementar proyectos de ecoturismo y turismo cultural comunitarios por cada tramo seleccionado.	3 proyectos de senderos ecoturísticos implementados por cada tramo seleccionado, en ejecución al 2010.	Evaluaciones y auditorías externas	Compromiso de comunidades, gobiernos provinciales y municipales, gobierno central, para la ejecución.
- Implementar proyectos de restauración ecológica.	60 % de proyectos de restauración ecológica en los tramos seleccionados al 2010.	Informes técnicos. Monitoreo evaluación de la restauración ecológica aplicada.	
• Integración del QÑ-CPA en la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público) de las ANP.			
- Promover la incorporación en los planes de manejo de las áreas naturales protegidas acciones de salvaguarda del patrimonio cultural.	80% de recomendaciones para la incorporación en los planes de manejo de las áreas naturales protegidas acciones de salvaguarda del patrimonio cultural.	Acuerdo interministerial.	Pedisposición de las autoridades ministeriales para lograr los acuerdos conjuntamente con las comunidades y ONG's.
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
<b>a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local.</b>			
• Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas / tecnologías rituales asociadas a los procesos productivos.			
- Identificación, inventario y registro de las comunidades y/ o pueblos conexos al QÑ-CPA.	Comunidades y pueblos conexos al QÑ-CPA identificados e inventariados al 100% a julio de 2006.	Mapas digitales temáticos. Base de datos. Fichas de registro. Informe técnico.	
- Información, promoción y concienciación de la importancia del proyecto del QÑ-CPA en las comunidades, OG's y ONG's.	90% de las comunidades conexas con el QÑ-CPA han sido informadas y concienciadas sobre la importancia del QÑ-CPA de julio a diciembre de 2007. 8 talleres de información (dos en cada subtramo) sobre la importancia del proyecto del QÑ-CPA llevados a cabo con autoridades de las comunidades, representantes de organizaciones indígenas y afro ecuatorianas OG's y ONG's relacionadas con el proyecto. desde julio a diciembre de 2006.	Listas de participantes. Guía de los talleres. Informe técnico.	Disponibilidad de recursos humanos.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboración de un diagnóstico participativo socioeconómico, con identificación de las actividades económicas, tecnologías productivas ancestrales asociadas a los procesos productivos y las nuevas actividades económicas en relación con el mercado.</li> <li>- Elaboración de un proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio cultural local.</li> <li>- Ejecución del proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio cultural local.</li> <li>- Socialización de la información levantada y concienciación sobre la importancia del patrimonio a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's.</li> </ul>	<p>Documento del diagnóstico socioeconómico elaborado desde octubre de 2006 a mayo de 2007.</p> <p>Proyecto elaborado y validado con las comunidades para el desarrollo económico y social en base al patrimonio y la cultura. De junio a agosto de 2007.</p> <p>Proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio y la cultura local. Ejecutado en un 90% de enero de 2008 a diciembre del 2010.</p> <p>90% de las comunidades conexas con el QN-CPA han sido informadas sobre los resultados del diagnóstico a través de reuniones de julio a diciembre de 2007.</p> <p>8 talleres desarrollados con representantes de las organizaciones de base, OG's y ONG's de julio a diciembre de 2007.</p>	<p>Documento del diagnóstico. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones de audio video digitales.</p> <p>Documentos de los proyectos. Factura pago a consultor, actas de la comunidad.</p> <p>Informes técnicos. Número de beneficiarios.</p> <p>Informe técnico. Lista de asistentes. Actas compromisos.</p>	<p>Interés de las organizaciones y de las comunidades a participar en el proyecto.</p> <p>Compromiso de las organizaciones y de las comunidades. Estabilidad política y social.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las poblaciones comunitarias/ distorsiones productivas generadas en relación con el mercado.</li> <li>- Elaboración de un diagnóstico participativo socioeconómico, con identificación de las actividades económicas, tecnologías productivas ancestrales asociadas a los procesos productivos y las nuevas actividades económicas en relación con el mercado.</li> <li>- Ejecución del proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio cultural local.</li> </ul>	<p>Documento del diagnóstico elaborado de agosto de 2006 a junio de 2007.</p> <p>Proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio y la cultura local, ejecutado en un 90% de enero de 2008 a diciembre del 2010.</p>	<p>Documento del diagnóstico. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones de audio video digitales.</p> <p>Informes técnicos. Número de beneficiarios.</p>	<p>Disponibilidad de recursos humanos y financieros oportunos.</p> <p>Estabilidad política y social. Voluntad y decisión. Política del gobierno central y locales.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de capacidades para la industrialización limitada y la comercialización de los productos tradicionales, estableciendo ámbitos viables de reserva tecnológica</li> <li>- Programa de capacitación para la organización, industrialización y comercialización de productos tradicionales.</li> </ul>	<p>50 personas de las comunidades han recibido capacitación sobre la industrialización y comercialización de productos tradicionales de enero a octubre de 2008.</p>	<p>Documento del curso de capacitación. Listado de personas capacitadas. Facturas de pago a instructor especializado.</p>	<p>Disponibilidad de recursos humanos y financieros.</p>



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento y creación de microempresas asociadas a productos tradicionales y al patrimonio.</li> <li>- Implementación de un programa de créditos para la apertura y fortalecimiento de las microempresas relacionadas al patrimonio.</li> <li>- Organización de ferias para la promoción y comercialización de productos tradicionales del proyecto del QÑ-CPA.</li> </ul>	<p>30 microempresas asociadas a productos tradicionales y al patrimonio han sido fortalecidas y creadas desde noviembre de 2008 a diciembre del 2010.</p> <p>Al menos 30 microempresarios acceden a los créditos de noviembre de 2008 a julio del 2010.</p> <p>6 ferias de promoción y comercialización de productos tradicionales (dos por cada zona de intervención) desarrolladas durante 2009 y 2010.</p>	<p>Proyectos de factibilidad diseñados y aprobados.</p> <p>Solicitudes de crédito aprobadas.</p> <p>Lista de participantes en las ferias. Artículos de prensa, documentos financieros.</p>	<p>Interés y compromiso de organizaciones locales.</p>
<b>b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.</li> <li>- Talleres y charlas de información y motivación sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo de las comunidades.</li> <li>- Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.</li> <li>- Inventario y catalogación de saberes y técnicas ancestrales en procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos, artesanía, actividades extractivas, protección y conservación de recursos naturales y almacenamiento de insumos y productos terminados.</li> <li>- Investigación histórica de los saberes y técnicas agropecuarias, artesanales, de actividades extractivas y de protección de recursos naturales.</li> <li>- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas ancestrales.</li> </ul>	<p>90% de las comunidades han sido informadas y motivadas sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo de julio a diciembre de 2006.</p> <p>Información levantada a través de entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p> <p>Saberes y técnicas ancestrales agropecuarias, artesanales, extractivas, de protección y conservación de recursos naturales y almacenamiento de insumos y productos terminados, inventariados y catalogados en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p> <p>Saberes y técnicas ancestrales agropecuarias, artesanales, extractivas, de protección y conservación de recursos naturales investigados históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p> <p>Información sobre los diferentes saberes y técnicas ancestrales: agropecuarias, artesanales, de actividades extractivas y de protección de recursos naturales, analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.</p>	<p>Lista de asistentes. Informes técnicos. Actas de compromiso.</p> <p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video.</p> <p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Registro gráfico. Fotografías.</p> <p>Informes técnicos. Fichas de investigación.</p> <p>Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.</p>	<p>Disponibilidad de recursos humanos.</p> <p>Las comunidades estén abiertas a proporcionar información fidedigna.</p> <p>Que exista suficiente bibliografía.</p>



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's.</li> </ul>	<p>90% de las comunidades conexas con el QN-CPA han sido informadas sobre su patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de enero a marzo de 2008.</p> <p>8 talleres desarrollados con representantes de las organizaciones de base, OG's y ONG's de enero a marzo de 2008.</p>	<p>Informe técnico. Lista de asistentes. Actas compromisos.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Publicación sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.</li> </ul>	<p>Una publicación editada e impresa en septiembre de 2008.</p>	<p>Publicación impresa. Facturas de pago a la imprenta. Reportes técnicos.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboración de un video sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.</li> </ul>	<p>Video sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo producido en un 100% a diciembre de 2008.</p>	<p>Contrato de producción del video. factura de pago a la productora. Video.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.</li> </ul>	<p>Información levantada a través de entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p>	<p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inventario y catalogación de los saberes y técnicas ancestrales y procedimientos de producción artesanal.</li> </ul>	<p>Saberes y técnicas de producción artesanal inventariados y catalogados en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p>	<p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Registro grafico. Fotografías.</p>	<p>Las comunidades estén abiertas a proporcionar información fidedigna.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Investigación histórica de los saberes y técnicas y procedimientos de producción artesanal.</li> </ul>	<p>Saberes y técnicas y procedimientos de producción artesanal ancestrales investigados históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p>	<p>Informes técnicos. Fichas de investigación.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas y procedimientos de producción artesanal ancestrales.</li> </ul>	<p>Información sobre los diferentes saberes y técnicas y procedimientos de producción artesanal ancestrales analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.</p>	<p>Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.</li> </ul>	<p>Información levantada a través de entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p>	<p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inventario y catalogación de saberes y técnicas para actividades extractivas.</li> </ul>	<p>Saberes y técnicas para actividades extractivas inventariadas y catalogados en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p>	<p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Registro grafico. Fotografías.</p>	<p>Las comunidades estén abiertas a proporcionar información fidedigna.</p>



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Investigación histórica de los saberes y técnicas para actividades extractivas.	Saberes y técnicas para actividades extractivas investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.	Informes técnicos. Fichas de investigación.	
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas para actividades extractivas.	Información sobre los diferentes saberes y técnicas para actividades extractivas analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	
• Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos, y de productos terminados.			
- Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.	Información levantada a través de entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.	Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video.	
- Inventario y catalogación de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, de almacenamiento de insumos y de productos terminados.	Tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados inventariadas y catalogados en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.	Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Registro grafico. Fotografías.	Las comunidades estén abiertas a proporcionar información fidedigna.
- Investigación histórica de los tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de productos terminados.	Tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.	Informes técnicos. Fichas de investigación.	
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de productos terminados.	Información sobre tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	
• Análisis de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.			
- Entrevistas a agricultores / as para el levantamiento de información sobre los calendarios productivos y la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.	Información sobre los calendarios productivos levantada a través de entrevistas, en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.	Entrevistas. Fotografías. documento técnico final. Base datos de los indicadores anuales medioambientales. Folletos de difusión masivo.	Que exista colaboración de parte de los comuneros para proporcionar información fidedigna.
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas ancestrales.	Información sobre los diferentes saberes y técnicas ancestrales: agropecuarias, artesanales, de actividades extractivas y de protección de recursos naturales, analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<p><b>c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.</b></p> <p>• Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo natural en las comunidades.</p> <p>- Talleres y charlas de información y motivación sobre la importancia del proyecto del QÑ-CPA para el desarrollo de las comunidades a través de la valoración del patrimonio y de la identificación de los sistemas organizativos.</p> <p>- Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas con el QÑ-CPA.</p> <p>- Identificación, registro y evaluación de las organizaciones de base, sistemas organizativos y capacidad de gestión.</p> <p>- Investigación histórica de los sistemas organizativos de las comunidades.</p> <p>- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las formas organizativas de las comunidades.</p> <p>- Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas con el QÑ-CPA a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's.</p> <p>- Elaboración del documento final sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas con el QÑ-CPA.</p> <p>• Identificación, registro y evaluación de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad.</p> <p>- Levantamiento de la información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades</p>	<p>90% de las comunidades han sido informadas y motivadas sobre la importancia del proyecto del QÑ-CPA para el desarrollo de las comunidades a través de la valoración del patrimonio y la identificación de los sistemas organizativos de julio a diciembre de 2006.</p> <p>Información levantada a través de entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p> <p>Sistemas organizativos y capacidades de gestión identificados, registrados y evaluados en el 90% de las comunidades, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.</p> <p>Sistemas organizativos y capacidades de gestión investigados históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.</p> <p>Información sobre las diferentes formas organizativas de las comunidades analizada y sistematizada en un 90% de julio a diciembre de 2007.</p> <p>90% de las comunidades conexas con el QÑ-CPA han sido informadas sobre sus sistemas organizativos y capacidad de gestión de enero a marzo de 2008. 8 talleres desarrollados con representantes de las organizaciones de base, OG's y ONG's de enero a marzo de 2008.</p> <p>Documento final elaborado a julio de 2008.</p> <p>Información levantada a través de entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p>	<p>Informe técnico. Lista de asistentes. Compromisos.</p> <p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones. Video.</p> <p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Registro grafico. Fotografías.</p> <p>Informes técnicos. Fichas de investigación.</p> <p>Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.</p> <p>Informe técnico. Lista de asistentes. Actas compromisos.</p> <p>Documento final elaborado. Reportes técnicos.</p> <p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones. Video.</p>	<p>Apertura e interés en el proyecto por parte de las comunidades y organizaciones.</p> <p>Las organizaciones proporcionen información fidedigna.</p>



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<p>conexas con el QÑ-CPA sobre las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad.</p> <p>- Identificación, registro y evaluación de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad.</p> <p>- Investigación histórica de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad en la comunidad.</p> <p>- Recopilación, análisis y sistematización de la información de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad de la comunidad.</p>	<p>Estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad de la comunidad identificadas, registradas y evaluadas en el 90% de las comunidades, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.</p> <p>Estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad de la comunidad investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.</p> <p>Información sobre las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad de la comunidad analizada y sistematizada en un 90% de julio a diciembre de 2007.</p>	<p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Fotografías.</p> <p>Informes técnicos. Fichas de investigación.</p> <p>Informes técnicos. Reportes de Seguimiento. Documento de sistematización.</p>	
<p>• Identificación y registro de las organizaciones de base y evaluación de su papel en la comunidad y ámbitos poblacionales mayores vinculados con el QÑ-CPA.</p> <p>- Levantamiento de la información sobre la evaluación del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos. mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas con el QÑ-CPA.</p> <p>- Identificación, registro y evaluación del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.</p> <p>- Investigación histórica del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.</p> <p>- Recopilación, análisis y sistematización del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.</p>	<p>Información sobre la evaluación del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos levantada en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p> <p>Rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos. identificadas, registradas y evaluadas en el 90% de las comunidades, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.</p> <p>Rol de las organizaciones de base investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.</p> <p>Información sobre el rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos, analizada y sistematizada en un 90% de julio a diciembre de 2007.</p>	<p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones. Video.</p> <p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Actas de las comunidades.</p> <p>Informes técnicos. Fichas de investigación.</p> <p>Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.</p>	
<p>• Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.</p>			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Levantamiento de la información sobre las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos /recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas con el QÑ-CPA.	Información sobre las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos levantada en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.	Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones. Video.	
- Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/ recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/ orgánicos.	Capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos, identificadas, registradas y evaluadas en el 90% de las comunidades, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.	Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Actas de las comunidades.	
- Investigación histórica de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/ recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.	Capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto de su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.	Informes técnicos. Fichas de investigación.	
- Recopilación, análisis y sistematización de la información.	Información sobre de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos analizada y sistematizada en un 90% de julio a diciembre de 2007.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	
<b>d) Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.</b>			
• Identificación de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.			
- Levantamiento de la información sobre contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal, mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacionadas con las comunidades conexas con el QÑ-CPA.	Información levantada a través de entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.	Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones. Video.	Que exista colaboración de parte de los comuneros para proporcionar información.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos <sup>1</sup>
- Identificación, registro y evaluación de las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales con base en los contenidos festivo-lúdico-rituales, en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal, asociadas a la red vial andina.	Potencialidades y capacidades de gestión con base a contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal identificadas, registradas y evaluadas en el 90% de las comunidades, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.	Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Registro grafico. Fotografías.	
- Investigación histórica de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.	Contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal, investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.	Informes técnicos. Fichas de investigación.	
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales desde la perspectiva de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.	Información sobre los contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal analizada y sistematizada en un 90% de julio a diciembre de 2007.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	
- Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre las potencialidades y capacidades de gestión de las comunidades conexas con el QÑ-CPA a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's, para el rescate de las manifestaciones culturales.	90% de las comunidades conexas con el QÑ-CPA han sido informadas sobre sus potencialidades y capacidades de gestión de enero a marzo de 2008.  8 talleres desarrollados con representantes de las organizaciones de base, OG's y ONG's de enero a marzo de 2008.	Informe técnico. Lista de asistentes. Actas compromisos.	
- Elaboración del documento final sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas con el QÑ-CPA.	Documento final elaborado a julio de 2008.	Documento final elaborado. Reportes técnicos.	
- Publicación sobre sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades.	Una publicación editada e impresa en septiembre de 2008.	Publicación impresa. Facturas de pago a la imprenta. Reportes técnicos.	
- Elaboración de un video sobre los sistemas organizativos, potencialidades y capacidad de gestión de las comunidades.	Video sobre los sistemas organizativos, potencialidades y capacidad de gestión de las comunidades producido en un 100% a diciembre de 2008.	Contrato de producción del video. Factura de pago a la productora. Video.	
• Identificación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias.			
- Levantamiento de la información sobre los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades festivas comunitarias mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacionadas con las comunidades conexas con el QÑ-CPA.	Información sobre los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias, levantada en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.	Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones. Video.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación, registro y evaluación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades festivas comunitarias.</li> </ul>	Embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias identificadas, registradas y evaluadas en el 90% de las comunidades, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.	Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Registro gráfico. Fotografías.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Investigación histórica de identificación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades festivas comunitarias.</li> </ul>	Embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.	Informes técnicos. Fichas de investigación.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades festivas comunitarias.</li> </ul>	Información sobre los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias analizada y sistematizada en un 90% de julio a diciembre de 2007.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro y análisis de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Levantamiento de la información sobre los diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico, mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacionadas con las comunidades conexas con el QÑ-CPA.</li> </ul>	Información sobre diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico, levantada en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.	Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grupos focales. Grabaciones. Video.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación, registro y evaluación de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.</li> </ul>	Diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico identificados, registradas y evaluados en el 90% de las comunidades, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.	Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Registro gráfico. Fotografías.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Investigación histórica de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.</li> </ul>	Diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico investigados históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a julio de 2007.	Informes técnicos. Fichas de investigación.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.</li> </ul>	Información sobre los diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico analizada y sistematizada en un 90% de julio a diciembre de 2007.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	
e) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación sobre la estructura axiológica de los pueblos vinculados con el sistema vial prehispánico.</li> <li>Talleres y charlas de información, motivación y valoración y apropiación social del patrimonio cultural inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial prehispánica.</li> <li>Conformación de 4 comités pro-defensa del proceso de identificación, recuperación, apropiación y veeduría del patrimonio inmaterial en cada uno de los subtramos.</li> <li>Levantamiento de la información sobre las manifestaciones artísticas, artesanales, literatura oral, fiestas, celebraciones e identificación de los factores locales, mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas con el QÑ-CPA.</li> <li>Registro e inventario de las manifestaciones artísticas y artesanales, de la literatura oral, fiestas, celebraciones y conmemoraciones de los pueblos vinculados con el QÑ-CPA.</li> <li>Investigación histórica de las diferentes manifestaciones del patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial prehispánica.</li> <li>Recopilación, análisis y sistematización de la información primaria y secundaria del patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial prehispánica.</li> <li>Socialización, validación y concienciación de la importancia del patrimonio inmaterial de los pueblos a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's.</li> <li>Elaboración y ejecución de proyectos culturales y productivos con rescate de los valores y tradiciones.</li> <li>Publicación sobre el patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados a la red vial prehispánica.</li> <li>Elaboración de un video sobre el patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados con la red vial prehispánica.</li> </ul>	<p>90% de las comunidades han sido informadas y motivadas sobre el patrimonio cultural inmaterial de julio a diciembre de 2006.</p> <p>4 comités trabajando por la defensa del proceso de identificación, recuperación, apropiación y veeduría del patrimonio inmaterial en cada uno de los subtramos, de julio a diciembre de 2006.</p> <p>Información del patrimonio cultural inmaterial levantada a través de entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p> <p>Manifestaciones artísticas y artesanales, de la literatura oral, fiestas, celebraciones y conmemoraciones de los pueblos vinculados con el QÑ-CPA, registrados e inventariados en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p> <p>Manifestaciones del patrimonio inmaterial de los pueblos investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p> <p>Información sobre el patrimonio inmaterial, recopilada, analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.</p> <p>90% de las comunidades conexas con el QÑ-CPA han sido informadas y concienciadas sobre su patrimonio inmaterial de enero a marzo de 2008.</p> <p>Proyectos culturales y productivos con rescate de los valores y tradiciones elaborados y ejecutados de junio de 2008 a julio del 2010.</p> <p>Una publicación editada e impresa en septiembre de 2008.</p> <p>Video sobre el patrimonio inmaterial producido en un 100% a diciembre de 2008.</p>	<p>Lista de asistentes. Informes técnicos. Actas de compromiso.</p> <p>Lista de integrantes de los grupos. Actas comunitarias.</p> <p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. historias de vida. Grabaciones. Video. Fotografías.</p> <p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Fotografías.</p> <p>Informes técnicos. Fichas de investigación.</p> <p>Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.</p> <p>Informe técnico. Lista de asistentes. Actas compromisos.</p> <p>Documentos elaborados. Informes técnicos.</p> <p>Publicación impresa. Facturas de pago a la imprenta. Reportes técnicos.</p> <p>Contrato de producción del video. Factura de pago a la productora. Video.</p>	<p>Interés y compromiso de formar parte del proyecto.</p> <p>Voluntad y decisión política del gobierno central.</p>



