

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	COLOMBIA
▪ Nombre de la CT:	Prevención Social de la Violencia Juvenil en Urabá Antioquia, Colombia
▪ Número de CT:	CO-T1589
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Villa Mar, Karelia (IFD/ICS) Líder del Equipo; Arisi, Diego (IFD/ICS) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Cedillo Lopez, Barbara Paola (IFD/ICS); Manzur Madariaga, Michelle (IFD/ICS); Montoya Naranjo, Vanesa (IFD/ICS); Munguía Aburto, Pavel Roberto (IFD/ICS); Negret Garrido, Cesar Andres (LEG/SGO)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	22 Jun 2020.
▪ Beneficiario:	Urabá Antioquía, Colombia
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Fundacion Mi Sangre
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo Temático de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional(ICS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$170,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	18 meses periodo de ejecución y 24 meses periodo de desembolso.
▪ Fecha de inicio requerido:	21 de agosto de 2020
▪ Tipos de consultores:	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	IFD/ICS-División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CCO-Representación Colombia
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N/A
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N/A
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

II.1 Antecedentes: La inseguridad es uno de los problemas que más preocupa a los ciudadanos de los países de América Latina y el Caribe (ALC) y el grupo más vulnerable a la violencia es el de los jóvenes.¹ En Colombia particularmente, los costos político-económicos que ha dejado el conflicto armado, los desafíos sociales que enfrenta el estado, los problemas de escolaridad y los efectos de las economías alternas, se traducen en situaciones de vulnerabilidad y exclusión que afectan las posibilidades de desarrollo de los jóvenes y que limitan sus proyectos de vida. Algunos estudios relacionan la exposición a la violencia como un predictor de detrimento en el

¹ Según el Latinobarómetro realizado el año 2015, 14 de 18 países consideran la inseguridad como el principal problema del país. Además, el grupo de jóvenes entre 15-29 años es el más vulnerable a homicidios a nivel mundial con 43%, seguidos por el grupo de edad entre 30-44 (alrededor de un tercio). Cifras de homicidios de jóvenes latinoamericanos muestran una tasa de hasta cuatro veces el promedio global para el rango de 15 a 29 años. Global Study on Homicide, UNODC, 2013.

desarrollo humano cuyo efecto se concentra en la población de niños y jóvenes de grupos socioeconómicos más bajos, lo que incrementa la desigualdad en la región².

- II.2 En el caso específico del Urabá Antioqueño en Colombia, las actividades ilícitas asociadas al crimen organizado representan un gran riesgo para este grupo poblacional y están muy ligadas a la larga historia de violencia que el conflicto ha dejado en esta parte del país³. Hoy en día, este lugar presenta factores de riesgo social importantes que ponen en una situación vulnerable a la población, especialmente niños y jóvenes⁴.
- II.3 Urabá se caracteriza por ser una región industrial, con muchos recursos naturales y una ubicación geográfica óptima⁵. No obstante, también se han presentado en este territorio disputas territoriales⁶, desplazamientos forzados⁷ (40% de las personas desplazadas son adolescentes y niños⁸) y alta presencia de delitos y violencia. El desplazamiento interno de tantas personas en Urabá ha colocado a sus habitantes en una situación de riesgo frente a la violencia y el crimen y ha profundizado la desigualdad⁹.
- II.4 En este contexto, esta población joven se enfrenta a diversos tipos de violencia, contribuyendo a su marginación y exclusión de los procesos de toma de decisiones. y Existe un alto número de jóvenes experimentan situaciones de riesgo como la vinculación a grupos armados en esta zona, el consumo de drogas, embarazos a temprana edad y prostitución. Esto aunado a una oferta educativa y laboral limitada en esta región. Según, Gustavo Londoño, coordinador general del programa Neo

² Duque, Valentina, 2018.

³ Zapata, Carlos Andrés, 2012. "Conflicto y formas expresivas de la violencia en contextos situados: aproximación a cuatro territorios de Antioquia", [Instituto Popular de Capacitación](#).

⁴ Un estudio realizado con casi 2000 personas en la Zona del Eje Bananero evidenció que una de las mayores preocupaciones sociales es la violencia entre los jóvenes, manifestada en riñas y la participación en pandillas y grupos armados al margen de la ley. Estudio realizado por el asesor Bombacácea de la mano del Grupo Banafrut entre octubre 2015 y marzo 2016. La región de Urabá comprende los departamentos de Antioquia, Chocó y Córdoba, en el noroccidente de Colombia. El Urabá antioqueño es la tercera economía de mayor tamaño de Antioquia y se concentra en la producción y comercialización del banano. Perfiles socioeconómicos de las subregiones de Antioquia. Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2019.

