

PÚBLICO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**Perú**

**Programa de Desarrollo Universitario**

**TC7312086**

**Informe Final**

**Abril 1976**



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## **CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA**

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 360068  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

### **INFORME FINAL CONVENIO BID-CONUP ATC/ SF 1269 - PE**

Lima, Abril de 1976



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

### CONTENIDO DEL INFORME

#### A. INTRODUCCION

- I. Generalidades
  1. Finalidad del Crédito
    - a) Convenio 1082
    - b) Convenio 1269
  2. Objetivos del Programa
    - a) Convenio 1082
    - b) Convenio 1269

#### B. LABORES DESARROLLADAS

- I. Organización del Programa:
  - a) Convenio 1082
  - b) Convenio 1269
- II. Programación:
  - a) Convenio 1082
  - b) Convenio 1269
- III. Acciones y Medidas de Política
  - a) Convenio 1082
  - b) Convenio 1269
  1. Recursos Humanos:
    - a) Convenio 1082
    - b) Convenio 1269
  2. Recursos Financieros:
    - a) Convenio 1082
- V. Evaluación de los resultados:
  - a) Convenio 1082
  - b) Convenio 1269

#### C. LABORES FUTURAS

- I. Organización
- II. Programación
- III. Acciones y Medidas de Política
- IV. Medidas de Acción
  - Recursos Humanos



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

### A. INTRODUCCION

#### I. Generalidades

En sesión realizada el 21 de Abril de 1971, el Consejo de Rectores del Consejo Nacional de la Universidad Peruana —CONUP— estableció la urgencia de formular un Plan de Desarrollo del Sistema Nacional de la Universidad Peruana, adecuado a las necesidades del desarrollo socio-económico del país. Cabe mencionar que el Sistema en referencia incluye al conjunto de todas las Universidades estatales y particulares que actualmente funcionan en el Perú.

Como quiera que una empresa de tal magnitud excedía los recursos disponibles por el CONUP, se contempló la necesidad de acudir a una fuente financiera externa, que complementara los fondos existentes. Es así, que después de diversas gestiones, se firmó un convenio, entre el Banco Interamericano de Desarrollo —BID— y el Consejo Nacional de la Universidad Peruana —CONUP—, que lleva el nombre de Convenio Sobre Asistencia Técnica de Recuperación Contingente ATN/TF-1082-PE, con fecha 21 de Marzo de 1971 y que tendrá la duración de un año.

El referido convenio fue objeto de una prórroga por un año, y es así que al término de este plazo, en mayo de 1973, se procedió a efectuar una evaluación integral de lo actuado. Como consecuencia de la misma, se firmó un nuevo Convenio de Asistencia Técnica de Recuperación Contingente ATC/SF-1269-PE, con fecha 27 de Enero de 1974 y por un plazo de un año.

En consecuencia, el contenido del presente Informe comprende lo actuado a través de los dos Convenios mencionados; a los que, en lo sucesivo, se referirá como a Convenio 1082 y Convenio 1269, respectivamente.

\*\*\*



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 53 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 2 -

### 1. Finalidades del Crédito

#### a) Convenio 1082.

El objetivo inicial del crédito —otorgado en virtud del Convenio 1082— fue la "financiación parcial de los gastos que demanden los trabajos necesarios para la obtención de un Plan de desarrollo del Sistema Universitario Peruano" (que en adelante se denomina el "Programa").

#### b) Convenio 1269.

En virtud de lo actuado durante la vigencia del convenio 1082, el Convenio 1269 es de una finalidad más restringida; tiene como principal objetivo la cooperación "en el financiamiento de los gastos que demande la contratación de expertos individuales (en adelante denominados Consultores) para colaborar con el CONUP en la realización de los trabajos que se requieran para concluir la preparación de un Plan de Desarrollo del Sistema Universitario Peruano. . . ."

El Convenio 1269 indica que los trabajos señalados "se llevarán a cabo como complemento del programa realizado conforme al Convenio ATN/1082-PE.

### 2. Objetivos del Programa

#### a) Convenio 1082: se fijaron los siguientes objetivos:

1. Realizar un levantamiento estadístico completo en los sectores académico, de planta física, equipo, laboratorio e instalaciones de las Universidades del Sistema.
2. Establecer criterios técnicos para realizar una distribución más eficiente de los recursos asignados al Sistema de la Universidad Peruana.
3. Programar el desarrollo universitario de acuerdo a las necesidades del desarrollo socio-económico del Perú, ajustándolo particularmente a la estructura de la demanda de recursos humanos.
4. Analizar la posibilidad de obtener fuentes complementarias de financiamiento, con base en la preparación de proyectos específicos encuadrados en el Programa de Desarrollo Universitario.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 3 -

- b) Convenio 1289: Indica los objetivos del crédito en la sección 1.02. Bases de los Trabajos de los Consultores. Estos objetivos fueron:

1. Elaboración de las conclusiones y recomendaciones del estudio de recursos humanos preparado por el CONUP.
2. Determinación de las metas del Plan de Desarrollo, incluyendo:
  - i) Terminar la recolección de la información estadística requerida por el Programa;
  - ii) Establecimiento de los indicadores relevantes para el procesamiento de la información anterior.
  - iii) Análisis de la información recolectada a nivel regional y nacional, de acuerdo a la siguiente secuencia:
    - (1) Región Oriente; (2) Región Centro; (3) Región Sur; (4) Región Lima Metropolitana y (5) el país como conjunto.
  - iv) Elaboración del diagnóstico de todo el Sistema Universitario Peruano.
  - v) Elaboración del Plan de Desarrollo.
  - vi) Elaboración de los programas que integren el Plan de Desarrollo; y
  - vii) Formulación de recomendaciones.
3. Identificación de proyectos de inversión dentro del Plan de Desarrollo.
4. Identificación de fuentes potenciales para su financiamiento.

### 3. Labores Desarrolladas

1. Organización del Programa.

a) Convenio 1082:

Teniendo en cuenta las necesidades de la Universidad Peruana y la existencia del Convenio 1082, el CONUP autorizó la realización de un conjunto de actividades debidamente financiadas. Todas éstas se institucionalizaron mediante el denominado Programa Nacional de Desarrollo Universitario Peruano (P.D.U.). El programa se implementó en la siguiente forma:



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 56-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 4 -

- Un Núcleo Central, encargado de la coordinación y asesoramiento, integrado por un conjunto polivalente de profesionales, con experiencia en la docencia y planificación universitaria. Dicho grupo incluía a especialistas de áreas de Economía, Sociología, Ingeniería, Biología y otras. A este grupo se incorporaron temporalmente profesores destacados de las diferentes Universidades del Sistema. En todo momento, los participantes gozaron de la libertad necesaria para el cumplimiento de sus estudios.
- Núcleos Locales, constituidos en cada centro universitario de acuerdo a las exigencias del CONUP.
- Núcleos Externos al Sistema Universitario, para trabajos específicos de carácter eventual.

b) Convenio 1289:

En Mayo de 1973, se hizo una evaluación de los resultados de la aplicación del Convenio 1082, la que evidenció que la realidad de aquel momento y otros imponderables hacían que la organización anteriormente descrita no resultara funcional. En vista de esto, el CONUP decide crear el Comité del Proyecto CONUP-BID, constituido por el Director Ejecutivo del CONUP, los Directores de Planificación, Evaluación y Fondo Nacional de la Universidad Peruana, recayendo la responsabilidad directa del Programa en el Jefe de la División de Desarrollo Integral; y la supervisión del mismo correspondía al Director de Planificación del CONUP (Resolución N. 1638-74-CONUP, 10 de Junio de 1974). En otras palabras, el Programa pasaba a ser parte integral de las acciones de la Dirección de Planificación del CONUP y de la División de Desarrollo de dicha Dirección.

