Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Mejora de la competitividad de la Cadena de Sésamo

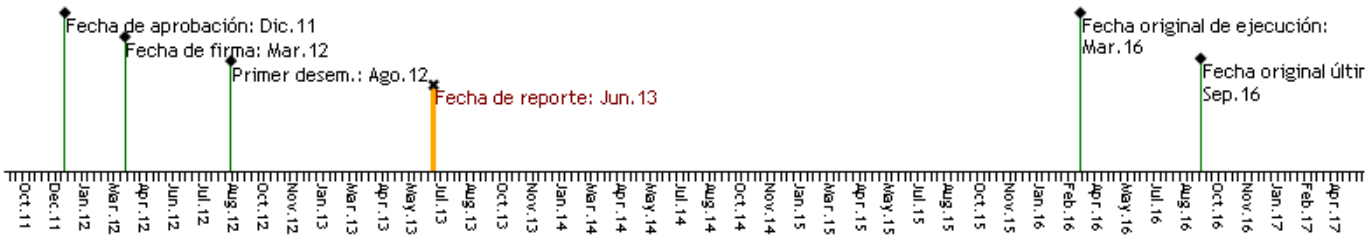
Nro. Proyecto: BO-M1050 - Nro. Operación: ATN/ME-13107-BO

Resultado: Mejorar la calidad de la producción del sésamo,tecnificando la cadena productiva y de comercialización

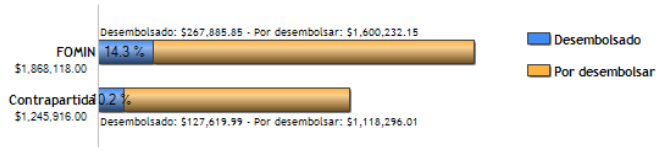
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

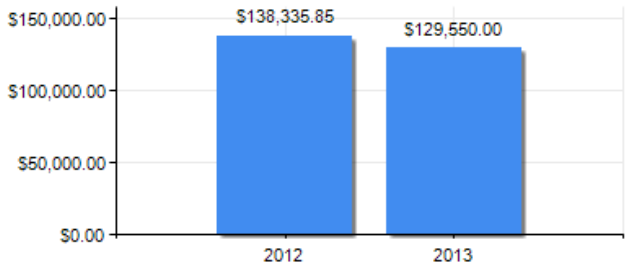
Agencia Ejecutora:	CÁMARA BOLIVIANA DE EXPORTADORES DE SÉSAMO	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Catalano, Fernando David

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

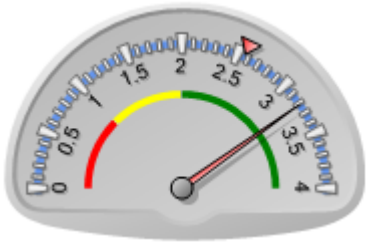


RECURSOS

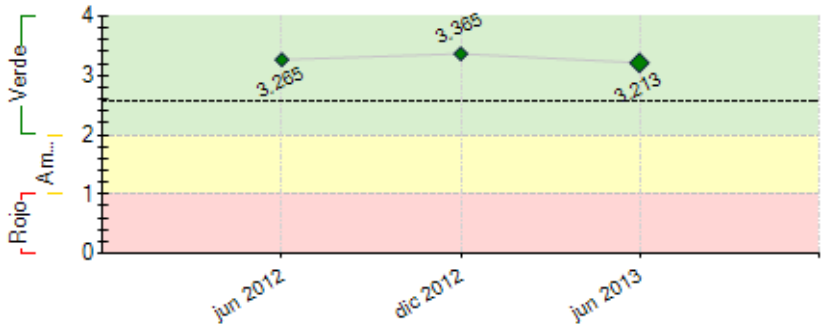




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.213
Promedio FOMIN: 2.566

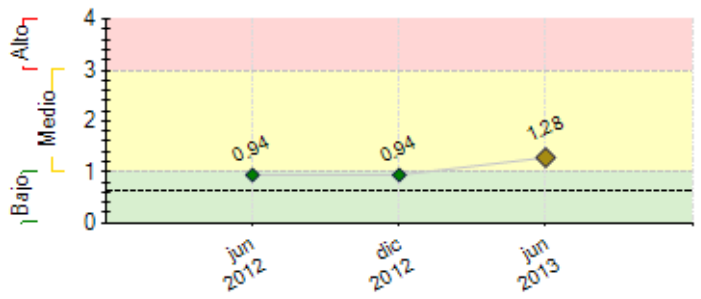


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.63

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados en forma acumulada son: (i) importación y caracterización de 61 germoplasmas, (ii) obtención de 927 capsulas hibridas, y (iii) elaboración de material educativo. En general el proyecto ha tenido un avance significativo.