⁵ El Urabá Antioqueño se localiza a 100 kilómetros al norte de Medellín, entre las principales ciudades colombianas (Bogotá, Cali, Cartagena y Barranquilla). Asimismo, se encuentra en un punto medio entre el océano pacífico, el mar del Caribe y la frontera con Panamá.

⁶ El Urabá Antioqueño se ha configurado en torno a disputas diversas relacionadas con su potencial de recursos naturales y ventajas geográficas. Las guerrillas ocuparon terrenos desde la década de los setenta y la ubicación y las condiciones selváticas de la región facilitaron el establecimiento de rutas para el tráfico ilegal de drogas y armas. Asimismo, la fertilidad del suelo y biodiversidad atrajo a industriales y empresarios quienes también entraron en la pugna por la tierra. La disputa territorial ha provocado el desplazamiento forzado de miles de personas desde y hacia Urabá.

⁷ Antioquia es el departamento con los mayores índices de desplazamiento forzado en Colombia, con un 16% del total de la población expulsada y un 14.3% de recepción de población, lo cual afecta no solo a las personas que han tenido que movilizarse forzosamente, sino a todos los municipios antioqueños que se han convertido en lugares de expulsión, de recepción o de una combinación de ambos. (Jaramillo, 2007).

⁸ De acuerdo con el censo de 2005, en Colombia el 43% de las personas desplazadas tienen entre 0 y 19 años de edad. Sandoval et al. (2011).

⁹ Mientras que en Colombia el tamaño de los hogares pobres urbanos y rurales y de los hogares indigentes es de 4.4, 4.7 y 4.4, respectivamente, el número de niños menores es de 1.5, 1.9 y 1.7, y la escolaridad promedio del jefe de hogar de 5.8, 3.0 y 4.9 años, los hogares desplazados presentan un tamaño mayor (4.91), un mayor número de niños menores de 14 años (2.4) y una escolaridad promedio del jefe de hogar menor (4.52). Ibáñez y Moya (2007).

Colombia, en 2017 el desempleo juvenil (entre los 16 y 29 años) ascendía al 45,67% en Urubá¹⁰.

- II.5 En el marco del COVID-19 una de las poblaciones más vulnerables son los jóvenes en situación de riesgo. De hecho, se espera que uno de los impactos económicos en la región sea el incremento en 15% de la población en situación de pobreza a nivel mundial y, según UNICEF, esta cifra ascendería al 22% en América Latina¹¹. Los municipios priorizados¹² Turbo, Apartadó y Carepa tienen una medida de pobreza multidimensional municipal de 49.9%, 28% y 34.4% respectivamente, según datos censales de 2018¹³. Esto, aunado a la situación de violencia en esta región, vuelve indispensable generar alternativas de programas de apoyo integral para la inserción social y laboral de estos jóvenes en situación de riesgo. En este sentido, considerando estas condiciones de vulnerabilidad, es requerido fortalecer en la población de dichos municipios los factores de resiliencia, no solo para que salgan adelante después de esta crisis, sino que lo hagan de manera fortalecida.
- II.6 Una de las lecciones identificadas para el fortalecimiento de las instituciones que tienen como función llevar a cabo la prevención social de violencia trabajando con poblaciones de jóvenes en situación de riesgo en América Latina y el Caribe, es contar con la implementación de la primera fase de esos programas por una organización no gubernamental (ONG) dado que presenta la ventaja de implementar intervenciones sujetas a protocolos y metodologías ya establecidas y que cuenta con profesionales especializados en el manejo de este tipo de población. El trabajo de este tipo de organizaciones, en conjunto con la comunidad, permite identificar, monitorear y hacer seguimiento con los beneficiarios a nivel comunitario, lo que se convierte en una ventaja para la implementación de los programas¹⁴. El apoyo a organizaciones locales con trayectoria y experiencia en el territorio y la temática las empodera para continuar su labor y les permite continuar accediendo a los recursos necesarios para el desarrollo su misión social y comunitaria.
- II.7 **Objetivo.** El objetivo de esta cooperación técnica (CT) es contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales para la prevención social de la violencia juvenil en la zona del eje bananero de Urubá, Colombia. Lo anterior, a través de la implementación de un programa de prevención de la violencia cuyo objetivo es contribuir a la mitigación de los factores de riesgo y a la generación de oportunidades económicas para apoyar a los jóvenes en situación de riesgo de esa zona.
- II.8 Este proyecto se implementará en los municipios de Carepa, Apartadó y Turbo del eje bananero del Urubá Antioqueño con la participación de jóvenes entre los 14 y los 28 años en condiciones de vulnerabilidad social por riesgos asociados a factores como deserción escolar, explotación sexual, menores en el sistema de responsabilidad penal adolescente, desplazamiento forzado, trabajo forzado e informal, embarazo adolescente, consumo de drogas, violencia intrafamiliar,