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.</li> <li>- Levantamiento de la información sobre la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas con el QÑ-CPA.</li> <li>- Registro e inventario de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.</li> <li>- Investigación histórica de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.</li> <li>- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.</li> </ul>	<p>Información de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales levantada en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p> <p>Presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales registrados e inventariados en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p> <p>Presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p> <p>Información sobre la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales recopilada, analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.</p>	<p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video. Fotografías.</p> <p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Fotografías.</p> <p>Informes técnicos. Fichas de investigación.</p> <p>Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.</p>	Que exista suficiente material bibliográfico.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.</li> <li>- Levantamiento de la información sobre la literatura oral mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas con el QÑ-CPA.</li> <li>- Registro e inventario de la literatura oral.</li> <li>- Investigación histórica de la literatura oral.</li> <li>- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la literatura oral.</li> </ul>	<p>Información sobre la literatura oral levantada en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p> <p>La literatura oral registrada e inventariada en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p> <p>La literatura oral investigada históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.</p> <p>Información sobre la literatura oral recopilada, analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.</p>	<p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video. Fotografías.</p> <p>Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Fotografías.</p> <p>Informes técnicos. Fichas de investigación.</p> <p>Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.</li> <li>- Levantamiento de la información sobre las fiestas, celebraciones y conmemoraciones mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas con el QÑ-CPA.</li> </ul>	<p>Información sobre las fiestas, celebraciones y conmemoraciones levantada en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.</p>	<p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video. Fotografías.</p>	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Registro e inventario de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.	Las fiestas, celebraciones y conmemoraciones registradas e inventariadas en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.	Informe técnico. Fichas de registro. Base de datos. Fotografías.	
- Investigación histórica de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.	Las fiestas, celebraciones y conmemoraciones investigadas históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.	Informes técnicos. Fichas de investigación.	
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.	Información sobre las fiestas, celebraciones y conmemoraciones recopilada, analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.	Informes técnicos. Reportes de Seguimiento. Documento de sistematización.	
- Identificación y potenciación de los factores progresivos en las culturas locales.			
- Levantamiento de la información sobre los factores progresivos en las culturas locales conexas con el QÑ-CPA.	Información sobre los factores progresivos en las culturas locales levantada en el 90% de las comunidades de octubre 2006 a marzo de 2007.	Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video. Fotografías.	
- Investigación histórica de los factores progresivos en las culturas locales.	Los factores progresivos en las culturas locales investigados históricamente en un 90%, en el periodo de julio de 2006 a diciembre de 2007.	Informes técnicos. Fichas de investigación.	
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los factores progresivos en las culturas locales.	Información sobre los factores progresivos en las culturas locales recopilada, analizada y sistematizada en un 90% de julio de 2006 a marzo de 2008.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	
<b>f) Para evaluar la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.</b>			
• Identificación, registro y evaluación de la infraestructura y de uso actual del QÑ-CPA.	Infraestructura y uso actual del QÑ-CPA identificado, registrado y evaluado en un 80% de diciembre de 2006 a noviembre de 2007.	Documento diagnóstico. Fichas de registro. Base de datos.	Decisión política de las autoridades para facilitar el proceso de identificación de los puntos críticos.
• Identificación, registro y evaluación del valor social y económico asignado por la población al QÑ-CPA.			
- Levantamiento de la información sobre valor económico y social asignado por la población al QÑ-CPA.	Información sobre el valor económico y social asignado por la población al QÑ-CPA levantada en el 90% de las comunidades, diciembre de 2006 a noviembre de 2007.	Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video. Fotografías.	
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre valor económico y social asignado por la población al QÑ-CPA.	Información sobre el valor económico y social asignado por la población al QÑ-CPA recopilada, analizada y sistematizada en un 90% de enero a marzo de 2008.	Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<p>• Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del QÑ-CPA en sus respectivos ámbitos espaciales.</p> <p>- Levantamiento de la información sobre la percepción que tienen las comunidades del valor patrimonial del QÑ-CPA con respecto de los diferentes ámbitos espaciales.</p> <p>- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la percepción que tienen las comunidades del valor patrimonial del QÑ-CPA con respecto a los diferentes ámbitos espaciales.</p> <p>- Elaboración del documento final sobre la evaluación de la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA y la percepción que de él se tiene, como patrimonio en las comunidades.</p>	<p>Percepción comunitaria sobre el valor patrimonial, evaluada en el 90% de las comunidades asociadas al QÑ-CPA de diciembre de 2006 a noviembre de 2007.</p> <p>Información recopilada, analizada y sistematizada en un 100% de diciembre de 2006 a marzo de 2008.</p> <p>Documento final sobre la evaluación de la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA y la percepción que de él tienen las comunidades, elaborado en un 100% de abril a junio de 2008.</p>	<p>Informes técnicos. Entrevistas. Encuestas. Historias de vida. Grabaciones. Video. Fotografías.</p> <p>Informes técnicos. Reportes de seguimiento. Documento de sistematización.</p> <p>Documento elaborado.</p>	
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
<b>a) Para construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.</b>			
<p>• Diseño e inducción de guías y manuales de planificación local para municipios y comunidades.</p> <p>- Investigación y recopilación de información estadística de operación en turismo sostenible.</p> <p>- Consultoría para diseño y elaboración de guías y manuales de operación en turismo sostenible.</p> <p>- Talleres de inducción en turismo sostenible en gobiernos provinciales, municipales y comunitarios.</p> <p>- Talleres de validación en turismo sostenible en gobiernos provinciales, municipales y comunitarios.</p>	<p>Levantamiento de 80% de información estadística en operación de turismo sostenible hasta el 2006.</p> <p>Guías y manuales de operación en turismo sostenible elaboradas al 2007.</p> <p>Realización de talleres de inducción en turismo sostenible en cada uno de los gobiernos provinciales municipales y comunitarios de los espacios físicos seleccionados al 2008.</p> <p>Realización de un taller de validación en turismo sostenible en cada uno de los gobiernos provinciales municipales y comunitarios de los espacios físicos seleccionados al 2008.</p>	<p>Informe de estadísticas.</p> <p>Documento de guías y manuales de operación.</p> <p>Registro de participantes talleres de inducción.</p> <p>Registro de participantes en talleres de validación.</p>	<p>Contar con estadísticas actualizadas y disponibles.</p> <p>Compromiso de actores.</p>
<p>• Asistencia técnica para la elaboración de planes municipales y comunales de turismo sostenible.</p> <p>- Diseño de programa de asistencia técnica en implementación de planes de operación en turismo sostenible.</p>	<p>Programa de asistencia técnica en implementación de planes de operación en turismo sostenible de los espacios físicos seleccionados elaborados al 2008.</p>	<p>Documento del programa de asistencia técnica.</p>	<p>Contar con estadísticas actualizadas y disponibles.</p>



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Talleres para elaboración de planes de operación en turismo sostenible.	Realización de un taller de operación en cada uno de los municipios y comunidades de los espacios físicos seleccionados al 2008.	Memoria técnica talleres realizados.	Disponibilidad de recursos financieros y humanos. Compromiso de actores.
- Formulación conjunta entre la secretaría técnica y los gobiernos locales de planes y programas de turismo sostenible.	Planes y programas de turismo sostenible implementados en forma conjunta en cada municipio de los espacios físicos seleccionados al 2008.	Documento de planes y programas.	Disponibilidad de recursos financieros y humanos. Compromiso de actores.
<b>b) Para identificar y acceder a la demanda turística potencial del QÑ-CPA.</b>			
• Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación con el QÑ-CPA.			
- Investigación de los segmentos/nichos nacionales e internacionales de interés arqueológico, de naturaleza y de contacto vivencial de potencial turístico.	Nichos y segmentos nacionales e internacionales de interés arqueológico, de naturaleza y de contacto vivencial de interés turístico con relación a cada uno de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA determinados al 2008.	Documento del inventario de nichos y segmentos nacionales e internacionales de interés arqueológico, de naturaleza y de contacto vivencial de interés turístico con relación con el QÑ-CPA.	Disponibilidad de recursos financieros y humanos. Compromiso de actores.
- Determinación de intereses específicos de los segmentos/nichos identificados con relación a la oferta potencial del QÑ-CPA en turismo sostenible.	Intereses específicos de los segmentos/nichos determinados con relación a la oferta potencial de cada tramo del QÑ-CPA en turismo sostenible al 2008.	Documento de inventario de intereses específicos de los segmentos/nichos identificados con relación a la oferta potencial del QÑ-CPA en turismo sostenible.	Disponibilidad de recursos financieros y humanos. Compromiso de actores.
• Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados.			
- Identificación y selección de las instituciones, organizaciones y canales de distribución que agrupan a los segmentos/nichos identificados con interés en la oferta potencial del QÑ-CPA.	Listado (inventario) de organizaciones y canales de distribución que agrupan a los segmentos/nichos identificados con interés en la oferta potencial del QÑ-CPA al 2008.	Inventario de organizaciones y redes que agrupan a los segmentos/nichos identificados con interés en la oferta potencial del QÑ-CPA.	Disponibilidad de recursos financieros y humanos. Compromiso de actores.
- Establecimiento de canales formales de comunicación con las instituciones, organizaciones y redes ubicadas.	Selección de canales formales de comunicación con las organizaciones e instituciones y redes al 2007.	Listado de canales formales de comunicación en operación con las instituciones, organizaciones y redes al 2007.	Compromiso de actores.
<b>c) Para determinar espacios con masa crítica de oferta para la construcción de productos turísticos específicos.</b>			
• Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados con los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA, y formulación de propuesta básica de productos turísticos.			
- Levantamiento de información secundaria.	Información de atractivos en el 80% de las comunidades en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA al 2008.	Informe de investigación.	Disponibilidad de recursos financieros y humanos. Compromiso de actores.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Ejecución de programa de sensibilización de las organizaciones y poblaciones con potencial turístico en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA en desarrollo de proyectos de turismo sostenible.	Programas ejecutados en el 90% de las poblaciones al 2008.	Informe técnico de realización de cada programa.	Disponibilidad de recursos financieros y humanos. Compromiso de actores.
- Aplicación de criterios homogéneos de jerarquización de atractivos turísticos en relación con cada tramo seleccionado del QÑ-CPA.	Homogeneización del 100% de criterios a aplicar al 2007. Aplicación de criterios de jerarquización al 100% de los atractivos seleccionados para cada tramo al 2008.	Guía de criterios homogeneizados. Informe técnico de aplicación de criterios.	Compromiso de actores.
- Elaboración y difusión del inventario de atractivos en cada tramo seleccionado del QÑ-CPA.	Inventario del 80% de atractivos de cada tramo seleccionado del QÑ-CPA al 2008.	Inventario de atractivos para cada tramo seleccionado.	Compromiso de actores.
- Elaboración de proyectos turísticos sostenibles para los espacios físicos seleccionados.	Proyectos de turismo sostenible elaborados en cada espacio físico seleccionado al 2009.	Documento de proyectos turísticos sostenibles en cada espacio físico seleccionado.	Compromiso de actores.
• Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes de interés diverso, respectivamente.			
- Elaboración de la propuesta de organización territorial de los atractivos en cada uno de los espacios físicos seleccionados.	Propuesta de organización territorial de los atractivos en cada uno de los espacios físicos seleccionados al 2008.	Documento de propuesta aprobado.	Compromiso de actores.
- Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico de los atractivos inventariados).	Propuesta de organización temática elaborada para cada uno de los espacios físicos seleccionados al 2008.	Documento de propuesta.	Empoderamiento de las comunidades. Disponibilidad de recursos financieros y humanos. Compromiso de actores.
- Elaboración de la cartera de productos del QÑ-CPA en turismo sostenible.	Cartera de productos elaborada en un 90% al 2008.	Cartera de productos.	
- Promoción de la oferta elaborada en los segmentos/nichos identificados a través de sus instituciones, organizaciones y redes.	Planes y programas de promoción elaborados en un 100% al 2009.	Manual de planes y programas de promoción.	
<b>d) Para desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.</b>			
• Diseño y aplicación de mecanismos integrales de control de la responsabilidad de la operación turística.			
- Elaboración del reglamento de uso turístico del QÑ-CPA.	Reglamento de uso turístico elaborado en un 100% al 2008.	Reglamento.	
- Establecimiento de las responsabilidades institucionales en el control de la operación turística.	Manual de control de responsabilidades institucionales elaborado en un 100% al 2008.	Manual de control. Compromiso de actores. Empoderamiento de las comunidades.	Compromiso de actores. Empoderamiento de las comunidades.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de circuitos turísticos integrales con presencia de elementos culturales, naturales y sociales con suficiente fortaleza y capacidad de recepción turística, y con itinerarios óptimos y servicios adecuados.</li> <li>- Elaboración de circuitos equilibrados, paisaje cultural y natural para definir itinerarios en turismo sostenible, para cada uno de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA.</li> <li>- Determinación de los servicios imprescindibles y de las potencialidades de actuación comunal en turismo sostenible.</li> </ul>	<p>Circuitos turísticos elaborados con sus respectivos itinerarios para cada uno de los espacios físicos seleccionados al 2008.</p> <p>Guía de servicios elaborada para cada tramo seleccionado para el 2008.</p>	<p>Documento de circuitos turísticos para cada uno de los espacios físicos seleccionados.</p> <p>Guía de servicios para cada espacio físico seleccionado.</p>	<p>Compromiso de actores. Empoderamiento de las comunidades.</p> <p>Compromiso de actores.</p>
<b>e) Para desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de los programas de bienvenida y orientación al turista responsable.</li> <li>- Elaboración del programa de orientación y bienvenida al turista responsable en el QÑ-CPA.</li> <li>- Talleres de sensibilización y capacitación en turismo sostenible para cada una de las comunidades con potencial turístico de los espacios físicos seleccionados.</li> <li>- Monitoreo del cumplimiento del programa.</li> </ul>	<p>Programa de orientación y bienvenida elaborado para cada uno de los espacios físicos seleccionados al 2008.</p> <p>80% de las comunidades de los espacios físicos seleccionados, sensibilizadas y capacitadas mediante talleres de turismo sostenible al 2008.</p> <p>Informes de monitoreo de los programas de bienvenida y orientación al turista responsable elaborados en un 100% al 2010.</p>	<p>Documento del programa de bienvenida.</p> <p>Memoria técnica de sensibilización y capacitación en turismo sostenible de cada taller.</p> <p>Manual de auditoría.</p>	<p>Compromiso de actores. Empoderamiento de las comunidades.</p> <p>Compromiso de actores.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de programas de capacitación en servicios rurales de alojamiento y alimentación.</li> <li>- Elaboración del programa de capacitación en servicios rurales de alojamiento y alimentación en las comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA.</li> <li>- Desarrollo de cursos de capacitación en servicios rurales de alojamiento.</li> <li>- Monitoreo de la progresión del servicio rurales de alojamiento.</li> </ul>	<p>Programa de capacitación en servicios rurales de alojamiento elaborado en un 100% al 2008.</p> <p>Realización de un curso de capacitación para las comunidades de los espacios físicos seleccionados en servicios rurales de alojamiento al 2008.</p> <p>Informes de monitoreo de los servicios rurales de alojamiento elaborados en un 100% al 2010.</p>	<p>Documento de programa de capacitación en servicios rurales de alojamiento.</p> <p>Informe técnico de cada curso realizado.</p> <p>Informes de monitoreo.</p>	<p>Empoderamiento de las comunidades.</p>



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño y ejecución de programas de capacitación en servicios de operación turística local sostenible.</li> <li>- Elaboración del programa de capacitación en servicios de operación turística local sostenible en el QÑ-CPA.</li> <li>- Desarrollo de cursos en capacitación en servicios de operación turística local sostenible.</li> <li>- Monitoreo de la evolución de capacitación en servicios de operación turística local sostenible.</li> </ul>	<p>Diseño de un programa de capacitación en servicios de operación turística local sostenible al 2006 y en ejecución al 2008.</p> <p>Desarrollo de un curso de capacitación en servicios de operación turística local sostenible a las comunidades de cada espacio físico seleccionado al 2008.</p> <p>Informe de de monitoreo para programas de operación turística en ejecución para cada espacio físico seleccionado al 2009.</p>	<p>Documento del programa de capacitación en servicios de operación turística local sostenible.</p> <p>Informes de capacitación realizada. Memoria técnica de cada curso desarrollado.</p> <p>Informes de progresión.</p>	
<b>f) Para desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo y aplicación de estándares para operadores turísticos en el QÑ-CPA y de mecanismos de auditoría comunal.</li> <li>- Diseño y elaboración de estándares para operadores turísticos en el QÑ-CPA y de mecanismos de auditoría comunal.</li> <li>- Taller para sociabilización y validación de los estándares y mecanismos de auditoría comunal con los operadores turísticos y representantes de las comunidades.</li> <li>- Implementación de los estándares de operación turística por parte de los operadores turísticos en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA.</li> <li>- Seguimiento y evaluación del cumplimiento de mecanismos de auditoría comunal por parte de las comunidades de los espacios físicos seleccionados.</li> </ul>	<p>Estándares y mecanismos de auditoría comunal diseñados para operadores turísticos en el QÑ-CPA al 2007.</p> <p>Estándares y mecanismos de auditoría comunal socializados y validados por el 80% de operadores turísticos y representantes de las comunidades al 2007.</p> <p>80% de los operadores turísticos de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA cumplen con los estándares al 2010.</p> <p>80% de las comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA realizan el seguimiento y evaluación del cumplimiento de los mecanismos de auditoría comunal al 2010.</p>	<p>Documento de estándares y mecanismos de auditoría comunal.</p> <p>Memoria técnica de sociabilización y validación de estándares.</p> <p>Informes de seguimiento y evaluación del cumplimiento de los estándares.</p> <p>Informes de seguimiento y evaluación del cumplimiento de los mecanismos de auditoría. Informes de auditoría de estándares.</p>	<p>Empoderamiento de las comunidades.</p> <p>Empoderamiento de las comunidades.</p> <p>Empoderamiento de las comunidades.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo y aplicación de estándares de servicios turísticos locales y de mecanismos de auditoría operativa.</li> <li>- Diseño y elaboración de estándares de servicios turísticos locales en el QÑ-CPA y de mecanismos de auditoría operativa.</li> <li>- Taller para sociabilización y validación de los estándares y mecanismos de auditoría operativa en los espacios físicos seleccionados.</li> </ul>	<p>Estándares y mecanismos de auditoría operativa diseñados para el QÑ-CPA al 2007.</p> <p>Estándares y mecanismos de auditoría operativa socializados y validados por el 80% en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA al 2010.</p>	<p>Documento de estándares y mecanismos de auditoría operativa.</p> <p>Memoria técnica de sociabilización y validación de estándares.</p>	<p>Empoderamiento de las comunidades.</p>



**Matriz de Planificación**

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
- Implementación de los estándares de servicios turísticos locales en los espacios físicos seleccionados.	80% de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA cumplen con los estándares de servicios turísticos locales al 2010.	Informes de seguimiento y evaluación del cumplimiento de los estándares.	Empoderamiento de los actores.
- Seguimiento y evaluación del cumplimiento de mecanismos de auditoría operativa en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA.	80% de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA realizan el seguimiento y evaluación del cumplimiento de los mecanismos de auditoría operativa al 2010.	Informes de seguimiento y evaluación del cumplimiento de los mecanismos de auditoría operativa.	Empoderamiento de las comunidades.
<b>g) Para desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.</b>			
• Establecimiento de mecanismos de asociación económica entre los operadores turísticos y las comunidades anfitrionas de los espacios físicos seleccionados.			
- Formulación de un mecanismo de asociación económica entre los operadores y las comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA.	80% de los operadores turísticos y las comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA asociados a través de un mecanismo.	Informe de mecanismos de asociación económica.	Empoderamiento de las comunidades. Compromiso de actores.
- Aplicación de los mecanismos de asociación económica entre los operadores turísticos y las comunidades de los espacios físicos seleccionados.	80% de mecanismos de asociación económica entre los operadores turísticos y las comunidades de los espacios físicos seleccionados.	Convenio, acuerdos y contratos de mecanismos de asociación económica.	Empoderamiento de las comunidades. Compromiso de actores.
• Establecimiento de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente.			
- Formulación de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente de los espacios físicos seleccionados.	80% de políticas e instrumentos formulados para la contratación del personal comunal competente de los espacios físicos seleccionados.	Políticas emitidas e instrumentos elaborados para la contratación de personal competente.	Empoderamiento de las comunidades.
- Aplicación de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente de los espacios físicos seleccionados.	80% de personal contratado a través de aplicación de políticas e instrumentos para la contratación.	Contratos de personal comunal competente.	Empoderamiento de las comunidades.



