

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	COLOMBIA/CAN - Grupo Andino
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la agenda de transformación digital en Colombia
▪ Número de CT:	CO-T1675
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	De Simone, Francesco (IFD/ICS) Líder del Equipo; Arisi, Diego (IFD/ICS) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Porrua Vigon, Miguel Angel (IFD/ICS); Muent Kunigami, Arturo (IFD/ICS); Maria Copete (IFD/ICS); Yepes Ramirez, Ana Maria (CAN/CCO); VANESA MONTOYA (IFD/ICS); Carolina Farias (IFD/ICS); Aguilar Blandon, Maria Alejandra (IFD/ICS); Natalia Almeida (LEG/SGO)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	Programa de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional de la Defensoría del Pueblo - CO-L1236 Programa de fortalecimiento de las capacidades de gestión estratégica del sector público - CO-L1243 Programa de Fortalecimiento de la Agenda Nacional de Defensa Jurídica del Estado de Colombia - CO-L1251 Programa para la Transformación Digital de la Justicia en Colombia - CO-L1256 Programa para la Transformación Digital de la Contraloría General de la República - CO-L1266
▪ Fecha del Abstracto de CT:	08 Apr 2022
▪ Beneficiario:	Gobierno de Colombia
▪ Agencia Ejecutora:	Inter-American Development Bank
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$100.000
▪ Contrapartida Local:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso:	30 meses
▪ Tipos de consultores:	Individuos; Empresas
▪ Unidad Responsable de Preparación:	IFD/ICS - División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CCO - Representación Colombia
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023:	Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es fortalecer capacidades institucionales que aceleren la transformación digital del sector público en Colombia. Particularmente esta CT apoyará: (i) la identificación de barreras y oportunidades para el desarrollo de capacidades habilitadoras de la transformación digital en las entidades públicas del sistema de gestión y control de la inversión pública; y (ii) el prototipado de soluciones que aceleren la transformación digital.
- 2.2 La recuperación y el crecimiento acelerado e inclusivo de ALC requiere fortalecer la capacidad institucional y el Estado de Derecho creando las condiciones necesarias para adoptar rápidamente tecnologías digitales que contribuyan a mejorar la efectividad de la gestión pública. Dentro de los beneficios derivados de la transformación digital del Estado se destacan cuatro: (i) aumenta la eficacia de los servicios públicos al mejorar

la costo-eficiencia y experiencia del ciudadano para realizar trámites; (ii) ayuda a los organismos públicos a ser más innovadores respecto a la gestión del ciclo de políticas públicas; (iii) favorece el acceso inclusivo a servicios mediante el acceso y focalización de información y la dinamización de las interacciones del Estado con empresas y ciudadanos para la toma de decisiones; y (iv) ofrece la posibilidad reducir y detectar tempranamente la malversación de recursos públicos .

- 2.3 En Colombia, ante la necesidad de acelerar el ritmo de transformación digital del sector público para asegurar la continuidad en la prestación de servicios al ciudadano tras los efectos de la pandemia COVID-19, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MINTIC) estableció en 2020 el Marco de Transformación Digital que resalta la urgencia de abordar en el corto plazo tres aspectos clave: a) identificar y eliminar barreras que impidan o ralenticen la transformación digital para profundizar las condiciones necesarias y capacidades habilitadoras; b) generar métodos y herramientas que permitan desplegar estrategias de transformación digital de manera sostenida; y c) probar soluciones que generen resultados concretos, rápidos y escalables para dinamizar el ritmo de digitalización .
- 2.4 Al respecto, el Banco ha venido ejecutando en Colombia una serie de programas de fortalecimiento institucional que han permitido mejorar los modelos de gestión, simplificar procesos, y generar insumos para la digitalización de las entidades del sistema nacional de gestión y control de la inversión pública. Frente a la transformación digital se destacan dos lecciones que están alineadas con lo anteriormente señalado por el MINTIC: (i) se requiere profundizar el entendimiento del concepto de transformación digital e identificar una ruta clara de necesidades de fortalecimiento de capacidades; y (ii) es posible desarrollar proyectos de transformación digital de alto impacto con soluciones prototipo.
- 2.5 Adicionalmente, para contribuir a la generación de resultados en el marco de la Visión 2025 del BID, se necesitarán insumos y metodologías que faciliten y dinamicen el diseño, ejecución y evaluación de los programas con enfoque de transformación digital del sector público, así como generar mayores economías de escala para aprovechar al máximo la tecnología en función de una gestión pública más efectiva y transparente.
- 2.6 Resultados esperados. En este contexto, esta CT busca fortalecer las capacidades de transformación digital de las instituciones del sistema de gestión y control de la inversión pública en Colombia. Esto será posible mediante: (i) la identificación de barreras y oportunidades para el desarrollo de capacidades habilitadoras de la transformación digital; y (ii) la eliminación de dichas barreras mediante soluciones prototipo que contribuyan al desarrollo de capacidades habilitadoras.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente I: Identificación de barreras y oportunidades para la transformación digital de instituciones públicas.** El objetivo de este componente es identificar las principales barreras que impiden la transformación digital en las entidades públicas del sistema de gestión y control de la inversión pública. Las actividades a financiar son: (i) un mapeo de barreras de transformación digital que incluya una ruta de fortalecimiento de capacidades habilitadoras; y (ii) el diseño de una metodología de medición de capacidades habilitadoras para la transformación digital
- 3.2 **Componente II: Soluciones prototipo para acelerar la transformación digital de instituciones públicas.** El objetivo de este componente es desarrollar y probar soluciones de prototipo que permitan fortalecer capacidades habilitadoras para la transformación digital y contribuyan a la eliminación de barreras identificadas en el Componente 1. Las actividades a financiar son: (i) desarrollo de un prototipo que genere economías de escala entre programas; y (ii) diseño e implementación de una estrategia de desarrollo del talento digital

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	Financiamiento Total (BID)
Identificación de barreras y oportunidades para la transformación digital de instituciones públicas	US\$40.000
Soluciones prototipo para acelerar la transformación digital de instituciones públicas	US\$60.000
Total	US\$100.000

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 División de Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS) de la Representación del Grupo BID en Colombia
- 5.2 Al ser una CT de apoyo operativo, la ejecución y supervisión de esta cooperación técnica la realizará en División de Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS) de la Representación del Grupo BID en Colombia en coordinación estrecha con el clúster digital y la Jefatura de Operaciones del país. El Banco será responsable de la selección y contratación de los servicios de consultoría (Anexo 10, GN-2629-1). Para asegurar la adecuada ejecución de las actividades previstas, se trabajará de la mano con las unidades de ejecución de los programas que sean analizados, y se involucrarán autoridades de apoyo transversal como el MINTIC y el DNP.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 Los principales desafíos del proyecto son: (i) situación prolongada del COVID-19 que podría impedir que los mapeos se lleven a cabo de manera oportuna, lo cual se mitigará consultando fuentes secundarias y desarrollando actividades investigativas y consultas virtuales; y (ii) el riesgo de una resistencia a la experimentación y/o baja colaboración interinstitucional para el desarrollo de la solución que se mitigará con: a) un diálogo de alto nivel entre autoridades incluyendo en alianza con MINTIC y el Departamento Nacional de Planeación, y b) la concertación de un plan de trabajo conjunto entre las unidades ejecutoras de las instituciones involucradas según el alcance del piloto definido.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 La clasificación ESG para esta operación es "indefinida".