

TC Document

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Perú
▪ Nombre de la CT:	Desarrollo Sostenible del Sector Pesquero y Acuícola de Perú
▪ Número de CT:	PE-T1463
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Bucaram Villacis, Santiago Junior (RND/CPE) Líder del Equipo; Fernandez-Baca, Jaime (CSD/CCS) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Albaret, Geraud (CSD/RND); Andara Chacon, Freddy Antonio (VPC/FMP); Baskovich, Jele (CAN/CPE); Crespi, Gustavo Atilio (IFD/CTI); Jimenez De Arechaga, Maria Del Pilar (LEG/SGO); Milicich Nieto-Polo, Allizon Patricia (VPC/FMP); Restrepo, Lisa Sofia (CSD/RND); Saldana Galvez, Jorge Hernan (CAN/CPE)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	9 Feb 2021
▪ Beneficiario:	Viceministerio de Pesca y Acuicultura
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad(SUS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$200,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	
▪ Tipos de consultores:	Firmas
▪ Unidad de Preparación:	CSD/RND- Env, Rural Dev & Disaster Risk
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CPE-Representación Perú
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Sostenibilidad ambiental

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Esta Cooperación Técnica (CT) tendrá como objetivo ayudar al gobierno peruano en brindar apoyo a la planificación de acciones de reactivación y desarrollo sostenible de las actividades pesqueras y acuícolas en el país. Específicamente, Perú no cuenta con una política nacional para el desarrollo de los sectores pesca y acuicultura. Si bien se cuenta con una Ley General de Pesca y de Acuicultura -con sus respectivos reglamentos- así como, normas de carácter específico, cada gobierno prioriza la problemática de acuerdo con sus propios criterios e intereses, basados principalmente en conflictos de carácter temporal; relacionados fundamentalmente con los periodos de extracción y pesca de los recursos pesqueros y acuícolas de mayor importancia comercial. En ese sentido, se puede considerar que, el Estado Peruano no cuenta con algún tipo de documento que sirva como hoja de ruta para la gestión de mediano y largo plazo de los sectores pesca y acuicultura. Por esta razón resulta necesario realizar un análisis que permita examinar la problemática real de ambos sectores y orientar la gestión de estos con objetivos de mediano y largo plazo.

Esto último es aún más importante, en gran medida porque se encuentra pendiente la aprobación de Políticas Nacionales que otorguen estabilidad a ambos sectores las cuales permitirían orientar todos los esfuerzos realizados por los diferentes actores hacia el cumplimiento de metas en común bajo un marco de sostenibilidad financiera y ambiental.

- 2.2 Consecuentemente el primer objetivo de esta CT es elaborar un Libro Blanco del Sector Pesquero Peruano (ámbito marino) que identifique la problemática de la pesca artesanal, menor escala e industrial. Se espera que este documento oriente las líneas de acción del gobierno con el objetivo de proponer soluciones y alternativas a corto y mediano plazo en temas relacionados a: ordenación pesquera, comercialización, investigación, escalamiento productivo e innovación. Además, durante la elaboración de este documento se intentará recopilar las experiencias de éxito en el sector pesquero peruano para replicarlas y convertirlas en modelos de gestión extendidas en todo el país. En otras palabras, esta CT busca crear un documento que permita analizar el desenvolvimiento histórico e identificar las fortalezas y debilidades del sector pesquero de manera tal, que incluya las lecciones de las experiencias pasadas, el diagnóstico de la situación actual y el consenso entre las partes involucradas en el desarrollo de la pesca en Perú. Todo esto se planea consolidar en un documento que servirá como marco referencial para fortalecer la gestión pesquera del país, convirtiéndose en una hoja de ruta para intervenciones en el futuro inmediato que facilite la reactivación y modernización de dicho sector con un enfoque sostenible, inclusivo e innovador.
- 2.3 Por otro lado, la acuicultura peruana es una actividad emergente que se realiza en todo el territorio nacional bajo diversos niveles de desarrollo, clasificados por su nivel de producción en tres categorías: la Acuicultura de Recursos Limitados (AREL) la cual puede tener una producción de hasta 3.5 toneladas por año; la Acuicultura de la Micro y Pequeña Empresa (AMYPE) con una producción anual de hasta 150 toneladas y la Acuicultura de la Mediana y Grande Empresa (AMYGE) con una producción que supera las 150 toneladas por año.
- 2.4 En la región amazónica la actividad acuícola es dominada por las AREL y las AMYPE, las cuales presentan diversas debilidades y problemas, que pueden ser consideradas como oportunidades de desarrollo principalmente vinculados a la (i) asociatividad; (ii) desarrollo empresarial; (iii) conocimiento de mercados; y (iv) uso de tecnología e innovación. Además, los trámites administrativos para acceder a la actividad acuícola a nivel regional son complicados, desarticulados y de difícil tramitación teniendo en cuenta la ruralidad de la actividad y la escasa adopción de las tecnologías de información por parte de los Gobiernos Regionales (GORE) y entidades locales vinculadas al otorgamiento de derechos, licencias y habilitaciones para la acuicultura. A estos problemas también debemos sumarle el hecho de que las instituciones de investigación no responden claramente a las necesidades de los productores locales. Ante este escenario, es necesario organizar y fortalecer a las instituciones públicas y privadas, así como a los diversos servicios para el desarrollo productivo de la acuicultura que se encuentra en el territorio regional para que puedan brindar un soporte al desarrollo sostenible, inclusivo e innovador de este sector con un énfasis especial en la Amazonía peruana. El apoyo anteriormente referido debería ser en todos sus niveles y con un enfoque de desarrollo sostenible tanto de la cadena de valor y los mercados de la actividad acuícola.

- 2.5 En ese sentido, los Planes Regionales de Acuicultura (PRA), son instrumentos de política regional importantes para organizar, conducir, y definir tanto responsabilidades como presupuestos que permitan atender las diversas necesidades para el desarrollo sostenible de la cadena de valor de la acuicultura. Por ello, el componente de esta CT enfocado en el desarrollo sostenible de la acuicultura se enfocará esencialmente en apoyar a las Direcciones Regionales de la Producción de los GORES de la Amazonía, en las cuales se ha evidenciado poca capacidad de gestión en el desarrollo sostenible del sector acuícola, lo que no les ha permitido implementar efectivamente sus PRA. Específicamente en los GORES amazónicos ha sucedido dos cosas: o 1) se han aprobado los PRA pero se ha registrado un mínimo avance en su implementación, o 2) se han tardado más de 4 años en un proceso fallido de formulación de los PRA, observándose una exigua interacción con los diferentes actores públicos y privados para concretar los programas, proyectos y actividades. Por ejemplo, a la fecha el PRA del departamento de San Martín requiere ser actualizado, el de Ucayali está en proceso de aprobación, y los de Loreto y Madre de Dios se encuentran en la última etapa de su formulación.
- 2.6 Es así, que una actividad importante para el segundo objetivo de esta CT será fortalecer la gobernanza de los PRA a nivel de los GORES de la Amazonía para mejorar los mecanismos para su implementación y con esto promover el desarrollo sostenible de la acuicultura en estas regiones y contribuir a la seguridad alimentaria de la población. Para ello, también se considera identificar y establecer lineamientos y consideraciones para el desarrollo de la acuicultura sostenible, para lograr una intervención integral en la acuicultura amazónica. Además, de esta manera se espera apoyar la formación de clústeres acuícolas en la Amazonía, que promuevan el desarrollo integrado y sostenible de dicha cadena de valor.
- 2.7 Alineación estratégica. Esta CT se alinea con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2), específicamente con los desafíos de desarrollo de “Inclusión Social e Igualdad”, puesto que, se enfoca en beneficiarios particularmente vulnerables del Perú buscando generar oportunidades productivas que mejore la calidad de vida de esta población; y de “Productividad e Innovación”, ya que esta CT ofrecerá apoyo a dos sectores económicos (i.e. pesca y acuicultura) de gran importancia para Perú para mejorar su desempeño productivo y con esto aumentar los ingresos y la calidad de vida de sus usuarios. También, se alinea con el área transversal de “Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental”, a través de la promoción de prácticas socio ambientalmente sostenibles que resulten en el uso sostenible de los recursos hidrobiológicos de Perú.
- 2.8 La CT se alinea también con la Estrategia País de Perú 2017-2021 (GN-2889), en específico con las áreas prioritarias de: (i) Productividad, con énfasis en establecer políticas que fortalezcan las actividades pesqueras y acuícolas en el país; y (ii) Sostenibilidad Ambiental y Cambio Climático, con énfasis en apoyar la transición a una economía basada en el uso sostenible del capital natural en este caso los recursos hidrobiológicos del país. También está alineada con los Marcos Sectoriales de: Agricultura y Gestión de Recursos Naturales (GN-2709-5), de Medio Ambiente y Biodiversidad (GN-2827-5), de Seguridad Alimentaria (GN-2825-8) y de Cambio Climático (GN-2835-8). Adicionalmente esta cooperación técnica se alinea con dos objetivos primordiales del Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad

Financiado con Capital Ordinario (Fondo SUS - OC). Específicamente (i) promoviendo oportunidades para que los actores del sector de producción de alimentos (en este caso los sectores pesqueros y acuícolas) en Perú mejoren la transición hacia una pesca y acuicultura sostenible y participen en los mercados de alimentos regionales e internacionales; y (ii) ampliar la base de conocimiento sobre adaptación al cambio climático y mitigación dentro del ámbito de las actividades productivas realizadas por el sector pesquero y acuícola peruano.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 En este apartado se describirá las actividades que se llevarán adelante para el componente enfocado en el sector pesquero (Componente 1), así como en el componente enfocado en el sector acuícola (Componente 2). El Libro Blanco de Pesca será un insumo importante para promover el desarrollo sostenible en el sector pesquero, ya que identificará aquellas líneas de trabajo prioritarias para el desarrollo del sector, brindando una hoja de ruta para su puesta en marcha, pero también promoviendo un enfoque participativo. Por otro lado, el fortalecimiento de la gobernanza acuícola contribuirá a establecer los mecanismos para el desarrollo de dicho sector en la Amazonía

1. COMPONENTE 1: Elaboración del Libro Blanco de Pesca

1.1 Actividad 1.1. Análisis del estado situacional del sector pesquero peruano sobre la base de información primaria y secundaria: Esta actividad será implementada a través de dos acciones específicas.

- a. **Recopilación de información secundaria:** Coordinación con las diferentes Direcciones Generales del Ministerio de la Producción, así como con los Organismos Técnicos Especializados y otras entidades involucradas en la gestión pesquera, para recopilar información sobre los actores que deberán ser entrevistados, tales como: las organizaciones sociales de pescadores artesanales, los gremios pesqueros de consumo humano directo e indirecto, sindicatos de trabajadores de establecimientos pesqueros, entre otros. Asimismo, se determinará las regiones y las zonas priorizadas de acuerdo con el tipo de pesquería en las cuales se realizarán las intervenciones y estudio de campo.
- b. **Recopilación de información primaria:** Obtención de información primaria de los lugares priorizados de acuerdo con el tipo de pesquería (artesanal, menor escala e industrial), a través de reuniones virtuales con actores (pescadores; armadores, procesadores, autoridades -nacionales, regionales y locales- e instituciones académicas y científicas). Asimismo, se realizarán una serie de talleres y/o reuniones con los actores que hayan sido identificados como los más relevantes. De ser posible, se realizarán visitas de campo a las zonas priorizadas.
- c. **Síntesis y análisis de la información recopilada:** La información recopilada será usada para la elaboración de un documento que contenga un análisis comprehensivo del estado situacional del sector pesquero peruano.

1.2 Actividad 1.2. Elaboración del Libro Blanco del Sector Pesquero

Peruano: Sobre la base del análisis sectorial realizado en la Actividad 1.1 se procederá a elaborar el Libro Blanco de Pesca del Sector Pesquero Peruano a través de dos acciones:

- a. **Análisis de información y propuesta de borrador de Libro Blanco:** La información recopilada en la primera fase será procesada y analizada considerando los objetivos planteados para el desarrollo del Libro Blanco. Asimismo, el equipo de trabajo deberá presentar el primer borrador de la propuesta del mencionado documento al Despacho Viceministerial de Pesca y Acuicultura.
- b. **Socialización con los actores involucrados y aprobación del libro blanco:** Se realizarán reuniones virtuales y/o presenciales a fin de presentar a los actores involucrados (Sociedad Nacional de Pesquería, Sociedad Nacional de Industrias, Federaciones y Gremios de pescadores artesanales, organizaciones de la sociedad civil) el contenido del Libro Blanco para recoger sugerencias y comentarios para la mejora y/o validación del mismo. Finalmente, la aprobación de la versión final del Libro recae en el Despacho Viceministerial de Pesca y Acuicultura del Ministerio de la Producción.

2. COMPONENTE 2: Fortalecimiento de la gobernanza acuícola de los GORES de la Amazonía para promover el desarrollo sostenible de la acuicultura.