## Cronograma

[illegible]

## Cronograma

[illegible]



## Cronograma

Actividad	Año 2006				Año 2007				Año 2008				Año 2009				Año 2010				Año 2011																	
	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may
IV. TURISMO SOSTENIBLE																																						
a) Para construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del QH-CPA																																						
Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planificación Local para Municipios y Comunidades																																						
Asistencia Técnica para la elaboración de Planes Municipales y Comunales de Turismo Sostenible																																						
b) Para identificar y acceder a la demanda turística potencial del QH-CPA																																						
Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación al QH-CPA																																						
Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados																																						
c) Para determinar espacios con masa crítica de oferta para la construcción de productos turísticos específicos																																						
Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados a los espacios físicos seleccionados del QH-CPA y Formulación de Propuesta Básica de Productos Turísticos																																						
Definición y Promoción de Oferta Temática y Territorial para Visitantes de Interés Específico y Para Visitantes de Interés Diverso respectivamente																																						
d) Para Desarrollar Circuitos Turísticos con Contenido Patrimonial, Vivencial y Ecológico																																						
Diseño y aplicación de Mecanismos Integrales de Control de la Responsabilidad de la Operación Turística																																						
Desarrollo de Circuitos Turísticos Integrales con Presencia de Elementos Culturales, Naturales y Sociales con Suficiente Fortaleza y Capacidad de Recepción Turística y con Itinerarios Óptimos y Servicios Adecuados																																						
e) Para Desarrollar Capacidades Comunes para la Operación y Servicio Turístico																																						
Diseño y ejecución de los Programas de Bienvenida y Orientación al Turista Responsable																																						
Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Servicios Rurales de Alojamiento y Alimentación.																																						
Diseño y ejecución de Programas de Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible.																																						
f) Para desarrollo de estándares dimensionados para la prestación del Servicio Turístico en el QH-CPA																																						
Desarrollo y aplicación de estándares para Operadores Turísticos en el QH-CPA y de mecanismos de Auditoría Comunal.																																						
Desarrollo y Aplicación de estándares de Servicios Turísticos Locales y de mecanismos de Auditoría Operativa																																						
g) Para Desarrollar Herramientas de Generación de Empleo y Unidades Microempresariales en Las Comunidades Involucradas																																						
Establecimiento de mecanismos de asociación económica entre los operadores turísticos y las comunidades de los espacios físicos seleccionados del QH-CPA																																						
Establecimiento de Políticas e Instrumentos para la Contratación de Personal Comunal Competente.																																						

**Presupuesto Secretaría Técnica**

(en US\$)

Rubro	Mes	Proyecto	Contribución	Aporte local	Total
Unidad Coordinadora (total)	18.850	1.236.377	786.377	450.000	1.236.377
<b>PERSONAL</b>	<b>17.100</b>	<b>1.026.000</b>	<b>576.000</b>	<b>450.000</b>	<b>1.026.000</b>
Secretario General	2.500	150.000	150.000		150.000
Secretaria/Recepcionista	400	24.000	24.000		24.000
Contador	1.500	90.000	90.000		90.000
Coordinadores componentes (1)	2.500	150.000	150.000		150.000
Abogado	1.200	72.000	72.000		72.000
Ing. Sistemas	1.500	90.000	90.000		90.000
Personal Apoyo (INPC) (7 personas)	7.200	432.000	0	432.000	432.000
Mensajero/Chofer	300	18.000	0	18.000	18.000
<b>EQUIPAMIENTO</b>		<b>22.370</b>	<b>22.370</b>		<b>22.370</b>
Según Anexo		22.370	22.370		22.370
<b>SERVICIOS</b>	<b>1.750</b>	<b>188.006</b>	<b>188.006</b>		<b>188.006</b>
Agua Luz Telefono	550	33.000	33.000		33.000
Arriendo	500	30.000	30.000		30.000
Internet	300	18.000	18.000		18.000
Mensajería	400	24.000	24.000		24.000
Según Anexo		83.006	83.006		83.006

**Categorías Presupuestarias**

(en US\$)

Categorías presupuestarias	Contribución	Aporte local	Total
PERSONAL	576.000	450.000	1.026.000
EQUIPAMIENTO	22.370	0	22.370
SERVICIOS	188.006	0	188.006
Componente Arqueología	1.932.385	669.250	2.601.635
Componente Areas Naturales	1.181.525	409.202	1.590.727
Componente Desarrollo Comunitario	1.375.060	476.230	1.851.290
Componente Turismo Sostenible	725.185	251.156	976.341
<b>Sub total</b>	<b>\$6.000.532</b>	<b>\$2.255.838</b>	<b>\$8.256.370</b>
Imprevistos 5%	0	112.792	112.792
Evaluación intermedia y final			
Auditoría			
<b>Total</b>	<b>\$6.000.532</b>	<b>\$2.368.630</b>	<b>8.369.161</b>
<b>Porcentajes</b>	<b>71,70%</b>	<b>28,30%</b>	<b>100,00%</b>

Categorías presupuestarias	Aporte local: efectivo	Aporte local: especie
PERSONAL	450.000	
EQUIPAMIENTO	0	
SERVICIOS	0	
Componente Arqueología	651.151	18.100
Componente Areas Naturales	398.135	11.067
Componente Desarrollo Comunitario	463.350	12.879
Componente Turismo Sostenible	244.364	6.792
<b>Sub total</b>	<b>2.207.000</b>	<b>48.838</b>
Imprevistos 5%	112.792	
Evaluación intermedia y final		
Auditoría		
<b>Total</b>	<b>\$2.319.792</b>	<b>\$48.838</b>
<b>Porcentajes</b>	<b>0,98</b>	<b>0,02</b>



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>Unidad Coordinadora (total)</b>	<b>786.377</b>	<b>450.000</b>	<b>1.236.377</b>
PERSONAL	576.000	450.000	1.026.000
EQUIPAMIENTO	22.370	0	22.370
SERVICIOS	188.006	0	188.006
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>	<b>1.932.385</b>	<b>669.250</b>	<b>2.601.635</b>
<b>a) Para identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados al QÑ-CPA</b>	<b>916.358</b>	<b>263.124</b>	<b>1.179.482</b>
• Homogeneización de los sistemas de registro de caminos y sitios arqueológicos a nivel nacional/sistema de información geográfica compartido.	19.543	9.533	29.077
• Mejoramiento de los sistemas de conocimiento del estado de los tramos, sitios y elementos arqueológicos/ implementación de una base de datos especializada.	23.251	11.440	34.691
• Generación de la base para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional	16.841	7.627	24.468
• Registro y catalogación del QÑ-CPA y sus redes	856.722	234.524	1.091.246
- Definición de tramos en gabinete.	9.659	3.813	13.472
- Establecer formatos de fichas unificadas para registro y base de datos digital y mapa base	3.708	1.907	5.614
- Investigación y recuperación documental etnohistórica e histórica	259.615	114.402	374.017
- Registro de campo de la red vial principal del QÑ-CPA sus redes y elementos y sitios arqueológicos conexos	583.741	114.402	698.142
<b>b) Para incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el QÑ-CPA</b>	<b>453.704</b>	<b>188.763</b>	<b>642.467</b>
• Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación con enfoque interdisciplinario	7.415	3.813	11.229
• Generación de los instrumentos de información adecuados para la investigación.	4.210	1.907	6.117
• Centralización de las fuentes documentales.	103.846	45.761	149.607
• Incremento del conocimiento del QÑ-CPA/promoción y apoyo a las investigaciones/publicaciones	338.232	137.282	475.514
<b>c) Para proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad</b>	<b>562.323</b>	<b>217.363</b>	<b>779.686</b>
• Diseño y ejecución de un Programa de Conservación y Mantenimiento del QÑ-CPA con participación de las comunidades	121.046	45.761	166.807
• Identificación y análisis de la patología que afecta al QÑ-CPA en sus tramos principales	28.246	11.440	39.686
• Definición y ejecución inicial de un programa de intervención de conservación preventiva e Integrales para el QÑ-CPA	355.076	137.282	492.358
• Conservación y presentación para el uso social los tramos y sitios seleccionados	57.954	22.880	80.835
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>	<b>1.181.525</b>	<b>409.202</b>	<b>1.590.727</b>
<b>a) Para identificar, evaluar y registrar los recursos naturales vinculados al QÑ-CPA considerados desde una perspectiva histórica</b>	<b>440.303</b>	<b>127.543</b>	<b>567.846</b>
• Determinación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del QÑ-CPA	149.890	42.514	192.404
• Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales	149.206	42.514	191.721
• Difusión periódica de los resultados	141.206	42.514	183.721
<b>b) Para efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el QÑ-CPA</b>	<b>93.975</b>	<b>63.772</b>	<b>157.747</b>
• Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del QÑ-CPA.	34.746	21.257	56.003
• Definición de los usos compatibles e incompatibles en el territorio asociado al camino	40.004	21.257	61.261
• Establecimiento de las capacidades territoriales para soportar determinados usos específicos	19.226	21.257	40.483
<b>c) Para definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado al QÑ-CPA</b>	<b>110.609</b>	<b>53.143</b>	<b>163.752</b>
• Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial	23.703	15.943	39.646
• Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes	23.703	15.943	39.646
• Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el QÑ-CPA	63.203	21.257	84.460
<b>d) Para articular el manejo del QÑ-CPA a la gestión de las Areas Naturales Protegidas ubicadas en su entorno</b>	<b>536.638</b>	<b>164.744</b>	<b>701.382</b>
• Evaluación integral del estado actual de conservación de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las ANP y sus zonas de amortiguamiento	68.681	26.572	95.253
• Diseño de una instancia de coordinación específica para la articulación de la gestión del QÑ-CPA con las ANP de su entorno	197.890	42.514	240.404
• Desarrollo de experiencias piloto de gestión conjunta y participativa de aprovechamiento sostenible de los caminos prehispánicos	199.936	53.143	253.079



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
• Integración del QÑ-CPA en la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público) de las ANP.	70.131	42.514	112.646
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>	<b>1.375.060</b>	<b>476.230</b>	<b>1.851.290</b>
<b>a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local</b>	<b>182.706</b>	<b>56.570</b>	<b>239.276</b>
• Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas / tecnologías rituales asociadas a los procesos productivos.	80.381	26.078	106.460
- Identificación, inventario y registro de las comunidades y/ o pueblos conexos al QÑ-CPA.	3.922	2.407	6.329
- Información, promoción y concienciación de la importancia del proyecto del QÑ-CPA en las comunidades, OG's y ONG's.	7.700	2.407	10.107
- Elaboración de un Diagnóstico Participativo socio-económico, con identificación de las actividades económicas, tecnologías productivas ancestrales asociadas a los procesos productivos y las nuevas actividades económicas en relación con el mercado.	10.091	3.210	13.301
- Elaboración de un proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio cultural local	3.195	1.204	4.398
- Ejecución del proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio cultural local.	47.774	14.443	62.218
- Socialización de la información levantada y concienciación sobre la importancia del patrimonio a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's.	7.700	2.407	10.107
• Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las poblaciones comunitarias / distorsiones productivas generadas en la relación con el mercado.	13.286	4.413	17.699
- Elaboración de un Diagnóstico Participativo socio-económico, con identificación de las nuevas actividades económicas, tecnologías productivas ancestrales asociadas a los procesos productivos y las nuevas actividades económicas en relación con el mercado.	10.091	3.210	13.301
- Ejecución del proyecto para el desarrollo económico y social en base al patrimonio cultural local.	3.195	1.204	4.398
• Desarrollo de capacidades para la industrialización limitada y la comercialización de los productos tradicionales, estableciendo ámbitos viables de reserva tecnológica.	89.039	26.078	115.117
- Programa de Capacitación para la organización, industrialización y comercialización de productos tradicionales.	11.126	4.012	15.138
- Fortalecimiento y Creación de microempresas asociadas a productos tradicionales y al patrimonio.	31.849	9.629	41.478
- Implementación de un programa de créditos para la apertura y fortalecimiento de las microempresas relacionadas al patrimonio.	30.139	7.623	37.762
- Organización de Ferias para la promoción y comercialización de productos tradicionales del Proyecto del QÑ-CPA.	15.925	4.814	20.739
<b>b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades</b>	<b>215.501</b>	<b>91.073</b>	<b>306.574</b>
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.	87.667	51.354	139.021
- Talleres y Charlas de información y motivación sobre el Patrimonio cognitivo, cultural y productivo de las comunidades.	7.962	2.407	10.370
- Levantamiento de Información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades	10.616	3.210	13.826
- Inventario y catalogación de saberes, técnicas ancestrales en procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos, artesanía, actividades extractivas, protección y conservación de recursos naturales y almacenamiento de insumos y productos terminados.	16.676	7.222	23.898
- Investigación Histórica de los saberes y técnicas agropecuarias, artesanales, de actividades extractivas y de protección de recursos naturales	12.836	7.222	20.057
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas ancestrales	10.762	3.611	14.373
- Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's	3.981	1.204	5.185
- Publicación sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades	5.209	2.407	7.616
- Elaboración de un video sobre el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades	19.625	24.072	43.697
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal	48.998	15.647	64.645
- Levantamiento de Información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades	7.962	2.407	10.370



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
- Inventario y catalogación de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.	7.962	2.407	10.370
- Investigación Histórica de los saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.	7.962	2.407	10.370
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas y procedimientos de producción artesanal ancestrales.	25.111	8.425	33.536
• Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.	31.849	9.629	41.478
- Levantamiento de Información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.	7.962	2.407	10.370
- Inventario y catalogación de saberes y técnicas para las actividades extractivas.	7.962	2.407	10.370
- Investigación Histórica de los saberes y técnicas para las actividades extractivas.	7.962	2.407	10.370
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas para actividades extractivas.	7.962	2.407	10.370
• Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de almacenamiento productos terminados.	31.849	9.629	41.478
- Levantamiento de Información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades.	7.962	2.407	10.370
- Inventario y catalogación de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados.	7.962	2.407	10.370
- Investigación Histórica de las tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados.	7.962	2.407	10.370
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados.	7.962	2.407	10.370
• Análisis de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.	15.137	4.814	19.951
- Entrevistas a agricultores / as para el levantamiento de información sobre los calendarios productivos y la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.	7.962	2.407	10.370
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diferentes saberes y técnicas ancestrales.	7.175	2.407	9.582
<b>c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal persistentes en paralelo a la institucionalidad oficial</b>	<b>150.592</b>	<b>56.570</b>	<b>207.162</b>
• Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo natural en las comunidades	42.838	14.042	56.880
- Talleres y Charlas de información y motivación sobre la importancia del Proyecto del QÑ-CPA para el desarrollo de las comunidades a través de la valoración del Patrimonio y de la identificación de los sistemas organizativos	7.175	2.407	9.582
- Levantamiento de la Información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas al QÑ-CPA	7.962	2.407	10.370
- Identificación, registro y evaluación de las organizaciones de base, sistemas organizativos y capacidad de gestión.	7.962	2.407	10.370
- Investigación Histórica de los sistemas organizativos de las comunidades	2.604	1.204	3.808
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las formas organizativas de las comunidades	5.979	2.006	7.985
- Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas al QÑ-CPA a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's.	3.981	1.204	5.185
- Elaboración del Documento final sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas al QÑ-CPA	7.175	2.407	9.582
• Identificación, registro y evaluación de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad comunal	35.971	14.443	50.415
- Levantamiento de la Información mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas al QÑ-CPA	7.962	2.407	10.370
- Identificación, registro y evaluación de las estructura oficiales de ejercicio de la autoridad de la comunidad	10.417	4.814	15.232
- Investigación Histórica de las estructura oficiales de ejercicio de la autoridad de la comunidad	10.417	4.814	15.232



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
- Recopilación, análisis y sistematización de la información de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad de la comunidad.	7.175	2.407	9.582
• Identificación y registro de las organizaciones de base y evaluación de su papel en la comunidad y ámbitos poblacionales mayores.	38.645	14.042	52.687
- Levantamiento de la Información sobre la evaluación del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos. mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas al QÑ-CPA.	7.962	2.407	10.370
- Identificación, registro y evaluación del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.	15.925	4.814	20.739
- Investigación Histórica del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.	10.417	4.814	15.232
- Recopilación, análisis y sistematización del rol de las organizaciones de base en la comunidad y en otros ámbitos.	4.341	2.006	6.347
• Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/ recuperación de autonomía decisoria respecto a su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.	33.138	14.042	47.180
- Levantamiento de la Información sobre las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos / recuperación de autonomía decisoria respecto a su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes y dirigentes de las comunidades conexas al QÑ-CPA.	7.962	2.407	10.370
- Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/ recuperación de autonomía decisoria respecto a su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.	10.417	4.814	15.232
- Investigación Histórica de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto a su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.	10.417	4.814	15.232
- Recopilación, análisis y sistematización de la información.	4.341	2.006	6.347
<b>d) Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales</b>	<b>191.221</b>	<b>71.013</b>	<b>262.234</b>
• Identificación de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.	105.147	42.929	148.076
- Levantamiento de la Información sobre contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacionadas a las comunidades conexas al QÑ-CPA.	7.962	2.407	10.370
- Identificación, registro y evaluación de las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales en base a los contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal, asociadas a la red vial andina.	15.925	4.814	20.739
- Investigación Histórica de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.	10.417	4.814	15.232
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales desde la perspectiva de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.	5.979	2.006	7.985
- Socialización, validación y concienciación de la información levantada sobre las potencialidades y capacidades de gestión de las comunidades conexas al QÑ-CPA a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's, para el rescate de las manifestaciones culturales.	3.981	1.204	5.185
- Elaboración del Documento final sobre los sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades conexas al QÑ-CPA.	3.587	1.204	4.791
- Publicación sobre sistemas organizativos y capacidad de gestión de las comunidades.	5.209	2.407	7.616
- Elaboración de un video sobre los sistemas organizativos, potencialidades y capacidad de gestión de las comunidades.	52.087	24.072	76.159
• Identificación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias.	40.283	14.042	54.325



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
- Levantamiento de la Información sobre los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacionadas a las comunidades conexas al QÑ-CPA.	7.962	2.407	10.370
- Identificación, registro y evaluación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias.	15.925	4.814	20.739
- Investigación Histórica de Identificación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias	10.417	4.814	15.232
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunitarias	5.979	2.006	7.985
• Registro y análisis de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico	45.791	14.042	59.833
- Levantamiento de la Información sobre los diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales con los habitantes, dirigentes y representantes de instituciones relacionadas a las comunidades conexas al QÑ-CPA.	7.962	2.407	10.370
- Identificación, registro y evaluación de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico	15.925	4.814	20.739
- Investigación Histórica de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico	15.925	4.814	20.739
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico	5.979	2.006	7.985
<b>e) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones</b>	<b>531.424</b>	<b>174.524</b>	<b>705.948</b>
• Investigación sobre la estructura axiológica de los pueblos vinculados al sistema vial prehispánico	197.950	75.828	273.777
- Talleres y Charlas de información, motivación y valoración y apropiación social del patrimonio cultural inmaterial de los pueblos vinculados a la red vial prehispánica.	7.962	2.407	10.370
- Conformación de 4 comités pro defensa del proceso de identificación, recuperación, apropiación y veeduría del patrimonio inmaterial en cada una de los subtramos	7.962	2.407	10.370
- Levantamiento de la Información sobre las manifestaciones artísticas, artesanales, literatura oral, fiestas, celebraciones e identificación de los factores locales, mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas al QÑ-CPA	7.175	2.407	9.582
- Registro e inventario de las manifestaciones artísticas y artesanales, de la literatura oral, fiestas, celebraciones y conmemoraciones de los pueblos vinculados con el QÑ-CPA	20.906	9.629	30.535
- Investigación Histórica de las diferentes manifestaciones del patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados a la red vial prehispánica.	22.193	9.629	31.822
- Recopilación, análisis y sistematización de la información primaria y secundaria del patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados a la red vial.	28.698	9.629	38.327
- Socialización, validación y concienciación de la importancia del patrimonio inmaterial de los pueblos a nivel de organizaciones de base, OG's y ONG's	3.981	1.204	5.185
- Elaboración y ejecución de proyectos culturales y productivos con rescate de los valores y tradiciones	39.812	12.036	51.848
- Publicación sobre el patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados a la red vial	7.175	2.407	9.582
- Elaboración de un video sobre el patrimonio inmaterial de los pueblos vinculados a la red vial	52.087	24.072	76.159
• Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales	83.605	25.276	108.881
- Levantamiento de la Información sobre la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas al QÑ-CPA	7.962	2.407	10.370
- Registro e inventario de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales	23.887	7.222	31.109
- Investigación Histórica de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales	23.887	7.222	31.109
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales	27.868	8.425	36.294