El proyecto tuvo dificultades: retraso en la contratación de las consultoría para la implementación del sistema de gestión de la calidad y sistema de trazabilidad. En este sentido tuvimos que programar reuniones del Directorio con las Firmas Consultoras seleccionadas. El principal obstáculo fue la presencia de compradores de sésamo (rescatistas). Para solucionar estos problemas, programamos reuniones del Directorio con algunos rescatistas para presentar los programas que las empresas asociadas están implementando.

El riesgo más importante identificado, está relacionado con los factores climáticos adversos del invierno, no permitió lograr los avances planificado en la obtención de nuevas variedades. A fin de mitigar la Firma Consultora está buscando opciones de construir casas de vegetación con ambientes controlados. Las perspectivas futuras en cuanto al logro de sus objetivos finales son medianamente optimistas. La razón de esta confirmación está basada en el incremento del precio del grano a nivel del productor.

En lo que respecta a la ejecución, la Unidad Ejecutora del Proyecto pondrá énfasis en la implementación de las siguientes acciones: (i) Norma BPM, (ii) Norma ISO 9001:2008, y (iii) Sistema de Trazabilidad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: (i) importación y caracterización de 61 germoplasmas de sésamo, (ii) caracterización de las variedades de sésamo Nevada, Negro Cáscara Simple y Negro Cáscara Doble, (iii) obtención de 927 capsulas hibridas, (iv) cosecha de 511 gramos de semilla genética (Escoba Blanca y Nevada), (v) elaboración del diagnóstico de insectos y enfermedades, (vi) elaboración de 4 cuadernillos, (vii) firma de convenios con los municipio de San José de Chiquitos y San Miguel de Velasco, y la Asociación de Proveedores de Insumos Agropecuarios -APIA, (viii) realización de 4 días demostrativos en diferentes zonas, y (ix) aprobación del Plan Estratégico Institucional (PEI).

Por otro lado, se presentaron dificultades y/o retraso en la contratación del Consultor(a) para el diseño e implementación de la Unidad de Inteligencia de Mercado en CABEXSE. La razón del retraso fue la baja oferta de profesionales con experiencia y disponibilidad inmediata en el área. Para solucionar este obstáculo coordinamos reuniones con otras cámaras del departamento (CADEX y CAINCO) con el objetivo de difundir servicios de la consultoría.

El próximo semestre, la unidad coordinadora del proyecto espera lograr lo siguiente: (i) implementación de la unidad de inteligencia de mercados, (ii) implementación de la Norma BPM, (iii) capacitación e implementación de la Norma ISO 9001:2008, y (iv) implementación del sistema de Trazabilidad en CABEXSE y empresas asociadas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El desarrollo de las actividades planificadas se encuentra dentro los plazos previstos. Por la época agrícola y el ciclo de cultivo de sésamo, en este período, el proyecto logró mantener contacto estrecho con los productores en campo a través de la asistencia técnica brindada en relación a métodos de corte, cosecha y post cosecha. Se considera que las cartillas técnicas de manejo del cultivo elaboradas y distribuidas por el proyecto se constituyen en productos de conocimiento de mucha utilidad para los productores que forman parte del área de cobertura de este proyecto; aquellos que no, tendrán la posibilidad de acceder a los documentos y experiencias a través de la página web de CABEXSE.