2.1 Actividad 2.1 Lineamientos y consideraciones para el desarrollo de una

acuicultura sostenible: Documento que sistematice lineamientos que detallen las condiciones y criterios que deben tomarse en cuenta para el desarrollo de una acuicultura sostenible, y recomendaciones para evitar el impacto de y hacia otras actividades económicas.

2.2 Actividad 2.2. Diagnóstico de la gobernanza de los PRA:

Evaluación de los mecanismos para su implementación, capacidad, fortalezas y debilidades de los GORES para implementar los PRA, e identificación de oportunidades de mejoras y obstáculos para dicha implementación. La intervención se considera realizar en las regiones de Amazonas, San Martín, Loreto, Ucayali y Madre de Dios.

2.3 Actividad 2.3. Desarrollo de capacidades:

Plan de desarrollo de las capacidades del capital humano de los GORES para profundizar el conocimiento técnico sobre el sector acuícola, así como para la promoción del diálogo y la cooperación con las instituciones y organizaciones vinculadas a la acuicultura en la Amazonía peruana.

2.4 Actividad 2.4. Adopción de las mejoras prácticas en los PRA:

Identificación e implementación de las mejores prácticas para la formulación y actualización de los PRA por las instituciones que intervienen en su desarrollo, ejecución, monitoreo y evaluación.

2.5 Actividad 2.5. Formación de clústeres Acuícolas en la Amazonía:

Apoyo a la formación de clústeres en Loreto, Ucayali y San Martín, integrando a los

diferentes grupos de actores de la cadena de valor y proveedores de servicios a través de intervenciones planificadas, mejorando la gobernanza en la cadena de valor acuícola. El objetivo principal de esta acción es mejorar la interacción entre los diferentes actores del sector productivo acuícola en la Amazonía.

- 3.2 El costo total de esta operación es de US\$200,000 y serán financiados por el Fondo SUS – OC para el Programa de Desarrollo Estratégico de la Sostenibilidad.

Presupuesto Indicativo (US\$)

Actividad/Componente	BID/SUS	Contrapartida local	Financiamiento Total
COMPONENTE 1: Elaboración del Libro Blanco de Pesca	\$60,000.00	\$0.00	\$60,000.00
1.1. Análisis del estado situacional del sector pesquero peruano sobre la base de información primaria (gabinete) y secundaria (entrevistas, talleres, focus groups, entre otros)	\$15,000.00	\$0.00	\$15,000.00
1.2. Elaboración del Libro Blanco del Sector Pesquero Peruano	\$45,000.00	\$0.00	\$45,000.00
COMPONENTE 2: Fortalecimiento de la gobernanza acuícola de los GORES de la Amazonía para promover el desarrollo sostenible de la acuicultura.	\$140,000.00	\$0.00	\$140,000.00
2.1. Documento que sistematice lineamientos que detallen las condiciones y criterios que deben tomarse en cuenta para el desarrollo de una acuicultura sostenible, y recomendaciones para evitar el impacto de y hacia otras actividades económicas.	\$15,000.00	\$0.00	\$15,000.00
2.2. Diagnóstico de la gobernanza de los Planes Regionales de Acuicultura a través de la evaluación de los mecanismos para su implementación; la determinación de capacidades, fortalezas y debilidades de los GORES para implementarlos y la identificación de oportunidades de mejoras.	\$20,000.00	\$0.00	\$20,000.00
2.3. Plan de desarrollo de capacidades de los GORES para profundizar el conocimiento técnico y de los procesos, y para el desarrollo de diálogo y cooperación con las instituciones y organizaciones del sector acuícola en la Amazonía.	\$25,000.00	\$0.00	\$25,000.00
2.4. Adopción de las mejores prácticas identificadas para la formulación y actualización de los PRA por las instituciones que intervienen en su ejecución, monitoreo y evaluación.	\$40,000.00	\$0.00	\$40,000.00
2.5. Propuesta para la formación de clusters acuícolas en la Amazonía	\$40,000.00	\$0.00	\$40,000.00
TOTAL	\$200,000.00	\$0.00	\$200,000.00

IV. Agencia ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 Esta CT será ejecutada por el BID, a través de la División de Recursos Naturales y Gestión de Riesgos por Desastres (CSD/RND), a solicitud del Viceministerio de Pesca y Acuicultura. El BID cuenta con una amplia experiencia y un historial de ejecutar con éxito y eficiencia este tipo de proyectos de asistencia técnica. Adicionalmente, se debe enfatizar que el Banco dispone de los sistemas adecuados para garantizar la correcta ejecución de la operación y asegurar la sostenibilidad del proyecto de conformidad con el Anexo 10 del documento GN-2629-1. Del mismo modo, el Banco tiene la experiencia necesaria para garantizar el cumplimiento de las políticas y procedimientos de contratación pertinentes.

- 4.2 El Banco gestionará y administrará los contratos de consultoría con cargo a esta CT. Asimismo, supervisará y aprobará los productos derivados de los servicios de consultoría de manera conjunta y coordinada con el Viceministerio de Pesca y Acuicultura, quienes además brindarán su apoyo a través de insumos, información, ejecución y revisión técnica de las actividades. Se debe señalar que el Viceministerio de Pesca y Acuicultura acompañará en el proceso de evaluación de los resultados del proyecto, participando activamente en la revisión de los términos de referencia y los resultados alcanzados por los servicios contratados. Adicionalmente, si el Banco solicita la validación técnica del Viceministerio de Pesca y Acuicultura para la aprobación de un producto de esta CT, puede hacerlo sin perjuicio de la decisión final del Banco sobre cualquier asunto relacionado con dicho producto.
- 4.3 **Adquisiciones.** CSD/RND será responsable de la adquisición de los bienes y servicios requeridos. El BID contratará, para el desarrollo de las actividades de la CT, entidades especializadas (incluyendo, pero sin limitarse a instituciones de asesoría empresarial y técnica, aceleradoras, incubadoras y/o centros de innovación que van desde consultoras privadas, ONGs, entidades académicas, etc.) bajo “contratos con entrega no definida de los servicios (convenio de precios)”. Hay que recalcar que se pudiera contratar consultores individuales si las intervenciones lo requieren. Todas las actividades que se ejecutarán en el marco de la presente CT se contratarán de conformidad con las políticas del Banco: (i) Política para la selección y contratación de empresas consultoras para trabajo operativo ejecutado por el banco (GN-2765-4); y (ii) Políticas de Adquisiciones Institucionales del BID (GN-2303-28). Todos los contratos para esta cooperación técnica se realizarán bajo un proceso de Selección Competitivo Simplificado (SCS) y bajo la modalidad de suma alzada. Adicionalmente, en el caso de que se requiera contratar consultores individuales se aplicará la política AM-650. Todos los productos de esta CT serán propiedad intelectual del Banco.
- 4.4 El BID, como ejecutor, será responsable del cumplimiento de las metas propuestas en la matriz de resultados de esta CT. Para garantizar una ejecución adecuada, el equipo del proyecto organizará, en coordinación con el Viceministerio de Pesca y Acuicultura, reuniones/conferencias virtuales para el lanzamiento, la revisión intermedia y la revisión final con la participación de las entidades beneficiarias y los consultores para cada una de las fases contempladas. Adicionalmente, el Jefe de Equipo será responsable de la preparación y presentación de informes de progresos y final del proyecto, de conformidad con los procesos establecidos por el Banco.

V. Riesgos importantes

- 5.1 El proyecto se expone a las deficiencias en la coordinación y la articulación necesaria para la obtención de la información requerida para la CT, dadas las condiciones de crisis sanitaria por la COVID-19. Para mitigar este riesgo, se realizarán reuniones y talleres de trabajo de manera remota, utilizando plataformas virtuales, a fin de mantener coordinaciones fluidas y minimizar los riesgos que conllevarían las reuniones presenciales. Asimismo, se tendrá que prever que muchos actores, especialmente los dedicados a la pesca artesanal, no cuentan con elementos tecnológicos que faciliten dicha comunicación, por lo que se tendrá que buscar intermediarios, como autoridades locales, profesionales del Servicio de Extensión Pesquera y Acuícolas del Ministerio de la Producción u otros similares, que sirvan de puente para contactarlos con la frecuencia que requiera el estudio.

- 5.2 Un segundo riesgo es la rotación de funcionarios destinados a apoyar la realización del presente proyecto cuando ocurra el cambio de gobierno. Por ello, se prevé que pueda estar involucrado personal de gobierno de todo nivel, para que, ante posibles cambios, se pueda mantener en sus posiciones a personal clave.
- 5.3 Un tercer riesgo es la reducción de personal y presupuesto por efecto del Estado de Emergencia Nacional lo cual se configura como otro riesgo que puede afectar el logro de las metas y el cumplimiento del cronograma del proyecto. En ese sentido, se planea contar con personal altamente calificado en el proyecto cuya participación está asegurada, pero también ante una menor disponibilidad de recursos se plantea que el involucramiento del Estado principalmente se realice aprovechando las tecnologías de la información y comunicación para poder participar de manera eficiente y asegurar el logro de los objetivos.
- 5.4 Con relación a los PRA, se tienen riesgos de coordinación y articulación para brindar la asistencia técnica y acompañamiento dadas las condiciones de crisis sanitaria por la COVID-19. Para mitigar dichos riesgos de gestión, se programarán diversas reuniones empleando las plataformas virtuales más apropiadas que reduzcan fallas de conectividad y que permitan en su diseño una amplia participación de actores regionales con intereses legítimos en el desarrollo de la acuicultura sostenible. Por otro lado, para los temas de aprobación de los PRA, se coordinará a través de dichos medios con el GORE para que la aprobación de estos se realice a través de las Ordenanzas Regionales que las vinculen con los Planes de Desarrollo Concertado y que en la misma norma asegure su financiamiento.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No hay excepciones a las políticas del Banco presentes en esta cooperación técnica.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 Esta CT no financiará ninguna infraestructura física, ni actividades que resulten en conversión o degradación de hábitats naturales. No se prevé que las actividades de la CT generen riesgos o impactos socioambientales negativos. Todas las actividades y productos de la CT serán consistentes con los principios de las políticas de salvaguardias ambientales y sociales del BID. Según la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703). Consecuentemente la operación ha sido clasificada como Categoría "C" (ver [Filtro de Políticas de Salvaguardias \(SPF\)](#) y [Formulario de Examen de Salvaguardia \(SSF\)](#)).

Anexos Requeridos:

- [Carta de Solicitud del cliente](#)
- [Matriz de Resultados](#)
- [Términos de Referencia para actividades/componentes](#)
- [Plan de Adquisiciones](#)
- [Carta de No Objeción del Gobierno Peruano](#)



Ministerio
de la Producción

“Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres”
“Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia”

| DESPACHO VICEMINISTERIAL DE PESCA Y ACUICULTURA

San Isidro,

OFICIO Nº 00000058-2021-PRODUCE/DVPA

Señor

TOMÁS BERMÚDEZ

Representante del Banco Interamericano de Desarrollo en Perú

Banco Interamericano de Desarrollo

Calle Dean Valdivia N° 148, San Isidro

Presente.-

Asunto: Solicitud de Cooperación Técnica “Desarrollo Sostenible del Sector Pesquero y Acuícola de Perú”

De mi consideración:

Me es grato dirigirme a usted, a fin de transmitir el interés de este Despacho Viceministerial por ser beneficiario de la Cooperación Técnica No Reembolsable del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por la suma ascendente a US\$ 200 000,00, con la finalidad de desarrollar la intervención denominada “Desarrollo Sostenible del Sector Pesquero y Acuícola de Perú, la cual se encuentra alineada a las prioridades nacionales y sectoriales de mejora de la cadena de valor de las actividades de pesca y acuicultura en el Perú.

La mencionada propuesta se ha desarrollado en coordinación con la División de Recursos Naturales y Gestión de Riesgo de Desastres del BID, por lo que expresamos nuestra conformidad respecto a que las actividades de esta cooperación técnica sean ejecutadas por el BID.

Sin otro particular, agradezco la atención que pueda brindar a la presente solicitud y hago propicia la ocasión para reiterarle las muestras de mi mayor estima.

Atentamente,

ÚRSULA DESILÚ LEÓN CEMPÉN
VICEMINISTRA DE PESCA Y ACUICULTURA
MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN

cc: OGPPM





PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

Agencia Peruana
de Cooperación Internacional

Dirección Ejecutiva

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Miraflores, 15 de febrero del 2021

CARTA N° 0017-2021-APCI/DE

Señor

JAVIER GAME B.

Jefe de Operaciones

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO - BID - Jefatura de Operaciones

Calle Dean Valdivia 148, piso 10

San Isidro

Asunto: Solicitud de Cooperación Técnica “Desarrollo Sostenible del Sector Pesquero y Acuícola de Perú”.

Referencia: OFICIO N° 00000064-2021-PRODUCE/OGPPM

De mi consideración:

Es grato dirigirme a usted con relación a la comunicación de la referencia a) mediante el cual el Ministerio de la Producción – PRODUCE, informa a esta agencia que mediante oficio de la referencia b) ha solicitado fondos de Cooperación Internacional No Reembolsable al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por la suma ascendente a US\$ 200 000,00, con la finalidad de desarrollar el proyecto denominado “Desarrollo Sostenible del Sector Pesquero y Acuícola de Perú”.

