Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

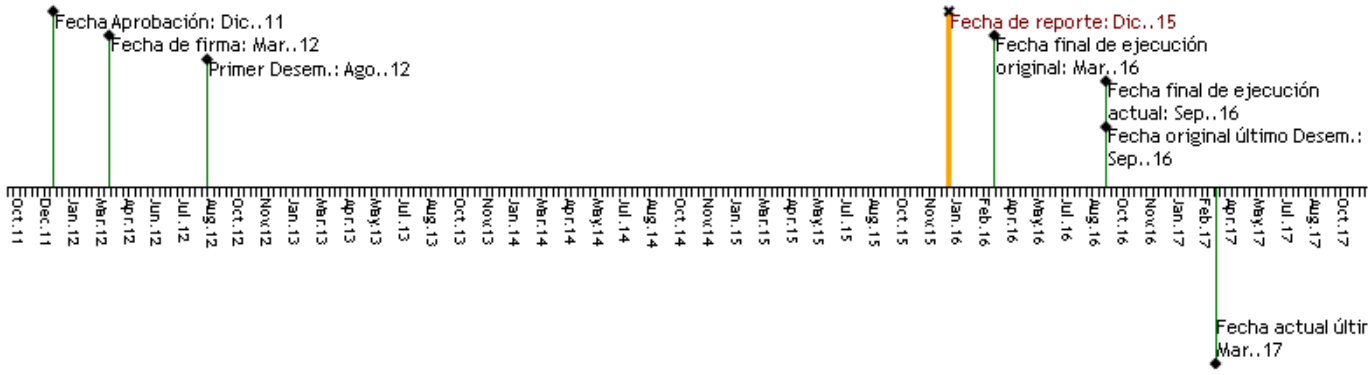
NOMBRE DEL PROYECTO: Mejora de la competitividad de la Cadena de Sésamo

Nro. Proyecto: BO-M1050 - Proyecto No.: ATN/ME-13107-BO

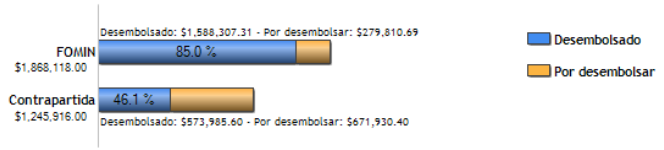
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

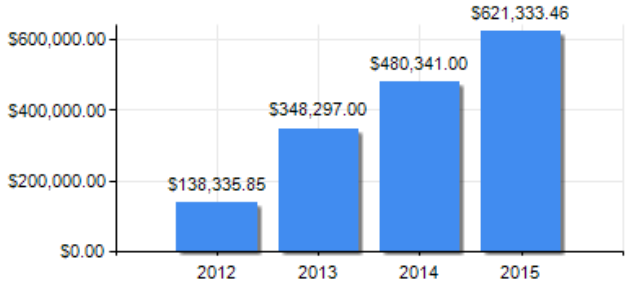
Agencia Ejecutora:	CÁMARA BOLIVIANA DE EXPORTADORES DE SÉSAMO	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO ESCOBAR A.
		Líder equipo de supervisión:	FERNANDO CATALANO