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
• Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva	91.567	27.683	119.250
- Levantamiento de la Información sobre la literatura oral mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas al QÑ-CPA.	15.925	4.814	20.739
- Registro e inventario de la literatura oral	23.887	7.222	31.109
- Investigación Histórica de la literatura oral	23.887	7.222	31.109
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la literatura oral	27.868	8.425	36.294
• Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones	158.302	45.737	204.040
- Levantamiento de la Información sobre las fiestas, celebraciones y conmemoraciones mediante entrevistas, encuestas, historias de vida y grupos focales en las comunidades conexas al QÑ-CPA	15.925	4.814	20.739
- Registro e inventario de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones	15.925	4.814	20.739
- Investigación Histórica de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones	21.524	7.222	28.745
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre las fiestas, celebraciones y conmemoraciones	27.225	8.425	35.650
- Identificación y potenciación de los factores progresivos en las culturas locales	15.306	2.407	17.713
- Levantamiento de la Información sobre los factores progresivos en las culturas locales conexas al QÑ-CPA	15.765	2.407	18.172
- Investigación Histórica de los factores progresivos en las culturas locales	21.524	7.222	28.745
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre los factores progresivos en las culturas locales	25.111	8.425	33.536
<b>f) Para evaluar la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA y la percepción que de él se tiene como patrimonio en la comunidad</b>	<b>103.616</b>	<b>26.480</b>	<b>130.096</b>
• Identificación, registro y evaluación de la infraestructura y de su uso actual	21.325	4.814	26.139
• Identificación, registro y evaluación del valor económico y social asignado por la población al QÑ-CPA	41.074	9.629	50.703
- Levantamiento de la Información sobre valor económico y social asignado por la población al QÑ-CPA	21.325	4.814	26.139
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre valor económico y social asignado por la población al QÑ-CPA	19.749	4.814	24.564
• Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del QÑ-CPA en sus respectivos ámbitos espaciales.	41.218	12.036	53.254
- Levantamiento de la Información sobre la percepción que tienen las comunidades del valor patrimonial del QÑ-CPA con respecto a los diferentes ámbitos espaciales	15.925	4.814	20.739
- Recopilación, análisis y sistematización de la información sobre la percepción que tienen las comunidades del valor patrimonial del QÑ-CPA con respecto a los diferentes ámbitos espaciales	19.906	6.018	25.924
- Elaboración del documento final sobre la evaluación de la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA y la percepción que de él se tiene como patrimonio en las comunidades	5.387	1.204	6.591
<b>IV. Turismo Sostenible</b>	<b>725.185</b>	<b>251.156</b>	<b>976.341</b>
<b>a) Para construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA</b>	<b>64.896</b>	<b>22.649</b>	<b>87.546</b>
• Diseño e Inducción de Guías y Manuales de Planificación Local Para Municipios y Comunidades	16.855	6.040	22.895
- Investigación y recopilación de información estadística de Operación en Turismo Sostenible	4.214	1.510	5.724
- Consultoría para diseño y elaboración de Guías y Manuales de Operación en Turismo Sostenible	4.214	1.510	5.724
- Talleres de inducción en Turismo Sostenible en Gobiernos Provinciales Municipales y Comunitarios	4.214	1.510	5.724
- Talleres de validación en Turismo Sostenible en Gobiernos Provinciales Municipales y Comunitarios	4.214	1.510	5.724
• Asistencia Técnica para la elaboración de Planes Municipales y Comunales de Turismo Sostenible	48.042	16.610	64.651
- Diseño de Programa de Asistencia Técnica en Implementación de Planes de Operación en Turismo Sostenible	8.427	3.020	11.447
- Talleres para elaboración de planes de Operación en Turismo Sostenible	4.214	1.510	5.724
- Formulación conjunta entre la secretaría Técnica y los Gobiernos Locales de Planes y programas de Turismo Sostenible	35.400	12.080	47.480
<b>b) Para identificar y acceder a la demanda turística potencial del QÑ-CPA</b>	<b>100.856</b>	<b>35.232</b>	<b>136.088</b>
• Determinación y Ubicación de Segmentos/Nichos de interés con relación al QÑ-CPA	86.810	30.199	117.010
- Investigación de los segmentos/nichos nacionales e internacionales de interés arqueológico, de naturaleza y de contacto vivencial de potencial turístico	42.560	15.100	57.660
- Determinación de intereses específicos de los segmentos/nichos identificados con relación a la oferta potencial del QÑ-CPA en Turismo Sostenible	44.250	15.100	59.350



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
• Comunicación y Vínculo con los Segmentos/Nichos Identificados	14.046	5.033	19.079
- Identificación y selección de las instituciones, organizaciones y canales de distribución que agrupan a los segmentos/nichos identificados con interés en la oferta potencial del QÑ-CPA	5.618	2.013	7.632
- Establecimiento de canales formales de comunicación con las instituciones, organizaciones y redes ubicadas	8.427	3.020	11.447
<b>c) Para determinar espacios con masa crítica de oferta para la construcción de productos turísticos</b>	<b>168.152</b>	<b>57.378</b>	<b>225.530</b>
• Inventario Jerarquizado de Atractivos en los Espacios Vinculados a los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA y Formulación de Propuesta Básica de Productos Turísticos	114.206	39.259	153.465
- Levantamiento de Información secundaria	8.427	3.020	11.447
- Ejecución de programa de sensibilización de las organizaciones y poblaciones con potencial Turístico en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA en desarrollo de Proyectos de Turismo Sostenible	44.250	15.100	59.350
- Aplicación de criterios homogéneos de jerarquización de atractivos turísticos en relación a cada tramo seleccionado del QÑ-CPA	17.700	6.040	23.740
- Elaboración y difusión del inventario de atractivos en cada tramo seleccionado del QÑ-CPA	17.700	6.040	23.740
- Elaboración de proyectos Turísticos sostenibles para los espacios físicos seleccionados	26.128	9.060	35.187
• Definición y Promoción de Oferta Temática y Territorial para Visitantes de Interés Específico y Para Visitantes de Interés Diverso respectivamente	53.946	18.119	72.065
- Elaboración de la propuesta de organización territorial de los atractivos en cada uno de los espacios físicos seleccionados	17.700	6.040	23.740
- Elaboración de la propuesta de organización temática (por interés específico de los atractivos inventariados)	9.273	3.020	12.293
- Elaboración de la cartera de productos del QÑ-CPA en turismo Sostenible.	9.273	3.020	12.293
- Promoción de la oferta elaborada en los segmentos/nichos identificados a través de sus instituciones, organizaciones y redes	17.700	6.040	23.740
<b>d) Para desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico</b>	<b>78.383</b>	<b>27.179</b>	<b>105.562</b>
• Diseño y aplicación de Mecanismos Integrales de Control de la Responsabilidad de la Operación Turística	25.282	9.060	34.342
- Elaboración del Reglamento de Uso Turístico del QÑ-CPA.	16.855	6.040	22.895
- Establecimiento de las responsabilidades institucionales en el control de la operación turística	8.427	3.020	11.447
• Desarrollo de Circuitos Turísticos Integrales con Presencia de Elementos Culturales, Naturales y Sociales con Suficiente Fortaleza y Capacidad de Recepción Turística y con Itinerarios Óptimos y Servicios Adecuados	53.100	18.119	71.220
- Elaboración de circuitos equilibrados paisaje cultural y natural equilibrados para definición de itinerarios en Turismo Sostenible para cada uno de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	17.700	6.040	23.740
- Determinación de los servicios imprescindibles y de las potencialidades de actuación comunal en Turismo sostenible	35.400	12.080	47.480
<b>e) Para desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico</b>	<b>120.732</b>	<b>42.279</b>	<b>163.010</b>
• Diseño y ejecución de los Programas de Bienvenida y Orientación al Turista Responsable	26.128	9.060	35.187
- Elaboración del Programa de Orientación y Bienvenida al Turista Responsable en el QÑ-CPA	4.214	1.510	5.724
- Talleres de sensibilización y capacitación en Turismo Sostenible para cada una de las comunidades con potencial turístico de los espacios físicos seleccionados	4.214	1.510	5.724
- Monitoreo del cumplimiento del Programa	17.700	6.040	23.740
• Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Servicios Rurales de Alojamiento y Alimentación	26.339	9.060	35.399
- Elaboración del Programa de Capacitación en Servicios Rurales de Alojamiento y Alimentación en las comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	4.425	1.510	5.935
- Desarrollo de cursos de Capacitación en Servicios Rurales de Alojamiento	4.214	1.510	5.724
- Monitoreo de la progresión del servicio Rurales de alojamiento	17.700	6.040	23.740
• Diseño y ejecución de Programas de Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible	68.265	24.159	92.424
- Elaboración del Programa de Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible en el QÑ-CPA	8.427	3.020	11.447
- Desarrollo de cursos en Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible	42.137	15.100	57.237
- Monitoreo de la evolución de Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible	17.700	6.040	23.740
<b>f) Para desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el QÑ-CPA</b>	<b>96.928</b>	<b>33.219</b>	<b>130.147</b>
• Desarrollo y aplicación de estándares para Operadores Turísticos en el QÑ-CPA y de Mecanismos de Auditoría Comunal	57.314	19.629	76.944



**Presupuesto**

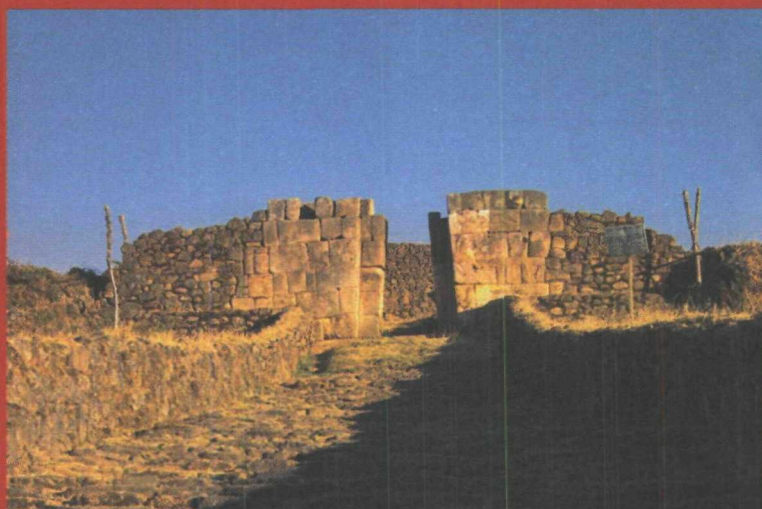
Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
- Diseño y elaboración de estándares para Operadores Turísticos en el QÑ-CPA y de Mecanismos de Auditoría Comunal	17.700	6.040	23.740
- Taller para sociabilización y validación de los Estándares y Mecanismos de Auditoría Comunal con los operadores turísticos y representantes de las comunidades.	4.214	1.510	5.724
- Implementación de los estándares de operación turística por los Operadores turísticos en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	17.700	6.040	23.740
- Realización del seguimiento y evaluación del cumplimiento mecanismos de auditoría comunal por las Comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	17.700	6.040	23.740
• Desarrollo y Aplicación de estándares de Servicios Turísticos Locales y de Mecanismos de Auditoría Operativa	39.614	13.590	53.204
- Diseño y elaboración de estándares Servicios Turísticos Locales en el QÑ-CPA y de Mecanismos de Auditoría Operativa.	8.850	3.020	11.870
- Taller para sociabilización y validación de los Estándares y Mecanismos de Auditoría Operativa en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA.	4.214	1.510	5.724
- Implementación de los estándares de servicios turísticos locales en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	8.850	3.020	11.870
- Realización del seguimiento y evaluación del cumplimiento mecanismos de auditoría operativa en los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	17.700	6.040	23.740
<b>g) Para desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas</b>	<b>95.238</b>	<b>33.219</b>	<b>128.457</b>
• Establecimiento de Mecanismos de Asociación Económica entre los Touroperadores (Operadores Turísticos) y las Comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	77.960	27.179	105.140
- Formulación de un mecanismo de asociación económica entre los Touroperadores y las Comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	44.250	15.100	59.350
- Aplicación de los Mecanismos de Asociación Económica entre los Touroperadores (Operadores Turísticos) y las Comunidades de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	33.710	12.080	45.790
• Establecimiento de Políticas e Instrumentos para la Contratación de Personal Comunal Competente	17.278	6.040	23.317
- Formulación de Políticas e Instrumentos para la Contratación de Personal Comunal Competente de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA	8.427	3.020	11.447
- Aplicación de de Políticas e Instrumentos para la Contratación de Personal Comunal Competente de los espacios físicos seleccionados del QÑ-CPA.	8.850	3.020	11.870
<b>SUB TOTAL</b>	<b>6.000.532</b>	<b>2.255.838</b>	<b>8.256.370</b>
Imprevistos 5%		112.792	
Evaluación			
Auditoría			
<b>TOTAL</b>	<b>6.000.532</b>	<b>2.368.630</b>	<b>8.369.161</b>
Porcentajes de CONTRIBUCIÓN y CONTRAPARTE	71,70%	28,30%	100,00%



PLAN DE ACCIÓN NACIONAL

Perú



Instituto Nacional de Cultura | Tramo Aypate, Ayabaca - Piura

## **PERÚ**

### **TRAMOS**

#### **Nacionales**

Tramo 1: Tambo Colorado - Incahuasi de Huaytará.

Tramo 2: Huánucopampa - Markawamachuco.

#### **Binacional**

Tramo 1: Cusco - Desaguadero (Perú) - La Paz (Bolivia).

Tramo 2: Litoral de Tacna (Perú) - San Pedro de Atacama (Chile).

Tramo 3: Huancabamba - Aypate (Perú) - Azuay y Loja (Ecuador).

### **OBJETIVO GENERAL**

Investigar, proteger, conservar y desarrollar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como paisaje cultural integrador de la región andina, y utilizar su valor patrimonial, en beneficio del desarrollo social de las comunidades de su entorno.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

#### **I. Valoración Arqueológica**

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en una relación vinculante de la población con el patrimonio y su aprovechamiento sostenible.



## **II. Patrimonio Natural y Territorio**

Identificar, evaluar y promover prácticas sostenibles de aprovechamiento de los recursos naturales, con relación a los usos culturales y su estado de conservación y transformación, así como las formas de organización territorial en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

## **III. Desarrollo Comunitario**

Identificar, registrar, proteger y desarrollar conjuntamente con las comunidades el patrimonio cultural y natural del entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso sostenible de los recursos existentes en ellos, en beneficio del desarrollo de las comunidades.

## **IV. Turismo Sostenible**

Desarrollar el producto turístico Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino bajo criterios de sostenibilidad y participación activa de la comunidad en el diseño y la gestión de las rutas que lo conformen.

## **V. Líneas Transversales**

Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, educación, promoción, financiamiento y gestión de infraestructura complementaria que articulen el esfuerzo de conservación y uso sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

## **ESTRATEGIAS**

### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Promover el conocimiento transdisciplinario sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales.
- c) Proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.

## **II. Patrimonio Natural y Territorio**

- a) Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica, los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Analizar los usos del territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio, consistente con la visión del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de áreas naturales protegidas.

## **III. Desarrollo Comunitario**

- a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.
- b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.
- c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.
- d) Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
- e) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.
- f) Evaluar el uso actual de la infraestructura del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.
- g) Asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- h) Diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación, para la formulación del programa y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.
- i) Identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.

## **IV. Turismo Sostenible**

- a) Elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- b) Identificar la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.
- c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.
- d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.
- e) Fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.



## **V. Líneas Transversales**

- a) Incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.
- b) Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.
- c) Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Posicionar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.

## **ACTIVIDADES PRINCIPALES**

### **I. Valoración Arqueológica**

- a) Para identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Homogeneización de los sistemas de registro del camino, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica estándar:
    - Concertación de la metodología.
    - Elaboración de las fichas de registro.
    - Elaboración de las bases de datos.
    - Capacitación.
  - Diseño y aplicación del sistema de monitoreo:
    - Desarrollo del sistema de monitoreo.
    - Capacitación.
- b) Para promover el conocimiento transdisciplinario sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales.
  - Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, así como sobre la tecnología productiva prehispánica asociada, con enfoque transdisciplinario:
    - Elaboración de Términos de Referencia para los proyectos de investigación.
    - Desarrollo de los proyectos de investigación.
  - Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas:
    - Implementación del Centro de Documentación.
    - Entrenamiento de personal.
  - Generación de los instrumentos de información adecuados para la elaboración, decisiones de políticas y puesta en marcha de proyectos de investigación, así como de su promoción y difusión, por parte de los organismos involucrados.

- Incremento del conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, y de su aplicación, mediante la promoción de las investigaciones que les sirven de base y su publicación.
- c) Para proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.
- Diseño y ejecución de un programa de protección, conservación y mantenimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con participación de los actores locales y las comunidades asociadas.
    - Formulación participativa del programa.
    - Monitoreo de la ejecución.
  - Evaluación integral del estado actual de conservación del patrimonio arqueológico existente en las áreas naturales protegidas (ANP) y sus zonas de amortiguamiento.
  - Identificación y análisis de los factores que afectan la conservación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus bienes patrimoniales asociados, en los tramos seleccionados.
  - Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones de conservación preventiva e integral del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Adecuación para el uso social de los tramos y sitios seleccionados.
    - Definición de escenarios piloto.
    - Programas de participación social.

## II. Patrimonio Natural y Territorio

- a) Para identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica, los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Evaluación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con una visión transdisciplinaria.
  - Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales y elaboración de una base de datos actualizada.
- b) Para analizar los usos del territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definición de los usos compatibles e incompatibles con la sostenibilidad del territorio asociado con el camino.
  - Establecimiento de las capacidades territoriales para sostener determinados usos.
- c) Para definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio, consistente con la visión del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias y capacidades institucionales de planeamiento territorial.



- Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de áreas naturales protegidas.
- Sistematización de contribuciones importantes para la conservación de la diversidad biológica en las distintas dimensiones de la misma.
  - Identificación y valoración del conocimiento tradicional que posibilita la generación de una rica diversidad genética.
  - Identificación de ecosistemas y corredores biológicos en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Identificación de ecosistemas no degradados, como producto de una relación armónica entre los seres humanos y la naturaleza (prácticas tradicionales compatibles con la conservación).
  - Sistematización de experiencias actuales que muestran un estrecho vínculo de la población local con la conservación del patrimonio.
  - Propuesta, desarrollo y evaluación de experiencias piloto de gestión participativa del territorio, asociada con los caminos prehispánicos.
  - Fomento de una red de áreas naturales protegidas articulada con la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Integración del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público, etc.) de las áreas naturales protegidas.

### **III. Desarrollo Comunitario**

(Junto con las comunidades)

- a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.
- Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo las tecnologías ancestrales asociadas con los procesos productivos.
  - Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades y de las eventuales distorsiones productivas generadas en relación con el mercado.
  - Desarrollo de capacidades competitivas para la producción y la comercialización, con reconocimiento de los derechos sobre los saberes ancestrales.
- b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.
- Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.

- Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.
  - Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, y de almacenamiento de insumos y productos terminados.
  - Registro de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.
- c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal, coexistentes con la institucionalidad oficial.
- Identificación, registro y evaluación de las estructuras formales de ejercicio de la autoridad comunal.
  - Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad / liderazgo consuetudinario, en las comunidades.
  - Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos y de las potencialidades respecto de su utilización.
  - Identificación y registro de las organizaciones de base vinculadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- d) Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
- Identificación de contenidos festivos, lúdicos y rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.
  - Identificación de las prácticas de gestión de los recursos en las fiestas comunales.
  - Registro y análisis de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.
- e) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.
- Investigación del sistema de valores de los pueblos vinculados con el sistema vial prehispánico, referidos a su identidad y a la autoestima colectiva e individual.
  - Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.
  - Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.
  - Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.
- f) Para evaluar el uso actual de la infraestructura del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.
- Identificación, registro y evaluación del uso actual de la infraestructura en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación, registro y evaluación del valor social y económico asignado por la población al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- g) Para asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.



- Desarrollo de un proceso participativo de autodiagnóstico del grado del vínculo de la población con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Formulación de planes para la gestión participativa del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación periódica de la gestión participativa del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- h) Para diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación para la formulación del programa y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.
- Definición de áreas piloto para efectos de la consulta.
  - Elaboración de términos de referencia.
  - Aplicación de estrategias de divulgación, comunicación y facilitación para consolidar el proceso de participación en la ejecución del programa.
- i) Para identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.
- Identificar la vulnerabilidad de los sistemas o prácticas productivas ancestrales.
  - Identificar los impactos que los factores externos imponen sobre las prácticas tradicionales de intercambio, reciprocidad y canje de servicios y recursos en las comunidades.
  - Identificar los posibles impactos de los componentes del Plan de Acción Regional sobre los diferentes ámbitos culturales, naturales y sociales que hacen parte del paisaje cultural del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

#### **IV. Turismo Sostenible**

- a) Para elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Mapeo de los actores relevantes.
  - Diagnóstico participativo.
  - Diseño y elaboración de guías y manuales de planificación para municipios y comunidades.
  - Asistencia técnica para la elaboración de planes locales de turismo sostenible.
- b) Para identificar la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.
- Análisis de la demanda turística actual.
  - Identificación de potenciales segmentos/nichos de mercado de interés especial.
  - Elaboración de una estrategia de comunicación.
  - Desarrollo de la identidad de una marca común.
- c) Para determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.