El objetivo de la Cooperación Técnica es elaborar un documento que permita analizar el desenvolvimiento histórico e identificar las fortalezas y debilidades del sector pesquero de manera tal, que tanto las lecciones de las experiencias pasadas, el diagnóstico de la situación actual y el consenso entre las partes involucradas en el desarrollo de la pesca en el Perú, se consoliden en un solo documento y sirva como marco referencial para fortalecer la gestión pesquera en el país, convirtiéndose en hoja de ruta de futuras intervenciones para la reactivación y modernización de dicho sector a largo plazo, con un enfoque sostenible, inclusivo e innovador.

Al respecto, esta Agencia otorga la “No Objeción” a dicha “Cooperación Técnica”, considerando que permitirá examinar la problemática real de dicho sector y orientar la gestión pesquera con objetivos de largo plazo, en particular porque se encuentra pendiente de aprobación la Política Nacional que otorgue estabilidad al sector pesquero y permita orientar los esfuerzos realizados por los diferentes actores hacia el cumplimiento de metas en común.



Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en la Agencia Peruana de Cooperación Internacional, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 26-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <http://d-tramite.apci.gob.pe/verifica.php> con clave: KOQ2IPSRS6



PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

Agencia Peruana
de Cooperación Internacional

Dirección Ejecutiva

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Atentamente,



Firmado digitalmente por:

JOSE ANTONIO GONZÁLEZ NORRIS

Director Ejecutivo

Motivo: Soy autor del documento

CUD. 01377-2021
DGNI/MJ



Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado en la Agencia Peruana de Cooperación Internacional, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 26-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <http://d-tramite.apci.gob.pe/verifica.php> con clave: KOQ2IPSR6





Results Matrix

Outcomes

1 Fortalecimiento de capacidades de planificación estratégica y gobernanza del sector pesquero y acuicola							
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	EOP	
1.1 Fortalecimiento de instituciones del Gobierno Central en planificación estratégica de los sectores pesca y acuicultura con la incorporación de ejes claves (p.e. sostenibilidad, innovación, inclusión, cambio)		Institutions (#)	0.00	2021	Reporte de resultados del proceso de fortalecimiento del Viceministerio de Pesca y Acuicultura en planificación estratégica para la	P	1.00
					P(a)		
					A		
1.2 Fortalecimiento de Gobiernos Regionales en la gobernanza acuicola de la Amazonia a través de mejoras en los Planes Regionales de Acuicultura (PRA)		GORES (#)	0.00	2021	Reporte sobre el proceso de fortalecimiento de los 5 GORE en gobernanza acuicola	P	5.00
					P(a)		
					A		

CRF Indicator

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Elaboración del Libro Blanco de Pesca						Physical Progress					Financial Progress				Theme	Fund	Flags				
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2021	2022	2023	EOP	2021	2022	2023	EOP								
1.1 Diagnostics and assessments completed	Análisis del estado situacional del sector pesquero peruano sobre la base de información primaria (gabinete) y secundaria (entrevistas, talleres, focus groups, etc.)	Diagnostics (#)	0	2021	Documento presentado al Despacho Viceministerial de Pesca y Acuicultura y al Banco	P	1	0	0	1	P	15000	0	0	15000	Biodiversity and Ecosystem Conservation	SUS				
						P(a)	1	0	0	0	P(a)	15000	0	0	0						
						A					A										
1.2 Action plans designed	Libro Blanco del Sector Pesquero Peruano	Action Plans (#)	0	2021	Documento socializado con los actores y presentado al Despacho Viceministerial de Pesca y Acuicultura y al Banco	P	0	1	0	1	P	20000	25000	0	45000	Biodiversity and Ecosystem Conservation	SUS				
						P(a)	0	1	0	1	P(a)	20000	25000	0	25000						
						A					A										
2 Fortalecimiento de la gobernanza acuicola de los GORES de la Amazonía para promover el desarrollo sostenible de la acuicultura.						Physical Progress					Financial Progress										
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2021	2022	2023	EOP	2021	2022	2023	EOP	Theme	Fund	Flags					
2.1 Diagnostics and assessments completed	Documento que sistematice lineamientos que detallan las condiciones y criterios que deben tomarse en cuenta para el desarrollo de una acuicultura sostenible.	Diagnostics (#)	0	2021	Documento de lineamientos y consideraciones para el desarrollo de una acuicultura sostenible presentado a la Dirección General de Acuicultura y al Banco	P	1	0	0	1	P	15000	0	0	15000	Agricultural Productivity and Food Security	SUS				
						P(a)	1	0	0	0	P(a)	15000	0	0	0						
						A					A										
2.2 Diagnostics and assessments completed	Diagnóstico de la gobernanza de los Planes Regionales de Acuicultura a través de la evaluación de los mecanismos para su implementación; la sostenibilidad de	Diagnostics (#)	0	2021	Documento socializado a los GORES y presentado a la Dirección General de Acuicultura y el Banco	P	0	1	0	1	P	0	20000	0	20000	Agricultural Productivity and Food Security	SUS				
						P(a)	0	1	0	1	P(a)	0	20000	0	20000						
						A					A										
2.3 Plan de desarrollo de capacidades de los GORES para profundizar el conocimiento técnico y de los procesos, y para el desarrollo de diálogo y cooperación con las instituciones y organizaciones del sector acuicola en la Amazonía.		Reports (#)	0	2021	Reporte socializado a los GORES y presentado a la Dirección General de Acuicultura y el Banco	P	0	1	0	1	P	0	25000	0	25000	Agricultural Productivity and Food Security	SUS				
						P(a)	0	1	0	1	P(a)	0	25000	0	25000						
						A					A										
2.4 Adopción de las mejores prácticas identificadas para la formulación y actualización de los PRA por las instituciones que intervienen en su ejecución, monitoreo y evaluación.		Reports (#)	0	2021	Reporte socializado a los GORES y presentado a la Dirección General de Acuicultura y el Banco	P	0	0	1	1	P	0	10000	30000	40000	Agricultural Productivity and Food Security	SUS				
						P(a)	0	0	1	1	P(a)	0	10000	30000	40000						
						A					A										
2.5 Propuesta para la formación de clusters acuícolas en la Amazonía		Proposals (#)	0	2021	Reporte socializado a los GORES y presentado a la Dirección General de Acuicultura y el Banco	P	0	0	1	1	P	0	20000	20000	40000	Agricultural Productivity and Food Security	SUS				
						P(a)				0	P(a)	0	20000	20000	40000						
						A					A										

Other Cost

Total Cost

CRF Indicator

Standard Output Indicator

	2021	2022	2023	Total Cost
P	\$50,000.00	\$100,000.00	\$50,000.00	\$200,000.00
P(a)	\$50,000.00	\$100,000.00	\$50,000.00	\$150,000.00
A				

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para sistematización de y elaboración de lineamientos y consideraciones para desarrollo de una acuicultura sostenible

Perú

PE-T1463

Desarrollo sostenible del sector pesquero y acuícola en el Perú

1. Antecedentes y Justificación

La acuicultura peruana es una actividad emergente que se realiza en todo el territorio nacional en diversos niveles de desarrollo y están clasificados principalmente por su nivel de producción anual siendo que la AREL tienen una producción de hasta 3.5 toneladas, la AMYPE hasta 150 toneladas y la AMYGE mayor a 150 toneladas. En la región amazónica principalmente esta actividad es realizada por los primeros dos grupos, quienes entre sus problemas y debilidades observadas se tienen: el poco nivel de integración y asociatividad, la limitada visión empresarial y de desarrollo de los negocios, el escaso conocimiento de la demanda de mercado, el poco conocimiento para insertarse en mercados sostenibles, y la baja adopción de tecnología. A esto se debe sumar que los trámites administrativos para acceder a la actividad a nivel regional son poco amigables, desarticulados y de difícil tramitación teniendo en cuenta la ruralidad de la actividad y el escaso uso de las TI por parte de los Gobiernos Regionales y entidades locales vinculadas al otorgamiento de derechos, licencias y habilitaciones para la acuicultura, además que las instituciones de investigación no responden claramente a las necesidades de los productores locales. Ante este escenario, es necesario organizar y fortalecer a las instituciones públicas y privadas y los diversos servicios para el desarrollo productivo de la acuicultura que se encuentra en la Amazonía peruana para que puedan brindar un soporte al desarrollo sostenible, inclusivo e innovador de la acuicultura amazónica en todos sus niveles de desarrollo y con un enfoque propio de desarrollo de la cadena de valor y de mercado de la actividad acuícola.

En ese sentido, los Planes Regionales de Acuicultura (PRA), son instrumentos de política regional importantes para organizar, conducir, definir responsabilidades y presupuestos para atender las diversas necesidades para el desarrollo de la cadena de valor de la acuicultura. Por ello, el componente de acuicultura de esta TC se enfocaría en apoyar a las Direcciones Regionales de la Producción de los Gobiernos Regionales de la Amazonía, en las cuales se ha evidenciado poca capacidad de gestión en el desarrollo del sector, lo que no les ha permitido implementar sus PRA, registrando un mínimo avance en aquellos que ya han sido aprobados, mientras existen otros que llevan más de 4 años en proceso de formulación, observándose una exigua interacción con los diferentes actores públicos y privados para concretar los programas, proyectos y actividades. Por ejemplo, a la fecha el PRA del departamento de San Martín requiere ser actualizado, el de Ucayali está en proceso de aprobación, y los de Loreto y Madre de Dios se encuentran en la última etapa de su formulación.

Es así como el segundo objetivo de esta TC es fortalecer la gobernanza de los PARA a nivel de los Gobiernos Regionales de la Amazonía para mejorar los mecanismos para su implementación, promover el desarrollo sostenible de la acuicultura en estas regiones y contribuir a la seguridad alimentaria de la población. Además, con esta acción se espera apoyar la formación de clústeres acuícolas en la Amazonía, que promuevan el desarrollo integrado y sostenible de dicha cadena de valor. Para ello, se requiere contar con ciertos lineamientos que detallen las condiciones y criterios para el desarrollo de una acuicultura sostenible, y también las consideraciones que deben tener otras actividades económicas para coexistir en armonía con la acuicultura.

2. Objetivos

El objetivo de esta consultoría es sistematizar buenas prácticas para el desarrollo de una actividad acuícola sostenible y las consideraciones que deben tener en cuenta otras actividades económicas para no afectar el desarrollo acuícola. En ese sentido, dichos elementos serán utilizados para la elaboración de lineamientos con las condiciones y criterios que se deben de seguir para el desarrollo de una acuicultura sostenible, y que además considere recomendaciones para evitar el impacto negativo de otras actividades económicas.

3. Actividades Clave

3.1. Identificación de información primaria y revisión de gabinete, considerando, entre otros, los siguientes documentos:

- a) Documentos de referencia de organismos internacionales (FAO, ASC, Global GAP)
- b) Manuales y lineamientos de organismos gubernamentales y sector privado
- c) Revisión de Normas Técnicas Peruanas vinculadas con la acuicultura

3.2. Sistematización de las buenas prácticas para el desarrollo de una acuicultura sostenible, considerando:

- a) Criterios diferenciados para diferentes:
 - i. Escalas productivas
 - ii. Recursos
 - iii. Zonas de intervención
- b) Identificación de actividades económicas y antropogénicas que podrían afectar el desarrollo de una acuicultura sostenible y medidas de prevención y mitigación
- c) Aspectos sanitarios incluidos en las actividades de acuicultura

3.3. Identificación de casos de éxito de experiencias de acuicultura sostenible

Se identificará por lo menos 4 casos de éxito de acuicultura sostenible, resaltando dentro de ellas

los criterios identificados y como lograron coexistir con otras actividades económicas. Los casos de éxito de preferencia serán de experiencias desarrolladas en el Perú, o en contextos similares.

3.4. Validación a través de entrevistas a expertos acuícolas las buenas prácticas para el desarrollo de una acuicultura sostenible y consideraciones para otras actividades

Para validar los hallazgos se plantea que la firma consultora pueda desarrollar por lo menos 10 entrevistas a expertos del sector público y privado para corroborar la viabilidad y pertinencia de las condiciones y criterios identificados. De esta manera se espera poder contar con lineamientos adaptados a la realidad de la acuicultura peruana en sus distintas realidades.

3.5. Elaboración de un documento con los lineamientos y consideraciones para el desarrollo de una acuicultura sostenible

En base a los insumos recogidos a través de la revisión de literatura y entrevistas se elaborará un documento que incluya los lineamientos con las condiciones y criterios para el desarrollo de una acuicultura sostenible, así como las consideraciones que deben tener otras actividades económicas en el mismo espacio físico o que comparten elementos para procurar que no haya una afectación directa o indirecta hacia la acuicultura. Dicho documento también incluirá los casos de éxito vinculados a los diferentes contextos y realidades de la acuicultura peruana. Los lineamientos identificados deberán estar alineados a los ejes transversales de sostenibilidad, inclusión e innovación.