Se incluyen los gráficos N. 1, N. 2 y N. 3; donde se muestra la organización de la Dirección de Planificación del CONUP existente para los años de vigencia de ambos Convenios.

G R A F I C O   N º   1

CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD  
PERUANA

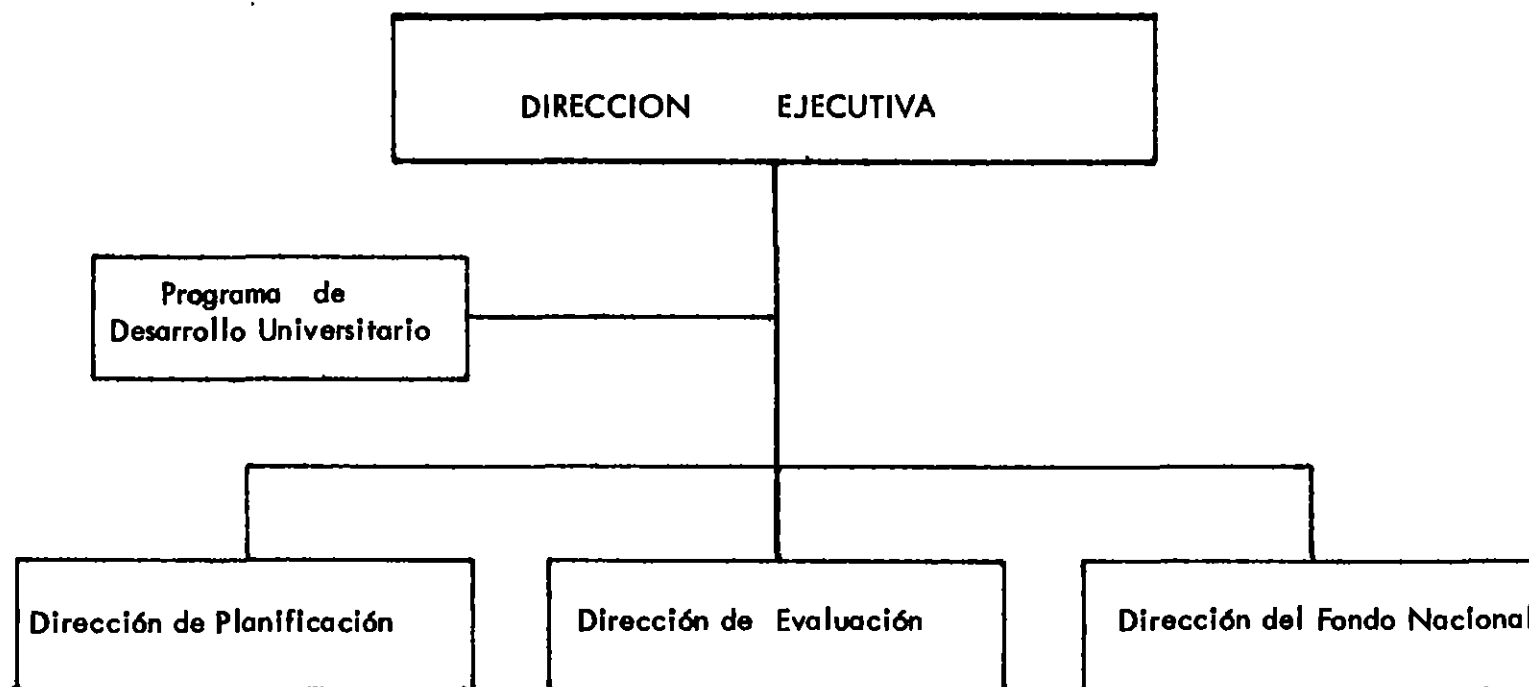




GRAFICO N° 2

ESTRUCTURA DE LA DIRECCION DE PLANIFICACION

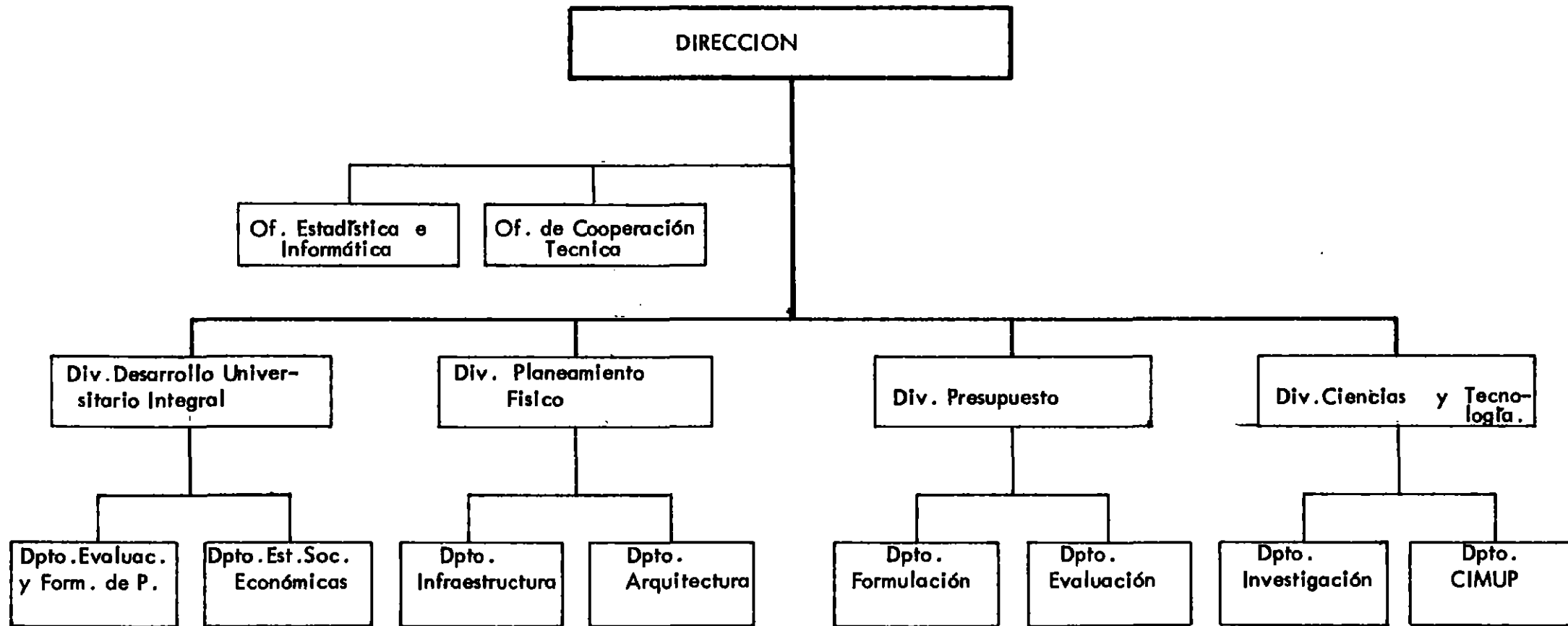
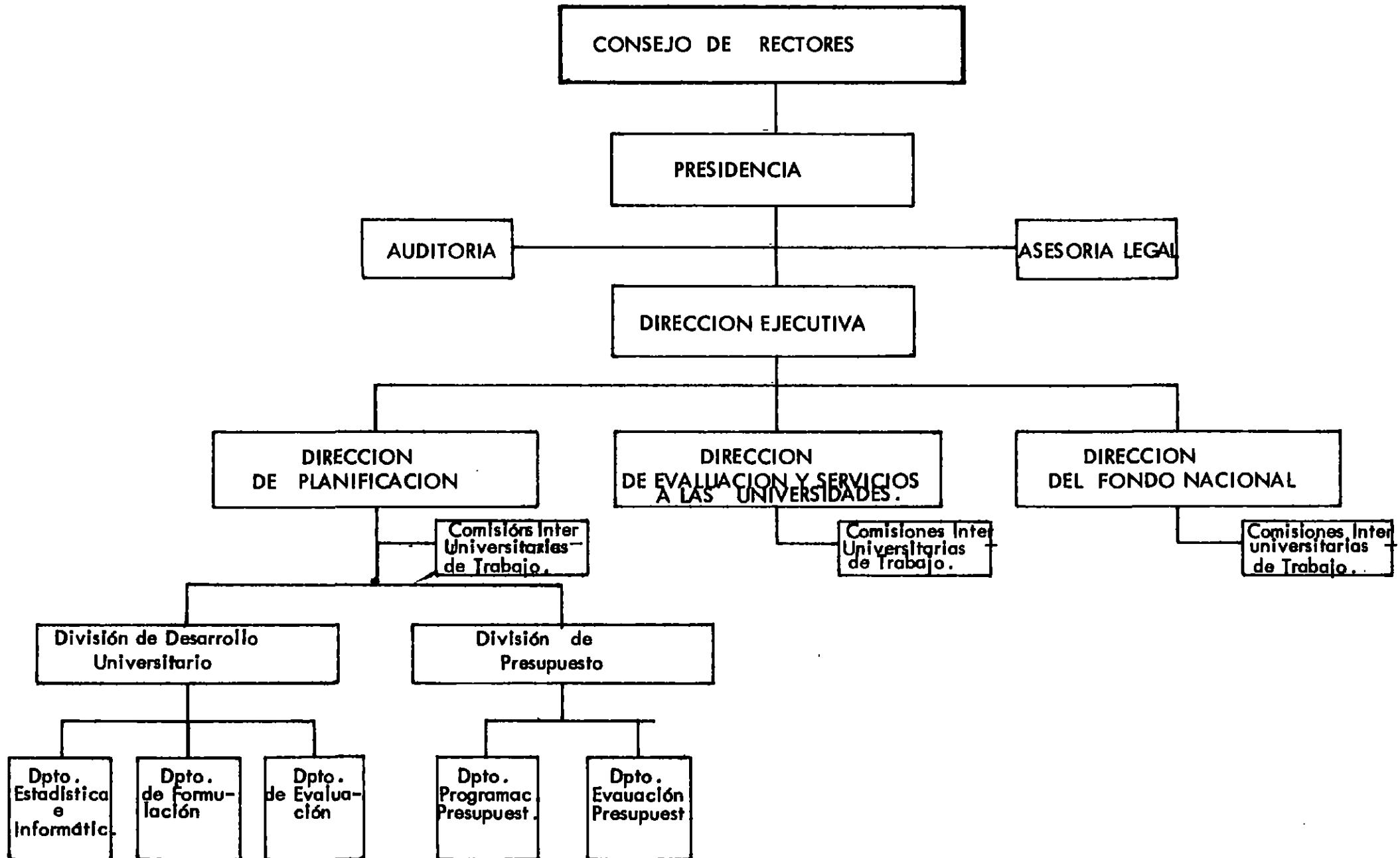


