



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Mejora de la competitividad de la Cadena de Sésamo

Nro. Proyecto: BO-M1050 - Nro. Operación: ATN/ME-13107-BO

**Resultado:** Mejorar la calidad de la producción del sésamo, tecnificando la cadena productiva y de comercialización

**País Administrador**  
BOLIVIA

**País Beneficiario**  
BOLIVIA

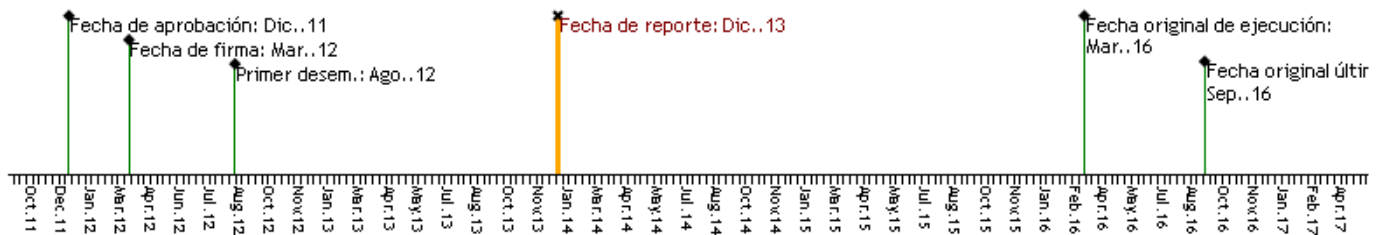
**Grupo**  
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

**Subgrupo**  
BDEV - Desarrollo empresarial

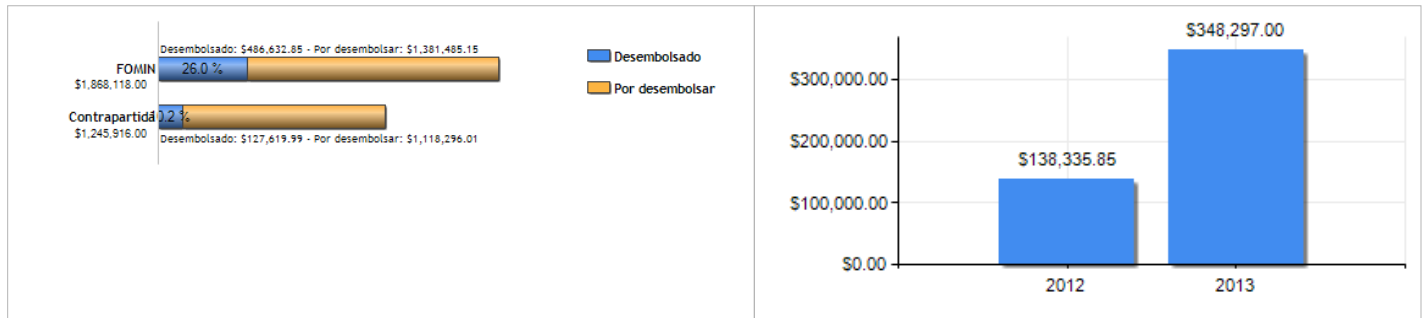
**Agencia Ejecutora:** CÁMARA BOLIVIANA DE EXPORTADORES DE SÉSAMO