4. Resultados y Productos Esperados

4.1. Propuesta de revisión de literatura

Se remitirá una propuesta de la revisión de literatura, así como la solicitud de documentos que podrían ser facilitados por el Ministerio de la Producción en el marco de la consultoría para que formen parte de la revisión de literatura.

4.2. Documento con lineamientos y consideraciones para el desarrollo de una acuicultura sostenible de no más de 60 páginas que, por lo menos incluya:

- a) Resumen ejecutivo
- b) Antecedentes
- c) Metodología
- d) Lineamientos para la sostenibilidad, inclusión e innovación
- e) Consideraciones de otras actividades económicas
- f) Casos de éxito
- g) Bibliografía

5. Calendario del Proyecto e Hitos

ACTIVIDAD CLAVE	SEMANAS					
	1	2	3	4	5	6
PRODUCTO 1: Plan de trabajo y presentación de propuesta de revisión de literatura	<u>X</u>					
Sistematización de las buenas prácticas para el desarrollo de una acuicultura sostenible	<u>X</u>	<u>X</u>				
Identificación de casos de éxito de experiencias de acuicultura sostenible			<u>X</u>			
Validación a través de entrevistas a expertos acuícolas las buenas prácticas para el desarrollo de una acuicultura sostenible y consideraciones para otras actividades				<u>X</u>		
Elaboración de un documento con los lineamientos y consideraciones para el desarrollo de una acuicultura sostenible					<u>X</u>	
PRODUCTO 2: Documento de Lineamientos y Consideraciones para el Desarrollo de una Acuicultura Sostenible						<u>X</u>

6. Requisitos del informe

6.1. Entregable 1: Plan de trabajo y propuesta de revisión de literatura: Listado de documentos y referencias bibliográficas y documentos internos requeridos para la revisión de información primaria según lo señalado en el numeral 4.1.

6.2. Entregable 2: Documento de lineamientos y consideraciones para el desarrollo de una acuicultura sostenible: Informe

Los entregables serán presentados en español.

7. Perfil requerido

Se requiere un equipo consultor que cuente con experiencia en:

- Evaluación y sistematización de programas e iniciativas de desarrollo y gestión basada en resultados
- Conocimiento de la realidad del sector acuícola peruano
- Conocimiento sobre estándares de sostenibilidad acuícola
- Conocimiento de la normativa del sector acuícola nacional
- Conocimiento en Planificación estratégica y políticas públicas

En cuanto a la estructura del equipo técnico se plantea:

- Un coordinador general del equipo con por lo menos 6 años de experiencia (ingeniero pesquero, ingeniero acuícola, biólogo, economista, ingeniero industrial, ingeniero agrícola o especialidades afines con experiencia en el sector acuícola)
- Un especialista en pesca o acuicultura con por lo menos 5 años de experiencia en el sector

Se pueden presentar propuestas en consorciado/alianza con varias firmas consultoras u organizaciones asociadas, sin embargo, la contratación se realizará con la entidad proponente encargada.

8. Criterios de aceptación

Los productos serán enviados por el coordinador general del equipo consultor al equipo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) quienes tendrán 10 días hábiles para realizar comentarios y remitirlo de vuelta a la consultora. La consultora contará con 10 días hábiles luego de ser notificado acerca de los comentarios para incluirlos en el documento o enviar sus respuestas. El producto será aceptado cuando se cuente con la aprobación del BID.

9. Supervisión e Informes

La supervisión técnica, administrativa y financiera estará a cargo del Especialista en Recursos Naturales, Santiago Bucaram (santiagobu@iadb.org) quien lidera la Cooperación Técnica PE-T1463.

10. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
Entregables	%
Plan de Trabajo	10
Revisión de Literatura y recolección de información	20
Documento de Lineamientos y Consideraciones para el Desarrollo de una Acuicultura Sostenible	70
TOTAL	100%

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el desarrollo de una Propuesta Estratégica para la Formación de Clústeres Acuícolas en la Amazonía Peruana

Perú

PE-T1463

Desarrollo sostenible del sector pesquero y acuícola en el Perú

1. Antecedentes y Justificación

La FAO establece que la acuicultura es una actividad productiva que está tomando una importante relevancia en el desarrollo sostenible del mundo por su contribución a la seguridad alimentaria, al manejo adecuado del ambiente y a la erradicación de la pobreza.

En el Perú, la acuicultura está orientada a la generación de alimentos de alto valor nutricional, contribuyendo a la seguridad alimentaria de la población, permitiendo la generación de empleo y el incremento de los niveles de ingresos, mejorando la calidad de vida de los agentes que intervienen en la cadena productiva. Siendo la acuicultura un elemento importante para promover la inclusión económica y social de manera sostenible, sobre todo en las zonas más alejadas del ámbito rural

En la Amazonía peruana la acuicultura es realizada por productores de las categorías productivas de Acuicultura de Recursos Limitados y Acuicultura de Micro y Pequeñas Empresas, quienes entre sus problemas y debilidades se destacan: el bajo nivel de integración y asociatividad, la limitada visión empresarial y de desarrollo de los negocios, el escaso conocimiento de la demanda de mercado, el poco conocimiento para insertarse en mercados sostenibles, y la baja adopción de tecnología, existiendo una gran fragmentación de los canales de producción, distribución y comercialización, lo que impide el logro de las competencias colectivas, la mejora de la posición del mercado, el intercambio de conocimientos y la información y el aprendizaje común, evidenciándose la necesidad de desarrollar estrategias para fortalecer la interacción entre los diferentes actores del sector acuícola y mejorar la gobernanza en la cadena de valor de la acuicultura en la Amazonía.

El estudio de la Cadena de Valor Acuícola Amazónica en Perú realizado por ONUDI (2017), en cuanto a la cooperación entre los diferentes actores en la cadena, reporta que el nivel de asociatividad y organización en la cadena de valor es muy limitado; y, que una mejor organización de los productores en, por ejemplo asociaciones, puede mejorar de forma significativa el poder de negociación de los acuicultores, y porque encadenamientos verticales y cooperación entre los actores del sector son importantes para mejorar el desempeño productivo y la competitividad de la cadena acuícola en la Amazonia, necesitándose incentivar la creación de esquemas asociativos y la cooperación entre empresarios.

Como una forma de mejorar la interacción entre los diferentes actores del sector acuícola en la Amazonía, se plantea la formación de clústeres en Loreto, Ucayali y San Martín, integrando a los diferentes grupos de actores de la cadena de valor y proveedores de servicios a través de intervenciones planificadas, involucrándolos para lograr una competitividad más fuerte y una mayor rentabilidad y, por lo tanto, facilitar el acceso a nuevos y mejores mercados, lo que permitirá contribuir al desarrollo competitivo, inclusivo y sostenible del sector.

Finalmente, el desarrollo de la propuesta Estratégica para la formación de clústeres acuícolas en la Amazonía Peruana, permitirá contribuir al cumplimiento del Objetivo Estratégico 3 “Mejorar la cadena de valor de las actividades de pesca y acuicultura” y su Acción Estratégica “Promover el desarrollo sostenible de la acuicultura” del Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2017-2023 del Sector Producción, y el Objetivo Estratégico Institucional “Mejorar el manejo productivo en el sector acuícola” del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2023 del Ministerio de la Producción. Asimismo, contribuye al cumplimiento del Objetivo Estratégico 1 “Incrementar la calidad, productividad y el volumen de producción acuícola comercializado a nivel nacional e internacional” del Plan Nacional de Desarrollo Acuícola (2010-2021); así como, del Eje 1 “Promoción para la diversificación productiva” del Plan Nacional de Diversificación Productiva.

2. Objetivos

El objetivo de la Consultoría es desarrollar una Propuesta Estratégica para la Formación de Clústeres Acuícolas en los departamentos de San Martín, Loreto y Ucayali, contribuyendo al desarrollo integrado, competitivo y sostenible de la cadena de valor en el Sector Acuícola de la Amazonía Peruana.

Se espera que la Consultoría permita al Ministerio de la Producción y Direcciones Regionales de la Producción de San Martín, Loreto y Ucayali, conocer en mayor profundidad la factibilidad del diseño y puesta en marcha de los Clústeres Acuícolas, según modelo/modelos desarrollados; así como, establecer la Hoja de Ruta para su implementación en la Amazonía.

3. Alcance de los Servicios

La Consultoría concluirá con el diseño del modelo/modelos de Clúster Acuícola que podrá ser implementado posteriormente en San Martín, Loreto y Ucayali. Una de las claves del proceso será la involucración activa de los diferentes actores de la cadena de valor que de forma directa e indirecta influyen en el desarrollo sostenible de la actividad, de modo que se refuerce la apropiación por su parte del mismo e incida en su factibilidad e impacto positivo.

Se deberá asimismo tener en cuenta el impacto social, económico y ambiental que la puesta en marcha de estos Clúster generará en la actividad acuícola, siempre desde un enfoque de innovación y competitividad, bienestar social y preservación del medioambiente.

La empresa consultora trabajará con el Ministerio de la Producción y las Direcciones Regionales de la Producción de San Martín, Loreto y Ucayali, así como asociaciones o gremios representativos de productores acuícolas avanzando conjuntamente en el diseño y consideración de diferentes variables de enfoque y estructura del Cluster/Clusters Acuicola/s. Es por ello, que la empresa consultora deberá detallar en su propuesta los mecanismos de trabajo participativo con los diferentes actores, así como los hitos fundamentales de toma de decisiones para avanzar en el desarrollo de la Consultoría

Así desde el desarrollo de un proceso participativo y de co diseño con los principales actores de la cadena de valor acuícola en la amazonia en el que se identifiquen los aspectos críticos de sostenibilidad del sector, se realizará una propuesta del modelo/modelos de Clúster. El modelo/modelos, deberá recoger los aspectos críticos a tener en cuenta para su puesta en marcha,

estructura, áreas de actividad, operatividad, gobernanza y sostenibilidad. Será fundamental conocer en el diseño cuales serán las áreas de trabajo clave del Clúster, cómo se relacionará con su entorno y cuál será el impacto esperado en el desarrollo sostenible de la acuicultura en la Amazonía.

4. Actividades Clave

Se espera que la empresa consultora desarrolle las siguientes actividades, en el marco de los objetivos y alcance del contrato, siempre desde una metodología participativa.

- Análisis de competitividad de la actividad acuícola en la Amazonía. Se tomará como referencia los estudios ya realizados y disponibles y se conocerá en profundidad la estructura actual de la cadena de valor, por especies y actividades, de modo que se identifiquen los aspectos críticos a potenciar para fortalecer su competitividad y sostenibilidad. Estos aspectos críticos serán la base para el diseño del modelo/modelos de clúster.
- Análisis del estado de innovación en el sector de la acuicultura relacionado con las especies y sistemas de producción adecuados a la Amazonía. Identificación de aspectos críticos a tener en cuenta como lineamientos de competitividad del sector de la Amazonía.
- Análisis del estado de los servicios e infraestructura de soporte que se encuentran en el territorio para el desarrollo de la acuicultura amazónica (bienes y servicios), así como las instituciones de soporte para el desarrollo del clúster
- Análisis benchmarking de modelos de clúster que puedan ser puntos de referencia para los clúster Acuícola en la Amazonía.
- Elaboración y análisis de mapa de actores en San Martín, Loreto y Ucayali. Se deberá relacionar con la hélice de innovación de los clúster. Por lo que se recogerán actores relacionados con la academia, sociedad civil, empresa y gobierno.
- Análisis del marco legal para la creación y formalización de clúster y organizaciones empresariales y diseño de propuesta normativa, de corresponder.
- Diseño participativo del modelo/modelos de clúster acuícola en San Martín, Loreto y Ucayali. Deberán tenerse en cuenta diferentes escenarios y variables que justifiquen la decisión de un modelo y otro. El diseño de aquel que sea priorizado, de forma participativa, tendrá en cuenta diferentes escenarios en el que se incluirá al menos los siguientes aspectos:
 - Misión y visión
 - Aspectos críticos de competitividad del sector acuícola en la Amazonía y potenciales lineamientos de desarrollo
 - Áreas de actividad del Clúster
 - Estructura de gobernanza y alianzas
 - Presupuesto operativo y potenciales líneas de financiamiento
 - Plan de trabajo para los siguientes cinco años. El plan de trabajo incorporará al menos dos propuestas conceptuales de proyectos que podría liderar el Clúster modelo desde sus áreas de actividad.
 - Plan de monitoreo y evaluación: metas e indicadores de impacto.

- Hoja de ruta para la puesta en marcha del Clúster Acuícola en San Martín, Loreto y Ucayali.
- Plan de fortalecimiento de capacidades de los actores que intervendrán en los Clúster.

5. Resultados y Productos Esperados

Se espera con la Consultoría que el Ministerio de la Producción, las Direcciones Regionales de la Producción de San Martín, Loreto y Ucayali y los actores de la cadena de valor acuícola cuenten a su finalización con un instrumento estratégico para la puesta en marcha de los Clúster de Acuicultura en la Amazonía, lo que permitirá tomar decisiones sobre su impulso, estructura e impacto.

