Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

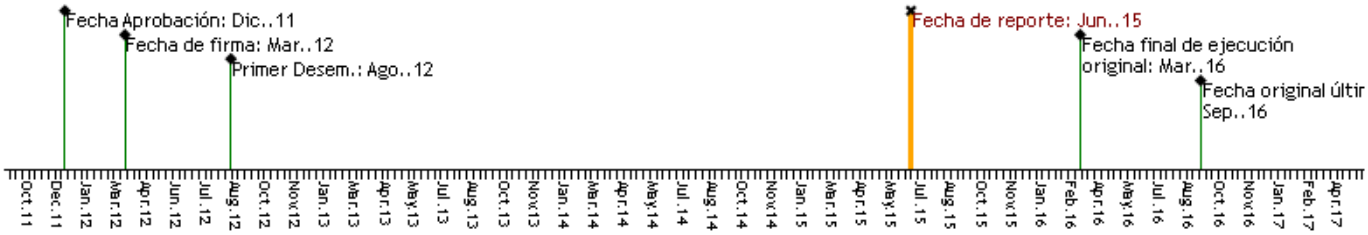
NOMBRE DEL PROYECTO: Mejora de la competitividad de la Cadena de Sésamo

Nro. Proyecto: BO-M1050 - Proyecto No.: ATN/ME-13107-BO

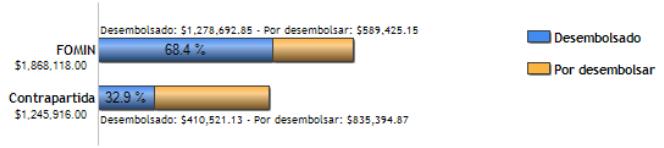
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

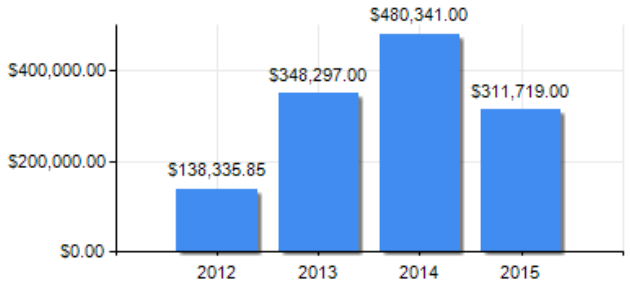
Agencia Ejecutora:	CÁMARA BOLIVIANA DE EXPORTADORES DE SÉSAMO	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO ESCOBAR A.
		Líder equipo de supervisión:	FERNANDO CATALANO