GRAFICO Nº 3





"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 5 -

### II. Programación

#### a) Convenio 1082:

El contenido del programa fue dividido en dos partes:

Primera parte: Contexto ideológico. Entendido como fines y esencia de la Universidad en un país en vías de desarrollo; estudio de los recursos humanos; diagnóstico; objetivos y metas; acciones y medidas de política.

Segunda Parte: Programación Universitaria, proyectos de inversión y funcionamiento.

Inicialmente, la primera parte se intentó cubrir en lo que restaba del año 1971, y la segunda parte en 1972.

#### b) Convenio 1269:

La evaluación de mayor de 1973, puso de manifiesto que las metas de trabajo del programa fueron demasiado ambiciosas para el tiempo de que se disponía; que los grupos de trabajo locales tuvieron un avance muy lento, por causas, entre otras, de la inexistencia de facilidades y recursos mínimos necesarios para desarrollar los trabajos, y por la inestabilidad de los grupos locales de trabajo frente a la crisis universitaria existente.

Esto no quiere decir que no se hicieran avances significativos en el logro de los objetivos. Se alcanzaron muchos de ellos en forma parcial y se concluyeron algunas etapas, como las referidas al contexto ideológico, al haberse preparado documentos de base para la formulación de una política de desarrollo universitario.

En otros casos, como en el aspecto referido a recursos humanos, se tropezó con falta de información.

En vista de los resultados alcanzados durante la vigencia del Convenio 1082, y en la seguridad de que contaba con la infraestructura necesaria para culminar totalmente los objetivos propues



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 6 -

to, era factible adelantar que se podría "llevar a feliz término el Programa en el plazo de un año" (tal como reza en el informe sobre el Convenio de Asistencia Técnica, de fecha Marzo de 1973, evaluado por el CONUP).

Por tal efecto, se propusieron las acciones siguientes:

- 1) Conclusión del Estudio de Recursos Humanos;
- 2) Formulación del Plan de Desarrollo de la Universidad Peruana con los objetivos y metas siguientes:
  - (a) El establecimiento de indicadores relevantes para el procesamiento de la información;
  - (b) Terminación de la recolección y análisis de la información, tanto regional como nacional;
  - (c) Elaboración del diagnóstico;
  - (d) Elaboración del Plan de Desarrollo propiamente dicho;
  - (e) Elaboración de Programas específicos para cada Universidad del Sistema.
- 3) Creación de un Centro de Documentación para el Sistema de la Universidad Peruana.

Con el fin de alcanzar estos propósitos, se celebra un nuevo acuerdo con el BID, que da lugar al Convenio 1269. El objetivo principal es la preparación de un Plan de Desarrollo del Sistema Universitario Peruano. El monto del proyecto fue estimado en US\$ 80,000 (Ochenta mil dólares), de los cuales el BID se comprometía a aportar un máximo de US \$ 49,500 y CONUP un mínimo de US \$ 30,500.

### III. Acciones y Medidas de Política.-

#### a) Convenio 1082:

Teniendo en cuenta los planes nacionales de desarrollo y la necesidad de adecuar a ellos el desarrollo futuro de las instituciones universitarias, el CONUP adoptó, como política de acción, la elaboración de un proyecto integral, que definiera el rol que le toca desempeñar a la Universidad Peruana, dentro del contexto social, cultural, económico y político del país, acorde con el proce



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 7 -

so de cambios estructurales que se está viviendo.

Como elemento esencial de este proyecto, se consideró la necesidad de contar con un Plan de Desarrollo del Sistema Universitario Nacional, que tuviera en cuenta la coyuntura política actual, buscando las fuentes adicionales de financiamiento, necesarias para complementar los recursos disponibles al efecto.

Es así como se concreta el Convenio BID-CONUP de Recuperación Contingente ATN/TF.1082-PE, de fecha 12 de Mayo de 1971. :

Dentro de las acciones para alcanzar las metas trazadas en el Convenio, pueden mencionarse las siguientes:

1. Elaboración de los documentos de trabajo que se mencionan a continuación:

- i) Documento explicatorio de los objetivos, contenido, estrategia, organización y formulación del Programa (T1)
- ii) ... Documentos para el Diagnóstico de un Centro Universitario en los aspectos siguientes:
  - De Planta Física (T2)
  - Académico (T3)
  - Administrativo (T4)
  - Financiero (T5)
  - Recursos Humanos (T6)
  - Investigación (T7)
  - Socio-económico-político (T8)
- iii) Documento para el diagnóstico del CONUP (T9); y
- iv) Documento base para el Análisis Integral de la Información (T10)

Estos documentos preparados por el Núcleo Central, se vieron sucesivamente enriquecidos con las contribuciones de los grupos de trabajo de los Centros Universitarios del Sistema.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 8 -

v) Temas Universitarios de Interés General:

Constituidos por una serie de 16 separatas enumeradas del R 1 al R 16, conteniendo opiniones de profesores, estudiantes y trabajadores peruanos y extranjeros sobre diferentes aspectos universitarios.

vi) Política Educativa del Gobierno:

Reproducción de 2 artículos numerados P 1 y P 2 sobre la política educativa del Gobierno Revolucionario.

vii) Instrumentos técnicos:

Preparación de 2 documentos numerados A 1 y A 2 sobre programación de procesos y administración de sistemas de producción, como instrumentos técnicos para la ejecución del Programa.

viii) Universidad - Sistema Productivo:

Preparación de 5 formularios numerados I 1 a I 3, para recopilación de informaciones sobre establecimientos industriales, asociaciones sindicales e índices sobre la economía nacional y regional.