**Líder equipo de diseño:** Escobar A., Alejandro  
**Líder equipo de supervisión:** Catalano, Fernando David

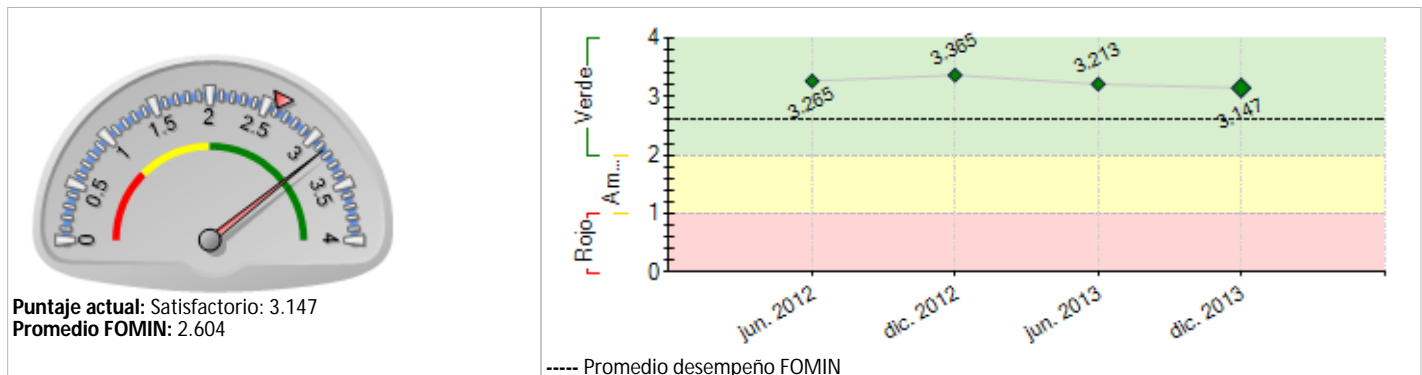
## CRONOLOGÍA DE EVENTOS



## RECURSOS



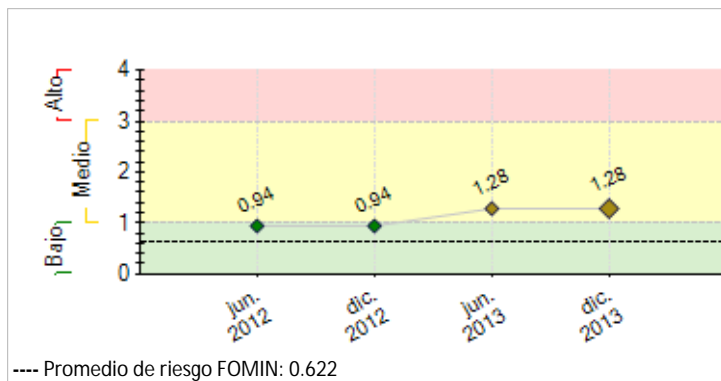
## PUNTAJE DE DESEMPEÑO



## RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**  
**Administración Financiera:** Bajo  
**Adquisiciones:** Alto  
**Capacidad Técnica:** Medio



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados en forma acumulada son: (i) resultados promisorios de manejo agronómico, manejo fitosanitario y, tecnología de cosecha y poscosecha y, (ii) 13.532 hectáreas cultivadas con sésamo en la campaña 2012/2013, logrando un incremento de 298 has con relación a la campaña anterior. En general el proyecto ha tenido un avance satisfactorio.

El proyecto tuvo dificultades en otorgar asistencia técnica por las malas condiciones de las vías de acceso a las comunidades. En este sentido sostuvimos reuniones con los municipios para que mejoren el acceso. El principal obstáculo estuvo relacionado con exigencias de los mercados internacionales. Para continuar en la búsqueda de la solución, volvimos a realizar la campaña sobre el cuidado en el uso excesivo de herbicidas.

El riesgo más importante identificado, continúan siendo con los factores climáticos adversos, periodos de sequías y lluvias excesivas. A fin de mitigar negociamos con el Consultor de Manejo Agronómico para realice ensayos de épocas de siembra en cada una las zonas sesameras. Las perspectivas futuras en cuanto al logro de sus objetivos finales son optimistas. La razón de esta confirmación está basada en el incremento permanente del número de pequeños productores en el cultivo de sésamo.