A continuación se estiman los siguientes entregables por actividad.

Producto		Actividad	Entregable
1	Presentación plan de trabajo	Elaboración del plan de trabajo (a partir de la reunión de inicio) que tenga en cuenta la situación de pandemia. Se propondrá por tanto metodologías de trabajo virtuales/digitales y/o mixtas (presenciales y digitales) si fuera necesarias.	<i>Plan de trabajo</i>
2	Desarrollo de Estudios	Análisis de competitividad de la actividad acuícola en la Amazonía.	<i>Análisis de competitividad de la cadena de valor acuícola en la Amazonía</i>
		Análisis del estado de innovación en el sector de la acuicultura relacionado con las especies y sistemas de producción adecuados a la Amazonía.	<i>Análisis del estado del arte de innovación acuícola a nivel nacional e internacional aplicable a la Amazonia</i>
		Análisis del estado de los servicios e infraestructura de soporte que se encuentran en el territorio para el desarrollo de la acuicultura amazónica (bienes y servicios), así como las instituciones de soporte para el desarrollo del clúster	<i>Análisis del estado de los servicios e infraestructura de soporte</i>
		Análisis benchmarking de modelos de clúster.	<i>Análisis benchmarking</i>
3	Desarrollo de Mapa de Actores y Marco Legal	Elaboración y análisis de mapa de actores en San Martín, Loreto y Ucayali	<i>Mapa de actores y estrategia de actuación en el proceso de diseño e implementación del Clúster en cada departamento</i>
		Análisis del marco legal para la creación y formalización de clúster y organizaciones empresariales y propuesta normativa, de corresponder	<i>Análisis del marco legal y propuesta normativa</i>
4	Modelo / Modelos de clúster	Diseño participativo del modelo/modelos de clúster acuícola en San Martín, Loreto y Ucayali.	<i>Diseño del modelo/modelos de clúster acuícola en la Amazonía.</i>
5	Hoja de Ruta y Plan de	Hoja de ruta para la puesta en marcha de	<i>Diseño de hoja de ruta para la</i>

	Capacitación	los Clúster en la Amazonía.	<i>puesta en marcha</i>
		Plan de fortalecimiento de capacidades de los actores que intervendrán en los clúster	<i>Plan de fortalecimiento de capacidades</i>
6	Propuesta Estratégica	Validación con los actores y edición del documento final	<i>Documento final validado de la propuesta Estratégica para la formación de clústeres acuícolas en la Amazonía Peruana</i>

6. Calendario del Proyecto e Hitos

Producto	Entregable	Plazo
1	1.1 Plan de trabajo	<i>A los 15 días de la firma de Contrato</i>
2	2.1 Análisis de competitividad de la actividad, de la cadena de valor.	<i>A los tres meses de la firma del Contrato</i>
	2.2 Análisis del estado del arte de innovación acuícola a nivel nacional e internacional aplicable a la Amazonia	<i>A los tres meses de la firma del Contrato</i>
	2.3 Análisis del estado de los servicios e infraestructura de soporte	<i>A los tres meses de la firma del Contrato</i>
	2.4 Análisis benchmarking	<i>A los tres meses de la firma del Contrato</i>
3	3.1 Mapa de actores y estrategia de actuación en el proceso de diseño e implementación del Clúster en cada departamento	<i>A los cinco meses de la firma del Contrato</i>
	3.2 Análisis del marco legal y propuesta normativa	<i>A los cinco meses de la firma del Contrato</i>
4	4.1 Diseño del modelo/modelos de clúster acuícola en la Amazonía	<i>A los ocho meses de la firma del Contrato</i>
5	5.1 Diseño de hoja de ruta para la puesta en marcha	<i>A los ocho meses de la firma del Contrato</i>
	5.2. Plan de fortalecimiento de capacidades	<i>A los nueve meses de la firma del Contrato</i>
6	6.1 Documento final validado de la propuesta Estratégica para la formación de clústeres acuícolas en la Amazonía Peruana	<i>A los diez meses de la firma del Contrato</i>

	MESES									
ACTIVIDAD CLAVE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PRODUCTO 1:										
Entregable 1.1	X									
PRODUCTO 2:										
Entregable 2.1	X	X	X							
Entregable 2.2	X	X	X							
Entregable 2.3	X	X	X							
Entregable 2.4	X	X	X							
PRODUCTO 3:										
Entregable 3.1				X	X					
Entregable 3.2				X	X					
PRODUCTO 4:										
Entregable 4.1					X	X	X	X		
PRODUCTO 5:										
Entregable 5.1									X	X
Entregable 5.2									X	X
PRODUCTO 6:										
Entregable 6.1										X

7. Requisitos de los Informes

Los informes se presentarán en español, deberán incluir el listado de documentos consultados y referencias bibliográficas, así como, el listado de espacios de socialización y validación, registro fotográfico, listas de asistencia y matriz de comentarios, según corresponda la actividad.

8. Perfil requerido

Se requiere una firma consultora con experiencia en:

- Desarrollo de planes, estrategias o proyectos de desarrollo a nivel nacional y/o internacional.
- Experiencia en desarrollo y fortalecimiento de clústeres, conglomerados productivos vinculados a la pesca, acuicultura, actividades agrícolas o pecuarias, MYPES.
- Experiencia en el diseño y elaboración de planes de factibilidad de organizaciones y clúster.
- Contar con expertos con conocimiento sobre el sector de la pesca y acuicultura.

En cuanto a la estructura del equipo técnico se plantea:

- Un/a experto, que actuará como coordinador/a y desarrollo técnico, con experiencia mínima de 05 años en temas de planificación y desarrollo, innovación, así como en el diseño y acompañamiento de organizaciones sectoriales y clúster.

- Un especialista en acuicultura con experiencia de 05 años en temas vinculados al desarrollo de la cadena de valor, innovación y desarrollo productivo.
- Un/a especialista legal con experiencia en formalización y desarrollo productivo

9. Criterios de aceptación

Los productos serán enviados por el coordinador general del equipo consultor al equipo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) quienes tendrán 10 días hábiles para realizar comentarios y remitirlo de vuelta a la consultora. La consultora contará con 10 días hábiles luego de ser notificado acerca de los comentarios para incluirlos en el documento o enviar sus respuestas. El producto será aceptado cuando se cuente con la aprobación del BID.

10. Supervisión e Informes

La supervisión técnica, administrativa y financiera estará a cargo del Especialista en Recursos Naturales, Santiago Bucaram (santiagobu@iadb.org) quien lidera la Cooperación Técnica PE-T1463.

11. Calendario de Pagos

Plan de Pagos		
Producto	Entregables	%
1	1.1 Plan de trabajo	5
2	2.1 Análisis de competitividad de la actividad, de la cadena de valor.	25
	2.2 Análisis del estado del arte de innovación acuícola a nivel nacional e internacional aplicable a la Amazonía	
	2.3 Análisis del estado de los servicios e infraestructura de soporte	
	2.4 Análisis benchmarking	
3	3.1 Mapa de actores y estrategia de actuación en el proceso de diseño e implementación del Clúster en cada departamento	10
	3.2 Análisis del marco legal y propuesta normativa	
4	4.1 Diseño del modelo/modelos de clúster acuícola en la Amazonía	30
5	5.1 Diseño de hoja de ruta para la puesta en marcha	15
	5.2. Plan de fortalecimiento de capacidades	
6	6.1 Documento final validado de la propuesta Estratégica para la formación de clústeres acuícolas en la Amazonía Peruana	15
	TOTAL	100%

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para desarrollar un diagnóstico de la gobernanza de los PRA relacionado a los procesos de elaboración y formulación de los Gobiernos Regionales de la Amazonía

Perú

PE-T1463

Desarrollo Sostenible del sector Pesquero y Acuicola de Perú

1. Antecedentes y Justificación

1.1. (Proporcionar un resumen de los antecedentes de cualquier información que es importante para entender, a fin de lograr los objetivos del proyecto/contrato.)

La acuicultura peruana es una actividad emergente que se realiza en todo el territorio nacional en diversos niveles de desarrollo y están clasificados principalmente por su nivel de producción anual siendo que la AREL tienen una producción de hasta 3.5 toneladas, la AMYPE hasta 150 toneladas y la AMYGE mayor a 150 toneladas. En la región amazónica principalmente esta actividad es realizada por los primeros dos grupos, quienes entre sus problemas y debilidades observadas se tienen: baja integración y asociatividad, limitada visión empresarial y de desarrollo de los negocios en el sector, escaso conocimiento de la demanda de mercado, poco conocimiento para insertarse en mercados sostenibles, y baja adopción de tecnología; a esto se le suma la ruralidad de la actividad y el escaso uso de las Tecnologías de la Información por parte de los Gobiernos Regionales y entidades locales vinculadas a la gestión de la acuicultura, así como la poca respuesta por parte de las instituciones de investigación para apoyar a los productores locales. Por lo expuesto es necesario organizar y fortalecer a las instituciones públicas y privadas y los diversos servicios para el desarrollo productivo de la acuicultura que se encuentra en la Amazonía peruana para que puedan brindar un soporte al desarrollo sostenible, inclusivo e innovador de la acuicultura amazónica en todos sus niveles de desarrollo y con un enfoque propio de desarrollo de la cadena de valor y de mercado de la actividad acuícola lo cual se puede lograr con un adecuado instrumento de planificación que sea ejecutable. En ese sentido y de acuerdo a la normativa vigente, los Gobiernos Regionales deben elaborar sus Planes Regionales de Acuicultura para la determinación de estrategias y acciones específicas para impulsar el desarrollo de la acuicultura sostenible, de lo cual se tiene que, de los 5 departamentos de la Amazonía Peruana, 2 (Amazonas y San Martín) cuentan con Planes Regionales de la Acuicultura desde el año 2014, cuya implementación de actividades no excede el 35 % en ambos casos. Asimismo, 3 departamentos (Madre de Dios, Loreto y Ucayali) no cuentan con Planes Regionales ya que no han podido concretar su proceso de elaboración por dificultades técnicas.

Los Planes Regionales de Acuicultura (PRA), son instrumentos de política regional importantes para organizar, conducir, definir responsabilidades y presupuestos para atender las diversas necesidades para el desarrollo de la cadena de valor de la acuicultura. Por ello, se requiere apoyar a las Direcciones Regionales de la Producción de los 5 Gobiernos Regionales de la Amazonía para que logren liderar el desarrollo del sector, con una adecuada interacción con los diferentes actores del sector público y privado involucrados en la acuicultura regional. En ese sentido, se plantea realizar un diagnóstico que evalúe las experiencias pasadas de los procesos de elaboración e implementación de los PARA para identificar las lecciones aprendidas y fortalecer los futuros procesos.

2. **Objetivos**

Fortalecer la gobernanza de los Gobiernos Regionales de la Amazonía para establecer estrategias de implementación de planes, programas y proyectos, así como como apoyarlos en la elaboración de dichas estrategias y acciones para promover el desarrollo sostenible de la acuicultura en estas regiones y contribuir a la seguridad alimentaria de la población.

3. **Actividades Clave**

3.1 Para desarrollar el diagnóstico de la gobernanza de los PRA en la Amazonía¹ se contemplan las siguientes actividades claves:

- Elaborar un análisis FODA relacionado al proceso de elaboración, aprobación e implementación de los PRA de los departamentos de la Amazonía.
- Realizar una evaluación de los mecanismos de su implementación
- Identificar experiencias y recomendaciones para una adecuada implementación de los PRA dirigido a los 05 departamentos de la Amazonía.
- Propuestas para mejorar la elaboración e implementación de los PRA de la Amazonía y talleres.
- Desarrollar un proceso de validación y socialización del diagnóstico con los GORE y la DGA

4. **Resultados y Productos Esperados**

4.1. Plan de trabajo

Presentación del plan de trabajo del consultor.

4.2. Informe final con el diagnóstico que por lo menos contenga la siguiente estructura:

- Antecedentes
- Metodología
- Resultados:
 - Análisis FODA
 - Evaluación de mecanismos de implementación
 - Experiencias de implementación y recomendaciones
 - Validación y socialización de la información
- Recomendaciones
 - Propuestas de mejoras y oportunidades para fortalecer el proceso de desarrollo e implementación de los PRA
 - Propuesta para el desarrollo de talleres para la formulación de los PRA.}
 - Lecciones aprendidas

¹ En los departamentos de Ucayali, San Martín, Loreto, Amazonas, Madre de Dios

5. Calendario del Proyecto e Hitos

	Meses			
	1	2	3	4
PRODUCTO 1: Plan de trabajo	X			
Elaborar un FODA relacionado al proceso de elaboración, aprobación e implementación de los PRA de los departamentos de la Amazonía.	X			
Evaluación de los mecanismos de su implementación por parte de las instituciones involucradas		X		
Experiencias y recomendaciones para una adecuada implementación de los PRA dirigido a los 05 departamentos de la Amazonía.			X	
Propuestas para mejorar la elaboración e implementación de los PRA de la Amazonía y talleres de socialización.			X	X
Reportes socializados con los GORE y la DGA				X
PRODUCTO 2: Diagnóstico de la gobernanza de los PRA				X

Los talleres serán preferentemente virtuales a través de plataformas de reuniones más apropiadas y se proporcionará diverso material digital para los participantes

6. Requisitos de los Informes

Los informes se presentarán en español, deberán incluir el listado de documentos consultados y referencias bibliográficas, así como, el listado de espacios de socialización y validación, registro de asistencia y matriz de comentarios, según corresponda la actividad.