¹⁰ Artículo disponible en [El Colombiano](#).

¹¹ Disponible en [UNICEF](#).

¹² Los siguientes criterios fueron considerados en la priorización de los 3 municipios: i) situación local de pobreza y violencia; ii) conocimiento del territorio y de actores claves por parte de la FMS; y iii) alto potencial de generación de empleo por proyectos de desarrollo local hace necesario apoyar a los jóvenes en mejorar sus capacidades y habilidades para potencializar su empleabilidad.

¹³ Información disponible en [DANE](#).

¹⁴ El Desafío de la Ejecución: Lecciones de Cinco Proyectos de Seguridad Ciudadana, Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) del BID, julio de 2013.

contextos territoriales históricamente violentos, padres en proceso de reintegración, entre otros.

- II.9 **Alineación Estratégica.** La CT es consistente con la segunda Actualización de la Estrategia Institucional del Banco (AB-3190-2) y se alinea estratégicamente con el área transversal de capacidad institucional y estado de derecho; además es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con el desafío de desarrollo de “inclusión social y desigualdad”, ya que busca generar oportunidades económicas para los jóvenes con el fin de prevenir la violencia. Esta CT también es consistente con el objetivo del Fondo para el Fortalecimiento de la Capacidad Institucional GN-2524 y GN-2697, de “contribuir al fortalecimiento de instituciones y la promoción de una mayor participación e inclusión de la sociedad civil y el sector privado en la labor encaminada a configurar las políticas y los programas gubernamentales en América Latina y el Caribe”; así como con la “Dimensión estratégica III - Prestación de Servicios” en términos de mejorar la capacidad de los ciudadanos y las organizaciones no gubernamentales que pueden apoyar los cambios institucionales y la promoción de alianzas estratégicas con entidades especializadas para la generación al interior del país de cooperación sur-sur. Finalmente, esta TC se alinea con la estrategia del Banco con el País (GN-2972), en los temas transversales de género, diversidad y discapacidad, en específico la CT apoyará áreas intermedias urbana-rural, bajo un enfoque integral, para potenciar el empoderamiento social, económico y productivo de jóvenes.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- III.1 **Componente 1. Desarrollar un proceso de formación en habilidades socioemocionales, de auto agenciamiento y resiliencia con un enfoque en la prevención de violencia juvenil con jóvenes del Urabá Antioqueño (US\$82.370).** Este componente busca contribuir a la prevención de la violencia juvenil, a través de la mitigación de los factores de riesgo a los que se enfrentan hombres y mujeres jóvenes en situación de riesgo de la región, mediante un proceso de formación que fortalezca sus capacidades y habilidades socioemocionales como creatividad, pensamiento crítico, relaciones interpersonales, autoconocimiento, resiliencia, entre otras, para co-crear soluciones comunitarias a la prevención de la violencia juvenil. Este componente contempla las siguientes actividades: i) recolectar información de la población beneficiaria y establecer los criterios de selección; ii) formación a formadores (transferencia metodológica a facilitadores); iii) llevar a cabo la convocatoria y la conformación de los grupos de acuerdo con los criterios de selección establecidos; iv) desarrollo del proceso de formación en habilidades socioemocionales por medio de talleres presenciales; v) acompañamiento a los beneficiarios en la co-creación e implementación de sus iniciativas de prevención de violencia juvenil en sus comunidades; y vi) la implementación del programa para los jóvenes en situación de riesgo seleccionados que recibirán el acompañamiento psicosocial individual.
- III.2 **Resultados esperados:** mediante estas actividades, se espera que los jóvenes en situación de riesgo beneficiarios aumenten sus habilidades socioemocionales y su capacidad de auto agenciamiento y resiliencia como condiciones fundamentales para la superación de factores de riesgo asociados con contextos de vulnerabilidad social. Se espera que los jóvenes en situación de riesgo beneficiarios se empoderen como agentes de cambio.