CICLO DEL PROYECTO

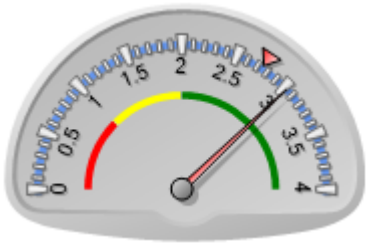


RECURSOS

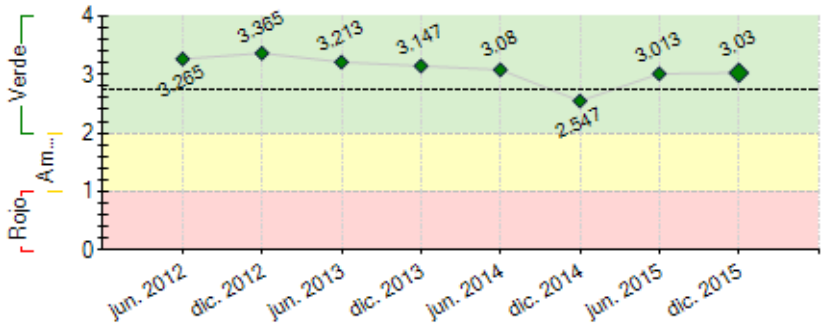




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.03
Promedio FOMIN: 2.749

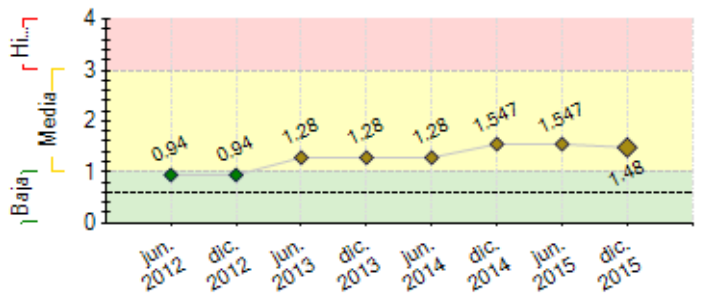


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los **principales resultados alcanzados con relación al inicio del proyecto** son: (i) 4166 productores (incremento del 67%); (ii) la utilidad bruta por hectárea en sistema chaqueado es de $ 770,00 y, (iii) 28,11% de los productores pertenecen a comunidades originarias de Tierras Bajas. En **general el avance del proyecto** ha sido satisfactorio. Por otro lado, el **proyecto tuvo retrasos** en las siguientes áreas: (i) incremento de la superficie cultivada, (ii) incremento del número de productores y, (iii) incremento del rendimiento promedio por hectárea. Los **principales obstáculos encontrados** fueron: (i) cambios climáticos y (ii) fluctuaciones del precio en el mercado internacional. Las **razones de dichos retrasos** se deben a la demora en la generación de tecnología del cultivo, tales como mecanización fase de corte, sistema de control de enfermedades y nuevas variedades. Entre los **riesgos más importantes** para el proyecto es el mantenimiento y apertura de nuevos mercados internacionales tanto para el grano natural y derivados. Las **perspectivas futuras** del proyecto en cuanto al logro de los resultados finales son medianamente optimistas. La **razón de esta afirmación** es porque el cultivo pese a las fluctuaciones de precios continúa siendo una alternativa económica para al pequeños productores. En lo **que respecta a la ejecución**, la Unidad Ejecutora del Proyecto pondrá énfasis especial en: (i) seguimiento y, (ii) coordinación de las actividades de cierre del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: (i) se estableció un sistemas de control para 5 principales insectos plaga (*Spodoptera* sp, cochinilla, Mosca Blanca, pulgones y gusanos lepidópteros), (ii) CABEXSE ha sido auditada y ha certificación BPM y (iii) el manual técnico del cultivo ha sido elaborado. Por otro lado, se presentaron dificultades y/retrasos en la certificación de algunas empresas de los Sistemas de Gestión de Calidad (Norma ISO 9001:2008) y sistema de trazabilidad. Las razones de dicho retraso son problemas financieros y bajo nivel involucramiento de la alta dirección de las empresas. Por lo que se sostuvieron reuniones con los consultores y altas direcciones para definir las acciones a seguir para concluir el proceso de certificación, también re-negociamos con los entes certificadores nuevas fechas de visita. El principal obstáculo encontrado durante el semestre ha sido la demora en la centralización de la información de la campaña agrícola 2014/2105 debido que acopio fue realizado hasta finales del año, dada la resistencia de los productores de entregar el grano a precios bajos. Para solucionar este obstáculo se analizó el tema en reunión del Directorio y efectuamos visitas a las empresas para apoyar en la sistematización de la información. El próximo semestre la unidad ejecutora del proyecto espera lograr lo siguiente: (i) organización de los eventos de difusión de tecnología y, (ii) seguimiento a las actividades del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito:								

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones climáticas afectan drásticamente al cultivo	Media	Gestionar reguros contra riesgos climaticos	Project Coordinator

2. Los mercados externos para el sésamo Boliviano cambian sus condiciones de acceso, con nuevas barreras arancelarias o parancelarias (Ej. Fitosanitarias).	Baja	Buscar nuevos mercados que esten acordes a las condiciones a las que exporta actualmene Bolivia	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La generación de un conocimiento técnico local en los diferentes actores de los eslabones de la cadena de sésamo. Fortaleciendo las capacidades técnicas de campo y de estos hacia los productores, se está generando un nexo entre las empresas que demandan materia prima y los productores que producen el bien demandado. Por ello, las empresas de CABEXSE, una vez concluido el proyecto deberían continuar brindando capacitación y asistencia técnica a los productores como lo hacían antes del Proyecto. Es lógico pensar que el vínculo comercial entre ambos actores de la cadena de sésamo, es la principal fortaleza que prevé que los productores continuaran accediendo a estos servicios.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La estrategia de gestión pública debe estar especificada e implementada durante todo el periodo de implementación del proyecto. La gestión pública realizada por el Proyecto, ha sido débil para lograr un mayor involucramiento del Estado en sus diferentes niveles, que permitan apalancar fondos para la investigación y transferencia de tecnología en el cultivo de sésamo. Si bien se realizaron acciones y se consiguieron algunos acciones, esto no ha tenido un impacto en la aprobación de políticas públicas en favor de los productores. En este sentido, además de desarrollar una estrategia, se debe garantizar los recursos para la contratación de personal especial y financiar las acciones requeridas.	Risk	Aldana, Gualberto Fidel
2. La promoción de cultivos alternativos (sésamo) ayudó a lograr cambios significativos en la vida de familias pertenecientes a comunidades originarias. El cultivo del sésamo se lo considera un cultivo nuevo y una opción comercial para las comunidades originarias. Además, es un cultivo que hace uso intensivo de mano de obra familiar, con un mercado potencial e índices de rentabilidad interesantes para el pequeño agricultor. La difusión del sésamo hacia áreas no tradicionales y el interés demostrado por pequeños agricultores originarios, es un indicador que cultivos como el sésamo presentan mayor rentabilidad frente a cultivos tradicionales como yuca y plátano, entre otros. Hoy en día las familias indican que cuando siembran cultivos tradicionales no consiguen comercializarlos en los mercados regionales por esa razón solamente lo efectúan para su autoconsumo, en cambio con la experiencia lograda con el sésamo, se dieron en cuenta de cuán importante cultivar productos que tienen mercado.	Sustainability	Aldana, Gualberto Fidel
3. La estrategia de un proyecto productivo que considera fortalecer varios eslabones de la cadena de un producto facilita el logro de los objetivos planteados. Con la implementación de estas estrategias (desarrollo de tecnología, transferencia, fortalecimiento de la gestión empresarial, desarrollo industrial y gestión del conocimiento), el Proyecto refuerza el trabajo que ha venido desarrollando CABEXSE y a la vez se constituye en la plataforma para el fortalecimiento y unificación del sector sesamero. Estas estrategias, también han servido para que el cultivo del sésamo logre una fuerte expansión hacia zonas no tradicionales como la Chiquitania y Pantanal, convirtiéndose en una alternativa económica para muchas comunidades campesinas y originarias	Implementation	Aldana, Gualberto Fidel