

PROJECT STATUS REPORT

07/01/2019 - 12/31/2019

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

Operation number: BR-T1346

Suboperation number: ATN/ME-15757-BR

Project Name: Promotion of the Socioenvironmental Impact Investment and Enterprise Ecosystem

Purpose:

Country admin	Country beneficiary:	Group:	SubGroup:
BRAZIL	BRAZIL	A	

Executing Agency: Instituto De Cidadania Empresarial

Team Leader: FCRESCIULO

Project cycle:

Report Date: 2020 - 07 - 09

Approval Date: 2016 - 09 - 28

Signature Date: 2017 - 02 - 21

First disbursement date: 2017 - 06 - 14

Original Execution End Date: 2020 - 02 - 21

Current Execution End Date: 2020 - 02 - 21

Original Last Disbursement Date: 2020 - 08 - 21

Last Current Disbursement date: 2020 - 08 - 21

SECTION 2: PERFORMANCE

Project's performance summary since the beginning

2019 foi um ano de consolidação das estratégias implementadas no contexto da parceria ICE e BID. Tanto a rede de incubadoras e aceleradoras formadas para atuar com negócios de impacto, quanto a rede de professores do Programa Academia, se consolidou de forma nacional. Representantes das cinco macro-regiões do Brasil se juntaram a estas redes para fortalecer essa agenda de investimentos e negócios de impacto. A rede do Programa Academia fecha o ano com 98 representantes e a rede de incubadoras e aceleradoras com 75 instituições. O portfólio de negócios investidos pela Chamada ICE BID se consolida em 16 negócios, todos atuantes e buscando se fortalecer para ampliar o impacto social e ambiental gerado por seus negócios. A agenda de investimentos e negócios de impacto se consolida no Brasil, com a manutenção da ENIMPACTO - Estratégia Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto, apesar das mudanças político partidárias no país. Diversas estratégias estaduais começam a ser estruturadas, inspiradas na nacional, o que demonstra um esforço de enraizamento de ações voltadas ao fomento da agenda de investimentos e negócios de impacto tanto no âmbito nacional quanto no âmbito federal. O Brasil fortalece sua atuação no movimento global de investimento de impacto, sendo a Aliança pelos investimentos uma das principais responsáveis por esta articulação e representação a nível internacional. Importantes organizações intermediárias são fortalecidas neste processo, em diferentes frentes de ação: nas capacitações do programa de incubação e aceleração de impacto, nas chamadas de pesquisa e casos de ensino do programa academia, na chamada impulse da aliança. Como poderá se ver no reporte de resultados, a maior parte das metas estabelecidas foram atingidas, demonstrando a consolidação das ações desenvolvidas nos últimos três anos.

Supervision Team Leader comments

Project's performance summary in the last 6 months

No Programa de Incubação e Aceleração de Impacto, a expansão nacional para sensibilização e capacitação de incubadoras e aceleradoras para atuar com a agenda de investimentos e negócios de impacto continuou, e a rede terminou o ano com 70 organizações formadas pelo Programa. Além disso, uma importante ação de mobilização e reconhecimento de boas práticas foi implementada, com uma Chamada que reconheceu iniciativas de 6 organizações de diferentes regiões do Brasil. Foi lançada ainda uma importante ferramenta de apoio ao empreendedor de impacto, o Guia de Modelos de Receita para Negócios de Impacto, elaborado pelo Sense Lab com o apoio do ICE. Ainda nesta frente, a experiência piloto de apoio direto a dois parques tecnológicos (Tecnopuc e Porto Digital) teve seu ciclo encerrado, trazendo resultados concretos muito relevantes em cada um dos ambientes e diversos aprendizados a serem sistematizados e compartilhados com o campo em momento oportuno. A rede do Programa Academia fecha o ano com 98 representantes. Destaca-se ainda o fortalecimento do conselho consultivo do programa, formado por 12 representantes de todo o país. O Programa ainda realizou uma Chamada de apoio a pesquisas, apoiando no total 8 artigos; e apoiou a criação de 07 planos de institucionalização da temática nas Instituições de Ensino Superior, a partir de uma parceria com a iniciativa Ashoka Commons. O portfólio de 16 negócios de impacto investidos no escopo do Convênio se consolidou, e 05 dos 07 negócios investidos na 1ª Chamada de 2017 já iniciaram seus repagamentos. Um sistema de monitoramento e acompanhamento trimestral mais robusto foi implementado, e a geração de relatórios trimestrais aos investidores foi possível, trazendo mais detalhes e uma visão mais rápida e precisa do status dos negócios. Esta precisão na informação permitiu à equipe de acompanhamento orientações aos empreendedores mais precisas e um suporte mais eficaz. No que diz respeito à atuação da Aliança pelos Investimentos e Negócios de Impacto, este foi um ano de muitos desafios para a ENIMPACTO, que termina o ano fortalecida e com atuação ainda mais relevante frente ao Governo. Destaca-se ainda a conexão com o Lab de Inovação Financeira e o surgimento de Estratégias Estaduais de Investimentos e Negócios de Impacto, inspiradas pela Estratégia Nacional. A Aliança ainda lançou uma publicação sobre Produtos Financeiros de Impacto, e realizou mais uma edição da Chamada Impulse, apoiando iniciativas em cinco frentes: 1. comunicação, 2. boas práticas na academia, 3. conexão com economia regenerativa, 4. metodologias de apoio a negócios da periferia por organizações da periferia. Lançou ainda uma nova publicação sobre "O que são negócios de impacto", revendo seu posicionamento após 5 anos de atuação neste campo.