No obstante lo anterior, se atravesaron dificultades a tiempo de identificar y contratar expertos en sésamo así como en investigación agrícola.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Mejorar la calidad de la producción del sésamo,tecnificando la cadena productiva y de comercialización	**P.I1**	Número existente de hectáreas cultivadas con sésamo.	13233				26000	0	
			Abr 2013				Mar 2016		
	P.I2	Número de pequeños productores(hasta 10 has de cultivo) forman parte de la cadena de producción de sésamo.	2268				6000	0	
			Abr 2013				Mar 2016		
	P.I3	Porcentaje de rendimiento promedio por hectárea, se ha incrementado con relación al inicio del proyecto.	0				20	0	
							Mar 2016		
	P.I4	Porcentaje de los productores de sésamo son mujeres y participan directamente de la actividad productiva y comercial de la cadena.	0				5	0	
							Mar 2016		
	P.I5	Porcentaje de volúmenes exportación de sésamo se han incrementado con relación al inicio del proyecto.	0				30	0	
							Mar 2016		
	P.I6	Porcentaje de productores de sésamo son pertenecientes a pueblos originarios y participan de la producción de sésamo y se han beneficiado de la asistencia técnica prestada.	0				25	0	
							Mar 2016		
Componente 4: Investigación y Desarrollo. **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Se ha caracterizado la variedad nevada						No	
							Sep 2013	Jun 2013	
	C4.I2	Cantidad desarrollada de poblaciones segregantes (F3) para la obtención de 2 nuevas variedades de sésamo.	0				200	927	Finalizado
							Sep 2013	May 2013	
	C4.I3	Cantidad introducido, seleccionado y adaptado materiales genéticos para la obtención de 2 o más variedades de sésamo.	0				120	253	Finalizado
							Sep 2013	May 2013	
	C4.I4	Cantidad obtenido y producido gramos de semilla genética de 2 variedades.	0				500	511	Finalizado
							Sep 2013	May 2013	
	C4.I5	Mapa de la incidencia de los insectos plagas y enfermedades segun las diferentes zonas de cultivo.	0				1		
							Sep 2013	Jun 2013	
	C4.I6	Se ha obtenido una cosecha de semilla genética de la variedad nevada purificada y mejorada.	0				1		
							Mar 2016	Jun 2013	
	C4.I7	Cantidad de líneas puras (F7) obtenidas a nivel de campo han sido desarrolladas y adaptadas.	0				100		
							Mar 2016	Jun 2013	
	C4.I8	Número de germoplasmas introducidos, adaptados caracterizados y listos para iniciar el proceso de registrado en la institución correspondiente.	0				2		
							Mar 2016	Jun 2013	
	C4.I9	Porcentaje del cultivo se realiza con semilla de calidad certificada de variedades mejoradas o nuevas, a través del sistema de abastecimiento de CABEXSE	0				30		
							Mar 2016	Jun 2013	
	C4.I10	Porcentaje de los productores aplican los nuevos métodos de control de plagas y enfermedades, que han sido tranferidos por el proyecto.	0				30		
							Mar 2016	Jun 2013	
	C4.I11	Se ha disminuído el porcentaje de la pérdida de granos por enfermedades y presencia de insectos plagas.	20				10		
			Mar 2012				Mar 2016	Jun 2013	
	C4.I12	Se ha establecido i) la densidad y épocas optimas de siembra, ii) fertilización adecuada quimica y orgánica, iii) control óptimo de malezas y iv) plan de rotación adecuado de cultivos	0				1		
							Mar 2016	Jun 2013	
Componente 5: Transferencia de Tecnologia y Asistencia Técnica al productor. **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	La "Plataforma Técnica de Sésamo" ha supervisado que las actividades de transferencia tecnológica hayan llegado oportunamente a un numero de productores cada año.	0				400		
							Sep 2013	Jun 2013	
	C5.I2	Por la incorporacion de técnicos a las empresas, la superdicie cultivada se ha incrementado en un porcentaje anual en las diferentes zonas	0				20		
							Sep 2013	Jun 2013	
	C5.I3	Cantidad de productores y 24 técnicos que han sido capacitados y a los que se transfirió tecnología por año, sobre los avances de las investigaciones. (Programa de Capacitación)	0				400		
							Sep 2013	Jun 2013	
	C5.I4	Por efecto de la transferencia de tecnología y la aplicación de buenas prácticas agrícolas, el rendimiento promedio por hectárea de los productores beneficiarios, ha aumentado en un porcentaje anual, a partir del segundo año del proyecto.	0	10	20		30		
				Mar 2014	Mar 2015		Mar 2016	Jun 2013	
	C5.I5	Por efecto de la transferencia de tecnología y la asistencia técnica al productor, se ha recuperado,hectáreas en las que el cultivo de sésamo fue abandonado	0				2000		
							Mar 2016	Jun 2013	
	C5.I6	Se ha aumentado el porcentaje del número de hectáreas cultivadas de sésamo con respecto al inicio del Proyecto.	0				100		
							Mar 2016	Jun 2013	
Componente 6: Fortalecimiento de Cabexse **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	Página Web de Cabexse diseñada, en funcionamiento y con incremento del número de visitas en un porcetaje anual	0				100	0	
							Sep 2013	Jun 2013	
	C6.I2	Unidad de inteligencia de Cabexse implementada y operando	0				1	0	
							Sep 2013	Jun 2013	
	C6.I3	Plan Estratégico Institucional aprobado por el Directorio e implementado	0				1	1	Finalizado
							Sep 2013	May 2013	
	C6.I4	Cabexse ha implementado la Norma BPM	0				1		
							Sep 2013	Jun 2013	
	C6.I5	Se ha capacitado y sensibilizado un numero de actores de la cadena de sésamo sobre el sistema de trazabilidad con código de barras, (entre productores, comercializadores, proveedores, técnicos y empresas)	0				600		
							Sep 2013	Jun 2013	