CICLO DEL PROYECTO

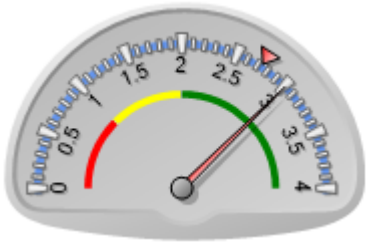


RECURSOS

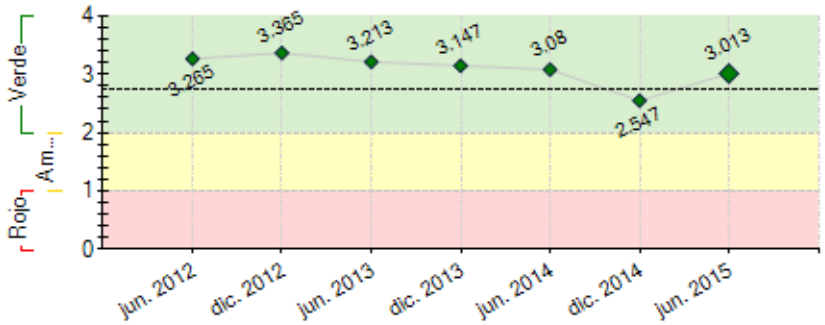




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.013
Promedio FOMIN: 2.739

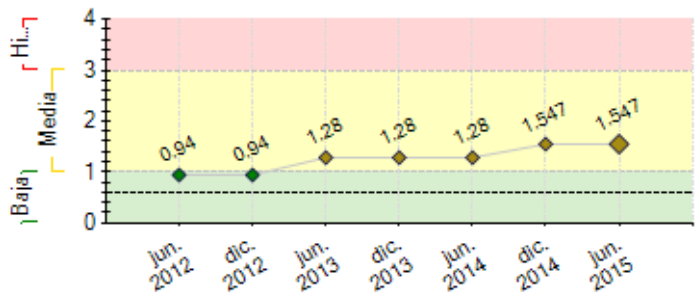


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.607

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los **principales resultados alcanzados con el proyecto** son: (i) 5.440 Tm exportadas en el año 2014, (ii) apertura de 7 nuevos mercados (Chile, China, Corea del Sur, Italia, Líbano, Taiwan y Turquia), (iii) 16.902 ha cultivadas en campaña 2014/2015, y (iv) rendimiento promedio obtenido de 557 Kg./ha. En **general el avance del proyecto** ha sido razonable. Por otro lado, el **proyecto tuvo dificultades** en las siguientes áreas: (i) retraso en el incremento de la cantidad de hectáreas cultivadas, y (ii) retraso en el incremento del rendimiento promedio por hectárea. El **principal obstáculo encontrados** fue la dificultad de encontrar agroquímicos en el mercado local con buena eficiencia para control de enfermedades. Las **razones de dichos retrasos** se deben a constantes cambios climáticos y tiempo corto para el desarrollo de variedades dirigidas a mecanización. Entre los **riesgos más importantes** para el proyecto son las fluctuaciones del precio a nivel internacional. Las **perspectivas futuras** del proyecto en cuanto al logro de los resultados finales son medianamente optimistas. La **razón de esta afirmación** es porque el cultivo continúa siendo una alternativa económica para los pequeños productores. En lo **que respecta a la ejecución**, la Unidad Ejecutora del Proyecto pondrá énfasis especial en las siguientes acciones: (i) adaptación de máquinas parala fase de corte y, (ii) elaboración del manual técnico del cultivo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: (i) 90 líneas seleccionadas por presentar atributos agronómico, (ii) 5 Tm de semilla certificada de Categoría Registrada multiplicada por CABEXSE, (iii) determinación de eficiencia de herbicidas pre y post emergentes para el control de malezas y, (iv) organización del Día Nacional del Sésamo. Por otro lado, se presentaron dificultades y/retrasos en el cumplimiento del Hito 5 relacionados con la evaluación de tecnología de disminución de costos de cosecha y certificación del sistema de gestión de calidad en empresas. La razón de dicho retraso se debe a características morfológicas de las variedades Escoba y nevada que dificultan la mecanización (ramificadas y no indehiscentes), y resistencia al cambio por parte de empresas. Por lo que se efectuó una visita de Directores a Salta – Argentina y empresas locales para observar maquinaria que están usando, también negociamos con consultores mayor tiempo de acompañamiento en las empresas. El principal obstáculo encontrado durante el semestre fue la baja oferta de profesionales con experiencia en maquinaría. Para solucionar este obstáculo se realizó visitas y entrevistas con propietarios de empresas agrícolas para identificar empresas o profesionales con experiencia en máquinas. El próximo semestre la unidad ejecutora del proyecto espera organización de taller de evaluación y cierre de campaña agrícola 2014/2015 y aprobar los nuevos protocolos de investigación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En visita de campo a la zona de producción ubicada en la Chiquitania, se pudo evidenciar que la fluctuación (reducción) del precio entre la campaña pasada y la actual se constituye en un riesgo que podría desmotivar a los productores primarios a continuar cultivando sésamo. La baja del precio responde a una mayor producción y oferta de sésamo en un país vecino. Para mitigar el riesgo, se recomienda que la asistencia técnica enfatice en asegurar la calidad de manera que las empresas puedan negociar mejores precios en el mercado internacional.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito:								