7. Criterios de aceptación

Los productos serán enviados por el coordinador general del equipo consultor al equipo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) quienes tendrán 10 días hábiles para realizar comentarios y remitirlo de vuelta a la consultora. La consultora contará con 10 días hábiles luego de ser notificado acerca de los comentarios para incluirlos en el documento o enviar sus respuestas. El producto será aceptado cuando se cuente con la aprobación del BID.

8. Otros Requisitos

Se requiere una firma consultora con experiencia en:

- Desarrollo de planes, estrategias o proyectos de desarrollo a nivel nacional y/o internacional.
- Experiencia y conocimiento en el desarrollo de metodologías participativas
- Contar con expertos con conocimientos claros sobre el desarrollo de la acuicultura.

En cuanto a la estructura del equipo técnico se plantea:

- Un/a experto, que actuará como Coordinador general del equipo con al menos 5 años de experiencia (ingeniero pesquero o biólogo, economista e ingeniero agrícola), en temas vinculados al desarrollo de políticas, planes, proyectos de desarrollo.
- Un especialista en pesca y acuicultura con experiencia de al menos tres (03) años en gestión y desarrollo
- Un analista (ingeniero pesquero o biólogo, economista e ingeniero agrícola), con al menos dos (02) años en el análisis de indicadores y presupuesto.
-

9. Supervisión e Informes

La supervisión técnica, administrativa y financiera estará a cargo del Especialista en Recursos Naturales, Santiago Bucaram (santiagobu@iadb.org) quien lidera la Cooperación Técnica PE-T1463.

10. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
PRODUCTO 1: Plan de trabajo	10%
PRODUCTO 2: Documento de diagnóstico de la gobernanza de los PRA	90%
TOTAL	100%

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el desarrollo de un diagnóstico sobre el estado situacional y análisis prospectivo del sector pesquero con miras a la elaboración de un Libro Blanco para el sector pesquero

Perú

PE-T1463

Desarrollo sostenible del sector pesquero y acuícola en el Perú

1. Antecedentes y Justificación

Perú no cuenta con una política nacional pesquera que sirva como hoja de ruta para la gestión de este sector en el largo plazo. Esto es, pese a que este país cuenta con una Ley General de Pesca y de Acuicultura, con sus respectivos reglamentos, así como, normas de carácter específico, respecto a la política nacional pesquera cada gobierno prioriza la problemática del sector pesquero de acuerdo con su propio criterio, que generalmente es de tipo coyuntural (en gran medida como reacción a conflictos sociales de carácter temporal e itinerantes, mayormente relacionados a los periodos de extracción de los recursos pesqueros de mayor importancia comercial, cuota y/o veda según corresponda). Por esta razón, resulta necesario realizar un análisis que permita examinar la situación real del sector y orientar la gestión pesquera mediante objetivos de largo plazo establecidos en una política nacional que otorgue estabilidad y oriente todos los esfuerzos realizados por los diferentes actores hacia el cumplimiento de metas en común.

Por otro lado, existen permanentes conflictos sociales entre pescadores que explotan un mismo recurso en determinada zona marina, principalmente debido a que aducen desigualdad de condiciones, ya que, desde su óptica, existe inequidad regulatoria entre las pesquerías selectivas o de captura limitada y las de captura masiva. Asimismo, si bien la Ley General de Pesca menciona que las normas deben contemplar aspectos biológicos, económicos y sociales, la mayoría de normas vigentes consideran únicamente variables relacionadas a la biología de los recursos pesqueros en los tres subsectores (artesanal, menor escala e industrial) que comprenden la pesquería nacional, soslayando así las válidas perspectivas socioeconómicas de los diferentes actores involucrados.

Finalmente, la disminución de la abundancia de algunas especies de interés comercial en algunas zonas de pesca se ve reflejada en la disminución de los volúmenes de desembarque de varios de los recursos pesqueros. Asimismo, el aumento del esfuerzo pesquero podría advertir un exceso de flota principalmente para las pesquerías de consumo humano directo, lo cual estaría ocasionando una disminución en los ingresos económicos de los pescadores artesanales, por lo que. En ese sentido, se necesita implementar estrategias de escalamiento productivo acompañado de innovación tecnológica y transformación comercial para que los pescadores pasen de ser proveedores de materia prima a ser comercializadores de productos con valor agregado tanto en el mercado interno como en el internacional.

En otras palabras, esta TC busca crear un documento que permita analizar el desenvolvimiento histórico e identificar las fortalezas y debilidades el sector pesquero de manera tal, que tanto las lecciones de las

experiencias pasadas, el diagnóstico de la situación actual y el consenso entre las partes involucradas en el desarrollo de la pesca en Perú se consoliden en un solo documento que sirva como marco referencial para fortalecer la gestión pesquera del país, convirtiéndose en una hoja de ruta para intervenciones en el futuro inmediato para la reactivación y modernización de dicho sector a largo plazo con un enfoque sostenible, inclusivo e innovador.

2. Objetivos

Los objetivos de esta consultoría son:

- Elaborar un diagnóstico sobre el estado situacional del sector pesquero
- Elaborar un análisis prospectivo del sector pesquero
- Validar y establecer consensos entre los actores del sector pesquero para la determinación de temas prioritarios.

3. Actividades Clave

3.1. Identificación de información primaria y revisión de gabinete, considerando los siguientes documentos:

- a) Diagnósticos del sector pesquero, elaborados por el sector público o privado con una antigüedad máxima de 10 años.
- b) Documentos de gestión del sector producción (POI, PIA, PEI, PESEM, PIM, entre otros) de los últimos 5 años.
- c) Evaluación de reclamos, memoriales, propuestas, pedidos, o similares, de gremios, sindicatos u otras formas asociativas, denuncias, presentados de manera formal al Ministerio de la Producción y en redes sociales en los últimos 5 años.
- d) Otros documentos que hayan evaluado la problemática del subsector pesquero, considerando por lo menos la revisión de 30 fuentes bibliográficas.

3.2. Desarrollo de matriz de temáticas en función a la revisión de información, considerando:

- a) Frecuencia de menciones, estado de avance y priorización.
- b) Alineamiento con ejes estratégicos (sostenibilidad, seguridad alimentaria, innovación, inclusión, cambio climático, enfoque de género, reactivación económica)
- c) Una clasificación en función a temáticas (p.e. tipo de actividad, especies, cadena de valor, etc.). Cada temática podrá tener más de una etiqueta asociada.
- d) Temáticas con potencial para impulsar la reactivación económica.
- e) Actores en función a las etiquetas de las temáticas y la región a la que pertenecen

Asimismo, se planteará una propuesta metodológica para validar las diferentes temáticas identificadas, considerando la validación de por lo menos tres actores para cada una de estas. La propuesta metodológica deberá validarse previamente con el equipo responsable de la presente consultoría.

3.3. Validación y priorización de las temáticas identificadas

Una vez aprobada la lista de actores y la propuesta metodológica de validación (entrevistas, reuniones, talleres, *focus groups*, entre otros) se socializará y priorizarán las diferentes temáticas identificadas, definiendo alternativas de solución con sus respectivas condiciones habilitantes, recursos necesarios, puntos críticos, nivel de consenso, dificultad y avances.

3.4. Preparación del diagnóstico del estado situacional y análisis prospectivo del sector pesquero

Con los insumos de la revisión de información primaria y secundaria se estructurará un documento que detalle y caracterice el estado situacional de las temáticas priorizadas y su prospectiva en función a las alternativas de solución identificadas. Dicho documento será el sustento para la elaboración del Libro Blanco y su hoja de ruta para el desarrollo del sector pesquero.

4. Resultados y Productos Esperados

4.1. Plan de trabajo y propuesta de revisión de literatura

Se remitirá el plan de trabajo para la presente consultoría y la propuesta de la revisión de literatura, así como una lista de documentos que podrían ser facilitados por el Ministerio de la Producción en el marco de la ejecución de la consultoría.

4.2. Matriz de temáticas identificadas y propuesta de validación.

En base a la revisión de información primaria se desarrollará una matriz con las temáticas identificadas, la cual debe estar alineada con los ejes estratégicos (sostenibilidad, seguridad alimentaria, innovación, inclusión, cambio climático, enfoque de género, reactivación económica). Asimismo, se presentará una propuesta metodológica para la validación de las temáticas con diferentes actores de interés para cada una de estas, las cuales se sugiere estructurar en las categorías: pesca artesanal, de menor escala e industrial, entre otras categorías que pueda sugerir el equipo consultor.

4.3. Informe de resultados del diagnóstico del estado situacional y análisis prospectivo de no más de

60 páginas que, por lo menos, incluya la siguiente estructura:

- a) Resumen ejecutivo
- b) Antecedentes
- c) Metodología
- d) Resultados
 - a. Listado de información primaria revisada y resumen de los mismos
 - b. Temáticas sectoriales identificadas y validada incluyendo por lo menos:
 - i. Caracterización de la temática incluyendo casuística y cifras relacionadas
 - ii. Etiquetas asociadas a la problemática
 - iii. Vinculación con ejes estratégicos
 - iv. Estado de avance
 - v. Alternativas de solución identificadas
 - vi. Condiciones habilitantes
 - vii. Recursos necesarios
 - viii. Puntos críticos
 - ix. Nivel de consenso
 - c. Descripción del proceso de validación
- e) Conclusiones y recomendaciones

5. Calendario del Proyecto e Hitos

<u>ACTIVIDAD CLAVE</u>	<u>SEMANAS</u>							
	<u>1</u>	<u>2</u>	<u>3</u>	<u>4</u>	<u>5</u>	<u>6</u>	<u>7</u>	<u>8</u>
PRODUCTO 1: Plan de trabajo y presentación de propuesta de revisión de literatura	<u>X</u>							
Elaboración de plan de trabajo	<u>X</u>							
Revisión de gabinete y de información primaria	<u>X</u>	<u>X</u>	<u>X</u>					
PRODUCTO 2: Desarrollo de matriz de temáticas en función a la revisión de información y propuesta de validación			<u>X</u>					
Validación y priorización de las temáticas identificadas a través de entrevistas, reuniones, talleres, <i>focus groups</i> , entre otros con los actores identificados				<u>X</u>	<u>X</u>			
Preparación del diagnóstico del estado situacional y análisis prospectivo						<u>X</u>	<u>X</u>	<u>X</u>
PRODUCTO 3: Diagnóstico del estado situacional y análisis prospectivo								<u>X</u>

6. Requisitos de los informes

- 6.1.** Entregable 1: Plan de trabajo y propuesta de revisión de literatura: Listado de documentos, referencias bibliográficas y documentos internos requeridos para la revisión de información primaria según lo señalado en el numeral 4.1.
- 6.2.** Entregable 2: Matriz con las temáticas identificadas de acuerdo a lo señalado en el numeral 4.2, y propuesta metodológica para validación, incluyendo listado de actores o grupos por temática.
- 6.3.** Entregable 3: Diagnóstico del estado situacional y análisis prospectivo del sector pesquero (informe con el contenido señalado en el numeral 4.3).

Los entregables serán presentados en español.

7. Perfil requerido

Se requiere una firma consultora con experiencia en:

- Desarrollo de diagnósticos y análisis del sector pesquero con capacidad de análisis social, económico y ambiental.
- Conocimiento de los diferentes actores involucrados.
- Trabajo de campo y levantamiento de información primaria.
- Planificación estratégica y desarrollo de políticas públicas.

Se pueden presentar propuestas en consorciado/alianza con varias firmas consultoras u organizaciones asociadas, sin embargo, la contratación se realizará con la entidad proponente encargada.

8. Criterios de aceptación

Los productos serán enviados por el coordinador general del equipo consultor al equipo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) quienes tendrán 10 días hábiles para realizar comentarios y remitirlo de vuelta a la consultora. La consultora contará con 10 días hábiles luego de ser notificado acerca de los comentarios para incluirlos en el documento o enviar sus respuestas. El producto será aceptado cuando se cuente con la aprobación del BID.

9. Supervisión e Informes

La supervisión técnica, administrativa y financiera estará a cargo del Especialista en Recursos Naturales, Santiago Bucaram (santiagobu@iadb.org) quien lidera la Cooperación Técnica PE-T1463.

10. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
Entregables	%
Plan de trabajo y presentación de propuesta de revisión de literatura	10
Matriz de temáticas identificadas y propuesta metodológica de validación	30
Diagnóstico del estado situacional y análisis prospectivo	60
TOTAL	100%

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para fortalecer de la estrategia acuícola en la Amazonía a través de la elaboración y actualización de los Planes Regionales Acuícolas y la adaptación de las mejores prácticas para su implementación

Perú

PE-T1463

Desarrollo Sostenible del sector Pesquero y Acuícola de Perú

1. **Antecedentes y Justificación**

1.1. (Proporcionar un resumen de los antecedentes de cualquier información que es importante para entender, a fin de lograr los objetivos del proyecto/contrato.)