	C6.I6	La Unidad de Inteligencia brinda reportes oportunos sobre el comportamiento y las tendencias del mercado internacional, que ha permitido la toma de decisiones fundamentadas						No	
							Mar 2016	Jun 2013	
	C6.I7	Cualidades organolépticas y especiales que distinguen al sésamo boliviano de sus competidores difundidas						No	
							Mar 2016	Jun 2013	
	C6.I8	Cabexse ha sido auditada y ha obtenido la Certificación BPM	0				1		
							Sep 2016	Jun 2013	
	C6.I9	Se ha capacitado a todas las empresas de Cabexse y han implementado la Norma ISO 9001:2008 y han recibido la 1ª Auditoría de Certificación	0				5		
							Mar 2016	Jun 2013	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Sep 2012	4	May 2012	Logrado
H1	(i)Introducción, caracterización y nuevos germoplasmas desarrollados; (ii) Bloques de selección para semillas genéticas de variedades convencionales sembradas (autofecundación de 1200 cápsulas); (iii) Diagnóstico de enfermedades que afectan los cultivos de sésamo establecido; (iv) Plataforma técnica de Sésamo establecida; (v) Sistema de Monitoreo Diseñado y Línea de Base establecida; y (vi) Unidad Ejecutora de proyecto, equipada.	1	Oct 2012	6	Oct 2012	Logrado
H2	(i).Germoplasmas introducidas han sido caracterizados (valor agronómico del 1er. Año) (ii).Semilla genéticamente de variedades locales obtenida. (iii).Ensayos de manejo agronómico, sobre: a) densidades y épocas de siembra, b) fertilización química y orgánica, c) control de malezas y d) rotación de cultivos, realizados. (iv).Ensayos de momento oportuno de corte, emparvado, secado y trilla de sésamo fueron realizados. (v).Centralización de los resultados provenientes de las investigaciones realizadas fueron efectuado. (vi).El Plan Estratégico Institucional (PEI) de CABEXSE ha sido formulado, aprobado y se encuentra en proceso de implementación (vii).Responsable de unidad de inteligencia y sitio web contratado (viii).Unidad de control de aseguramiento de calidad diseñada (ix).Diseño de la metodología de identificación de las cualidades organolépticas y especiales del sésamo Boliviano elaborada.	9	May 2013	9	May 2013	Logrado
H3	(i).Resultados de la investigación de la variedad de Escoba Blanca realizado. (ii).Recomendaciones de Consultor Internacional en mejoramiento genético presentadas. (iii).Identificación taxonómica de insectos plagas y patogenos que afecta al sesamo realizado (iv).Implementación de la tecnología y equipo apropiado para la siembra, corte y trillado concluida. (v).Implementación de la unida de inteligencia de mercados (vi).Diagnostico, identificación y Plan de Acción de las empresas para la implementación de la norma ISO 9001:2008 fueron realizadas. (vii).CABEXSE ha implementado la Norma Buenas Práctica de Manufactura (BPM) y ha obtenido la certificación (viii).Sistema de Trazabilidad con código de barras, en sus fases de capacitación, sensibilización e implementación de la tecnología necesaria en la empresas asociadas a CABEXSE	8	Abr 2014	0	Jun 2013	
H4	(i).Líneas seleccionadas en proceso de validación con los productores (ii).Informe de transferencia de tecnología y de asistencia técnica con resultados previstos al 2do. año. (iii).Eventos nacionales, talleres y ferias con participación de productores y técnicos realizados (iv).Informe de incremento del 20% anual de la superficie cultivada. (v).Unidad de control de aseguramiento de calidad implementada y operando (vi). 20% de la superficie cultivada con semilla de calidad certificada	6	Ago 2014	0	Jun 2013	
H5	(i).Evaluación de tecnología de disminución de costos de cosecha y post cosecha realizada. (ii).Incremento del 10% anual en el rendimiento promedio por hectárea. (iii).Certificación de 5 empresas en normas ISO 9001:2008 (iv).Informes de misiones comerciales demuestran el incrementen en el volumen de exportaciones (v).Al menos el 5% de productores de sésamo son mujeres y participan de la cadena	5	May 2015	0	Jun 2013	
H6	(i).30% de productores aplican los nuevos métodos de control de plagas y se ha disminuido la perdida de granos por presencia de insectos. (ii).Material de transferencia publicada en base a los resultados obtenidos en la implementación del proyecto (iii).CABEXSE ha sido auditada y ha obtenido la certificación BPM (iv).Productores de comunidades de pueblos indígenas participan de la producción de sésamo	4	Ene 2016	0	Jun 2013	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones climáticas afectan drásticamente al cultivo	Medio	Gestionar reguros contra riesgos climaticos	Project Coordinator
2. Cambios en el marco regulatorio de Bolivia sobre agricultura y exportaciones de sésamo.	Medio	La cámara de exportadores de sésamo tiene que realizar acciones de acercamiento y alinearse a las políticas de desarrollo del País.	Project Coordinator
3. Los mercados externos para el sésamo Boliviano cambian sus condiciones de acceso, con nuevas barreras arancelarias o parancelarias (Ej. Fitosanitarias).	Bajo	Buscar nuevos mercados que esten acordes a las condiciones a las que exporta actualmene Bolivia	Project Coordinator
4. El contexto, marco regulatorio y las políticas del Gobierno Nacional y/o departamental; impiden el desarrollar las actividades previstas con todos los actores de la cadena	Bajo	desarrollar propuestas alineadas al marco regulatorio actual	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Entre las principales acciones realizadas para la sostenibilidad del proyecto, podemos indicar las siguientes:

1) La negociación y firma de convenios con los gobiernos municipales contribuyó en la inclusión de presupuesto en los Planes Operativos Anuales de los municipios para cofinanciar actividades transferencia de tecnología en el cultivo de sésamo. En estos momentos los municipios están proporcionando terrenos para el establecimiento de los ensayos de investigación y parcelas para los días demostrativos, también financian los costos de alimentación para los productores durante los talleres de capacitación.

2) La promoción del cultivo de sésamo bajo un enfoque sostenible, colocó en discusión de los pequeños, medianos y grandes productores la importancia de la rotación de cultivos para lograr un buen manejo de suelos y reducir la presencia de patógenos en el suelo. Situación que llevó a los productores a planificar el manejo de la rotación dentro de los predios y el uso de la diversificación del cultivo en la parcela.

3) Eventos de intercambio de experiencia entre los productores fortaleció la confianza del pequeño productor para participar en la cadena productiva

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	**Autor**
1. Un sistema de trazabilidad desarrollado podría perder su sostenibilidad e incluso destruirse debido a incentivos económicos generados por la alta demanda del producto, lo cual provoca procesos espontáneos y desordenados de compra por acopiadores (rescatistas)que aprovechan la oportunidad especulando con los precios. Además de trabajar en la fidelización de los productores, se hace necesario contar con políticas públicas tendientes a proteger los programas de proveedores.	Sustainability	CATALANO, FERNANDO David *[FOMIN]*
2. El perfil y experiencia del Asistente Técnico Campo facilitó la inclusión de nuevas familias indígenas u originarias en la cadena productiva del sésamo. Alvaro Cuellar Andres, técnico superior de agronomía, nacido en la comunidad de Heiti de la Provincia Cordillera del departamento de Santa Cruz. El hecho de proceder de una familia indígena y hablar idiomas nativos, le dio los elementos necesarios para interactuar con familias de otras étnias, como conseguir que se respete y valore su trabajo. Entre los resultados logrados ha sido el incrementar el número de familias en 6 comunidades originarias a la cadena productiva del sésamo, 160 hectáreas establecidas con el cultivo de sésamo y en proceso de inclusión 2 nuevas comunidades originarias	Implementation	Aldana, Gualberto Fidel