2. Visitas a los Centros Universitarios (1971):

Con el objeto de divulgar los alcances del Programa, contribuir a la formación de grupos locales de trabajo y buscar colaboración en el desarrollo del mismo, se realizaron viajes a centros universitarios, propiciando reuniones con autoridades, profesores, estudiantes, trabajadores, asociaciones laborales, grupos de profesionales, de la realidad.

El rol global de estas visitas fue el siguiente:

1971 Del: 3 al 15 de mayo : Universidades del Norte

Del: 7 al 18 de Junio : Universidades del Centro y Oriente

Del: 19 al 23 de Julio : Universidades del Sur

En Setiembre y Octubre: Universidades de Lima Metropolitana.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 9 -

Desde fines de Junio se iniciaron simultáneamente visitas posteriores para buscar la colaboración en el desarrollo del trabajo;

### 3. Reunión Interuniversitaria (1971)

Del 1ro. al 8 de Diciembre de 1971, se llevó a cabo en la Universidad Nacional Técnica de Cajamarca, una reunión de Universidades del Norte del país con auspicio del Programa, para tratar asuntos relacionados al desarrollo del trabajo en esa zona.

### 4. Publicaciones (1972):

Se efectuaron las siguientes:

- "Situación Actual del Sistema Universitario Peruano". En este documento el CONUP, elaborado para superar la escasa información disponible, se analizan diferentes aspectos de la vida universitaria. Fundamentalmente contiene: dos partes; en la primera, se trata de una información a nivel nacional que caracteriza histórica y socialmente el desenvolvimiento de la sociedad peruana, así como de la Universidad; contiene también, un análisis de la situación financiera universitaria, así como de las disponibilidades físicas de la Universidad Peruana. La segunda parte, de este documento estudia a las Universidades divididas en cinco zonas: Lima Metropolitana, Norte, Centro, Oriente y Sur. En cada una de ellas se hace una revisión sobre su situación económica, sus planes de desarrollo zonales, se hace en caso de existir más de una Universidad en el área, comparación de las actividades en cada una de ellas.
- "Informes" de los Consultores: doctores Oscar Varsavsky, Amílcar Herrera y Darcy Ribeyro.

El informe del Dr. Varsavsky, titulado "Criterios para una Política de Desarrollo Universitario", trata de presentar el modelo deseable de Universidad, que el autor considera debe entenderse como un conjunto de objetivos cuyo alcance habrá de significar una lucha permanente. El modelo cubre tanto los aspectos administrativos, de enseñanza, como las labores de investigación, en donde la tarea creativa principal se estructura a partir de las unidades de enseñanza o investigación y de relaciones con el trabajo.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 9  
LIMA - 55 - PERU  
Telf. 56-54-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 10 -

- El informe del Dr. Amílcar Herrera, titulado "Bases para Planificar la Investigación Científica en la Universidad Peruana". Se propone un modelo de matrices que combina problemas por investigar y disciplinas que son requeridas. El Dr. Herrera realizó, además, visitas a las Universidades de Arequipa, Puno y Cuzco, participando en esta última en un Seminario sobre Investigación.
- El tercer informe fue presentado por Doctor Darcy Ribeyro, y se titula "Sistema Universitario Peruano". Hace una caracterización de la sociedad latinoamericana y del papel que ha jugado en ella la Universidad. Incluye la revisión de características de la Universidad Peruana, una propuesta de reestructuración del Sistema Universitario y un replanteo del modelo universitario latinoamericano sobre la base de trabajos anteriores del mismo autor.
- "Algunas Características Soci-Económicas de los Postulantes y Estudiantes de la Universidad Peruana".  
  
En este trabajo del CONUP se ha recopilado un conjunto de informaciones sobre postulantes y estudiantes de casi la totalidad de Universidades del país, utilizando el sistema de encuestas. La información se refiere a las variables socio-económicas de los estudiantes y de sus familiares. El análisis trata de relacionar la situación económica y social de cada zona con la correspondiente a la población estudiantil encuestada.
- "Estudio para la Creación de la Universidad Nacional de Ancash". Este estudio del CONUP fue realizado a pedido de diversos sectores sociales del Departamento de Ancash. El estudio propone un conjunto de profesiones que podrían ofrecerse en la nueva Universidad, caso de ser creada.
- "Enseñanza de la Ingeniería en el Perú". Este estudio fue desarrollado por la Dirección Ejecutiva del CONUP. Contiene dos partes: en una de ellas, se hace una caracterización histórica de las Universidades de Ingeniería y la Agraria, como principales centros de la enseñanza de la Ingeniería en el país. En la segunda parte, se revisa in-





"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 11 -

formación referida a postulantes, ingresantes, alumnos matriculados, costos por alumno, gastos de investigación, etc. Esta parte contiene una discusión sobre el trasfondo ideológico de las diferentes profesiones dentro de la Ingeniería y sobre la orientación de las investigaciones que se realizan en estas Universidades.

- "Recomendaciones sobre la Política de Desarrollo Universitario". Este documento, es una recopilación de publicaciones que fueron divulgados como documentos de discusión. Uno de ellos se refiere a la "Organización Académica de una Universidad". Propone que las tareas de la Universidad se estructuren a partir de la investigación de problemas concretos que afecten principalmente a la zona en que se ubica. Otro aspecto se refiere al carácter discriminatorio de los exámenes de admisión. El sistema de información, a nivel de la Universidad Peruana, es discutido como aspecto usualmente olvidado, pero que, debe reconocerse de principal importancia como forma de permanente discusión y creatividad. Se plantea también recomendaciones sobre la política arquitectónica que debe orientar a las universidades en la concepción de sus Plantas Físicas y las normas que le sirvan de referencia. Contiene además una "Guía para el Planeamiento de Laboratorios" en la que se establecen los pasos y las investigaciones previas que hay que realizar para el diseño de laboratorios a fin de obtener un buen funcionamiento y uso del espacio.
- "La Enseñanza de la Medicina en el Perú". Este documento del CONUP contiene una caracterización histórica de la Medicina en el Perú, desde la época de la Colonia. Resalta el origen caritativo con que se atendía la aplicación de la Medicina, así como su condición selectiva y utilitarista que tiene actualmente. El documento contiene una parte relacionada con la Facultad de Medicina de San Marcos e incluye una revisión de los planes de estudio y su evolución.
- "La Enseñanza de la Arquitectura en el Perú". Resume la correspondencia directa que existe entre el ejercicio profesional y la enseñanza de la arquitectura, señala que la ma



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 12 -

yoría de los procesos de reestructuración realizados en los Programas de Arquitectura de las Universidades se ha pretendido introducir modificaciones sustanciales, pero la Arquitectura como profesión y la enseñanza de la misma reflejan la condición de dominación, dependencia y subdesarrollo del país.

### 5. "Estudio de Recursos Humanos Universitarios"

Este estudio del CONUP se extiende a lo largo de la vigencia de los 2 Convenios (1082 y 1269).

En su primera fase, se ha orientado, con mayor exclusividad, a la realización de encuestas a profesionales y empresarios. El trabajo quedó culminado en los Departamentos de Piura, Tumbes, La Libertad, Ancash, Loreto, San Martín, Ica y la zona de Lima Metropolitana. En cada caso, fueron las Universidades de las respectivas zonas las que llevaron a cabo las encuestas.