La acuicultura peruana es una actividad emergente que se realiza en todo el territorio nacional en diversos niveles de desarrollo y están clasificados principalmente por su nivel de producción anual siendo que la AREL tienen una producción de hasta 3.5 toneladas, la AMYPE hasta 150 toneladas y la AMYGE mayor a 150 toneladas. En la región amazónica principalmente esta actividad es realizada por los primeros dos grupos, quienes entre sus problemas y debilidades observadas se tienen: baja integración y asociatividad, limitada visión empresarial y de desarrollo de los negocios en el sector, escaso conocimiento de la demanda de mercado, poco conocimiento para insertarse en mercados sostenibles, y baja adopción de tecnología; a esto se le suma la ruralidad de la actividad y el escaso uso de las Tecnologías de la Información por parte de los Gobiernos Regionales y entidades locales vinculadas a la gestión de la acuicultura, así como la poca respuesta por parte de las instituciones de investigación para apoyar a los productores locales. Por lo expuesto es necesario organizar y fortalecer a las instituciones públicas y privadas y los diversos servicios para el desarrollo productivo de la acuicultura que se encuentra en la Amazonía peruana para que puedan brindar un soporte al desarrollo sostenible, inclusivo e innovador de la acuicultura amazónica en todos sus niveles de desarrollo y con un enfoque propio de desarrollo de la cadena de valor y de mercado de la actividad acuícola lo cual se puede lograr con un adecuado instrumento de planificación que sea ejecutable. En ese sentido y de acuerdo a la normativa vigente, los Gobiernos Regionales deben elaborar sus Planes Regionales de Acuicultura para la determinación de estrategias y acciones específicas para impulsar el desarrollo de la acuicultura sostenible, de lo cual se tiene que, de los 5 departamentos de la Amazonía Peruana, 2 (Amazonas y San Martín) cuentan con Planes Regionales de la Acuicultura desde el año 2014, cuya implementación de actividades no excede el 35 % en ambos casos. Asimismo, 3 departamentos (Madre de Dios, Loreto y Ucayali) no cuentan con Planes Regionales ya que no han podido concretar su proceso de elaboración por dificultades técnicas.

Los Planes Regionales de Acuicultura (PRA), son instrumentos de política regional importantes para organizar, conducir, definir responsabilidades y presupuestos para atender las diversas necesidades para el desarrollo de la cadena de valor de la acuicultura. Por ello, se requiere apoyar a las Direcciones Regionales de la Producción de los 5 Gobiernos Regionales de la Amazonía para que logren liderar el desarrollo del sector, con una adecuada interacción con los diferentes actores del sector público y privado involucrados en la acuicultura regional. En ese sentido, se plantea realizar un apoyo directo y acompañamiento de cerca con los Gobiernos Regionales para la elaboración y/o actualización de sus PRA, los cuales incorporen las mejores prácticas previamente identificadas que los vuelvan instrumentos de gestión viables.

2. Objetivos

Fortalecer la estrategia acuícola regional a través del acompañamiento durante el proceso de formulación y/o actualización de los planes regionales acuícolas considerando las mejores prácticas identificadas.

3. Actividades Clave

3.1. Para la adopción de mejoras prácticas en la formulación y/o actualización de los PRA* se consideran las siguientes acciones

- Desarrollo de una mesa de trabajo para la formulación de los PRA de la Amazonía¹
- Propuesta metodológica para el acompañamiento durante el proceso de formulación y/o actualización de los PRA de los departamentos de la Amazonía con la participación e involucramiento de los actores involucrados en el proceso.
- Elaboración de estrategia de acuicultura regional para la Amazonía
- PRA formulados y fortalecidos
- Identificación de estrategias, mecanismos y gestión del financiamiento para la implementación de los PRA
- Identificación de estrategias y mecanismos viables para el financiamiento del PRA

*El proceso de elaboración se realiza en base a las “Directrices para la Formulación de Planes Regionales” aprobada por Resolución Ministerial N° 226-2012-PRODUCE, la misma que establece la estructura mínima para su formulación.

4. Resultados y Productos Esperados

4.1. Plan de Trabajo

Se remitirá el plan de trabajo para la presente consultoría

4.2. Propuesta metodológica para el desarrollo y elaboración de los PRA

Se desarrollará y presentará la propuesta metodológica para el desarrollo y elaboración de los PRA de las regiones de Ucayali, San Martín, Loreto, Amazonas y Madre de Dios. La metodología considerará un enfoque participativo que incluya a los diferentes actores involucrados tanto del sector público y privado e incluirá las dinámicas a utilizar.

4.3. Informe con la estrategia y plan para el desarrollo acuícola regional en la Amazonía

Documento con los PRA para los departamentos priorizados que contenga el diagnóstico, estrategia y plan regional para la Amazonía, siguiendo las directrices para su formulación establecidas por PRODUCE. Asimismo, se presentarán de manera progresiva los PRA, a medida que van siendo preparados para

¹ En los departamentos de Ucayali, San Martín, Loreto, Amazonas, Madre de Dios

revisión interna de PRODUCE y que puedan continuar con su trámite correspondiente para su aprobación.

4.4. Informe con la identificación de estrategias y mecanismos viables para el financiamiento de los PRA.

Informe que identifique potenciales estrategias y mecanismos para el financiamiento de los PRA, considerando fuentes públicas, privadas, de cooperación, entre otras, que puedan ayudar a su implementación y cuente con recomendaciones para su gestión.

5. Calendario del Proyecto e Hitos

5.1. (Defina el calendario de entregables e hitos para este proyecto / contrato. Es imperativo que todos los hitos, tareas, y el calendario de entregables sean lo más precisos posible, ya que las firmas consultoras deberán tener en cuenta estos elementos en sus propuestas.)

	Meses									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PRODUCTO 1: Plan de trabajo	X									
PRODUCTO 2: Propuesta metodológica para el desarrollo y formulación de los PRA		X								
Propuesta metodológica para el acompañamiento durante el proceso de formulación y/o actualización de los PRA	X	X								
Mesa de trabajo para la formulación de los PRA de la Amazonía.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
PRODUCTO 3: Adopción de las mejores prácticas*										
Formulación y/o actualización de los PRA de los departamentos de la Amazonía con la participación e involucramiento de los actores involucrados en el proceso:										X
- Formulación del PRA Ucayali			X	X	X					
- Actualización del PRA San Martín				X	X	X				
- Formulación del PRA Loreto					X	X	X			
- Actualización del PRA Amazonas						X	X	X		
- Formulación del PRA Madre de Dios								X	X	X
PRODUCTO 4. Identificación de estrategias, mecanismos y gestión del financiamiento										X
Identificación de estrategias, mecanismos y gestión del financiamiento								X	X	X
Gestión para el financiamiento por fuentes públicas, privadas y de la cooperación								X	X	X

Los talleres serán preferentemente virtuales a través de plataformas de reuniones más apropiadas y se proporcionará diverso material digital para los participantes

6. Requisitos de los Informes

Los informes se presentarán en español, deberán incluir el listado de documentos consultados y referencias bibliográficas, así como, el listado de espacios de socialización y validación, registro de asistencia y matriz de comentarios, según corresponda la actividad.

7. Criterios de aceptación

Los productos serán enviados por el coordinador general del equipo consultor al equipo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) quienes tendrán 10 días hábiles para realizar comentarios y remitirlo de vuelta a la consultora. La consultora contará con 10 días hábiles luego de ser notificado acerca de los comentarios para incluirlos en el documento o enviar sus respuestas. El producto será

aceptado cuando se cuente con la aprobación del BID.

8. Otros Requisitos

Se requiere una firma consultora con experiencia en:

- Desarrollo de planes, estrategias o proyectos de desarrollo a nivel nacional y/o internacional.
- Experiencia y conocimiento en el desarrollo de metodologías participativas
- Contar con expertos con conocimientos claros sobre el desarrollo de la acuicultura.

En cuanto a la estructura del equipo técnico se plantea:

- Un/a experto, que actuará como Coordinador general del equipo con al menos 5 años de experiencia (ingeniero pesquero o biólogo, economista e ingeniero agrícola), en temas vinculados al desarrollo de políticas, planes, proyectos de desarrollo.
- Un especialista en pesca y acuicultura con experiencia de al menos tres (03) años en gestión y desarrollo
- Un analista (ingeniero pesquero o biólogo, economista e ingeniero agrícola), con al menos dos (02) años en el análisis de indicadores y presupuesto

9. Supervisión e Informes

La supervisión técnica, administrativa y financiera estará a cargo del Especialista en Recursos Naturales, Santiago Bucaram (santiagobu@iadb.org) quien lidera la Cooperación Técnica PE-T1463.

10. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
PRODUCTO 1: Plan de trabajo	5%
PRODUCTO 2: Propuesta metodológica para el desarrollo y formulación de los PRA	25%
PRODUCTO 3: Formulación y/o actualización de los PRA de los departamentos de la Amazonía con la participación e involucramiento de los actores involucrados en el proceso	35%
PRODUCTO 4: Identificación de estrategias, mecanismos y gestión del financiamiento	35%
TOTAL	100%

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para fortalecimiento de capacidades de funcionarios de los Gobiernos Regionales de la Amazonía para el desarrollo de acuicultura sostenible y la formulación e implementación de los Planes Regionales de Acuicultura

Perú

PE-T1463

Desarrollo Sostenible del sector Pesquero y Acuícola de Perú

1. Antecedentes y Justificación

1.1. (Proporcionar un resumen de los antecedentes de cualquier información que es importante para entender, a fin de lograr los objetivos del proyecto/contrato.)

La acuicultura peruana es una actividad emergente que se realiza en todo el territorio nacional en diversos niveles de desarrollo y están clasificados principalmente por su nivel de producción anual siendo que la AREL tienen una producción de hasta 3.5 toneladas, la AMYPE hasta 150 toneladas y la AMYGE mayor a 150 toneladas. En la región amazónica principalmente esta actividad es realizada por los primeros dos grupos, quienes entre sus problemas y debilidades observadas se tienen: baja integración y asociatividad, limitada visión empresarial y de desarrollo de los negocios en el sector, escaso conocimiento de la demanda de mercado, poco conocimiento para insertarse en mercados sostenibles, y baja adopción de tecnología; a esto se le suma la ruralidad de la actividad y el escaso uso de las Tecnologías de la Información por parte de los Gobiernos Regionales y entidades locales vinculadas a la gestión de la acuicultura, así como la poca respuesta por parte de las instituciones de investigación para apoyar a los productores locales. Por lo expuesto es necesario organizar y fortalecer a las instituciones públicas y privadas y los diversos servicios para el desarrollo productivo de la acuicultura que se encuentra en la Amazonía peruana para que puedan brindar un soporte al desarrollo sostenible, inclusivo e innovador de la acuicultura amazónica en todos sus niveles de desarrollo y con un enfoque propio de desarrollo de la cadena de valor y de mercado de la actividad acuícola lo cual se puede lograr con un adecuado instrumento de planificación que sea ejecutable. En ese sentido y de acuerdo a la normativa vigente, los Gobiernos Regionales deben elaborar sus Planes Regionales de Acuicultura para la determinación de estrategias y acciones específicas para impulsar el desarrollo de la acuicultura sostenible, de lo cual se tiene que, de los 5 departamentos de la Amazonía Peruana, 2 (Amazonas y San Martín) cuentan con Planes Regionales de la Acuicultura desde el año 2014, cuya implementación de actividades no excede el 35 % en ambos casos. Asimismo, 3 departamentos (Madre de Dios, Loreto y Ucayali) no cuentan con Planes Regionales ya que no han podido concretar su proceso de elaboración por dificultades técnicas.

Los Planes Regionales de Acuicultura (PRA), son instrumentos de política regional importantes para organizar, conducir, definir responsabilidades y presupuestos para atender las diversas necesidades para el desarrollo de la cadena de valor de la acuicultura. Por ello, se requiere apoyar a las Direcciones Regionales de la Producción de los 5 Gobiernos Regionales de la Amazonía para que logren liderar el desarrollo del sector, con una adecuada interacción con los diferentes actores del sector público y privado involucrados en la acuicultura regional. En ese sentido, para la elaboración e implementación de dicho instrumento es necesario fortalecer y desarrollar las capacidades en las autoridades regionales competentes para promover el desarrollo sostenible de la acuicultura.

2. Objetivos

Fortalecer y desarrollar las capacidades de las autoridades de los Gobiernos Regionales de la Amazonía para el desarrollo acuícola sostenible y enfocado en la elaboración e implementación de los Planes Regionales.