- Inventario de atractivos y productos actuales en los espacios vinculados con tramos importantes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Identificación de dinámicas locales y condiciones favorables.
  - Formulación y estructuración de nuevos productos turísticos con componentes diferenciadores entre los países y las distintas rutas.
- d) Para desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.
- Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.
  - Diseño de un manual de operaciones que incluya procedimientos básicos que regulen las relaciones entre turistas, operadores y comunidades.
  - Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad para los distintos servicios que componen las rutas.
  - Evaluación y monitoreo del sistema.
- e) Para fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.
- Identificación de potenciales nexos del turismo con las economías locales.
  - Identificación de oportunidades para negocios locales y asistencia técnica.
  - Fortalecimiento de la capacitación de proveedores locales para servicios turísticos.
  - Fomento del desarrollo de productos que fortalecen y promueven la identidad local.
  - Establecimiento de mecanismos justos de asociación económica entre operadores turísticos y comunidades anfitrionas.

## **V. Líneas Transversales**

- a) Para incrementar el conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.
- Desarrollo de un Programa de Incentivos para la investigación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Constitución del Fondo Editorial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Publicación de material especializado.
  - Difusión periódica de los resultados, en conjunto con otras entidades afines:
    - Talleres focalizados de difusión.
    - Publicaciones regulares.
  - Preparación de instrumentos de comunicación con contenidos y medios de difusión orientados a diversos públicos.
- b) Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.
- Mapeo de actores.
  - Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural:



- Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación:
    - Establecimiento de mecanismos orgánicos de coordinación a nivel regional, nacional y local.
    - Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes para la gestión institucional del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- c) Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Difundir, a diversos niveles, los valores asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y su potencialidad como instrumento para el desarrollo de una mejor calidad de vida de las comunidades asociadas.
  - Diseño y elaboración de una propuesta pedagógica para la participación de las instituciones educativas como promotores de la conservación del patrimonio.
  - Diseño y ejecución de un programa de capacitación docente:
    - Elaboración del programa de capacitación del magisterio.
    - Desarrollo de talleres de capacitación.
  - Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.
- d) Para posicionar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional
- Diseño de proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino:
    - Definición de criterios no negociables para la captación de recursos de apoyo al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
    - Elaboración de instrumentos de promoción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.
    - Sistema de monitoreo de la gestión de auspicios y financiamiento.

## **MECANISMO NACIONAL DE EJECUCIÓN**

- La Entidad Ejecutora será el Instituto Nacional de Cultura (INC) o de su equivalente, en caso de cualquier modificación de la estructura del Estado. Este se encargará de la ejecución del Plan de Acción Nacional e informará bimestralmente a la Comisión Nacional del Programa Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- La Comisión Nacional del Programa Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino estará presidida por el INC e integrada por representantes del sector público, conforme lo establece la normatividad vigente, y funcionará mediante reuniones bimestrales, para supervisar el funcionamiento del Plan de Acción Nacional, y aprobar, a este nivel, y a propuesta de la Entidad Ejecutora, los Planes Operativos Anuales del Plan.

## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>OBJETIVO GENERAL</b>			
Investigar, proteger, conservar y desarrollar el QÑ-CPA como paisaje cultural integrador de la región andina y utilizar su valor patrimonial en beneficio del desarrollo social de las comunidades de su entorno.	No menos de 6 convenios suscritos con los Gobiernos Regionales involucrados. 30 proyectos iniciados y 10 proyectos culminados en los tramos seleccionados.	Archivos del INC y Gobiernos Regionales.	Existe conciencia patrimonial en el conjunto de las instituciones involucradas.
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el QÑ-CPA, en una relación vinculante de la población con el patrimonio y su aprovechamiento sostenible.	5 tramos del QÑ-CPA y sus principales sitios puestos en uso social.	Informes de supervisión y evaluación.	Se mantiene la política vigente de revaloración del Camino Principal Inca concebido como red vial y paisaje cultural.
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
Identificar, evaluar y promover prácticas sostenibles de aprovechamiento de los recursos naturales, con relación con los usos culturales y su estado de conservación y transformación, así como las formas de organización territorial en el entorno del QÑ-CPA.	5 propuestas evaluadas y diseñadas sobre el uso de los recursos naturales y la organización territorial vinculada con el QÑ-CPA, una por cada tramo seleccionado.	Informes de evaluación.	
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
Identificar, registrar, proteger y desarrollar conjuntamente con las comunidades el patrimonio cultural y natural del entorno del QÑ-CPA, de acuerdo con la organización de sus territorios y con el uso sostenible de los recursos existentes en ellos, en beneficio del desarrollo de las comunidades.	Patrimonio cultural identificado y capacidades de gestión local desarrolladas en los 5 tramos seleccionados.	Informes de supervisión y evaluación.	
<b>IV. TURISMO SOSTENIBLE</b>			
Desarrollar el producto turístico QÑ-CPA bajo criterios de sostenibilidad y participación activa de la comunidad en el diseño y la gestión de las rutas que lo conformen.	Propuesta de modelo de gestión turística sostenible del QÑ-CPA elaborada y aprobada. 5 propuestas específicas de gestión turística sostenible, una por tramo.	Informes de evaluación.	
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, educación, promoción, financiamiento y gestión de infraestructura complementaria, que articulen el esfuerzo de conservación y uso sostenible del QÑ-CPA.	Ente de coordinación constituido y acciones de educación, promoción, y financiamiento y gestión de infraestructura en proceso de desarrollo.	Informes de evaluación.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>ESTRATEGIAS</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
a) Identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el QÑ-CPA.	Inventario de tramos, sitios y elementos arqueológicos del QÑ-CPA.	Informe de evaluación/Archivo del INC.	El ente competente mantiene continuidad de gestión y dispone de liderazgo general efectivo. Los entes involucrados mantienen su colaboración, aporte y liderazgos específicos. La asignación presupuestal se corresponde con la declaración política.
b) Promover el conocimiento transdisciplinario sobre el QÑ-CPA. y sus paisajes culturales.	5 proyectos de investigación en desarrollo.	Informes de supervisión y evaluación.	
c) Proteger y conservar el QÑ-CPA. y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.	5 proyectos de conservación y adecuación para uso social en desarrollo.	Informes de supervisión y evaluación.	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
a) Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA.	Inventario de recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
b) Analizar los usos del territorio vinculado con el QÑ-CPA.	5 estudios concluidos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
c) Definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR QÑ-CPA.	Manual de Planificación Territorial del QÑ-CPA concluido, publicado y difundido.	Informe de evaluación/Archivo INC	
d) Articular el manejo del QÑ-CPA con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas a los sistemas de áreas naturales protegidas.	Convenio Marco INC-INRENA suscrito y en aplicación.	Archivos de INC e INRENA.	
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
a) Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.	5 estudios socioeconómicos.	Informe de evaluación/ Archivo INC.	
b) Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.	5 proyectos de investigación ejecutados.	Informe de evaluación/ Archivo INC.	
c) Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.	5 estudios sobre formas endógenas de organización comunal.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
d) Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.	5 estudios sobre capacidad de gestión.	Informe de evaluación/Archivo INC.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
e) Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.	5 Inventarios integrales sobre patrimonio inmaterial.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
f) Evaluar el uso actual de la infraestructura del QÑ-CPA y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.	5 estudios sobre la situación y el uso de la infraestructura.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
g) Asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del QÑ-CPA.	5 propuestas integrales y en aplicación sobre participación comunal y ciudadana.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
h) Diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación, para la formulación del programa, y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.	2 talleres anuales realizados por tramo. Documento de consulta y participación validado y en ejecución.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo INC.	
i) Identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.	5 estudios realizados sobre vulnerabilidad de sistemas productivos.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
IV. TURISMO SOSTENIBLE			
a) Elaborar instrumentos de planificación desde un enfoque participativo para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.	Manual de Planificación Turística del QÑ-CPA concluido, publicado y difundido.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	
b) Identificar la demanda turística potencial del QÑ-CPA y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.	Estudio de segmentos/nichos del mercado turístico concluido y difundido.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	
c) Determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.	Estudio de masa crítica de oferta concluido y difundido.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	
d) Desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.	5 propuestas de oferta turística específica.Sistema diseñado y en aplicación.	Informes de evaluación/Archivo de INC.	
e) Fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.	5 programas de capacitación ejecutados. 2 manuales de estándares turísticos del QÑ-CPA (uno para operadores y otro para comunidades). 10 convenios de turismo responsable suscritos entre operadores turísticos y comunidades.	Informes de supervisión y evaluación. Informes de evaluación/Archivo INC/Archivo INC.	
V. LÍNEAS TRANSVERSALES			
a) Incrementar el conocimiento del QÑ-CPA y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.	Fondo Editorial y Programa de Investigación tienen reconocimiento internacional.	Informe de Evaluación/Archivo INC Informes UNESCO.	
b) Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y entre organizaciones de diverso tipo, y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.	Documento de acuerdo interinstitucional para la gestión sostenible del QÑ-CPA suscrito y en ejecución.	Archivos de INC e instituciones involucradas.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
c) Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.	Una propuesta diseñada y en ejecución en coordinación con el Ministerio de Educación.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MED.	
d) Posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.	5 entidades auspician el Plan de Acción Regional del QÑ-CPA en el Perú.	Convenios/Archivos de INC y entidades auspiciadoras.	
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>			
<b>I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b>			
<b>a) Para identificar y registrar los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio asociados con el QÑ-CPA.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Homogeneización de los sistemas de registro del camino, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica estándar.</li> </ul>	Metodología nacional concertada. Modelo registral desarrollado y validado. Ficha nacional en aplicación.	Archivo INC.  Informe de supervisión	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo Existe gestión administrativa competente
<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño y aplicación del sistema de monitoreo.</li> </ul>	Base de datos construida y actualizada. Sistema de monitoreo diseñado y en aplicación. 2 talleres de inducción realizados.	Archivo INC/Informe de evaluación. Archivo INC/Informe de supervisión.  Archivo INC/Informe de supervisión.	
<b>b) Para promover el conocimiento transdisciplinario sobre el QÑ-CPA y sus paisajes culturales.</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos, sitios, elementos arqueológicos y otros componentes del patrimonio, así como sobre la tecnología productiva prehispánica asociada, con enfoque transdisciplinario.</li> </ul>	5 proyectos de investigación diseñados y ejecutados.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.</li> </ul>	Un Centro de Documentación implementado y en funcionamiento. 10 expertos en Centros de Documentación capacitados.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo INC.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Generación de los instrumentos de información adecuados, para la elaboración, decisiones de políticas y puesta en marcha de proyectos de investigación, así como de su promoción y difusión, por parte de los organismos involucrados.</li> </ul>	Instrumentos físicos (revista, boletines) y virtuales (web, blog) desarrollados.	Informes de supervisión y evaluación/ Reportes mensuales.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento del conocimiento del QÑ-CPA, y de su aplicación, mediante la promoción de las investigaciones que les sirven de base, y su publicación.</li> </ul>	Publicación de investigaciones arqueológicas. Investigaciones promovidas y discutidas en medios académicos y comunitarios.	Publicaciones. Informe de supervisión.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>c) Para proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado, en un proceso de integración con la comunidad local y otros actores sociales.</b>			
• Diseño y ejecución de un programa de protección, conservación y mantenimiento del QÑ-CPA con participación de los actores locales y las comunidades asociadas.	Patologías identificadas en los 5 tramos. 5 proyectos de conservación y puesta en uso social diseñados y en ejecución.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
• Evaluación integral del estado actual de conservación del patrimonio arqueológico existente en las áreas naturales protegidas (ANP) y sus zonas de amortiguamiento.	5 evaluaciones realizadas en coordinación con INRENA	Informes de supervisión y evaluación/ Archivos INC e INRENA.	
• Identificación y análisis de los factores que afectan la conservación del QÑ-CPA y sus bienes patrimoniales asociados, en los tramos seleccionados.	5 estudios de factores que afectan la conservación, realizados.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones de conservación preventiva e integral del QÑ-CPA	5 pilotos seleccionados. 5 programas de sensibilización ejecutados. 5 programas de mantenimiento comunal en ejecución.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo INC.	
• Adecuación para el uso social de tramos y sitios seleccionados.	5 tramos adecuados y preparados para su uso social.	Informes de de evaluación/Archivo INC.	
<b>II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO</b>			
<b>a) Para identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica y ecosistémica los recursos naturales vinculados con el QÑ-CPA</b>			
• Evaluación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del QÑ-CPA con una visión transdisciplinaria.	5 estudios de uso histórico de los recursos naturales en el QÑ-CPA.	Informe de evaluación/Archivo INC. Archivo INC	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
• Diseño de una ficha estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales y elaboración de una base de datos actualizada.	Ficha diseñada y en aplicación Base de datos actualizada.	Informe de supervisión/Archivo INC.	
<b>b) Para analizar los usos del territorio vinculado con el QÑ-CPA</b>			
• Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del QÑ-CPA	5 estudios validados.	Informes de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
• Definición de los usos compatibles e incompatibles con la sostenibilidad del territorio asociado con el camino.	5 estudios validados.	Informes de evaluación/Archivo INC.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Establecimiento de las capacidades territoriales para sostener determinados usos.	5 informes validados.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
<b>c) Para definir procesos e instrumentos para el desarrollo de una gestión del territorio consistente con la visión del PAR QÑ-CPA</b>			
• Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias y capacidades institucionales de planeamiento territorial.	Un estudio realizado.	Informe de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
• Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el QÑ-CPA.	5 convenios interinstitucionales. 5 planes territoriales incorporan el concepto patrimonial en su formulación.	Archivo INC. Informes de supervisión/ Archivo INC.	
<b>d) Para articular el manejo del QÑ-CPA con la gestión de la conservación de la diversidad biológica, mediante el desarrollo de redes de conservación vinculadas con los sistemas de áreas naturales protegidas.</b>			
• Sistematización de contribuciones importantes a la conservación de la diversidad biológica en las distintas dimensiones de la misma.	3 estudios realizados en conjunto INC-INRENA.	Informes de evaluación/Archivos de INC e INRENA.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso del INRENA.
• Identificación y valoración del conocimiento tradicional que posibilita la generación de una rica diversidad genética.	3 estudios realizados en conjunto INC-INRENA.	Informes de evaluación/Archivos de INC e INRENA.	
• Identificación de ecosistemas y corredores biológicos en el entorno del QÑ-CPA.	3 estudios realizados en conjunto INC-INRENA.	Informes de evaluación/Archivos INC e INRENA.	
• Sistematización de experiencias actuales que muestran un estrecho vínculo de la población local con la conservación del patrimonio.	3 estudios de sistematización realizados en conjunto INC-INRENA.	Informes de evaluación/Archivos INC e INRENA.	
• Propuesta, desarrollo y evaluación de experiencias piloto de gestión participativa del territorio asociada con los caminos prehispánicos.	3 experiencias piloto iniciadas.	Informes de supervisión/Archivos INC e INRENA.	
• Fomento de una red de áreas naturales protegidas articulada con la gestión del QÑ-CPA.	Red constituida.	Informe de supervisión/Archivos INC e INRENA.	
• Integración del QÑ-CPA en la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público, etc.) de las ANP.	Planes de uso público de las ANP incluyen al QÑ-CPA.	Informe de supervisión/Archivos INC e INRENA.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>III. DESARROLLO COMUNITARIO</b>			
<b>a) Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas, tradicionales e incorporadas de las comunidades, desde la perspectiva de la protección del patrimonio cultural y natural, el desarrollo local y las influencias externas.</b>			
• Investigación de actividades económicas tradicionales, y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo las tecnologías ancestrales asociadas con los procesos productivos.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal.
• Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las comunidades y de las eventuales distorsiones productivas generadas en relación con el mercado.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Desarrollo de capacidades competitivas para la producción y la comercialización, con reconocimiento de los derechos sobre los saberes ancestrales.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
<b>b) Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo productivo de las comunidades.</b>			
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal.
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales, y de almacenamiento de insumos y productos terminados.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Registro de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
<b>c) Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial</b>			
• Identificación, registro y evaluación de las estructuras formales de ejercicio de la autoridad comunal.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo.



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo consuetudinario en las comunidades.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal.
• Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de los recursos y de las potencialidades respecto de su utilización.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Identificación y registro de las organizaciones de base vinculadas con el QÑ-CPA.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
<b>d) Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.</b>			
• Identificación de contenidos festivos, lúdicos y rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal.
• Identificación de las prácticas de gestión de los recursos en las fiestas comunales.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Registro y análisis de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al sistema vial prehispánico.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
<b>e) Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades.</b>			
• Investigación del sistema de valores de los pueblos vinculados con el sistema vial prehispánico, referidos a su identidad y a la autoestima colectiva e individual.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivos INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente. Existe compromiso comunal.
• Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
<b>f) Para evaluar el uso actual de la infraestructura del QÑ-CPA y la percepción que se tiene de él, como patrimonio en la comunidad.</b>			



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Identificación, registro y evaluación del uso actual de la infraestructura en el entorno del QÑ-CPA.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe gestión administrativa competente.
• Identificación, registro y evaluación del valor social y económico asignado por la población al QÑ-CPA.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
• Evaluación de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del QÑ-CPA.	5 estudios específicos.	Informes de evaluación/Archivo INC.	
<b>g) Para asegurar la participación de la comunidad en la planificación y gestión del QÑ-CPA.</b>			
• Desarrollo de un proceso participativo de autodiagnóstico del grado del vínculo de la población con el QÑ-CPA.	5 estudios específicos.	Informe de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe compromiso comunal.
• Formulación de planes para la gestión participativa del QÑ-CPA.	5 estudios específicos.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
• Evaluación periódica de la gestión participativa del QÑ-CPA.	15 talleres anuales de autodiagnóstico.	Informes de supervisión y evaluación/Archivo INC.	
<b>h) Para diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación, para la formulación del programa y su posterior ejecución, seguimiento y retroalimentación por parte de las comunidades.</b>			
• Definición de áreas piloto para efectos de la consulta.	10 talleres anuales sobre planeamiento.	Informe de supervisión/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe compromiso comunal.
• Elaboración de términos de referencia.	5 talleres anuales de evaluación.	Informe de supervisión/Archivo INC.	
• Aplicación de estrategias de divulgación, comunicación y facilitación para consolidar el proceso de participación en la ejecución del programa.	5 áreas piloto definidas.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
<b>i) Para identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos.</b>			
• Identificar la vulnerabilidad de los sistemas o prácticas productivas ancestrales.	Términos de referencia elaborados. Estrategias aplicadas.	Informe de evaluación/Archivo INC.	Existe continuidad de los equipos profesionales a cargo. Existe compromiso comunal.
• Identificar los impactos que los factores externos imponen sobre las prácticas tradicionales de intercambio, reciprocidad y canje de servicios y recursos en las comunidades.	5 estudios específicos.	Informe de evaluación/Archivo INC.	



Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"><li>• Identificar los posibles impactos de los componentes del Plan de Acción Regional sobre los diferentes ámbitos culturales, naturales y sociales que hacen parte del paisaje cultural del QÑ-CPA.</li></ul>	5 estudios específicos.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
IV. TURISMO SOSTENIBLE			
a) Para elaborar instrumentos de planificación, desde un enfoque participativo, para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Mapeo de los actores relevantes.</li></ul>	Informe de actores relevantes.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	Existe compromiso de los líderes responsables del sector turismo.
<ul style="list-style-type: none"><li>• Diagnóstico participativo.</li></ul>	5 talleres de diagnóstico realizados.	Informe de evaluación/Archivo INC.	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Diseño y elaboración de guías y manuales de planificación para municipios y comunidades.</li></ul>	Diagnóstico validado.	Informes de supervisión/ y evaluación/ Archivo INC.	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Asistencia técnica para la elaboración de planes locales de turismo sostenible.</li></ul>	Guías y Manuales elaborados y equipos humanos entrenados. 5 asistencias técnicas desarrolladas.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	
b) Para identificar la demanda turística potencial del QÑ-CPA y aplicar instrumentos adecuados de mercadeo.			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Análisis de la demanda turística actual.</li></ul>	1 estudio de demanda turística del QÑ-CPA.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	Existe compromiso nacional del sector turismo.
<ul style="list-style-type: none"><li>• Identificación de potenciales segmentos/nichos de mercado de interés especial.</li></ul>	1 cartera de clientes institucionales calificados.	Informes de evaluación y supervisión/ Archivos de INC y MINCETUR.	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Elaboración de una estrategia de comunicación.</li></ul>	Estrategia elaborada.	Archivos de INC, MINCETUR y operadores.	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollo de la identidad de una marca común.</li></ul>	Marca desarrollada y difundida.	Archivos de INC y MINCETUR.	
c) Para determinar territorios con masa crítica para la elaboración de productos turísticos específicos.			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Inventario de atractivos y productos actuales en los espacios vinculados con tramos importantes del QÑ-CPA.</li></ul>	Inventario de atractivos y productos.	Informes de operadores nacionales e internacionales.	Existe compromiso nacional del sector turismo.
<ul style="list-style-type: none"><li>• Identificación de dinámicas locales y condiciones favorables.</li></ul>	Estudio de identificación.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Formulación y estructuración de nuevos productos turísticos con componentes diferenciadores entre los países y las distintas rutas.</li></ul>	Cartera de productos QÑ-CPA.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
<b>d) Para desarrollar un sistema de gestión básico para asegurar el funcionamiento eficiente y sostenible de las rutas turísticas.</b>			
• Elaboración de códigos de ética para los distintos actores.	Códigos de ética turística responsable elaborados.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	Existe compromiso nacional del sector turismo.
• Diseño de un manual de operaciones que incluya procedimientos básicos que regulen las relaciones entre turistas, operadores y comunidades.	Manual de operaciones elaborado y en aplicación.	Informe de evaluación/Archivos de INC y MINCETUR.	
• Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad para los distintos servicios que componen las rutas.	Estándares y criterios diseñados y en ejecución.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivos de INC y MINCETUR.	
• Evaluación y monitoreo del sistema.	Evaluación y monitoreo en ejecución.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivos de INC y MINCETUR.	
<b>e) Para fortalecer los vínculos entre turismo y desarrollo local.</b>			
• Identificación de potenciales nexos del turismo con las economías locales.	Estudio de identificación de nexos turismo-economías locales.	Informes/Archivos de INC y MINCETUR.	Existe compromiso de los líderes responsables del sector turismo.
• Identificación de oportunidades para negocios locales y asistencia técnica.	5 estudios de identificación de oportunidades.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivos de INC y MINCETUR.	
• Fortalecimiento de la capacitación de proveedores locales para servicios turísticos.	2 programas de capacitación (servicios hosteleros y de operación) en desarrollo.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivos de INC y MINCETUR.	
• Fomento del desarrollo de productos que fortalecen y promueven la identidad local.	5 productos desarrollados.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivos de INC y MINCETUR.	
• Establecimiento de mecanismos justos de asociación económica, entre operadores turísticos y comunidades anfitrionas.	Formatos de convenio elaborados e inducidos. No menos del 50% del personal turístico en el QÑ-CPA es local.	Informe de supervisión/ Archivos de INC y MINCETUR.	
<b>V. LÍNEAS TRANSVERSALES</b>			
<b>a) Para incrementar el conocimiento del QÑ-CPA y apoyar las investigaciones y publicaciones transdisciplinarias al respecto.</b>			
• Desarrollo de un Programa de Incentivos para la investigación del QÑ-CPA.	Programa de Incentivos en operación.	Informe de supervisión/ Archivos de INC y MINCETUR.	Existe un equipo competente con garantía de continuidad.
• Constitución del Fondo Editorial del QÑ-CPA.	Fondo Editorial constituido.	Contratos de subsidio firmados/Archivo INC.	
• Publicación de material especializado.	2 publicaciones por año. quebecorworld.com.pe	Documentación legal del Fondo/Archivo INC.	
• Difusión periódica de los resultados, en conjunto con otras entidades afines.	100 artículos, reportajes y documentales realizados.	Textos publicados. Archivo INC.	



## Matriz de Planificación

Lógica de intervención	Indicadores	Verificadores	Supuestos
• Preparación de instrumentos de comunicación con contenidos y medios de difusión orientados a los diversos públicos.	Instrumentos elaborados.	Archivo INC.	
<b>b) Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional, entre organizaciones de diverso tipo, y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.</b>			
• Mapeo de actores.	Mapa de actores elaborado.	Informe de evaluación/Archivo INC.	Se ha desarrollado cultura de calidad, a nivel de los líderes de la instituciones involucradas.
• Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.	Un estudio por etapas.	Informes de supervisión y evaluación/ Archivo INC.	
• Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación.	Instancias orgánicas de coordinación del QÑ-CPA se establecen a nivel nacional, regional y local.	Instrumentos normativos correspondientes.	
<b>c) Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.</b>			
• Difundir, a diversos niveles, los valores asociados con el QÑ-CPA y su potencialidad como instrumento para el desarrollo de una mejor calidad de vida de las comunidades asociadas.	Instituciones educativas están informadas sobre el QÑ-CPA.	Informe de evaluación/Archivo INC.	Existe un equipo competente con garantía de continuidad. Se ha otorgado prioridad a la actividad en el MED.
• Diseño y elaboración de una propuesta pedagógica para la participación de las instituciones educativas como promotoras de la conservación del patrimonio.	Una propuesta pedagógica diseñada y validada.	Archivos de INC e instituciones educativas.	
• Diseño y ejecución de un programa de capacitación docente.	Programa de capacitación diseñado y validado. 20 talleres ejecutados.	Registros del PAN. Informes de supervisión y evaluación.	
• Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.	Material producido y difundido Manuales y textos del QÑ-CPA publicados y distribuidos a nivel escolar.	Informes de supervisión y evaluación.	
<b>d) Para posicionar el QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.</b>			
• Diseño de proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el QÑ-CPA.	Banco de proyectos auspiciables establecido y actualizado.	Expedientes técnicos/Archivo INC.	Se ha desarrollado opinión pública favorable para el proyecto.
• Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el QÑ-CPA.	Programa elaborado y en ejecución.	Material promocional. Relación de entidades contactadas.	

## Cronograma

Esquema de ejecución	Duración	Inicio	Final	Año 2006				Año 2007				Año 2008				Año 2009				Año 2010				Año 2011							
				Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct
I. VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA																															
a) Identificación y registro de tramos y sitios																															
Homogenización de sistemas de registro	6 m	01-Ago-06	31-Ene-07																												
Diseño y aplicación del sistema de monitoreo	60 m	01-Ago-06	31-Jul-11																												
b) Investigación e incremento del conocimiento científico																															
Elaboración y desarrollo de Programa de Investigación	6 m	01-Ago-06	31-Ene-07																												
Centralización de fuentes documentales	18 m	01-Ago-06	31-Ene-08																												
Generación de los instrumentos de información	18 m	01-Ago-06	31-Ene-08																												
Incremento del conocimiento del QN-CPA, y de su aplicación	48 m	01-Ago-07	31-Jul-11																												
c) Protección y conservación asociada a la comunidad																															
Diseño y ejecución de un Plan de Mantenimiento con participación comunal	60 m	01-Ago-06	31-Jul-11																												
Evaluación integral del estado actual de conservación	48 m	01-Ago-07	31-Jul-11																												
Identificación y análisis de los factores que afectan la conservación	48 m	01-Ago-07	31-Jul-11																												
Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones de conservación preventiva e integra	36 m	01-Ago-08	31-Jul-11																												
Adecuación para el uso social de los tramos y sitios seleccionados	60 m	01-Ago-06	31-Jul-11																												
II. PATRIMONIO NATURAL Y TERRITORIO																															
a) Evaluación, identificación y registro de recursos naturales																															
Evaluación del uso histórico de los recursos naturales	24 m	01-Ago-06	31-Jul-08																												
Diseño de una ficha estandarizada de registro	3 m	01-Ago-06	31-Oct-06																												
b) Análisis de disposición de uso y actividades en el territorio involucrado																															
Determinación de los conflictos actuales y potenciales en el uso territorial	12 m	01-Ago-06	31-Jul-07																												
Determinación de usos compatibles e incompatibles del territorio	36 m	01-Ago-06	31-Jul-09																												
Establecimiento de las capacidades territoriales	36 m	01-Ago-06	31-Jul-09																												
c) Definición de procesos e instrumentos de planificación territorial																															
Evaluación de la normativa vigente sobre competencias de planificación territorial	6 m	01-Ago-06	31-Ene-07																												
Formulación de una propuesta de instrumentos de planificación territorial	12 m	01-Ago-07	31-Jul-08																												
d) Articulación del manejo del QN-CPA a la gestión de las ANP de entorno																															
Sistematización de contribuciones importantes a la conservación de la diversidad biológica	12 m	01-Ago-06	31-Jul-07																												
Identificación y valoración del conocimiento tradicional	48 m	01-Ago-07	31-Jul-11																												
Identificación de ecosistemas y corredores biológicos	24 m	01-Ago-07	31-Jul-09																												
Sistematización de experiencias actuales	12 m	01-Ago-06	31-Jul-07																												
Propuesta, desarrollo y evaluación de experiencias piloto de gestión participativa	48 m	01-Ago-07	31-Jul-11																												
Fomento de una red de ANP articulada a la gestión del QN-CPA	24 m	01-Ago-06	31-Jul-08																												
Integración del QN-CPA en la planificación de la gestión	24 m	01-Ago-06	31-Jul-08																												



## Cronograma

[illegible]

## Cronograma

[illegible]



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
<b>Unidad Coordinadora (total)</b>	<b>270.280</b>	<b>199.900</b>	<b>470.180</b>
<b>PERSONAL</b>	<b>184.800</b>	<b>99.000</b>	<b>283.800</b>
1 Coordinador	165.000	0	165.000
1 Asistente técnico		99.000	99.000
1 Asistente secretarial	19.800		19.800
<b>EQUIPAMIENTO</b>	<b>7.600</b>	<b>28.300</b>	<b>35.900</b>
Oficina (incluye servicios de electricidad y saneamiento)		26.400	26.400
Mobiliario		1.200	1.200
3 PC c/accesorios y software	3.600		3.600
2 Laptop c/wi fi	4.000		4.000
Equipos telefónicos		700	700
<b>SERVICIOS</b>	<b>77.880</b>	<b>72.600</b>	<b>150.480</b>
Vigilancia		19.800	19.800
Conserjería		19.800	19.800
Comunicaciones	19.800		19.800
Impresiones y copias		19.800	19.800
Pasajes	26.400		26.400
Viáticos	31.680		31.680
Otros		13.200	13.200
<b>I. Valoración Arqueológica</b>	<b>3.403.800</b>	<b>1.703.200</b>	<b>5.107.000</b>
a) Identificación y registro de tramos y sitios	92.100	52.800	144.900
• Homogeneización de sistemas de registro	44.100	4.800	48.900
• Diseño y aplicación del sistema de monitoreo	48.000	48.000	96.000
b) Investigación e incremento del conocimiento científico	1.057.300	485.600	1.542.900
• Elaboración y desarrollo de Programa de Investigación	44.100	48.000	92.100
• Centralización de fuentes documentales	23.400	146.000	169.400
• Generación de los instrumentos de información	109.800	3.600	113.400
• Incremento del conocimiento del QÑ-CPA, y de su aplicación	880.000	288.000	1.168.000
c) Protección y conservación asociadas a la comunidad	2.254.400	1.164.800	3.419.200
• Diseño y ejecución de un Plan de Mantenimiento con participación comunal	500.000	100.000	600.000
• Evaluación integral del estado actual de conservación	241.200	14.400	255.600
• Identificación y análisis de los factores que afectan la conservación	241.200	14.400	255.600
• Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones de conservación preventiva e integra	372.000	36.000	408.000
• Adecuación para el uso social de los tramos y sitios seleccionados	900.000	1.000.000	1.900.000
<b>II. Patrimonio Natural y Territorio</b>	<b>1.088.100</b>	<b>256.500</b>	<b>1.344.600</b>
a) Evaluación, identificación y registro de recursos naturales	148.500	20.100	168.600
• Evaluación del uso histórico de los recursos naturales	140.400	19.200	159.600
• Diseño de una ficha estandarizada de registro	8.100	900	9.000
b) Análisis de disposición de uso territorial	273.600	50.400	324.000
• Determinación de los conflictos actuales y potenciales en el uso territorial	32.400		32.400
• Determinación de usos compatibles e incompatibles del territorio	72.000	14.400	86.400
• Establecimiento de las capacidades territoriales	169.200	36.000	205.200
c) Definición de procesos de planificación territorial	140.400	6.000	146.400
• Evaluación de la normativa vigente sobre competencias de planificación territorial	36.000		36.000
• Formulación de una propuesta de instrumentos de planificación territorial	104.400	6.000	110.400
d) Articulación del manejo del QÑ-CPA y las ANP adyacentes	525.600	180.000	705.600
• Sistematización de contribuciones importantes a la conservación de la diversidad biológica	104.400	12.000	116.400
• Identificación y valoración del conocimiento tradicional	90.000	48.000	138.000
• Identificación de ecosistemas y corredores biológicos	144.000	36.000	180.000
• Sistematización de experiencias actuales	32.400	12.000	44.400
• Propuesta, desarrollo y evaluación de experiencias piloto de gestión participativa	90.000	48.000	138.000
• Fomento de una red de ANP articulada a la gestión del QÑ-CPA	32.400	12.000	44.400



## Presupuesto

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
• Integración del QÑ-CPA en la planificación de la gestión	32.400	12.000	44.400
<b>III. Desarrollo Comunitario</b>	<b>757.000</b>	<b>287.000</b>	<b>1.044.000</b>
a) Registro y potenciación de actividades económicas	84.200	42.400	126.600
• Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas	16.000	12.200	28.200
• Identificación de nuevas actividades económicas y distorsiones productivas	16.000	12.200	28.200
• Desarrollo de capacidades industriales y comerciales/reserva tecnológica	52.200	18.000	70.200
b) Registro e inventario del patrimonio cognitivo y productivo	81.000	60.000	141.000
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios	16.200	12.000	28.200
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos artesanales	16.200	12.000	28.200
• Registro de saberes, técnicas y procedimientos extractivos	16.200	12.000	28.200
• Registro de tecnologías de protección, conservación y almacenamiento	16.200	12.000	28.200
• Análisis de los calendarios productivos y del uso de indicadores meteorológicos	16.200	12.000	28.200
c) Identificación y registro de la organización endógena	43.200	24.000	67.200
• Identificación, registro y evaluación de las estructuras de autoridad oficial	10.800	6.000	16.800
• Identificación, registro y evaluación de estructuras naturales de liderazgo	10.800	6.000	16.800
• Identificación, registro y evaluación de capacidades de gestión de recursos	10.800	6.000	16.800
• Identificación, registro y evaluación de las organizaciones de base y sus roles	10.800	6.000	16.800
d) Identificación de potencialidades y capacidades de gestión	48.600	36.000	84.600
• Identificación de contenidos festivo-lúdico-rituales en la producción	16.200	12.000	28.200
• Identificación de embriones de gestión de recursos en las actividades sociales	16.200	12.000	28.200
• Registro y evaluación de diversos modelos aplicados en las comunidades	16.200	12.000	28.200
e) Identificación y registro del patrimonio inmaterial	59.400	42.000	101.400
• Investigación sobre el sistema axiológico de los pueblos vinculados con el QÑ-CPA	16.200	12.000	28.200
• Investigación de la presencia cosmogónica en el arte y la artesanía	10.800	6.000	16.800
• Investigación de la literatura oral y la memoria colectiva	16.200	12.000	28.200
• Registro descriptivo de las fiestas, conmemoraciones y celebraciones	16.200	12.000	28.200
f) Evaluación de la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA	43.200	30.000	73.200
• Identificación, registro y evaluación de la infraestructura y usos actuales del camino	16.200	12.000	28.200
• Identificación, registro y evaluación del valor económico y social del QÑ-CPA	16.200	12.000	28.200
• Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre los tramos asociados	10.800	6.000	16.800
g) Potenciación de las actividades de protección patrimonial	125.000	25.000	150.000
• Proceso participativo de autodiagnóstico	75.000		75.000
• Formulación de planes de gestión participativa del QÑ-CPA	50.000		50.000
• Evaluación de la gestión participativa del QÑ-CPA		25.000	25.000
h) Diseñar mecanismos de consulta que incluyan información y capacitación	56.400	10.800	67.200
• Definición de áreas piloto para efectos de la consulta	10.800	1.200	12.000
• Elaboración de términos de referencia por país	10.800	1.200	12.000
• Aplicación de estrategias de divulgación, comunicación y facilitación	34.800	8.400	43.200
i) Identificar, registrar y evaluar la vulnerabilidad de los sistemas productivos	216.000	16.800	232.800
• Identificar la vulnerabilidad de los sistemas o prácticas productivas ancestrales	72.000	4.800	76.800
• Identificar los impactos que los factores externos imponen sobre las prácticas tradicionales	72.000	4.800	76.800
• Identificar los posibles impactos de los componentes del PAR	72.000	7.200	79.200
<b>IV. Turismo Sostenible</b>	<b>595.080</b>	<b>213.200</b>	<b>808.280</b>
a) Construcción de instrumentos de planificación turística	161.240	40.800	202.040
• Mapeo de los actores relevantes	7.500	2.400	9.900
• Diagnóstico participativo	23.700	14.400	38.100
• Diseño y elaboración de guías y manuales Municipales y Comunes	82.520	9.600	92.120
• Asistencia técnica para la elaboración de planes locales de turismo sostenible	47.520	14.400	61.920
b) Identificación y acceso a la demanda turística potencial	108.000	28.800	136.800
• Análisis de la demanda turística actual	36.000	4.800	40.800
• Identificación de potenciales segmentos/nichos sensibles		19.200	19.200
• Elaboración de una estrategia de comunicación	36.000	2.400	38.400
• Desarrollo de la identidad de una marca común	36.000	2.400	38.400



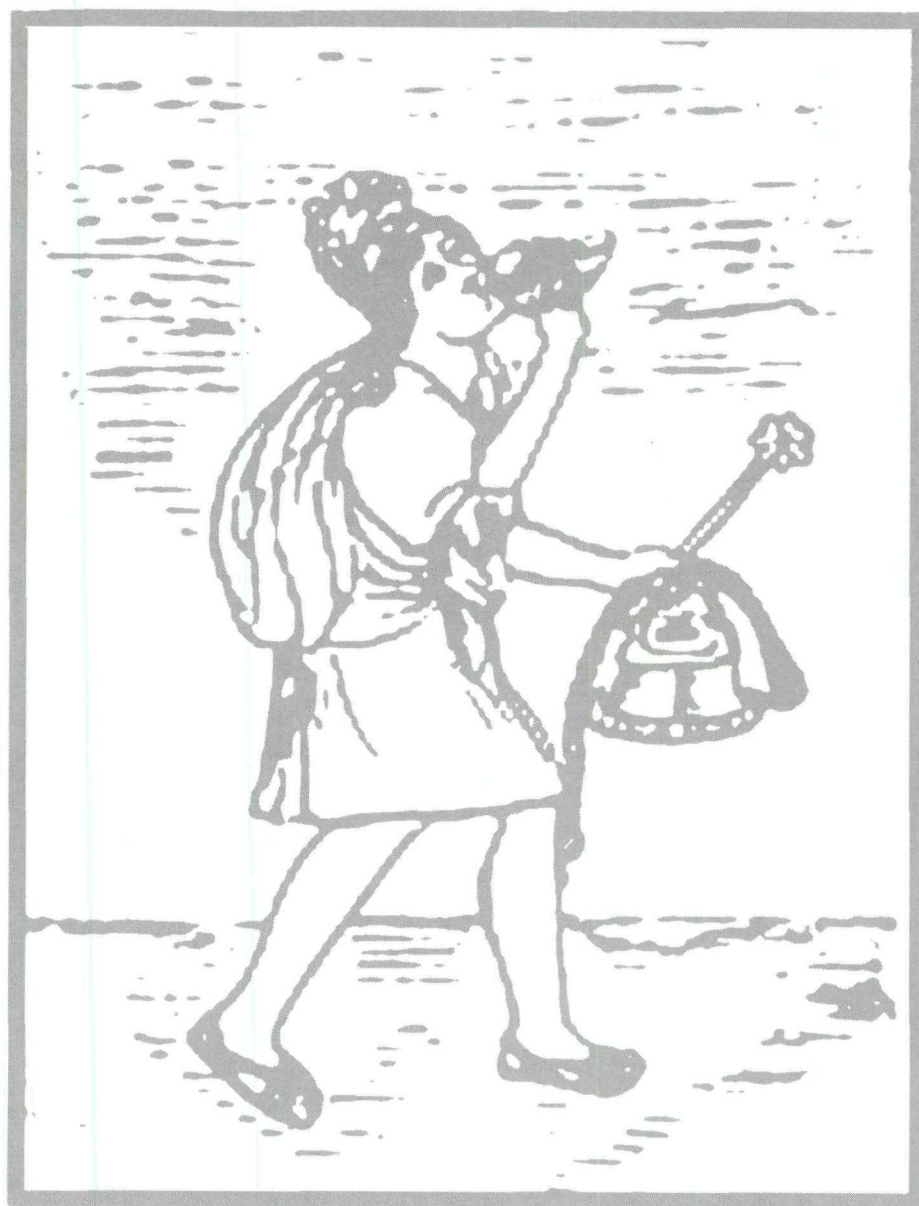
**Presupuesto**

Esquema de ejecución (en US\$)