Se canalizó el trabajo a través de convenios con las Universidades. Los recursos necesarios fueron cubiertos tanto por el CONUP como por las Universidades pertinentes.

En la segunda fase, habiéndose logrado la complementación de más de 16,000 cédulas de encuesta se inició el procesamiento de la información. Para este efecto se contrató personal experimentado, que tuvo a su cargo la crítica y codificación de los cuestionarios como paso previo al tratamiento electrónico de la información.

Los resultados de estos análisis han sido publicados por el CONUP en un volumen titulado "Estudio de Recursos Humanos Universitarios" (Lima, Enero 1975).

### 6. "Editorial Universitaria"

Es complementaria del proyecto del "Libro Universitario", cuyo objetivo es la producción de textos universitarios a bajo precio, para lo cual se contará con una imprenta capaz de producir anualmente como mínimo 120,000 libros, los cuales serán distribuidos por una red de librerías universitarias que contempla el mencionado proyecto.

El proyecto ha sido elaborado de tal manera que se autorinancie y a la vez sirva como nexo de comunicación entre la Universidad y la comunidad, sobrentendiéndose la enorme utilidad que prestará al estudiantado universitario.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 13 -

### 7. Reunión Interuniversitaria (1972)

Del 3 al 7 de Abril de 1972 se llevó a cabo la Primera Reunión Interuniversitaria en la Universidad Nacional "San Antonio Abad" del Cuzco, bajo los auspicios del Programa, con objeto de analizar los diferentes aspectos de la actual investigación universitaria y preparación de nuevas políticas de investigación.

### 8. Visitas a Universidades (1972)

Para colaborar con el acopio de información y asesorar en el análisis de la misma, a los grupos locales, se organizaron diversas visitas a los centros universitarios, durante el año 1972.

#### b) Convenio 1269:

##### 1. Informes de los Consultores (1975-1976).

De conformidad con lo acordado en este Convenio el CONUP ha contratado los servicios de ocho consultores en las áreas de Planificación, Recursos Humanos y Proyectos de Inversión.

En términos generales, puede afirmarse que la labor de los consultores no satisfizo totalmente las expectativas del CONUP. Si bien es cierto que sus informes constituyen importantes documentos de trabajo, su acción quedó limitada a la elaboración y entrega de los mismos.

Esto se desprende del informe evacuado por la Coordinadora del Convenio BID-CONUP, de fecha 1-3-76.

Se esperaba de los consultores, la presentación de recomendaciones y la absolución de consultas sobre sus metodologías e implementación de las mismas.

Los informes presentados por los Consultores son los siguientes:

##### i) Area de Planificación:

— Consultor Dr. Martín Carnoy:

Estudio: "La Educación Universitaria en el Desarrollo Económico del Perú".



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 14 -

"Enfoque de la Rentabilidad de la Educación Universitaria" Mimeografiado, 81 pgs. (1975).

Original en inglés, titulado "University Education in the Economic Development of Perú".

En su esquema teórico, el estudio busca establecer el rol de la educación universitaria en el desarrollo económico del país, elaborando una serie de lineamientos de carácter empírico para la planificación del Sistema Universitario.

El mencionado estudio, analiza la variación de los ingresos y el empleo de los profesionales encuestados en el trabajo sobre Recursos Humanos Universitarios del CONUP. Compara las diferentes carreras universitarias. Es un intento de relacionar el producto universitario y el mercado ocupacional.

Desarrolla también los conceptos de escolaridad, capital humano, la correlación entre educación e ingreso, los cambios en la educación universitaria a través del tiempo, en la formulación de su modelo teórico que luego lo aplica a la situación peruana.

Posteriormente al conocer el Dr. Carnoy que CONUP tiene una muestra de 40,000 personas con información socio-económica de alumnos y postulantes, se ofrece para realizar un estudio adicional con la condición de que se le proporcione esta información.

— Consultor: Dr. Walter Peñaloza Ramella

Estudio: "Estudio y Análisis de la Racionalización Académica del Sistema Universitario". Mimeog. 2 Tomos, 478 pgs. y 400 pag. texto 78 pgs. cuadros.

Estudia las currícula de 22 Universidades estatales. En el estudio hay 3 partes: la primera contiene consideraciones teóricas preliminares a la evaluación del currículum que sirven de introducción y marco teórico al estudio. En esta área se analizan los conceptos de currículum integral, tal como se concibe dentro de la Reforma Educativa; la estructura flexible del currículum y el sistema de créditos. Sos-



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 93 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 15 -

tiene que el currículum integral constituye uno de los pilares de la Reforma Educativa. El autor hace una crítica profunda de los ciclos de Estudios Generales y sus efectos así como del uso que dieron las Universidades a estos ciclos.

Afirma que a pesar de estar el sistema de créditos muy difundido, no se utiliza en su total capacidad.

En la segunda parte, se analiza cada una de las 22 Universidades estatales en función de los criterios desarrollados en la primera parte.

La tercera parte discute la administración universitaria, en especial el Decreto 17437 en sus diferentes aspectos, los problemas y la frondosidad del cuerpo administrativo, el marco presupuestario de la administración universitaria, la participación de los alumnos en tareas no docentes y termina con la capacitación de los trabajadores docentes.

- Consultor: Dr. Huascar Taborga

Estudio: "Diagnóstico Académico de Diecisiete (17) Universidades Nacionales". Mimeografiado en proceso de reproducción. Aproximadamente 1,600 págs. (1976).

Cada uno de estos 17 estudios, es un intento para describir los aspectos académicos más relevantes de la Universidad.

De esta forma, el conjunto de estudios comprende 3 sectores:

- a) los alumnos
- b) los docentes
- c) los conocimientos.

De acuerdo a la metodología empleada, el análisis de los 3 sectores induce a considerar un nuevo sector: la organización académica.

Para una mejor realización del estudio se formuló un esquema guía, el cual tuvo una triple cobertura:

- a) local: Estudiar cada una de las Universidades;
- b) Regional: Estudiar cada una de las regiones; y
- c) Nacional: Estudiar todo el Sistema Universitario.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 55 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 16 -

- Consultor: Ing. Alejandro Beúnza Gómez.

Estudio : " Estudio y Análisis de la Racionalización Administrativa del Sistema Universitario".

Respecto a este trabajo, el Coordinador del Convenio informa que el Consultor solamente ha entregado un documento titulado "Administración Universitaria", que en su gran parte duplica estudios similares realizados por el CONUP con anterioridad.

- Consultor: Srta. Coloma Ferrá.

Estudio : "Análisis Metodológico para el Cálculo de Costos de la Educación Universitaria en el Perú con fines Presupuestarios". Mimeo. 100 pgs. (1975).

El consultor presentó los siguientes documentos:

- a) Metodología para estimar el Costo por Alumno para cada Carrera - Informe Preliminar (Junio 1974).
- b) Análisis Metodológico para el cálculo de Costos de la Educación Universitaria en el Perú con fines Presupuestarios. (Agosto 1974).

Se advierte que entre ambos trabajos no existen diferencias significativas y que se han olvidado aspectos importantes, tales como los referentes a los cálculos sobre los beneficios de la educación superior.

### ii) Area de Recursos Humanos

- Consultor: Dr. Héctor Correa.

Estudio : "Fundamentos conceptuales del modelo de adaptación de la Educación Universitaria del Perú a las necesidades del Desarrollo Económico"; 29 pgs. (1975).

Se cuenta con un documento teórico y un modelo para computadora. Este último difiere del documento metodológico.