- III.3 Componente 2. Activación de alianzas estratégicas con el sector privado para contribuir a la empleabilidad de los participantes y el apoyo en la transición al mundo laboral (US\$51.535).** Este componente busca proveer mejores servicios para los jóvenes en sus procesos de fortalecimiento para la inserción laboral mediante la activación de alianzas estratégicas con el sector privado y generar un acercamiento con las oficinas de empleo, para contribuir en la inclusión del mercado laboral. Este componente contempla las siguientes actividades: i) diseño y desarrollo de módulos de formación laboral en los cuales los jóvenes beneficiarios se prepararán en la orientación de sus perfiles laborales, habilidades digitales, pruebas vocacionales, gestión del tiempo, entre otras; y ii) talleres de concientización de los actores relevantes en la implementación de este programa (jóvenes, líderes comunitarios, sector privado, sector público, universidades y autoridades locales) para establecer mesas de trabajos y desarrollar hojas de ruta que permita orientar a los jóvenes en el proceso de inserción laboral.
- III.4 Resultados esperados:** se espera que al final de la ejecución de estas actividades, los beneficiarios fortalezcan sus capacidades técnicas y digitales para contribuir a potenciar su empleabilidad y competitividad en el mercado laboral y acceder a hojas de rutas de inserción laboral. Asimismo, se espera formar las alianzas estratégicas con el sector privado para fortalecer el tejido de redes entre actores comunitarios, sector público y sector privado, que permita contar con su retroalimentación con la preparación de las hojas de rutas de inserción laboral. Para lograrlo, se realizarán acercamientos con actores locales relevantes incluyendo instituciones académicas y entidades de formación para el trabajo para fomentar la creación de estrategias conjuntas que conduzcan a la empleabilidad de los participantes.
- III.5 Componente 3. Monitoreo y seguimiento de los resultados del proyecto (US\$30.095).** Este componente busca sistematizar el proceso de implementación y los resultados del modelo de formación e inserción laboral de jóvenes en situación de riesgo de la región del Urabá Antioqueño. Asimismo, el conocimiento generado por este proyecto piloto permitirá incrementar el conocimiento en cuanto a metodologías de intervención para población de jóvenes en situación de riesgo que posteriormente puedan la elaboración de políticas públicas destinadas a la prevención social de la violencia. En este sentido, este componente contempla las siguientes actividades: i) alinear el sistema de monitoreo y evaluación (M&A) de la Fundación Mi Sangre con los requerimientos del proyecto para la recolección y análisis de datos; ii) llevar a cabo una sistematización del proyecto; y (iii) compartir con el gobierno local los resultados del proyecto.
- III.6 Resultados esperados.** Los resultados y lecciones aprendidas del proyecto se analizan con el fin de que el modelo pueda ser replicado y/o para que otros modelos similares de prevención de violencia juvenil en la región de ALC puedan aplicar lo aprendido.
- III.7** El presupuesto total del proyecto será de US\$170.000, que serán financiados por el Fondo Temático de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS). El siguiente cuadro resume las principales actividades y su costo:

Presupuesto Indicativo

Actividad / Componente	Descripción	BID/Financiamiento por Fondo	Financiamiento Total
------------------------	-------------	------------------------------	----------------------