Rubro	Contribución	Aporte local	Total
c) Determinación de espacios con masa crítica de oferta	113.760	53.600	167.360
• Inventario jerarquizado de atractivos/propuesta básica de productos	18.000	4.800	22.800
• Identificación de dinámicas locales y condiciones favorables	23.760	39.200	62.960
• Formulación y estructuración de nuevos productos turísticos con componentes diferenciadores	72.000	9.600	81.600
d) Desarrollar un sistema de gestión básico que asegure el funcionamiento de las rutas turísticas	75.780	40.800	116.580
• Elaboración de códigos de ética para los distintos actores	8.100	9.600	17.700
• Diseño de un manual de operaciones que incluya procedimientos básicos	36.000	9.600	45.600
• Identificación e implementación de estándares y criterios de calidad	31.680	7.200	38.880
• Evaluación y monitoreo del sistema		14.400	14.400
e) Desarrollo de capacidades comunales para el turismo	136.300	49.200	185.500
• Identificación de potenciales nexos del turismo con las economías locales	12.100	4.800	16.900
• Identificación de oportunidades para negocios locales y asistencia técnica	16.100	14.400	30.500
• Fortalecimiento de la capacitación de proveedores locales para servicios turísticos	12.100	14.400	26.500
• Fomento del desarrollo de productos que fortalecen y promueven la identidad local	72.000	9.600	81.600
• Establecimiento de mecanismos justos de asociación económica	24.000	6.000	30.000
<b>V. Líneas Transversales</b>	<b>443.200</b>	<b>193.000</b>	<b>636.200</b>
a) Incremento del conocimiento multidisciplinario del QÑ-CPA	144.000	109.200	253.200
• Desarrollo de un Programa de Incentivos a la Investigación	18.000	14.400	32.400
• Constitución del Fondo Editorial del QÑ-CPA	18.000	4.800	22.800
• Publicación de material especializado	60.000	60.000	120.000
• Difusión periódica de los resultados	18.000		18.000
• Preparación de instrumentos de comunicación con contenidos y medios de difusión	30.000	30.000	60.000
b) Identificación y solución de puntos críticos interinstitucionales	119.100	18.600	137.700
• Mapeo de actores	15.000	4.200	19.200
• Identificación de puntos críticos a nivel operativo y estructural	56.100		56.100
• Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación	48.000	14.400	62.400
c) Diseño y ejecución de una propuesta educativa integral	154.000	31.600	185.600
• Difundir los valores asociados con el QÑ-CPA y su potencialidad	30.000	16.800	46.800
• Diseño y elaboración de una metodología para la participación de la institución educativa en el QÑ-CPA	36.000	1.200	37.200
• Diseño y ejecución de un Programa de Capacitación Magisterial	42.000	3.600	45.600
• Diseño y producción de publicaciones dirigidas a escolares	46.000	10.000	56.000
d) Posicionamiento del QÑ-CPA como beneficiario de recursos	26.100	33.600	59.700
• Diseño de pequeños proyectos para donación, auspicio o financiamiento	8.100	24.000	32.100
• Elaboración y Ejecución del Programa de Captación Financiera del QÑ-CPA	18.000	9.600	27.600
<b>SUB TOTAL</b>	<b>6.557.460</b>	<b>2.852.800</b>	<b>9.410.260</b>
Imprevistos 5%	327.873	142.640	470.513
Evaluación	100.000		100.000
Auditoría	25.000		25.000
<b>TOTAL</b>	<b>7.010.333</b>	<b>2.995.440</b>	<b>10.005.773</b>
Porcentajes de CONTRIBUCIÓN y CONTRAPARTE	62,9%	37,1%	

## ANEXOS

---





## **ANEXO 1**

# **ESQUEMA UNIFICADO PARA LAS PROPUESTAS NACIONALES HACIA EL PLAN DE ACCIÓN REGIONAL**

### **INSTRUCCIONES PARA LOS EQUIPOS CONSULTORES NACIONALES**

1. El siguiente esquema se utilizará para la organización de las respectivas propuestas nacionales con enfoque regional.
2. Se podrán sugerir modificaciones a los contenidos del presente esquema sin alterar su estructura interna.
3. Cada punto focal definirá los espacios territoriales de intervención y sus prioridades en los siguientes cinco años.
4. Cada punto focal verificará la aplicabilidad de las actividades propuestas. En caso alguna de ellas no fueran aplicables en algún país, simplemente se procederá a establecerlo.
5. Eventualmente se podrá agregar actividades no consideradas en el presente esquema.
6. Las actividades validadas en cada punto focal se desagregarán en acciones específicas (subactividades).
7. Las actividades validadas se vaciarán en la Matriz de Planificación y se establecerán sus respectivos indicadores y supuestos críticos.
8. A los efectos de homogeneización, se asumirán las siguientes definiciones:
  - a) Indicador: Es el valor que permitirá establecer el cumplimiento del objetivo (objetivo general, objetivo específico, estrategia o actividad). En la medida de lo posible cada indicador deberá contener atributos de calidad, cantidad y tiempo. Los indicadores cualitativos deberán ser la excepción.
  - b) Verificador: Es la fuente o el medio objetivo que registra el indicador. Preferentemente el verificador deberá ser de tercera parte y no registros propios. Éstos sólo se aceptarán a nivel de actividades.
  - c) Supuesto: Es todo factor externo, no controlable en la ejecución del plan, que puede afectar el cumplimiento de los objetivos. Los supuestos son, a la vez, las condiciones para alcanzar el nivel inmediato superior de los objetivos. En el caso del supuesto a nivel de objetivo general es aquél que permite alcanzar la sostenibilidad de la intervención.

9. A continuación, deberá elaborarse el respectivo cronograma (Gantt) de la intervención y, finalmente, su presupuesto por actividades. En el presupuesto se deberá consignar, por actividad, tanto el aporte de cooperación como el aporte de contrapartida nacional.

## **FUNDAMENTOS**

### **I. Antecedentes**

En mayo de 2003, en ocasión de la XVII Cumbre del Grupo de Río, los presidentes de seis países andinos se comprometieron mediante declaración expresa, a respaldar el proyecto Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, para su inscripción como sitio del Patrimonio Mundial.

Anterior a la fecha última, en abril de 2003, el gobierno peruano organizó en la ciudad de Lima la Primera Reunión Técnica Regional del Qhapaq Ñan con el objeto de definir criterios para el proceso de nominación y sobre las directrices para comenzar un proceso de cooperación regional. En esa oportunidad el BID ofreció una cooperación técnica no reembolsable para la elaboración de un plan de acción regional para el desarrollo del Qhapaq Ñan.

En abril de 2004 se suscribió el Acuerdo entre la UNESCO y el Gobierno del Perú para la ejecución de la cooperación técnica no reembolsable procedente del BID denominada «Plan de Acción para el Desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino» solicitado por el Gobierno del Perú, con el respaldo de los Gobiernos de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia y Ecuador.

Este Acuerdo tuvo como objeto la ejecución del Programa «Plan de Acción para el Desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino», cuya finalidad es apoyar la conservación y promoción del patrimonio cultural, arqueológico y ambiental del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incidiendo en el fortalecimiento de los esfuerzos y acciones de integración entre los países beneficiarios en torno a una visión común de su recuperación y puesta en valor del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, su capital cultural y natural asociado y su infraestructura conexas. El Programa tiene dos objetivos centrales:

- a) Elaborar un Plan de Acción Regional (PAR) para el Desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino que sienta las bases regionales que impulsen iniciativas nacionales actuales y futuras relacionadas al potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, como eje articulador del desarrollo sostenible y mejoramiento del nivel de vida de las poblaciones andinas.
- b) Apoyar las acciones que vienen realizando los seis países ante el Comité del Patrimonio Mundial de la UNESCO para la inscripción del Qhapaq Ñan en la Lista del Patrimonio Mundial.

Como parte de las acciones para la inscripción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en la Lista de Patrimonio Mundial, en octubre de 2003, se organizó en el Cusco la Segunda Reunión de expertos sobre este mismo proceso.



Durante la reunión en el Cusco se consensuaron las siguientes conclusiones: a) el nombre Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es la terminología adecuada para todo el proceso de nominación, b) los valores culturales y/o naturales excepcionales integrarán las singularidades y diferencias que se encuentran a lo largo del camino y c) se reconoció la necesidad de dedicar una atención especial a las comunidades originarias presentes a lo largo del camino, como parte esencial para valorar el Patrimonio inmaterial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

Durante la reunión en La Paz, se discutieron los aspectos relacionados con la definición de los «paisajes culturales» del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y se analizaron las posibilidades de armonizar los procesos de inventario y registro del Camino y se consensuaron las siguientes conclusiones. a) Comenzar paralelamente un proceso de cooperación integral que asegure los estándares de conservación y desarrollo del camino, b) el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus paisajes culturales conforman una unidad indisociable de conectividad e integración de la diversidad de pueblos y ambientes y c) el camino es el vehículo de un fenómeno de comunicación continental a través de la historia para desarrollar una estrategia de integración.

En noviembre de 2004, en Santiago de Chile, se llevó a efecto la Cuarta Reunión de expertos sobre el proceso de nominación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como Patrimonio Mundial. Los representantes de Perú y Bolivia, bajo la asistencia de la UNESCO, llegaron a las siguientes conclusiones: a) elaborar y presentar el expediente técnico y jurídico de candidatura en coordinación con los organismos sectoriales involucrados en el camino, b) identificación de los modelos normativos de derecho positivo y consuetudinario esenciales (prácticas de usos y costumbres) a tener en cuenta en el proceso del expediente y que puedan hacer énfasis en la gestión, c) se deben tomar en cuenta las Convenciones Internacionales sobre los derechos de las comunidades indígenas y todas las leyes vigentes sobre la materia, d) llevar a término talleres binacionales donde se identifiquen las comunidades existentes así como sus usos y costumbres para la conservación de los sitios patrimoniales y e) identificar y registrar los tramos del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino Cusco-La Paz con todos sus elementos culturales y naturales asociados.

En abril de 2005, en la ciudad de Quito, se llevó a cabo la Quinta Reunión de expertos sobre la nominación del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como Patrimonio Mundial. En dicho evento se discutieron los siguientes aspectos: a) establecer una lectura común y consensuada de la significación arqueológica, histórica, etnográfica y antropológica del bien patrimonial que sirva de común denominador; b) avances de los respectivos países con relación a los expedientes de candidatura, los tramos y registros etnográficos así como las posibilidades de trabajos binacionales; c) desarrollo de la cosmovisión andina, concepción del espacio-tiempo andino, la organización productiva, política, religiosa, ontológica de los paisajes culturales del camino; y d) consensuar la definición del itinerario cultural como una ruta terrestre, marítima o mixta, físicamente evidente, caracterizada por su propia dinámica específica histórica que se refleja en todo tipo de patrimonios arqueológicos, arquitectónicos, muebles e intangibles como instrumentos útiles de que la realidad cultural consta de evidencias multifacéticas que requieren una aproximación multidisciplinaria.

## **II. Visión**

En el 2010 el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es reconocido como Patrimonio Mundial, es gestionado participativamente en sus espacios territoriales principales con el concurso de las instancias públicas competentes, las organizaciones representativas de las poblaciones originarias asociadas y los actores privados, generando beneficios económicos, sociales, culturales y ambientales para las comunidades asociadas a las rutas y para la población nacional en general, contribuyendo con el desarrollo integral y el fortalecimiento de la identidad cultural de dichas poblaciones.

## **III. Factores clave de la visión**

1. Valoración social del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
2. Investigación, conservación y desarrollo del paisaje cultural.
3. Gestión social responsable de los recursos naturales.
4. Aprovechamiento racional del territorio.
5. Desarrollo comunitario.
6. Gestión económica sostenible.
7. Marco institucional y normativo pertinente.

## **IV. Misión**

El Plan de Acción Regional para la salvaguarda y desarrollo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino es una intervención integradora de los diferentes actores vinculados con la red vial prehispánica en la conservación y uso social del camino y en la recuperación y revaloración de interacción histórica entre el ser humano y su entorno natural, provocando el rescate de la identidad de las naciones andinas y de su capacidad de articulación regional, con el propósito de contribuir con el desarrollo sostenible de los pueblos indígenas y otras poblaciones ubicadas en el área de influencia.

## **V. Principios**

Atendiendo a las principales bases de políticas establecidas internacionalmente con relación al patrimonio cultural y natural, las poblaciones indígenas y originarias, la participación popular y la descentralización, la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino deberá regirse por los siguientes principios:

- Integridad de la conservación y el desarrollo.
- Sostenibilidad en el aprovechamiento de los recursos naturales y el patrimonio cultural.
- Respeto y valoración de la diversidad cultural y natural y del patrimonio arqueológico.
- Reconocimiento de los derechos, usos y costumbres de las poblaciones locales.
- Participación social.



- Distribución justa de beneficios.
- Subsidiariedad<sup>1</sup>.

## **VI. Políticas**

- Promover el patrimonio cultural y natural asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como un recurso altamente estratégico para el desarrollo sostenible de cada país.
- Conservar la diversidad cultural y los valores naturales asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Fortalecer la identidad cultural.
- Fortalecer la participación social en la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones asociadas al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, y al desarrollo integral de éstas.
- Articular la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión municipal y sectorial en ámbitos relacionados, como en áreas naturales protegidas, turismo, asuntos indígenas y otros.
- Regular y promover la participación del sector privado y actores locales en el aprovechamiento turístico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Articular la gestión de Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en cada país en el marco del Plan de Acción Regional para el manejo del mismo.
- Orientar los valores, actitudes y prácticas personales y colectivas hacia la conservación de los recursos naturales y culturales asociados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Promover el aprovechamiento turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

## **ESQUEMA DE PROPUESTA NACIONAL**

### **VII. Consideraciones previas**

El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino se define como el paisaje cultural configurado alrededor del sistema vial prehispánico en Sudamérica. El Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino incluye el patrimonio arqueológico, los recursos naturales asociados, el territorio involucrado, los grupos humanos integrados y el modo en que han hecho uso histórico de esos recursos y ese territorio.

---

<sup>1</sup> Se entiende por subsidiariedad a la delegación de responsabilidades administrativas en el marco de la descentralización.

No es posible por tanto, salvo por razones de organización del Plan de Acción Regional, proponer intervenciones que desagreguen este conjunto. Bajo este criterio central y en términos reales, la formulación de los objetivos específicos, las estrategias y las actividades que continúan tiene un sentido esencialmente operativo-administrativo. Por esa razón, algunas de las estrategias y/o actividades propuestas se ubican discutiblemente en una u otra línea temática. Es inevitable y opinable. Será deber de los encargados de la ejecución que estos procesos se desarrollen de modo paralelo o secuencial, según el caso, asegurando un enfoque holístico y un manejo integrado del proceso hasta la consecución del objetivo general planteado. Para el efecto una visión interdisciplinaria será indispensable en toda la intervención.

Por otro lado, cualquier intervención con horizonte temporal limitado, como es el caso, no puede pretender lograr impacto en todo el ámbito geográfico comprendido. En consecuencia, es criterio de esta propuesta elegir determinados espacios físicos para que, sin detrimento de lo general, sea posible alcanzar resultados exitosos, visibles y replicables.

### **VIII. Criterios para la selección de espacios físicos de la intervención**

Para la selección de los espacios físicos de intervención prioritaria se tomarán en cuenta los siguientes criterios cualitativos:

1. Importancia patrimonial del (de los) tramo(s).
2. Estado de conservación del (de los) tramos(s).
3. Cercanía a sitios del Patrimonio de la Humanidad.
4. Grado de vulnerabilidad del recurso.
5. Disponibilidad de información suficiente sobre el (los) tramo(s).
6. Valor de los recursos naturales asociados.
7. Cercanía e integración de poblaciones.
8. Percepción social frente al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
9. Capacidades de gestión de las comunidades vinculadas.
10. Posible recuperación de tecnologías ancestrales.
11. Grado de diversificación de actividades productivas.
12. Grado de pobreza y bajo desarrollo de las poblaciones.
13. Existencia de conflictos sociales significativos.
14. Posibilidad de desarrollo de una Cultura de Paz.
15. Accesibilidad.

### **IX. Espacios físicos seleccionados**

- 1) A nivel nacional
  - i. Tramo
  - ii. Tramo



2. A nivel binacional

- i. Tramo
- ii. Tramo
- iii. Tramo

**X. Objetivo general**

Investigar, proteger, conservar y desarrollar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como paisaje cultural integrador de la región andina y aprovechar su valor patrimonial en beneficio del desarrollo social de las comunidades de su entorno.

**XI. Objetivos específicos**

*1. Valoración Arqueológica*

Investigar, proteger, conservar y poner en uso social el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en un proceso de reintegración de la población con su patrimonio histórico, y su aprovechamiento sostenible.

*2. Recursos Naturales y Territorio*

Evaluar y definir propuestas sobre el uso de los recursos naturales, su estado de conservación y transformación y las formas de organización territorial en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

*3. Desarrollo Comunitario*

Identificar, registrar, proteger y desarrollar el patrimonio cultural, material y espiritual de las comunidades del entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino de acuerdo con la organización de sus territorios y al uso racional de los recursos existentes en ellos, incluyendo las capacidades de gestión generadas en dicha interrelación.

*4. Turismo Sostenible*

Establecer los criterios para definir el producto turístico global Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y sus productos específicos bajo la modalidad de circuitos territoriales estableciendo las condiciones de su sostenibilidad.

*5. Líneas Transversales*

Definir y desarrollar acciones de coordinación interinstitucional, educación, promoción, financiamiento y otras que articulen el esfuerzo de recuperación y uso sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

## **XII. Estrategias**

### *1. Valoración Arqueológica*

- Identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Investigar y documentar las tecnologías históricas del proceso de desarrollo Andino asociadas con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio histórico, asociado en un proceso de integración con la comunidad.

### *2. Recursos Naturales y Territorio*

- Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica, los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino a la gestión de las áreas naturales protegidas ubicadas en su entorno.

### *3. Desarrollo Comunitario*

- Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local.
- Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo de las comunidades.
- Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.
- Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
- Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.
- Evaluar la infraestructura y usos actuales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que de él se tiene como patrimonio en la comunidad.

### *4. Turismo Sostenible*

- Construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Identificar y acceder a la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Determinar espacios con masa crítica de oferta para la construcción de productos turísticos específicos.
- Desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.
- Desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.



- Desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.

#### 5. Líneas Transversales

- Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.
- Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.

### **XIII. Actividades Principales**

#### *Valoración Arqueológica*

- Para identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Homogeneización de los sistemas de registro del camino, sitios y elementos arqueológicos a nivel nacional, incluyendo el desarrollo de un sistema de información geográfica compartido.
  - Mejoramiento de los sistemas de conocimiento del estado de los tramos, sitios y elementos arqueológicos mediante la implementación de una base de datos especializada para el manejo de la información referida a aquéllos ya registrados y para recibir los datos que se vayan incorporando en las sucesivas campañas. La base de datos debe incluir el procesamiento de los elementos de valoración de los monumentos arqueológicos descritos en la ficha de registro, permitiendo la priorización de las intervenciones en tramos, sitios o conjuntos de sitios.
  - Generación de la base para un sistema de registro informático único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional como paso previo al desarrollo de intervenciones binacionales o multinacionales.
- Para incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación sobre los tramos y sitios arqueológicos seleccionados, así como sobre la tecnología productiva prehispánica asociada, con enfoque interdisciplinario.
  - Generación de los instrumentos de información adecuados para la elaboración y decisión de políticas de investigación, así como de su promoción y difusión por parte de los organismos involucrados.
  - Centralización de las fuentes documentales existentes facilitando el acceso a ellas por parte de los investigadores y funcionarios de las instituciones competentes y otras interesadas.

- Incremento del conocimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, mediante la promoción y apoyo a las publicaciones y al mismo tiempo, a las investigaciones que les sirven de base.
- Para proteger y conservar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad.
  - Diseño y ejecución de un Programa de Conservación y Mantenimiento del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con participación de los actores locales y las comunidades asociadas.
  - Identificación y análisis de la patología que afecta al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en sus tramos principales.
  - Definición y ejecución inicial de un programa de intervenciones de conservación preventivas e integrales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Conservación y presentación para el uso social de tramos y sitios seleccionados.

#### *Recursos Naturales y Territorio*

- Para identificar, evaluar y registrar los recursos naturales vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino considerados desde una perspectiva histórica.
  - Determinación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, mediante equipos multidisciplinarios.
  - Diseño de una ficha de registro estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales.
  - Difusión periódica de los resultados, en conjunto con otras entidades afines.
- Para efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Definición de los usos compatibles e incompatibles en el territorio asociado con el camino.
  - Establecimiento de las capacidades territoriales para soportar determinados usos específicos.
- Para definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.
  - Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes.
  - Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Para articular el manejo del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con la gestión de las Áreas Naturales Protegidas (ANP) ubicadas en su entorno.
  - Evaluación integral del estado actual de conservación de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las áreas naturales protegidas y sus zonas de amortiguamiento.
  - Diseño de una instancia de coordinación específica para la articulación de la gestión del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino con las ANP de su entorno.



- Desarrollo de experiencias piloto de gestión conjunta y participativa de aprovechamiento sostenible de los caminos prehispánicos.
- Integración del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público) de las ANP.

#### *Desarrollo Comunitario*

- Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local.
  - Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas, incluyendo las tecnologías rituales asociadas con los procesos productivos.
  - Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las poblaciones comunales y de las eventuales distorsiones productivas, generadas en la relación con el mercado.
  - Desarrollo de capacidades para la industrialización limitada y la comercialización de los productos tradicionales, estableciendo ámbitos viables de reserva tecnológica.
- Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.
  - Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.
  - Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.
  - Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de almacenamiento de productos terminados.
  - Análisis de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.
- Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.
  - Identificación, registro y evaluación de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad comunal.
  - Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo natural en las comunidades.
  - Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos y de las potencialidades de recuperación de autonomía decisoria con respecto a su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.
  - Identificación y registro de las organizaciones de base y evaluación de su papel en la comunidad y ámbitos poblacionales mayores.
- Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.
  - Identificación de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.