Luego de varias comunicaciones, en las que se le informó al Consultor, sobre el vencimiento del Convenio, se señaló que su contrato sería cancelado el 30 de Junio de 1975. Posteriormente en atención a que el Banco Interamericano de Desarrollo concedió una prórroga hasta el 24 de Diciembre de 1975, se prorrogó el plazo de vencimiento del contrato hasta el 30 de setiembre del año 1975, sin que haya mediado



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 17 -

respuesta ni acción concreta por cumplir por parte del Consultor.

Al respecto, se ha enviado al Banco Interamericano de Desarrollo el oficio No.

774/75-DPU. Como nuevo elemento de juicio se ha recibido una última carta del

Consultor, pidiendo una prórroga de su contrato.

### iii) Area de Proyectos de Inversión.

- Consultor: CONESCAL (Centro Regional de Construcciones Escolares para América Latina y el Caribe).

Estudio: "Plan de Desarrollo Físico de las Universidades Nacionales".

El Centro Regional de Construcciones Escolares para América Latina y el Caribe (CONESCAL) fue contratado para realizar el estudio "Plan de Desarrollo Físico de las Universidades Nacionales". Como resultado del trabajo encomendado se han presentado los siguientes documentos:

- PF1: Esquema y Calendario de Trabajo del Programa de Inversiones.
- PF2: Programa de Inversiones en 9 Universidades Nacionales.
- PF3: Programa de Inversiones en las restantes Universidades Nacionales.
- PF4: Consolidado del Programa de Inversiones.

- Consultores: Ing. Alonso Barrientos

Arq. Eugenio Cáceres

Los dos consultores han integrado sus esfuerzos en una primera fase, dando lugar a un documento que ha sido publicado con el título de "Evaluación Económica Financiera del Programa de Inversiones del Sistema Universitario EF-1."

Este estudio se refiere al Flujo de Ingresos y Gastos que se efectuarán en el Programa de Inversiones, a nivel global y de cada Universidad.

Los mencionados Consultores trabajan en el Centro Regional de Construcciones Escolares para América Latina y el Caribe (CONESCAL)



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 18 -

El objetivo de esta primera etapa de los Documentos de Trabajo EF- fue obtener, del modo más preciso posible, un estimado de los requerimientos presupuestarios de cada uno de los proyectos individuales de inversión, lo que significan para el Gobierno del Perú, tomando en cuenta las necesidades de financiamiento a fin de sufragar los gastos de capital, y los de funcionamiento.

### IV. Medidas de Acción

#### 1. Recursos Humanos:

##### a) Convenio 1082:

Para cubrir las metas señaladas, el Consejo Nacional de la Universidad Peruana contó en bienio 1971-1973 con el siguiente personal:

##### (i) Personal Principal:

##### Tiempo en meses/Hombre

|                         |    |       |
|-------------------------|----|-------|
| 1 Director del Programa | 23 | Meses |
| 1 Secretario Ejecutivo  | 24 | meses |

##### (ii) Asesores Nacionales

|                             |      |       |
|-----------------------------|------|-------|
| 2 Expertos Principales      | 44.5 | meses |
| 2 Expertos Asociados        | 32   | meses |
| 5 Asistentes                | 49   | meses |
| 1 Asesor Universidades      | 13   | meses |
| 1 Coordinador Universidades | 23   | meses |
| 4 Técnicos Asistentes       | 33   | meses |

##### (iii) Personal auxiliar de Oficina

|                   |      |       |
|-------------------|------|-------|
| 1 Jefe de Oficina | 18   | meses |
| 1 Dibujante       | 22   | meses |
| 1 Chofer          | 21.5 | meses |
| 1 Secretaria      | 13.5 | meses |
| 1 Mecnógrafa      | 22   | meses |





"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 1964

|                           |      |       |
|---------------------------|------|-------|
| 2 Conserjes               | 43.5 | meses |
| 1 Auxiliar de Oficina     | 11   | meses |
| 1 Auxiliar de Secretaría  | 3    | meses |
| 1 Auxiliar de Impresiones | 5    | meses |

### b) Convenio 1269:

En el bienio 1974-1975, el Consejo Nacional contó con el siguiente personal, dedicado a los trabajos relacionados con el cumplimiento del Programa BID-CONUP.:

| (i) Personal Principal:    | <u>Tiempo en meses/hombre</u> |       |
|----------------------------|-------------------------------|-------|
| 1 Coordinador del Programa | 24                            | Meses |
| 1 Experto                  | 12                            | meses |
| 3 Especialistas            | 24                            | meses |
| 3 Especialistas            | 12                            | meses |
|                            | 72                            | meses |
| (ii) Asesores Nacionales   |                               |       |
| 1 Experto                  | 7                             | meses |
| 1 Experto                  | 5                             | meses |
|                            | 12                            | meses |
| (iii) Personal de Oficina  |                               |       |
| 8 Técnicos                 | 24                            | Meses |
| 4 Auxiliares               | 24                            | meses |
| 1 Secretaria               | 12                            | meses |
| 1 Secretaria               | 12                            | meses |
| 2 Mecnógrafas              | 24                            | meses |



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 20 -

### 2. Recursos Financieros:

#### a) Convenio 1082:

Se comprometieron los siguientes recursos financieros:

(i) Monto del Crédito. El costo total del Programa era por un equivalente de  
US \$ 196,000.00

(ii) Aporte del BID. El BID se comprometió a proporcionar un Crédito por el equivalente  
de US \$ 100,000.00 el cual se desembolsaría según el siguiente presupuesto aproximado:

|   | Equiv. en             |
|---|-----------------------|
| (a) Contratación de los Consultores incluyendo pasajes, honorarios y viáticos | US \$ 82,000          |
| (b) Adquisición de equipo y materiales  | 15,000                |
| (c) Imprevistos   | 3,000                 |
| <b>TOTAL</b>  | <b><u>100,000</u></b> |

(iii) Aporte del CONUP. CONUP se obligó a realizar un aporte mínimo equivalente a US \$ 96,000 según el siguiente presupuesto aproximado:

|   |        |
|---|--------|
| (a) Personal principal de la oficina que se encargará de la realización del Programa incluyendo remuneraciones, viajes y viáticos | 31,500 |
| (b) Asesores nacionales incluyendo remuneraciones, viajes y viáticos  | 28,500 |
| (c) Personal Auxiliar de oficina  | 19,000 |
| (d) Contratación de servicios para el procesamiento de datos para el Programa y viajes dentro del país                            | 8,000  |



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 21 -

|       |                                   |               |
|-------|-----------------------------------|---------------|
| (e)   | Otros servicios a los Consultores | 2,500         |
| (f)   | Imprevistos                       | 6,500         |
| TOTAL |                                   | <u>96,000</u> |

### (iv) Estado de Inversiones de los Fondos Provenientes del BID

(a) Importes recibidos. El BID ha hecho entrega al CONUP de las siguientes sumas de Dinero:

| Fecha   | Documentos                     | US\$                | Importe S/             |
|---------|--------------------------------|---------------------|------------------------|
| 6.1.72  | Ch/N:136237 c/Bco. de Lima     | 15,000.00           | 650,700.00             |
| 17.8.72 | Papeleta de Depósitos          | 8,343.72            | 361,950.38             |
| 21.9.72 | Nota de Abono                  | 3,185.00            | 123,259.50             |
|         | Pago directo a los Consultores |                     |                        |
|         | Herrera y Ribeyro por el BID   | 6,370.00            | 246,519.00             |
| TOTAL   |                                | \$ <u>32,898.72</u> | S/ <u>1,382,428.88</u> |

Los cuales están registrados en nuestra cuenta corriente N. CN8726 del Banco de la Nación.