En lo que respecta a la ejecución, la Unidad Ejecutora del Proyecto pondrá especial énfasis en el fortalecimiento de las actividades de transferencia de tecnología.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La ejecución del proyecto avanza de acuerdo a lo planificado. Las excesivas lluvias han afectado la llegada de la asistencia técnica a los campos de cultivo pero la AE ha podido concertar con los consultores y productores la mejor forma de llegar oportunamente sin interrumpir las labores.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros durante el semestre fueron: (i) Material genético de 302 cápsulas F3 cosechadas de invierno 2013, (ii) adaptación de matraca manual y cortadora portátil a motor y, fabricación de Sembradora Fumigadora para 6 surcos, manejo manual, (iii) 23 profesionales de CABEXSE y empresas asociadas capacitados como Especialistas del Sistema de Gestión de Calidad, (iv) consolidación de 4 contratos de consultorías para la implementación de la Norma ISO 9001:2008 en CABEXSE y empresas asociadas, (v) 246 participantes de la cadena productiva del sésamo fueron capacitados en trazabilidad, estándares globales y llenado de formularios.

Los principales obstáculos durante el semestre fue: factores climáticos, el frío dificultó el desarrollo de las plantas en algunos ensayos en este invierno 2013; y sequías en verano 2013-2014 retrasaron el establecimiento de ensayos y parcelas demostrativas. Para evitar a futuro estas contingencias, se negoció con la Firma Consultora de mejoramiento genético para que acondicione su casa de vegetación.

El próximo semestre, la Unidad Ejecutora del Proyecto espera lograr lo siguiente: (i) organizar y realizar el Día Nacional de Sésamo y 4 Días Demostrativos, (ii) obtención del certificado de trazabilidad en CABEXSE y empresas asociadas y, (iii) contratación de 7 Asistentes Técnicos de Planta para CABEXSE y empresas asociadas.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Resultado:</b>  Mejorar la calidad de la producción del sésamo, tecnificando la cadena productiva y de comercialización	<b>R.1</b>	Número existente de hectáreas cultivadas con sésamo.	13233				26000	13532
			Abr. 2013				Mar. 2016	Jul. 2013
	<b>R.2</b>	Número de pequeños productores (hasta 10 has de cultivo) forman parte de la cadena de producción de sésamo.	2268				6000	3043
			Abr. 2013				Mar. 2016	Jul. 2013
	<b>R.3</b>	Porcentaje de rendimiento promedio por hectárea, se ha incrementado con relación al inicio del proyecto.	0				20	0
							Mar. 2016	
	<b>R.4</b>	Porcentaje de los productores de sésamo son mujeres y participan directamente de la actividad productiva y comercial de la cadena.	0				5	0
							Mar. 2016	

R.5	Porcentaje de volúmenes exportación de sésamo se han incrementado con relación al inicio del proyecto.	0				30	0	
						Mar. 2016		
R.6	Porcentaje de productores de sésamo son pertenecientes a pueblos originarios y participan de la producción de sésamo y se han beneficiado de la asistencia técnica prestada.	0				25	0	
						Mar. 2016		