- Identificación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades y fiestas comunales.
- Registro, análisis y evaluación de diversos modelos de gestión aplicados en localidades y zonas aledañas al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.
  - Investigación sobre la estructura axiológica de los pueblos vinculados con el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, incluyendo los elementos culturales significativos que sustentan la identidad local y la autoestima colectiva e individual.
  - Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.
  - Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.
  - Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.
  - Identificación y potenciación de los factores progresivos en las culturas locales.
- Para evaluar la infraestructura y usos actuales del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y la percepción que de él se tiene como patrimonio en la comunidad.
  - Identificación, registro y evaluación de la infraestructura existente en el entorno del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de su uso actual.
  - Identificación, registro y evaluación del valor económico y social asignado por la población al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en espacios territoriales concretos vinculados con los tramos seleccionados.
  - Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en sus respectivos ámbitos espaciales.

#### *Turismo Sostenible*

- Para construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planificación Local para Municipios y Comunidades.
  - Asistencia técnica para la elaboración de planes municipales y comunales de turismo sostenible.
- Para identificar y acceder a la demanda turística potencial del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados.
- Para determinar espacios con masa crítica de oferta para la construcción de productos turísticos específicos.
  - Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados con tramos importantes del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y formulación de propuesta básica de productos turísticos.
  - Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes de interés diverso, respectivamente.



- Para desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.
  - Diseño y aplicación de mecanismos integrales de control de la responsabilidad de la operación turística.
  - Desarrollo de circuitos turísticos integrales con presencia de elementos culturales, naturales y sociales con suficiente fortaleza y capacidad de recepción turística y con itinerarios óptimos y servicios adecuados.
- Para desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.
  - Diseño y ejecución de los Programas de Bienvenida y Orientación al Turista Responsable.
  - Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Servicios Rurales de Alojamiento y Alimentación.
  - Diseño y ejecución de Programa de Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible.
- Para desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Desarrollo y aplicación de estándares para operadores turísticos en el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y de mecanismos de auditoría comunal.
  - Desarrollo y aplicación de estándares de servicios turísticos locales y de mecanismos de auditoría operativa.
- Para desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.
  - Establecimiento de mecanismos de asociación económica entre los tur-operadores y las comunidades anfitrionas.
  - Establecimiento de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente.

#### *Líneas Transversales*

- Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.
  - Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.
  - Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación.
  - Establecimiento de instancias orgánicas de coordinación a nivel nacional, regional y local.
  - Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes, para la gestión institucional del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
  - Diseño y elaboración de una propuesta metodológica para la participación de la institución educativa como agente de preservación.
  - Diseño y ejecución de un programa de capacitación magisterial.
  - Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.
- Para posicionar al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.

- Definición de criterios no negociables para la captación de recursos de apoyo al Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Diseño de pequeños proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.
- Elaboración de instrumentos de promoción del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.
- Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino.

#### **XIV. Mecanismo de ejecución**

Se sugiere lo siguiente:

- A nivel regional
  - Se constituirá un Comité Supranacional integrado por un representante de cada país con la misión de supervisar el avance del Plan de Acción Regional y decidir políticas y acciones de reorientación en el caso en que éstas involucren a más de un país.
  - Los Planes Operativos Anuales se desarrollarán por cada país y serán aprobados por el Comité Supranacional solo en lo concerniente a los proyectos binacionales o multinacionales.
  - Este Comité funcionará mediante reuniones semestrales en sedes rotativas y sus decisiones serán de cumplimiento obligatorio.
- A nivel país.
  - La Entidad Ejecutora será la institución nacional a cargo de la gestión cultural.
  - Se deberá constituir un Consejo Intersectorial de Ejecución, que funcionará mediante reuniones bimestrales, para supervisar el funcionamiento del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino y aprobar, a propuesta de la Entidad Ejecutora, los Planes Operativos Anuales del Plan.
  - La dirección operativa del PAR Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino, en cada país, estará a cargo de una Unidad Ejecutora especializada, que reportará bimestralmente a la Entidad Ejecutora y que será responsable de diseñar los Planes Operativos Anuales en cada país. Esta Unidad Ejecutora deberá estar dimensionada de acuerdo con la presencia del Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino en cada país y se recomienda su composición pluridisciplinaria.

#### **XV. Horizonte temporal y distribución presupuestal**

- Se sugiere considerar un horizonte temporal de cinco (5) años para el diseño y ejecución del Plan de Acción Regional.



- Se sugiere también aplicar la siguiente distribución temática (por objetivo específico) del presupuesto:

Valoración Arqueológica	30%
Recursos Naturales y Territorio	20%
Desarrollo Comunitario	20%
Turismo Sostenible	10%
Líneas Transversales	10%
Administración y Monitoreo	10%
- La distribución presupuestal por punto focal deberá ser tema del taller correspondiente.

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

Lógica de intervención	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
<b>OBJETIVO GENERAL</b>  Investigar, proteger, conservar y desarrollar el Qhapaq Ñan - Camino Principal Andino (QÑ-CPA) como paisaje cultural integrador de la región andina y aprovechar su valor patrimonial en beneficio del desarrollo social de las comunidades de su entorno.			
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>			
<b>VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b> Investigar, proteger, conservar y poner en uso social los tramos existentes del QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de reintegración de la población con su patrimonio histórico, y su aprovechamiento sostenible.			
<b>RECURSOS NATURALES Y TERRITORIO</b> Evaluar y definir propuestas sobre el uso de los recursos naturales, su estado de conservación y transformación y las formas de organización territorial en el entorno del QÑ-CPA.			
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b> Identificar, registrar, proteger y desarrollar el patrimonio cultural, material y espiritual, de las comunidades del entorno del QÑ-CPA de acuerdo a la organización de sus territorios y al uso racional de los recursos existentes en ellos, incluyendo las capacidades de gestión generadas en dicha interrelación.			
<b>TURISMO SOSTENIBLE</b> Establecer los criterios para definir el producto turístico global QÑ-CPA y sus productos específicos bajo la modalidad de circuitos territoriales estableciendo las condiciones de su sostenibilidad.			
<b>ESTRATEGIAS</b>			
<b>VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados del QÑ-CPA.</li><li>- Incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el QÑ-CPA.</li><li>- Investigar y documentar las tecnologías históricas del proceso de desarrollo Andino asociadas al QÑ-CPA.</li><li>- Proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad.</li></ul>			
<b>RECURSOS NATURALES Y TERRITORIO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Identificar, evaluar y registrar, desde una perspectiva histórica, los recursos naturales vinculados al QÑ-CPA.</li><li>- Efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el QÑ-CPA.</li><li>- Definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado al QÑ-CPA.</li><li>- Articular el manejo del QÑ-CPA a la gestión de las Áreas Naturales Protegidas ubicadas en su entorno.</li></ul>			
<b>DESARROLLO COMUNITARIO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local.</li><li>- Registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.</li><li>- Identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal coexistentes con la institucionalidad oficial.</li><li>- Identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.</li></ul>			



## MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

Lógica de intervención	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.</li> <li>- Evaluar la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA y la percepción que de él se tiene como patrimonio en la comunidad.</li> </ul>			
<b>TURISMO SOSTENIBLE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.</li> <li>- Identificar y acceder a la demanda turística potencial del QÑ-CPA.</li> <li>- Determinar espacios con masa crítica de oferta para las construcción de productos turísticos específicos.</li> <li>- Desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.</li> <li>- Desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.</li> <li>- Desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el QÑ-CPA.</li> <li>- Desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.</li> </ul>			
<b>LÍNEAS TRANSVERSALES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.</li> <li>- Desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.</li> <li>- Posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.</li> </ul>			
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>			
<b>VALORACIÓN ARQUEOLÓGICA</b> <p><b>Para identificar y registrar los tramos, sitios y elementos arqueológicos asociados del QÑ-CPA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Homogeneización de los sistemas de registro de caminos y sitios arqueológicos a nivel nacional/sistema de información geográfica compartido.</li> <li>- Mejoramiento de los sistemas de conocimiento del estado de los tramos, sitios y elementos arqueológicos/ implementación de una base de datos especializada.</li> <li>- Generación de la base para un sistema de registro de información único para los países involucrados en el Plan de Acción Regional.</li> </ul> <p><b>Para incentivar la investigación y el incremento del conocimiento científico sobre el QÑ-CPA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboración y desarrollo de un Programa de Investigación con enfoque interdisciplinario.</li> <li>- Generación de los instrumentos de información adecuados para la investigación.</li> <li>- Centralización de las fuentes documentales.</li> <li>- Incremento del conocimiento del QÑ-CPA /promoción y apoyo a las investigaciones/publicaciones.</li> </ul> <p><b>Para proteger y conservar el QÑ-CPA y el patrimonio asociado en un proceso de integración con la comunidad.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño y ejecución de un Programa de Conservación y Mantenimiento del QÑ-CPA con participación de las comunidades.</li> <li>- Identificación y análisis de la patología que afecta al QÑ-CPA en sus tramos principales.</li> <li>- Definición y ejecución inicial de un programa de intervención de conservación preventiva e Integrales para el QÑ-CPA.</li> <li>- Conservación y presentación para el uso social los tramos y sitios seleccionados.</li> </ul>			



MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

Lógica de intervención	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
<p><b>RECURSOS NATURALES Y TERRITORIO</b></p> <p><b>Para identificar, evaluar y registrar los recursos naturales vinculados al QÑ-CPA considerados desde una perspectiva histórica.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Determinación de los usos históricos de los recursos naturales en el entorno del QÑ-CPA.</li><li>- Diseño de una ficha de estandarizada para el registro del uso histórico de los recursos naturales.</li><li>- Difusión periódica de los resultados.</li></ul> <p><b>Para efectuar el análisis de la disposición de uso y actividades en el territorio vinculado con el QÑ-CPA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Determinación de los conflictos actuales y potenciales de uso del territorio en el entorno del QÑ-CPA.</li><li>- Definición de los usos compatibles e incompatibles en el territorio asociado al QÑ-CPA.</li><li>- Establecimiento de las capacidades territoriales para soportar determinados usos específicos.</li></ul> <p><b>Para definir procesos e instrumentos para una planificación integrada y consistente del territorio asociado al QÑ-CPA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Evaluación de la normativa vigente sobre las competencias institucionales de planeamiento territorial.</li><li>- Evaluación de la capacidad específica de las instituciones competentes.</li><li>- Formulación de una propuesta de procesos e instrumentos de planificación territorial en el QÑ-CPA.</li></ul> <p><b>Para articular el manejo del QÑ-CPA a la gestión de las Áreas Naturales Protegidas (ANP) ubicadas en su entorno.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Evaluación integral del estado actual de conservación de los caminos prehispánicos y del patrimonio arqueológico existente en las ANP y sus zonas de amortiguamiento.</li><li>- Diseño de una instancia de coordinación específica para la articulación de la gestión del QÑ-CPA con las ANP de su entorno.</li><li>- Desarrollo de experiencias piloto de gestión conjunta y participativa de aprovechamiento sostenible de los caminos prehispánicos.</li><li>- Integración del QÑ-CPA en la planificación de la gestión (planes maestros, planes de uso público) de las ANP.</li></ul>			
<p><b>DESARROLLO COMUNITARIO</b></p> <p><b>Para identificar, registrar y potenciar las actividades económicas principales y secundarias, tradicionales e incorporadas, de las comunidades desde la perspectiva de la protección del patrimonio y el desarrollo local.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Investigación de actividades económicas tradicionales y de las tecnologías productivas utilizadas/tecnologías rituales asociadas a los procesos productivos.</li><li>- Identificación de las nuevas actividades económicas desarrolladas por las poblaciones comunales/ distorsiones productivas generadas en la relación con el mercado.</li><li>- Desarrollo de capacidades para la industrialización limitada y la comercialización de los productos tradicionales, estableciendo ámbitos viables de reserva tecnológica.</li></ul> <p><b>Para registrar e inventariar el patrimonio cognitivo, cultural y productivo, de las comunidades.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Registro de saberes, técnicas y procedimientos agropecuarios tradicionales y contemporáneos.</li><li>- Registro de saberes, técnicas y procedimientos de producción artesanal.</li><li>- Registro de saberes y técnicas para las actividades extractivas.</li><li>- Registro de tecnologías de protección y conservación de recursos naturales y de almacenamiento de insumos y de almacenamiento productos terminados.</li></ul>			



## MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

Lógica de intervención	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Análisis de los calendarios productivos y de la utilización de indicadores meteorológicos para la organización de la producción.</li> </ul> <p><b>Para identificar y registrar las formas endógenas de organización comunal co-existent con la institucionalidad oficial.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación, registro y evaluación de las estructuras oficiales de ejercicio de la autoridad comunal.</li> <li>- Identificación, registro y evaluación de la presencia y ejercicio de instancias de autoridad/liderazgo natural en las comunidades.</li> <li>- Identificación, registro y evaluación de las capacidades de las comunidades para la gestión de recursos/recuperación de autonomía decisoria respecto a su utilización en conexión con la cultura/demanda internacional de productos ecológicos/orgánicos.</li> <li>- Identificación y registro de las organizaciones de base y evaluación de su papel en la comunidad y ámbitos poblacionales mayores.</li> </ul> <p><b>Para identificar las potencialidades y capacidades de gestión de las organizaciones sociales.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de contenidos festivo-lúdico-rituales en las actividades productivas y en la construcción de obras de infraestructura comunal.</li> <li>- Identificación de los embriones de gestión y racionalización de recursos en las actividades fiestas comunales.</li> <li>- Registro y evaluación análisis de diversos modelos de gestión aplicados.</li> </ul> <p><b>Para identificar y registrar el patrimonio cultural inmaterial de las comunidades y el potencial de desarrollo humano contenido en sus valores y tradiciones.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Investigación sobre la estructura axiológica de los pueblos vinculados al sistema vial prehispánico.</li> <li>- Investigación de la presencia cosmogónica en las manifestaciones artísticas y artesanales.</li> <li>- Investigación sobre la literatura oral como registro simbólico de la memoria colectiva.</li> <li>- Registro descriptivo de las fiestas, celebraciones y conmemoraciones.</li> <li>- Identificación y potenciación de los factores progresivos en las culturas locales.</li> </ul> <p><b>Para evaluar la infraestructura y usos actuales del QÑ-CPA y la percepción que de él se tiene como patrimonio en la comunidad.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación, registro y evaluación de la infraestructura y de su uso actual.</li> <li>- Identificación, registro y evaluación del valor económico y social asignado por la población al QÑ-CPA.</li> <li>- Evaluación cualitativa de la percepción comunal sobre el valor patrimonial específico del QÑ-CPA en sus respectivos ámbitos espaciales.</li> </ul>			
<p><b>TURISMO SOSTENIBLE</b></p> <p><b>Para construir instrumentos de planificación para el desarrollo turístico sostenible del QÑ-CPA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño e inducción de Guías y Manuales de Planificación Local para municipios y comunidades.</li> <li>- Asistencia técnica para la elaboración de planes municipales y comunales de turismo sostenible.</li> </ul> <p><b>Para identificar y acceder a la demanda turística potencial del QÑ-CPA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Determinación y ubicación de segmentos/nichos de interés con relación al QÑ-CPA.</li> <li>- Comunicación y vínculo con los segmentos/nichos identificados.</li> </ul> <p><b>Para determinar espacios con masa crítica de oferta para las construcción de productos turísticos específicos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inventario jerarquizado de atractivos en los espacios vinculados a tramos importantes del QÑ-CPA y formulación de propuesta básica de productos turísticos.</li> </ul>			



MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

Lógica de intervención	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
<p>- Definición y promoción de oferta temática y territorial para visitantes de interés específico y para visitantes de interés diverso respectivamente.</p> <p><b>Para desarrollar circuitos turísticos con contenido patrimonial, vivencial y ecológico.</b></p> <p>- Diseño y aplicación de mecanismos integrales de control de la responsabilidad de la operación turística.</p> <p>- Desarrollo de circuitos turísticos integrales con presencia de elementos culturales, naturales y sociales.</p> <p><b>Para desarrollar capacidades comunales para la operación y servicio turístico.</b></p> <p>- Diseño y ejecución de los Programas de Bienvenida y Orientación al Turista Responsable.</p> <p>- Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Servicios Rurales de Alojamiento y Alimentación.</p> <p>- Diseño y ejecución de Programa de Capacitación en Servicios de Operación Turística Local Sostenible.</p> <p><b>Para desarrollar estándares dimensionados para la prestación del servicio turístico en el QÑ-CPA.</b></p> <p>- Desarrollo y aplicación de estándares para operadores turísticos en el QÑ-CPA y de mecanismos de auditoría comunal.</p> <p>- Desarrollo y aplicación de estándares de servicios turísticos locales y de mecanismos de auditoría operativa.</p> <p><b>Para desarrollar herramientas de generación de empleo y unidades microempresariales en las comunidades involucradas.</b></p> <p>- Establecimiento de mecanismos de asociación económica entre los turoperadores y las comunidades anfitrionas.</p> <p>- Establecimiento de políticas e instrumentos para la contratación de personal comunal competente.</p>			
<p><b>LÍNEAS TRANSVERSALES</b></p> <p><b>Para identificar puntos críticos de superposición y descoordinación interinstitucional y proponer soluciones viables de corto y mediano plazo.</b></p> <p>- Identificación de puntos críticos de la institucionalidad involucrada, a nivel operativo y estructural.</p> <p>- Diseño y aplicación de mecanismos operativos de coordinación.</p> <p>- Establecimiento de instancias orgánicas de coordinación a nivel nacional, regional y local.</p> <p>- Diseño, aprobación y aplicación de instrumentos normativos consistentes para la gestión institucional del QÑ-CPA.</p> <p><b>Para desarrollar y ejecutar una propuesta educativa integral a partir del QÑ-CPA.</b></p> <p>- Diseño y elaboración de una propuesta metodológica para la participación de la institución educativa como agente de preservación.</p> <p>- Diseño y ejecución de un programa de capacitación magisterial.</p> <p>- Diseño y elaboración de publicaciones dirigidas especialmente a la población escolar.</p> <p><b>Para posicionar al QÑ-CPA como beneficiario de patrocinio privado y financiamiento promocional.</b></p> <p>- Definición de criterios no negociables para la captación de recursos de apoyo al QÑ-CPA.</p> <p>- Diseño de pequeños proyectos de auspicio o financiamiento promocional para el QÑ-CPA.</p> <p>- Elaboración de instrumentos de promoción del QÑ-CPA ante entidades auspiciadoras y de cooperación técnica y financiera.</p> <p>- Elaboración y ejecución del Programa de Captación de Auspicios y Financiamiento para el QÑ-CPA.</p>			



## **ANEXO 2**

### **CONSULTORES**

#### **CONSULTORES RESPONSABLES POR LOS DOCUMENTOS TEMÁTICOS DE REFERENCIA**

- Patrimonio Arqueológico:  
Bolivia: José Estévez Castillo  
Chile: Victoria Castro Rojas  
Colombia: Víctor González  
Ecuador: Eduardo Almeida  
Perú: Marcelo Saco
- Gestión del capital natural:  
Fernando Gherzi
- Desarrollo local y empoderamiento de pueblos indígenas y comunidades:  
Miguel Angel Correal
- Turismo Sostenible:  
Lucía Burneo de Crespo

#### **CONSULTORÍAS NACIONALES PARA EL LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN Y REALIZACIÓN DE LOS TALLERES NACIONALES (FASE 1)**

- Argentina: OEI - Buenos Aires
- Bolivia: Instituto Socio-Ambiental ISA-Bolivia
- Chile: Victoria Castro Rojas
- Colombia: Universidad de Nariño
- Ecuador: Universidad Central de Ecuador
- Perú: Jorge Chávez Salas

**CONSULTORES NACIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PLANES NACIONALES  
(FASES 3, 4 Y 5)**

- Argentina: José Xavier Martini
- Bolivia: José Estévez Castillo
- Chile: Victoria Castro Rojas
- Colombia: Universidad de Nariño - Claudia Afanador
- Ecuador: Iván Morillo Villarreal
- Perú: Jorge Chávez Salas

**EXPERTOS INTERNACIONALES PARTICIPANTES EN LA JORNADA DE  
EXPERTOS Y EN EL TALLER REGIONAL  
(FASES 4 Y 5)**

- Valoración Arqueológico-patrimonial:  
Ciro Caraballo Perichi (Venezuela)
- Patrimonio Natural y Territorio:  
Luis Alfaro Lozano (Perú)
- Desarrollo Comunitario:  
Miguel Ángel Correal (Colombia)
- Turismo Sostenible:  
Lieve Coppin (Bélgica)
- Facilitador y compilador:  
Elmer Barrio de Mendoza Gallardo (Perú)



Este libro se terminó de imprimir  
en los talleres gráficos de  
Cobol S.R.Ltda.  
Av. José Gálvez Barrenechea 145  
Lima 13, Perú  
Telf. 476-2311