(b) Gastos Efectuados. El Conup ha gastado por cuenta del Convenio (con fondos proporcionados por el BID) lo que muestra en el Cuadro Nro. 1:

En este cuadro se muestran los pagos efectuados a los consultores señores doctores OSCAR VARSAVSKY, AMILCAR HERRERA y DARCY RIBEYRO por concepto de viáticos, honorarios y pasajes, dando un monto de US\$ 18,808.71. Si deducimos de la suma recibida los gastos realizados, da un saldo favorable de US\$ 14,090.01.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 22 -

(v) Estados de Inversiones realizados por el CONUP para el P.D.U.

| (a) <u>Gastos de Operación</u>                | <u>En soles (S/)</u>     | <u>En (US\$)</u>     |
|---|--------------------------|----------------------|
| 01.00 Remuneraciones                          | 5'346,000                | 138,139.53           |
| 02.00 Bienes                                  | 615,100                  | 15,894.05            |
| 03.00 Servicios                               | 1'657,000                | 42,816.54            |
| 04.00 Transferencias Corrientes               | 3'219,300                | 83,186.04            |
| <b>TOTAL OPERACION:</b>                       | <b>S/ 10'837,400</b>     | <b>\$ 280,036.16</b> |
| <br>(b) <u>Gastos de Inversión</u>            | <br><u>En soles (S/)</u> | <br><u>En (US\$)</u> |
| 06.00 Estudios para Inversión o<br>Desarrollo | 521,400                  | 13,472.87            |
| 07.00 Obras                                   | 50,000                   | 1,291.99             |
| 08.00 Compra de Bienes de Ca-<br>pital Nuevo  | 1'301,800                | 33,638.24            |
| <b>TOTAL INVERSION:</b>                       | <b>S/ 1'873,200</b>      | <b>\$ 48,403.10</b>  |



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 360068  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 23 -

CUADRO N°1

### ESTADO DE INVERSIONES DE LOS FONDOS PROVENIENTES DEL BID

| <u>IMPORTES RECIBIDOS</u> |   | US\$ | DEBE      | US\$ | HABER |
|---------------------------|---|------|-----------|------|-------|
| 6-1-72                    | Ch/. N°136237 c/Bco. de Lima (Cambio = 43.38)               |      | 15,000.00 |      |       |
| 17-8-72                   | Papeleta de depósito (Cambio = 43.38)                       |      | 8,343.72  |      |       |
| 21-9-72                   | Nota de Abono (Cambio = 38.70)                              |      | 3,185.00  |      |       |
|                           | Pago Directo a los consultores Herrera y Ribeiro por el BID |      | 6,370.00  |      |       |
| TOTAL                     |   | US\$ | 32,893.72 |      |       |
|                           |   |      | =====     |      |       |

Gastos Realizados:

#### HONORARIOS

|   |                |
|---|----------------|
| Oscar Varsavsky (Cambio = 38.70)          | 3,185.00       |
| Oscar Varsavsky (Cambio = 43.38)          | 1,365.00       |
| Amílcar Herrera                           | 1,365.00       |
| Amílcar Herrera (Pago Directo por el BID) | 3,185.00       |
| Darcy Ribeiro                             | 1,561.00       |
| Darcy Ribeiro (Pago directo por el BID)   | 3,185.00       |
| TOTAL                                     | US\$ 13,846.00 |

#### VIATICOS

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| Oscar Varsavsky | 1,134.16      |
| Amílcar Herrera | 1,217.15      |
| Darcy Ribeiro   | 910.50        |
|                 | US\$ 3,261.81 |



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 360068  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 24 -

|                 | DEBE | HABER          |
|-----------------|------|----------------|
| <u>PASAJES</u>  |      |                |
| Oscar Varsavsky |      | 397.79         |
| Amílcar Herrera |      | 997.94         |
| Darcy Ribeiro   |      | <u>305.17</u>  |
| TOTAL           |      | US\$ 1,700.90  |
| <hr/>           |      |                |
| TOTAL GASTADO   |      | US\$ 18,808.71 |
| <hr/>           |      |                |

### RESUMEN:

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| Total Recibido        | 32,898.72        |
| Total Gastado         | <u>18,808.71</u> |
| Saldo en cta. Conup   | \$ 14,090.01     |
| <hr/>                 |                  |
| Saldo que debe el BID | 67,101.28        |
| Saldo en cta. Conup   | <u>14,090.01</u> |
| Saldo Total           | \$ 81,191.29     |
| <hr/>                 |                  |
| Saldo Total           | 81,191.29        |

Se ha comprometido la  
compra de una máquina  
Composer Modificada  
IBM Norteamericana 5,995.85

SALDO NETO \$ 75,195.44

=====



## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 360068  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 25 -

Gastos realizados por el CONUP teniendo en cuenta el presupuesto en forma aproximada, presentado como aporte para financiar el Programa de Desarrollo Universitario.

| (a)    | <u>Personal Principal de la Oficina</u>   | <u>Presupuestado</u><br>(US\$) | <u>Gasto realizado</u><br>(US\$) |
|--------|---|--------------------------------|----------------------------------|
|        | Director - gastos en remuneraciones, viajes y viáticos  | 31,500                         | 19,150                           |
|        | *Secretario - gastos en viajes y viáticos   |                                |                                  |
| (b)    | <u>Asesores Nacionales</u>  |                                |                                  |
|        | Remuneraciones, viajes y viáticos   | 28,500                         | 102,246                          |
| (c)    | Personal Auxiliar de la Oficina   | 19,000                         | 22,119                           |
| (d)    | Contratación de Servicios, para el procesamiento de datos para el Programa y viajes dentro del país.  | 8,000                          | 13,473                           |
| (e)    | Otros Servicios a los Consultores (viajes dentro del país)  | 2,500                          | 214                              |
| (f)    | Imprevistos: Utiles de escritorio; movilidad local; servicios públicos; mobiliario, enseres y equipo mecánico de oficina; mantenimiento de equipo de transporte y otros | 6,500                          | 42,044                           |
| TOTAL: |   | \$ 96,000                      | \$ 199,246                       |



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 360068  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 26 -

### ESTADO DE INVERSIONES REALIZADAS POR EL CONUP PARA EL PROGRAMA DE DESARROLLO UNIVERSITARIO

#### GASTOS DE OPERACION

CUADRO N°2

| PARTIDAS                                 | GASTADO BIENIO<br>En Soles S/. | 1971 -<br>En US \$ | 1972 |
|--|--------------------------------|--------------------|------|
|  |                                |                    |      |
| 01.00 <u>REMUNERACIONES</u>              | 5'346.000                      | 138,139.53         |      |
| 01.01 Remuneración Básica Personal       | 371.100                        | 9,589.14           |      |
| 01.02 Remuneración Personal              | 93.200                         | 2,408.27           |      |
| 01.03 Remuneración al Cargo              | 8.000                          | 206.71             |      |
| 01.04 Remuneración Especial              | 473.800                        | 12,242.89          |      |
| 01.05 Remuneración Trans.Pensionable     | 3.500                          | 90.43              |      |
| 01.07 Remuneración Personal Contratado   | 4'396.400                      | 113,602.07         |      |
| 02.00 <u>BIENES</u>                      | 615.100                        | 15,894.05          |      |
| 02.01 Alimento para Personas             | 1.000                          | 25.84              |      |
| 02.06 Comb. Carb. y Lubricantes          | 24,600                         | 635.66             |      |
| 02.07 Material Fotográfico               | 5,600                          | 144.70             |      |
| 02.09 Utiles de Escritorio               | 551.100                        | 14,240.31          |      |
| 02.10 Libros y Suscripciones             | 28.500                         | 736.43             |      |
| 02.18 Utiles de Aseo y Limpieza          | 3.300                          | 85.27              |      |
| 02.21 Otros                              | 1.000                          | 25.84              |      |
| 03.00 <u>SERVICIOS</u>                   | 1'657.000                      | 42,816.54          |      |
| 03.01 Viáticos, Gastos de Viaje e Instl. | 808.400                        | 20,888.88          |      |
| 03.02 Movilidad Local                    | 3.600                          | 93.02              |      |
| 03.03 Embalajes y Fletes                 | 3.700                          | 95.61              |      |
| 03.05 Servicios Públicos                 | 7.000                          | 180.88             |      |
| 03.06 Mant. de Inmuebles                 | 2,900                          | 74.94              |      |
| 03.07 Mant. de Mob. y Equip.de Oficina   | 19.100                         | 493.54             |      |
| 03.08 Mant.Equipo Transporte             | 20,800                         | 537.47             |      |
| 03.11 Primas de Seg. no Personales       | 19.400                         | 501.29             |      |
| 03.12 Impresiones y Publicaciones        | 679.900                        | 17,568.47          |      |
| 03.13 Empastes y Encuadernaciones        | 35.900                         | 927.65             |      |
| 03.14 Arrendamientos de Inmuebles        | 7.000                          | 180.88             |      |