Componente 1. Desarrollar un proceso de formación en habilidades socioemocionales y de auto-agenciamiento con un enfoque en la prevención de violencia juvenil con jóvenes del Urabá Antioqueño.	1. Recolectar información de la población beneficiaria y establecer los criterios de selección. 2. Formación a formadores (transferencia metodológica a facilitadores). 3. Llevar a cabo la convocatoria y la conformación de los grupos de acuerdo con los criterios de selección establecidos. 4. Desarrollo del proceso de formación en habilidades socioemocionales por medio de 16 talleres presenciales. 5. Acompañamiento a los beneficiarios en la co-creación e implementación de sus iniciativas de prevención de violencia juvenil en sus comunidades. 6. La implementación del programa para los jóvenes en situación de riesgo seleccionados que recibirán el acompañamiento psicosocial individual.	\$82.370,00	\$82.370,00
Componente 2. Activación de alianzas estratégicas con el sector privado para contribuir a la empleabilidad de los beneficiarios y el apoyo a la transición al mundo laboral.	1. Diseño y desarrollo de módulos de formación laboral en los cuales se preparen los jóvenes beneficiarios en la orientación de sus perfiles laborales, en habilidades digitales, pruebas de orientación vocacional, gestión del tiempo, entre otras, a partir de alianzas con diferentes actores de la región con experiencia en promoción de la empleabilidad. 2. Alianzas con entidades locales para la activación de rutas para la inserción laboral.	\$51.535,00	\$51.535,00
Componente 3. Monitoreo y seguimiento de los resultados del proyecto.	1. Alinear el sistema de monitoreo y evaluación (M&A) de la Fundación Mi Sangre con los requerimientos del proyecto para la recolección y análisis de datos. 2. Llevar a cabo una sistematización del proyecto. 3. Realizar la diseminación de los resultados del proyecto	\$30.095,00	\$30.095,00
Auditoría		\$6.000,00	\$6.000,00
Total		\$170.000,00	\$170.000,00

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

IV.1 La Agencia Ejecutora (AE) de esta CT será “La Fundación Mi Sangre” (FMS), justificada su selección como ejecutor al ser una organización sin ánimo de lucro que cuenta con experiencia en ejecución de fondos BID, ya que implementó satisfactoriamente el proyecto CO-T1372 “Atrévete a soñar: Emprendimiento Social Juvenil” en Medellín, Colombia. También cuenta con experiencia en administración de proyectos con otras entidades de gobierno, tales como: el Ministerio de Educación

Nacional, el Ministerio de Salud y la Protección Social, el Programa Presidencial para la Acción Integral contra Minas (PAICMA), la Gobernación de Antioquia, y La Alcaldía de Medellín, entre otros organismos nacionales.

- IV.2 La Fundación Mi Sangre fue fundada en 2005 por el cantautor Juan Esteban Aristizábal, Juanes. A lo largo de su trayectoria, han llegado a 17 departamentos y 127 municipios de Colombia, han impactado de forma directa a 148.177 personas y a un total de 1.527.456 a través de su efecto multiplicador. Desde el año 2013, la Fundación viene desarrollando procesos en el Urabá Antioqueño. FMS trabaja con niños, niñas adolescentes y jóvenes a partir de metodologías propias diseñadas especialmente para fortalecer capacidades y habilidades en el marco de la construcción de paz y la prevención de las violencias. Para lograr este el objetivo central de este proyecto la Fundación Mi Sangre busca implementar la metodología *PAZalobien* que busca formar seres humanos libres y responsables, capaces de habitar el mundo en armonía; personas conscientes de sus derechos y responsabilidades, que ejerzan su ciudadanía de manera crítica y participativa. El objetivo general de la metodología consiste en formar ciudadanos curiosos dispuestos a construir un mundo en paz, a través del fortalecimiento de las habilidades para la vida y el liderazgo.
- IV.3 Las actividades para ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (PA) y serán ejecutadas conforme a las Políticas de Adquisiciones fechadas en mayo de 2019, que están recogidas en el documento GN-2349-15, aprobado por el Banco el 2 de julio de 2019. Si las Políticas de Adquisiciones fuesen modificadas por el Banco, la contratación de obras y de servicios diferentes de consultoría y la adquisición de bienes serán llevadas a cabo de acuerdo con las disposiciones de las Políticas de Adquisiciones modificadas, una vez que éstas sean puestas en conocimiento de la agencia ejecutora y la agencia ejecutora acepte por escrito su aplicación. Para la contratación de servicios diferentes de consultoría y la adquisición de bienes, se podrá utilizar cualesquiera de los métodos descritos en las Políticas de Adquisiciones, siempre que dicho método haya sido identificado para la respectiva adquisición o contratación en el Plan de Adquisiciones aprobado por el Banco. La utilización de las normas, procedimientos y sistemas de adquisiciones del Beneficiario o de una entidad del Beneficiario se sujetará a lo dispuesto en el párrafo 3.2 de las Políticas de Adquisiciones. El PA se actualizará anualmente o cuando sea necesario o requerido por el Banco. La AE hará una sesión de capacitación sobre las políticas financieras de adquisiciones del Banco haciendo énfasis en los métodos que vayan a ser utilizados en el programa. La ONG desarrollará las actividades de planificación, monitoreo y seguimiento de la ejecución del proyecto, también será responsable de administrar los recursos de financiamiento y de rendir cuentas sobre el uso de los recursos.
- IV.4 Previo a recibir el primer desembolso de recursos de la CT, la AE deberá: a) contar con un contador federado que sea responsable por la contabilidad del proyecto, así como de la elaboración y firma de los estados financieros requeridos por el Banco; b) la apertura de una cuenta designada exclusiva para el manejo de los recursos de la contribución. Adicionalmente, durante la ejecución del proyecto la AE se compromete a presentar de manera trimestral la conciliación de recursos de fondos BID, dentro de los 10 días hábiles posteriores al cierre de cada trimestre calendario. Asimismo, la AE deberá presentar los Estados Financieros Auditados finales a más tardar 120 días posterior a la finalización del proyecto, y serán auditados por una firma