3. Actividades Clave

3.1. Desarrollar un plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades para el desarrollo acuícola sostenible enfocado en los funcionarios de los Gobiernos Regionales de la Amazonía¹ enfocado en la elaboración e implementación de los PARA, en por lo menos los siguientes temas:

- Liderazgo organizacional
- Desarrollo de políticas
- Diálogo y construcción de consensos
- Planificación de instrumentos de gestión
- Desarrollo de indicadores
- Monitoreo y seguimiento
- Gestión para el financiamiento por fuentes públicas, privadas y de la cooperación
- Directrices para la Formulación de Planes Regionales

3.2. Implementar en los departamentos priorizados el plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades para el cual por lo menos se deberá considerar:

- Proceso de selección de los participantes
- Línea base de participantes
- Mecanismos de evaluación
- Línea de salida

4. Resultados y Productos Esperados

4.1. Plan de trabajo

Se remitirá el plan de trabajo para la presente consultoría

4.2. Plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades

Se preparará el plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades que contenga por lo menos los siguientes aspectos: Liderazgo organizacional, Desarrollo de políticas, Diálogo y construcción de consensos, Planificación de instrumentos de gestión, Desarrollo de indicadores, Monitoreo y seguimiento. El plan deberá contener también la propuesta metodológica para su implementación.

4.3. Informe de resultados de la implementación del plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades

¹ En los departamentos de Ucayali, San Martín, Loreto, Amazonas, Madre de Dios

Informe de resultados de la implementación del plan de fortalecimiento conteniendo la línea base y línea de salida, así como listas de asistencias, materiales generados, temas desarrollados y recomendaciones.

5. Calendario del Proyecto e Hitos

5.1. (Defina el calendario de entregables e hitos para este proyecto / contrato. Es imperativo que todos los hitos, tareas, y el calendario de entregables sean lo más precisos posible, ya que las firmas consultoras deberán tener en cuenta estos elementos en sus propuestas.)

	Meses			
	1	2	3	4
PRODUCTO 1: Plan de Trabajo	X			
PRODUCTO 2: Plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades	X			
Desarrollar un plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades para el desarrollo acuícola sostenible enfocado en los funcionarios de los Gobiernos Regionales de la Amazonía	X			
PRODUCTO 3: Informe de resultados de la implementación del plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades				X
Implementar en los departamentos priorizados el plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades		X	X	X

Los talleres serán preferentemente virtuales a través de plataformas de reuniones más apropiadas y se proporcionará diverso material digital para los participantes

6. Requisitos de los Informes

Los informes se presentarán en español, deberán incluir el listado de documentos consultados y referencias bibliográficas, así como, el listado de espacios de socialización y validación, registro de asistencia y matriz de comentarios, según corresponda la actividad.

7. Criterios de aceptación

Los productos serán enviados por el coordinador general del equipo consultor al equipo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) quienes tendrán 10 días hábiles para realizar comentarios y remitirlo de vuelta a la consultora. La consultora contará con 10 días hábiles luego de ser notificado acerca de los comentarios para incluirlos en el documento o enviar sus respuestas. El producto será aceptado cuando se cuente con la aprobación del BID.

8. Otros Requisitos

Se requiere una firma consultora con experiencia en:

- Desarrollo de planes, estrategias o proyectos de desarrollo a nivel nacional y/o internacional.
- Experiencia y conocimiento en el desarrollo de metodologías participativas
- Contar con expertos con conocimientos claros sobre el desarrollo de la acuicultura.

En cuanto a la estructura del equipo técnico se plantea:

- Un/a experto, que actuará como Coordinador general del equipo con al menos 5 años de experiencia (ingeniero pesquero o biólogo, economista e ingeniero agrícola), en temas vinculados al desarrollo de políticas, planes, proyectos de desarrollo.
- Un especialista en pesca y acuicultura con experiencia de al menos tres (03) años en gestión y desarrollo
- Un analista (ingeniero pesquero o biólogo, economista e ingeniero agrícola), con al menos dos (02) años en el análisis de indicadores y presupuesto

9. Supervisión e Informes

La supervisión técnica, administrativa y financiera estará a cargo del Especialista en Recursos Naturales, Santiago Bucaram (santiagobu@iadb.org) quien lidera la Cooperación Técnica PE-T1463.

10. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
PRODUCTO 1: Plan de trabajo	10%
PRODUCTO 2: Documento de desarrollo de capacidades de los Gobiernos Regionales	40%
PRODUCTO 3: Informe de resultados de la implementación del plan de fortalecimiento y desarrollo de capacidades	50%
TOTAL	100%

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para la elaboración de un Libro Blanco para el sector pesquero

Perú

PE-T1463

Desarrollo sostenible del sector pesquero y acuícola en el Perú

1. Antecedentes y Justificación

Perú no cuenta con una política nacional pesquera que sirva como hoja de ruta para la gestión de este sector en el largo plazo. Esto es, pese a que este país cuenta con una Ley General de Pesca y de Acuicultura, con sus respectivos reglamentos, así como, normas de carácter específico, respecto a la política nacional pesquera cada gobierno prioriza la problemática del sector pesquero de acuerdo con su propio criterio, que generalmente es de tipo coyuntural (en gran medida como reacción a conflictos sociales de carácter temporal e itinerantes, mayormente relacionados a los periodos de extracción de los recursos pesqueros de mayor importancia comercial, cuota y/o veda según corresponda). Por esta razón, resulta necesario realizar un análisis que permita examinar la situación real del sector y orientar la gestión pesquera mediante objetivos de largo plazo establecidos en una política nacional que otorgue estabilidad y oriente todos los esfuerzos realizados por los diferentes actores hacia el cumplimiento de metas en común.

Por otro lado, existen permanentes conflictos sociales entre pescadores que explotan un mismo recurso en determinada zona marina, principalmente debido a que aducen desigualdad de condiciones, ya que, desde su óptica, existe inequidad regulatoria entre las pesquerías selectivas o de captura limitada y las de captura masiva. Asimismo, si bien la Ley General de Pesca menciona que las normas deben contemplar aspectos biológicos, económicos y sociales, la mayoría de normas vigentes consideran únicamente variables relacionadas a la biología de los recursos pesqueros en los tres subsectores (artesanal, menor escala e industrial) que comprenden la pesquería nacional, soslayando así las válidas perspectivas socioeconómicas de los diferentes actores involucrados.

Finalmente, la disminución de la abundancia de algunas especies de interés comercial en algunas zonas de pesca se ve reflejada en la disminución de los volúmenes de desembarque de varios de los recursos pesqueros. Asimismo, el aumento del esfuerzo pesquero podría advertir un exceso de flota principalmente para las pesquerías de consumo humano directo, lo cual estaría ocasionando una disminución en los ingresos económicos de los pescadores artesanales, por lo que. En ese sentido, se necesita implementar estrategias de escalamiento productivo acompañado de innovación tecnológica y transformación comercial para que los pescadores pasen de ser proveedores de materia prima a ser comercializadores de productos con valor agregado tanto en el mercado interno como en el internacional.

En otras palabras, esta TC busca crear un documento que permita analizar el desenvolvimiento histórico e identificar las fortalezas y debilidades el sector pesquero de manera tal, que tanto las lecciones de las experiencias pasadas, el diagnóstico de la situación actual y el consenso entre las partes involucradas en

el desarrollo de la pesca en Perú se consoliden en un solo documento que sirva como marco referencial para fortalecer la gestión pesquera en el país, convirtiéndose en una hoja de ruta para intervenciones en el futuro inmediato para la reactivación y modernización de dicho sector a largo plazo con un enfoque sostenible, inclusivo e innovador.

2. Objetivos

Los objetivos de esta consultoría son:

- Elaborar el Libro Blanco del Sector Pesquero
- Establecer una hoja de ruta para el sector pesquero peruano

3. Actividades Clave

3.1. Desarrollar una propuesta de capítulos/tomos y la teoría de cambio para el Libro Blanco del Sector Pesquero Peruano

Con la revisión del diagnóstico del estado situacional y el análisis prospectivo del sector pesquero (producto de la CT) y otros insumos que se puedan identificar se desarrollará una propuesta de capítulos y/o tomos para el Libro Blanco del Sector Pesquero Peruano en función a los ejes temáticos identificados. En función a los capítulos y/o tomos se desarrollará la propuesta de la teoría de cambio.

3.2. Elaboración de una propuesta (borrador) del Libro Blanco

En base al diagnóstico del estado situacional y el análisis prospectivo del sector pesquero (producto de la CT) se planteará la propuesta de Libro Blanco que identificará líneas de acción con propuestas de solución y alternativas a corto y mediano plazo en base a los ejes estratégicos de la gestión (sostenibilidad, seguridad alimentaria, inclusión, innovación, cambio climático, enfoque de género y reactivación económica), y de acuerdo la problemática de la pesca artesanal, menor escala e industrial en una hoja de ruta.

3.3. Socialización y validación de la propuesta del Libro Blanco

En coordinación con el BID y el Ministerio de la Producción se socializará y validará la propuesta del Libro Blanco en espacios de participación temáticos.

4. **Resultados y Productos Esperados**

4.1. Plan de trabajo

Se remitirá el plan de trabajo para la presente consultoría

4.2. Propuesta de capítulos/tomos y teoría de cambio para el Libro Blanco

Se remitirá la propuesta de capítulos/tomos que se considerarán para el Libro Blanco así como la estructura de la hoja de ruta que se utilizará.

4.3. Propuesta borrador del Libro Blanco del sector pesquero, de no más de 60 páginas que por lo menos contenga la siguiente estructura:

- a) Resumen ejecutivo
- b) Introducción
- c) Teoría de cambio
- d) Descripción de temáticas identificadas por dimensiones y pilares estratégicos incluyendo¹:
 - i. Caracterización de problemática y casuística
 - ii. Cifras relevantes a la problemática
 - iii. Meta y estado deseado
 - iv. Objetivos
 - v. Acciones estratégicas
 - vi. Hitos
 - vii. Responsables
 - viii. Producto
 - ix. Recursos necesarios
- e) Hoja de ruta resumen

4.4. Documento final del Libro Blanco del sector pesquero y socializado, incluyendo listado de espacios de socialización y validación, registro fotográfico, listas de asistencia y matriz de comentarios.

5. **Calendario del Proyecto e Hitos**

ACTIVIDAD CLAVE	SEMANAS							
	1	2	3	4	5	6	7	8
PRODUCTO 1: Plan de trabajo y presentación de propuesta de revisión de literatura	X							
PRODUCTO 2: Propuesta de capítulos/tomos y teoría de cambio para el Libro Blanco		X						
Desarrollar una propuesta de capítulos/tomos y teoría de cambio para el Libro Blanco del Sector Pesquero Peruano	X	X						

¹ Según los tomos/capítulos propuestos

PRODUCTO 3: Propuesta borrador del Libro Blanco					<u>X</u>			
Elaboración de una propuesta (borrador) del Libro Blanco			<u>X</u>	<u>X</u>	<u>X</u>			
PRODUCTO 4: Propuesta validada del Libro Blanco								<u>X</u>
Socialización y validación de la propuesta del Libro Blanco						<u>X</u>	<u>X</u>	<u>X</u>

6. Requisitos de los informes

- 6.1. Entregable 1: Plan de trabajo según lo señalado en el numeral 4.1.
- 6.2. Entregable 2: Propuesta de capítulos/tomos y teoría de cambio para el Libro Blanco según lo señalado en el numeral 4.2).
- 6.3. Entregable 3: Versión preliminar del Libro Blanco y hoja de ruta para ser revisado por el BID y el Ministerio de la Producción según lo señalado en el numeral 4.3 (propuesta borrador del Libro Blanco).
- 6.4. Entregable 4: Versión final del Libro Blanco y hoja de ruta para su aprobación por parte del Ministerio de la Producción, con las consideraciones señaladas en el numeral 4.4 (propuesta validada).

Los entregables serán presentados en español.

7. Perfil requerido

Se requiere un equipo consultor con experiencia en:

- Desarrollo de diagnósticos y análisis del sector pesquero con capacidad de análisis social, económico y ambiental.
- Conocimiento de los diferentes actores involucrados.
- Trabajo de campo y levantamiento de información primaria.
- Planificación estratégica y desarrollo de políticas públicas.

Se pueden presentar propuestas en consorciado/alianza con varias firmas consultoras u organizaciones asociadas, sin embargo, la contratación se realizará con la entidad proponente encargada.

8. Criterios de aceptación

Los productos serán enviados por el coordinador general del equipo consultor al equipo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) quienes tendrán 10 días hábiles para realizar comentarios y remitirlo de vuelta a la consultora. La consultora contará con 10 días hábiles luego de ser notificado acerca de los comentarios para incluirlos en el documento o enviar sus respuestas. El producto será aceptado cuando se cuente con la aprobación del BID.

9. Supervisión e Informes

La supervisión técnica, administrativa y financiera estará a cargo del Especialista en Recursos Naturales, Santiago Bucaram (santiagobu@iadb.org) quien lidera la Cooperación Técnica PE-T1463.

10. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
Entregables	%
Plan de trabajo y presentación de propuesta de revisión de literatura	5
Propuesta de capítulos y/o tomos para el Libro Blanco	10
Propuesta borrador del Libro Blanco	35
Propuesta validada del Libro Blanco	50
TOTAL	100%