\* Sujeto a pequeños reajustes





"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 360068  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 27 -

|                 |                                  |                  |                  |
|-----------------|----------------------------------|------------------|------------------|
| 03.15           | Arrenda.Muebl.Equipos y Otros    | 24.800           | 640.83           |
| 03.19           | Gastos de Aduana                 | 1.900            | 49.09            |
| 03.20           | Otros                            | 22.600           | 583.97           |
| 04.00           | <u>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</u> | <u>3'219.300</u> | <u>83,186.04</u> |
| 04.01           | Al Seguro Social del Empleado    | 167.200          | 4,320.41         |
| 04.03           | Otras Instituciones Públicas     | 310.000          | 8,010.33         |
| 04.14           | Otras                            | 2'742.100        | 70,855.30        |
| TOTAL OPERACION |                                  | S/. 10'837.400   | \$ 280,036.16    |



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 360068  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 28 -

### GASTOS DE INVERSION

CUADRO N°3

| PARTIDAS  | GASTADO BIENIO 1971 - 1972 |           |
|---|----------------------------|-----------|
|   | En Soles S/.               | En US \$  |
| 06.00 <u>Estudios para Inversión o Desarrollo</u> | 521.400                    | 13,472.87 |
| 06.01 Estudios por Contrata                       | 521.400                    | 13,472.87 |
| 07.00 <u>OBRAS</u>                                | 50.000                     | 1,291.99  |
| 07.01 Obras por Contrata                          | 50.000                     | 1,291.99  |
| 08.00 <u>Compra Bienes Capital Nuevos</u>         | 1'301.800                  | 33,638.24 |
| 08.01 Mob. Enseres y Equipo Mecánico              | 1'004.400                  | 25,953.49 |
| 08.02 Oficinas                                    | 297.400                    | 7,684.75  |
| 08.02 Movilidad Local                             |                            |           |
| TOTAL INVERSION                                   | S/. 1'873.200              | 48,403.10 |



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 360068  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 29 -

| (c) | <u>Resumen</u>      | <u>En Soles (S/.)</u> | <u>En (US\$)</u> |
|-----|---------------------|-----------------------|------------------|
|     | Gastos de Operación | 10'837.400            | 280,086.16       |
|     | Gastos de Inversión | 1'873.200             | 48,403.10        |
|     |                     | <hr/>                 | <hr/>            |
|     |                     | S/. 12'710,600        | \$ 328,439.26    |
|     |                     | =====                 |                  |

NOTA.- Para la conversión de los gastos realizados por CONUP a dólares se ha trabajado a dólar certificado \$ 1 = 38.70.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS — Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 30 -

### V. Evaluación de los Resultados

#### a) Convenio 1082:

El informe final sobre este Convenio al referirse a su evaluación, consignó lo siguiente: queda claro al analizar la información precedente que el Programa no pudo cumplir las metas, debido al lento avance en la colección de datos y su análisis, a cargo de los grupos de trabajo de los centros universitarios. Se citan, como factores que instauran esta situación: (a) la inestabilidad de los grupos locales de trabajo derivada de la crisis universitaria; (b) la expectativa originada por la formulación inminente y dación del Estatuto de la Universidad Peruana y (c) la inexistencia de facilidades y recursos para la recolección y análisis de la información.

#### b) Convenio 1269:

La expectativa de superación de las dificultades que se dieron en el Convenio 1082, generó la concertación e implementación del Convenio 1269.

Puede decirse que estas expectativas fueron satisfechas en gran parte y que las dificultades fueron superadas. De la información precedente, se desprende que en lo correspondiente a la vigencia del Convenio 1269, se logró efectuar los estudios programados, aunque no todos con los resultados previstos en su concepción, ni en los plazos que se habían calculado.

En las postrimerías de su operación, el Convenio 1269 fue afectado por circunstancias derivadas del hecho de haberse decretado, por las autoridades del CONUP, la reorganización integral de dicho Organismo, a fin de hacerlo más eficiente; a lo que habría que agregar reiterativamente la política seguida por los Consultores, de limitar su actuación a la presentación de documentos.

De todos modos, el CONUP está actualmente en posesión de los elementos necesarios para concretar la elaboración definitiva de un Plan de Desarrollo de la Universidad Peruana. Así es, conveniente iniciar una etapa final, que armonice e integre todo lo actuado a través de los Convenios 1082 y 1269, a efecto de aprovechar los resultados obtenidos y culminar el objetivo fundamental que inspiró este Programa y que permitirá al Sistema Nacional de la Universidad Peruana contar con un instrumento básico para su dinamización.



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 33 - PERU  
Telf. 36-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 31 -

Acorde con estos propósitos, el CONUP ha constituido una Comisión Inter-Universitaria de Trabajo, integrada por docentes experimentados de varias Universidades del país, que ha recibido el encargo de presentar el Plan de Desarrollo de la Universidad Peruana, contando para ello con un plazo de seis meses, que se cumple en Octubre del año en curso.

### C. Labores Futuras

#### I. Organización

Para mayor ilustración, se acompaña un gráfico que muestra la organización vigente de la Dirección de Planificación Universitaria dentro del CONUP (gráfico N. 3)

La División de Desarrollo Universitario será la ejecutora responsable de las acciones de apoyo y coordinación que se brindará a la Comisión Interuniversitaria de Trabajo Ad-Hoc. Para este efecto, se cuenta con tres Departamentos: De Estadística e Informática, de Formulación y de Evaluación.

Las acciones de supervisión en una primera instancia correrán a cargo de la Dirección de Planificación Universitaria, existiendo además, como segunda instancia, el Comité del Proyecto CONUP-BID, integrada por: el Director Ejecutivo del CONUP (Presidente); un miembro designado por la Dirección Ejecutiva (Vice-Presidente) y los Directores de Planificación Universitaria, de Evaluación y Servicio a las Universidades y del Fondo Nacional de la Universidad Peruana. Además de la supervisión general del Programa, este Comité tiene la función de establecer la orientación del Convenio, coordinar las acciones dentro del CONUP y adoptar las decisiones del caso, estableciendo las prioridades de acción.

#### II. Programación

La actividad prioritaria consistirá en la elaboración del Plan de Desarrollo, en el plazo máximo de seis meses, contados a partir de la fecha;



"AÑO DE LA PRODUCCION"

## CONSEJO NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

Calle ALDABAS - Cdra. 3  
LIMA - 99 - PERU  
Telf. 96-34-91  
Apartado 4664  
Cables: CONUP

- 32 -

### III. Acciones y Medidas de Política

Dentro de ellas se incluye las designaciones de la Comisión Interuniversitaria de Trabajo (5 miembros), que ha iniciado ya sus actividades.

### IV. Medidas de Acción

Además de la Comisión de Trabajo, a que se hace referencia, se contará con el personal de la División de Desarrollo y a través del Comité del Proyecto, se canalizará la cooperación de las demás dependencias del CONUP, cuando fuera requerida.

Surco, 23 de Abril de 1976

HV/esh.

GRAFICO Nº 3