auditora independiente. Estas condiciones serán incorporadas en el convenio que se firmará entre el BID y la FMS.

- IV.5 El proyecto será supervisado por el equipo de la División de Innovación para Servir al Ciudadano en la representación del BID en Colombia (ICS/CCO). El ejecutor deberá presentar informes semestrales de avance, donde se detallan las metas físicas y financieras para el período, el grado de logro de dichas metas, problemas que se han encontrado en el proceso y soluciones que se proponen para superar los problemas encontrados. La AE acordará con el Banco un plan de acción para el siguiente período, identificando medidas, tiempos y responsables para corregir obstáculos encontrados.

V. Riesgos importantes

- V.1 Los riesgos que se identifican en esta CT son: (i) la situación actual relacionada con el COVID-19 no permite realizar reuniones presenciales, para mitigar este riesgo se buscarán alternativas desde la virtualidad, o reprogramación de actividades presenciales para un momento en el cual la contingencia haya terminado; (ii) la situación de orden público dificulta la implementación del proyecto poniendo en riesgo al staff de la Fundación y a las participantes, para mitigar este riesgo se informarán a las autoridades y aliados locales acerca del proyecto para mantener canales de comunicación abiertos y conocer cualquier novedad en términos de seguridad para poder tomar las acciones necesarias para proteger la integridad de participantes y staff; monitoreo permanente de la situación de seguridad en los lugares de desarrollo de actividades. Comunicación permanente con las participantes y otros líderes y lideresas en el territorio para el acceso seguro (llamada previa). Mantener los lugares de actividades con identificación visible estilo pendones, grupos de WhatsApp, y el staff debidamente identificado (carnet, camiseta, etc.); (iii) baja convocatoria del número requerido de participantes, para mitigar este riesgo se vincularán al proyecto personas y entidades locales con capacidad de convocatoria y conocimiento del contexto local para apoyar el proceso de socialización y vinculación de las participantes al proyecto. Así mismo, activaremos a las personas que ya han participado de nuestros procesos como aliados de convocatoria; (iv) alto índice de deserción, para mitigar este riesgo se establecerán estrategias de reposición de encuentros en fechas en las cuales las participantes puedan asistir; (v) incumplimiento de las metas, indicadores e impacto previstos en el proyecto en el tiempo esperado, para mitigar este riesgo se supervisará periódicamente el proyecto en tres niveles de cumplimiento: cumplimiento, logro y transformación. Esto permitirá establecer alertas y activar procedimientos tempranos para establecer planes de mejoramiento o superar situaciones que puedan desencadenarse en un incumplimiento; (vi) las participantes no son receptivas a los procesos desarrollados en el marco del proceso, para mitigar este riesgo se implementarán estrategias de motivación y seguimiento a la inasistencia, así como la revisión de las herramientas y guías metodológicas para asegurar su adecuada implementación por parte del equipo facilitador.

VI. Salvaguardias Ambientales

- VI.1 No se han identificado riesgos ambientales o sociales asociados con las actividades establecidas en esta operación vinculadas con de acuerdo con la Política de Cumplimiento de Salvaguardas y Medio Ambiente del Banco (OP-703), por lo cual la operación se clasifica como categoría "C" (Ver [Filtros de Salvaguardias Ambientales](#)).

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente_84435.pdf](#)

[Matriz de Resultados_41070.pdf](#)

[Términos de Referencia_11218.pdf](#)

[Plan de Adquisiciones_80711.pdf](#)