<b>Componente 1:</b> Investigación y Desarrollo.  <b>Peso:</b> 35%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.I1	Se ha caracterizado la variedad nevada					Si	Finalizado
						Sep. 2013	Jul. 2013	
	C1.I2	Cantidad desarrollada de poblaciones segregantes (F3) para la obtención de 2 nuevas variedades de sésamo.	0			200	927	Finalizado
						Sep. 2013	May. 2013	
	C1.I3	Cantidad introducido, seleccionado y adaptado materiales genéticos para la obtención de 2 o más variedades de sésamo.	0			120	253	Finalizado
						Sep. 2013	May. 2013	
	C1.I4	Cantidad obtenido y producido gramos de semilla genética de 2 variedades.	0			500	511	Finalizado
						Sep. 2013	May. 2013	
	C1.I5	Mapa de la incidencia de los insectos plagas y enfermedades según las diferentes zonas de cultivo.	0			1	1	Finalizado
						Sep. 2013	Jul. 2013	
	C1.I6	Se ha obtenido una cosecha de semilla genética de la variedad nevada purificada y mejorada.	0			1		
						Mar. 2016		
	C1.I7	Cantidad de líneas puras (F7) obtenidas a nivel de campo han sido desarrolladas y adaptadas.	0			100		
						Mar. 2016		
	C1.I8	Número de germoplasmas introducidos, adaptados caracterizados y listos para iniciar el proceso de registrado en la institución correspondiente.	0			2		
						Mar. 2016		
	C1.I9	Porcentaje del cultivo se realiza con semilla de calidad certificada de variedades mejoradas o nuevas, a través del sistema de abastecimiento de CABEXSE	0			30		
						Mar. 2016		
	C1.I10	Porcentaje de los productores aplican los nuevos métodos de control de plagas y enfermedades, que han sido transferidos por el proyecto.	0			30		
						Mar. 2016		
	C1.I11	Se ha disminuido el porcentaje de la pérdida de granos por enfermedades y presencia de insectos plagas.	20	Mar. 2012		10		
						Mar. 2016		
	C1.I12	Se ha establecido i) la densidad y épocas óptimas de siembra, ii) fertilización adecuada química y orgánica, iii) control óptimo de malezas y iv) plan de rotación adecuado de cultivos	0			1		
						Mar. 2016		

<b>Componente 2:</b> Transferencia de Tecnología y Asistencia Técnica al productor.  <b>Peso:</b> 35%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.I1	La "Plataforma Técnica de Sésamo" ha supervisado que las actividades de transferencia tecnológica hayan llegado oportunamente a un número de productores cada año.	0			400	636	Finalizado
						Sep. 2013	Jul. 2013	
	C2.I2	Por la incorporación de técnicos a las empresas, la superficie cultivada se ha incrementado en un porcentaje anual en las diferentes zonas	0			20	2	
						Sep. 2013	Jul. 2013	
	C2.I3	Cantidad de productores y 24 técnicos que han sido capacitados y a los que se transfirió tecnología por año, sobre los avances de las investigaciones. (Programa de Capacitación)	0			400	654	Finalizado
						Sep. 2013	Ago. 2013	
	C2.I4	Por efecto de la transferencia de tecnología y la aplicación de buenas prácticas agrícolas, el rendimiento promedio por hectárea de los productores beneficiarios, ha aumentado en un porcentaje anual, a partir del segundo año del proyecto.	0	10	20	30	0	
				Mar. 2014	Mar. 2015	Mar. 2016	Jul. 2013	
	C2.I5	Por efecto de la transferencia de tecnología y la asistencia técnica al productor, se ha recuperado hectáreas en las que el cultivo de sésamo fue abandonado	0			2000		
						Mar. 2016		
	C2.I6	Se ha aumentado el porcentaje del número de hectáreas cultivadas de sésamo con respecto al inicio del Proyecto.	0			100	2	
						Mar. 2016	Jul. 2013	