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Temas medioambientales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones climáticas afectan drásticamente al cultivo	Media	Gestionar reguros contra riesgos climaticos	Project Coordinator
2. Cambios en el marco regulatorio de Bolivia sobre agricultura y exportaciones de sésamo.	Media	La cámara de exportadores de sésamo tiene que realizar acciones de acercamiento y alinearse a las políticas de desarrollo del País.	Project Coordinator
3. Los mercados externos para el sésamo Boliviano cambian sus condiciones de acceso, con nuevas barreras arancelarias o parancelarias (Ej. Fitosanitarias).	Baja	Buscar nuevos mercados que esten acordes a las condiciones a las que exporta actualmene Bolivia	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Producción de Semilla de alta categoría (Básica), una vez que la consultoría de producción de semilla realizó la purificación, producción de semilla de categorías genética y básica de las variedades Escoba y Nevada, como entregó a CABEXSE parte de la última categoría. Con esta cantidad de granos y tal como estaba previsto en el proyecto aprobado por el BIB, la cámara conforma la Unidad de producción de Semilla de Alta Categoría, consiguientemente se procede a la multiplicación de semilla registrada, teniendo en estos momentos 5 Tm de semilla certificada por el INIAF y lista para la distribución a los productores a través del sistema de CABEXSE (por medio de las empresas asociadas). Con el cumplimiento de este objetivo estamos asegurando que los productores estén utilizando semilla pura y por lo tanto asegurando reducir la contaminación de suelos por el uso de semillas contaminadas, además de lograr mayores niveles de geminación, rendimiento y calidad de los granos a exportarse. Esta acción permite posicionar a Bolivia como una de los países latinoamericanos con buen nivel de uso de semilla certificada en el establecimiento de la siembra.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Una alternativa para contrarrestar la fluctuación de los precios es incentivar a transformar los productos incrementando su valor agregado. Para el efecto se requeriría un análisis de factibilidad e inversiones complementarias en equipo y maquinaria.	Implementación	Catalano, Fernando David *[FOMIN]*
2. Los productores primarios manifiestan su interés de continuar trabajando en sus comunidades siempre que los réditos por efecto de la venta de los productos agropecuarios satisfagan sus necesidades familiares básicas.	Implementación	Catalano, Fernando David *[FOMIN]*
3. La fluctuación de precios del producto puede convertirse en un desincentivo para los productores primarios a continuar produciendo. Es necesario enfatizar que la calidad es un elemento fundamental cuando se trata de negociar precios en los mercados.	Riesgo	Catalano, Fernando David *[FOMIN]*
4. El trabajo en equipo del personal de las empresas para asegurar la implementación de normas de calidad e inocuidad de alimentos. La mayoría de las empresas asociadas a CABEXSE son de carácter privado y por tanto responden a intereses de los propietarios, sin embargo si en ellas no se promueve el trabajo en equipo, compromiso, motivación y dar oportunidades para que el personal pueda contribuir libremente, no será posible lograr la implementación y su posterior certificación de dichas normas. El proceso de cambiar estilos de gestión de las empresas para lograr la satisfacción del cliente (internos y externos) requiere mínimamente de la formulación de una Política de Calidad, establecimientos de los objetivos y procedimientos documentados. Además del seguimiento periódico de los avances del cumplimiento de los indicadores establecidos, como la toma de decisiones en base información documentada y capacitación permanente del personal.	Implementación	Aldana, Gualberto Fidel
5. Desarrollo de maquinaria y equipos dirigidos a la mecanización del cultivo. El proceso de evaluar, adaptar y/o desarrollar maquinaria y equipos para la mecanización del cultivo, si solamente considera la funcionalidad de estas para que respondan a las condiciones actuales del cultivo no lleva a obtener buenos resultados, tales como: costos altos en la adaptación, tiempo demasiados largos y al final no se consigue avanzar en la mecanización del cultivo. Para desarrollar buenas máquinas y equipos, además de considerar la funcionalidad de estas a las condiciones actuales, también debe considerarse otras variables, como el desarrollo de nuevas variedades dirigidas a la mecanización, buena selección de los suelos aptos para el cultivo (relativamente planos) y lograr un buen control de malezas. Este sentido lo que estamos tratando de decir que las máquinas por si solas no responden a los requerimientos de la mecanización, sino existen otras variables de relacionadas con el cultivo que deben	Implementación	Aldana, Gualberto Fidel