<b>Componente 3:</b> Fortalecimiento de Cabexse  <b>Peso:</b> 30%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.I1	Página Web de Cabexse diseñada, en funcionamiento y con incremento del número de visitas en un porcentaje anual	0			100	0	
						Sep. 2013	Jun. 2013	
	C3.I2	Unidad de inteligencia de Cabexse implementada y operando	0			1	0	
						Sep. 2013	Jun. 2013	
	C3.I3	Plan Estratégico Institucional aprobado por el Directorio e implementado	0			1	1	Finalizado
						Sep. 2013	May. 2013	
	C3.I4	Cabexse ha implementado la Norma BPM	0			1	1	
						Sep. 2013	Nov. 2013	
	C3.I5	Se ha capacitado y sensibilizado un número de actores de la cadena de sésamo sobre el sistema de trazabilidad con código de barras, (entre productores, comercializadores, proveedores, técnicos y empresas)	0			600	246	Atrasado
						Sep. 2013	Sep. 2013	
	C3.I6	La Unidad de Inteligencia brinda reportes oportunos sobre el comportamiento y las tendencias del mercado internacional, que ha permitido la toma de decisiones fundamentadas				Mar. 2016		
	C3.I7	Cualidades organolépticas y especiales que distinguen al sésamo boliviano de sus competidores difundidas				Mar. 2016		
	C3.I8	Cabexse ha sido auditada y ha obtenido la Certificación BPM	0			1		
						Sep. 2016		
	C3.I9	Se ha capacitado a todas las empresas de Cabexse y han implementado la Norma ISO 9001:2008 y han recibido la 1ª Auditoría de Certificación	0			5		
						Mar. 2016		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	4	Sep. 2012	4	May. 2012	Logrado
H1	1	Oct. 2012	6	Oct. 2012	Logrado
H2	9	May. 2013	9	May. 2013	Logrado

	(viii).Unidad de control de aseguramiento de calidad diseñada (ix) Diseño de la metodología de identificación de las cualidades organolépticas y especiales del sésamo Boliviano elaborada.					
H3	[*] (i) Resultados de la investigación de la variedad de Escoba Blanca realizado. (ii) Identificación taxonómica de insectos plagas y patógenos que afecta al sesamo realizado (iii) Implementación de la tecnología y equipo apropiado para la siembra, corte y trillado concluida. (iv) Implementación de la unidad de inteligencia de mercados. (v) Diagnostico, identificación y Plan de Acción de las empresas para la implementación de la norma ISO 9001:2008 fueron realizadas. (vi) Sistema de Trazabilidad con código de barras, en sus fases de capacitación, sensibilización e implementación de la tecnología necesaria en la empresas asociadas a CABEXSE.	6	Abr. 2014	1	Dic. 2013	
H4	[*] (i) Líneas seleccionadas en proceso de validación con los productores (ii) Informe de transferencia de tecnología y de asistencia técnica con resultados previstos al al 2do. año. (iii) Eventos nacionales, talleres y ferias con participación de productores y técnicos realizados (iv) Informe de incremento del 20% anual de la superficie cultivada. (v) Unidad de control de aseguramiento de calidad implementada y operando (vi) 20% de la superficie cultivada con semilla de calidad certificada (vii) Recomendaciones de consultor internacional en mejoramiento genético presentadas (viii) CABEXSE ha implementado la Norma Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y ha obtenido la certificación	8	Ago. 2014			
H5	(i) Evaluación de tecnología de disminución de costos de cosecha y post cosecha realizada. (ii) Incremento del 10% anual en el rendimiento promedio por hectárea. (iii) Certificación de 5 empresas en normas ISO 9001:2008 (iv) Informes de misiones comerciales demuestran el incremento en el volumen de exportaciones (v) Al menos el 5% de productores de sésamo son mujeres y participan de la cadena	5	May. 2015			
H6	(i).30% de productores aplican los nuevos métodos de control de plagas y se ha disminuido la pérdida de granos por presencia de insectos. (ii).Material de transferencia publicada en base a los resultados obtenidos en la implementación del proyecto (iii).CABEXSE ha sido auditada y ha obtenido la certificación BPM (iv).Productores de comunidades de pueblos indígenas participan de la producción de sésamo	4	Ene. 2016			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

[X] Otros, cuáles?: cambio climático

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones climáticas afectan drásticamente al cultivo	Medio	Gestionar reguros contra riesgos climaticos	Project Coordinator
2. Cambios en el marco regulatorio de Bolivia sobre agricultura y exportaciones de sésamo.	Medio	La cámara de exportadores de sésamo tiene que realizar acciones de acercamiento y alinearse a las políticas de desarrollo del País.	Project Coordinator
3. Los mercados externos para el sésamo Boliviano cambian sus condiciones de acceso, con nuevas barreras arancelarias o parancelarias (Ej. Fitosanitarias).	Bajo	Buscar nuevos mercados que esten acordes a las condiciones a las que exporta actualmene Bolivia	Project Coordinator
4. El contexto, marco regulatorio y las políticas del Gobierno Nacional y/o departamental; impiden el desarrollar las actividades previstas con todos los actores de la cadena	Bajo	desarrollar propuestas alineadas al marco regulatorio actual	Project Coordinator
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio    NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 6    RIESGOS VIGENTES: 4    RIESGOS NO VIGENTES: 0    RIESGOS MITIGADOS: 2</b>			

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

[No se reportaron factores para este período]

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

La elaboración y entrega de material educativo (cuadernillos) destinadas a los productores, está permitiendo la difusión de la nueva tecnología en el cultivo de sésamo a mayor número de productores. Este material facilita la comprensión porque está diseñado con fotografías, textos cortos y lenguaje sencillo, además de ir acompañado de talleres de presentación del contenido, donde se aclaran las dudas de los productores.

Tecnificación del cultivo del sésamo, se ha tomado en cuenta que el trabajo del pequeño productor no es mecanizado, por lo cual se está trabajando en la adaptación y fabricación de herramientas y equipo menores para facilitar el manejo del cultivo de sésamo en áreas pequeñas. Entre estos equipos se tiene la adaptación de la matraca manual, cortadora a motor y sembradora-fumigadora de 6 surcos de manejo manual, que permitirá a los pequeños productores mejorar su trabajo y maximizar su tiempo y por consiguiente reducir los costos de producción

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Alta intensidad de las lluvias puede provocar la inaccesibilidad de los caminos vecinales hasta las comunidades y parcelas de los agricultores. Las visitas y capacitaciones deben planificarse en función al comportamiento temporal e intensidad de las precipitaciones pluviales.	Relativa a Implementation	Autor CATALANO, FERNANDO David <i>[FOMIN]</i>
2. Establecimiento de parcelas demostrativas en las comunidades productoras de sésamo, que están a cargo de los Asistente Técnicos de Campo y la Firma Consultora responsable de transferencia de tecnología. A través de estas parcelas los Asistentes Técnicos de Campo promueven la tecnología generada en el cultivo de sésamo, por el equipo de investigadores del proyecto y por consiguiente los productores tienen la posibilidad de observar en sus propias comunidades la nueva tecnología, ver la efectividad y adoptarla en sus propias parcelas, siempre orientada a la conservación de suelos y medio ambiente.	Implementation	Aldana, Gualberto Fidel
3. Relación amigable y puntualidad por parte del personal de transferencia con los pequeños productores hace una diferencia en la calidad de la transferencia de tecnología, varios de los Asistentes Técnicos de Campo en sus informes finales de la primera campaña del proyecto hacen referencia a estos valores como lecciones aprendidas, especialmente el ATC Adrián Ribera indica "la amabilidad una gran virtud del Chiquitado, el cumplimiento a sus compromisos, la gran responsabilidad hacia los productores y las ganas de hacerlos progresar son importantes en el trabajo".	Implementation	Aldana, Gualberto Fidel
4. La capacitación y asistencia técnica directa al pequeño productor en sus comunidades, ha demostrado que la asimilación y adopción de la tecnología ha sido significativa, por cuanto se ha logrado un buen avance en el área sembrada y en la obtención de cultivos en mejores condiciones; además de recibir constantemente la demanda de más capacitación por parte de los productores y la confianza puesta en el equipo técnico del proyecto. También fueron elaborados 4 cuadernillos con tecnología del cultivo de sésamo (manejo agronómico, manejo fitosanitario, control de enfermedades, control de insectos plaga y tecnología de cosecha y poscosecha), los mismos están siendo analizados y entregados a los productores durante las charlas educativas y talleres de capacitación.	Implementation	Aldana, Gualberto Fidel