Supervision Team Leader comments

De acordo com o apresentado

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

C1 : Aceleração e incubação de empreendimentos de impacto Weight 70% Qualification ~not selected~

Indicators	Baseline	Planned	Achieved	Status
I1 Número de empreendimentos sociais financiados e/ou fortalecidos	0	16 (2021 - 07 - 21)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Crescimento médio anual de vendas dos empreendimentos sociais apoiados pelo projeto	0	30 (2021 - 07 - 21)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Empregos criados pelos empreendimentos sociais	0	80 (2021 - 07 - 21)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Número de incubadoras e aceleradoras que incorporam o foco de impacto e são fortalecidas	20	40 (2021 - 07 - 21)	26 (2019 - 10 - 16)	Finished

C2 : Fortalecimento do ecossistema de empreendimentos sociais e investimento de impac Weight 30% Qualification ~not selected~

Indicators	Baseline	Planned	Achieved	Status
I1 Aumento de financiamento canalizado ao setor de investimentos de impacto	0	350000000 (2021 - 07 - 21)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Aumento do número de investimentos de impacto	0	40 (2021 - 07 - 21)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Número de alunos de graduação e pós-graduação capacitados na temática de negócios de impacto e finanças sociais	0	4500 (2021 - 07 - 21)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished

Milestones	Planned Value	Achieved Value	Due Date	Achieved Date	Status
Condições prévias	8	8	2017 - 08 - 21	2019 - 10 - 15	Achieved
Processo de seleção das I&As da primeira rodada estruturado e comitê composto	1	1	2017 - 04 - 15	2019 - 10 - 15	Achieved
Entrega do prêmio do Desafio de Incubação e Aceleração de Impacto	1	1	2017 - 05 - 23	2019 - 10 - 15	Achieved
Processo de seleção das I&As da segunda rodada estruturado e comitê composto .	1	1	2018 - 01 - 15	2019 - 10 - 15	Achieved
Pelo menos 2 eventos de apresentação para atores estratégicos dos avanços das re	1	4	2018 - 10 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
Evento para capacitação com gestores públicos realizado.	1	1	2018 - 12 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
Realização de 2 encontros regionais da Rede NIFS	1	10	2018 - 12 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Finalização do curso de avaliação de impacto	1	1	2017 - 12 - 25	2019 - 10 - 15	Achieved

CRITICAL FACTS THAT HAVE AFFECTED PROJECT'S PERFORMANCE

[There were no aspects reported during this period]

SECTION 4: RISKS

	Impact Area	Severity	Prob.	Date	Responsible	Mitigation action
Baixo fluxo de empreendimentos. O pipeline de empreendimento sociais com potenci	Aceleração e incubação de empreendimentos de impacto	(4) High	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Implementação do Programa de Aceleração e incubação que atrairá novos atores ao ecossistema e ampliará a cobertura geográfica para identificação dos empreendimentos. Na primeira chamada para startups (que ocorreu entre abril e setembro/2017) foram selecionados 07 negócios para receberem o empréstimo. Na segunda chamada para startups, que ocorreu (entre abril e setembro/2018) foram selecionados 09 negócios para receber investimentos. A meta total de 16 negócios foi atingida.
Falta de articulação entre os diferentes atores do ecossistema. Os esforços para	Final Outcome	(4) High	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	O ano de 2019 consolidou importantes estratégias para articulação de diferentes atores. A ENIMPACTO, criada em 2017, apesar de ter sido num primeiro momento impactada pelas eleições presidenciais, conseguiu garantir articulação política para se manter ativa e fortalecida já no novo governo. Esta iniciativa envolve diversas organizações do setor, e é um importante espaço de articulação e construção de uma agenda comum entre as diferentes instituições. A chamada IMPULSE, que visa buscar soluções do campo para o próprio campo, teve sua segunda edição em 2019 estimulando o engajamento e liderança de diferentes atores.
O "matching" de capital semente não acontecer. Existe o risco das aceleradoras n	Aceleração e incubação de empreendimentos de impacto	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	O esforço realizado pelos próprios empreendedores e pelo ICE, de articulação das suas redes e do acesso aos mecanismos de investimento semente disponíveis para startups garantiu recursos de contrapartida para todos os negócios do portfólio.
Os recursos não reembolsáveis da cooperação técnicas concedidos às incubadoras e	Aceleração e incubação de empreendimentos de impacto	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	A experiência do FOMIN como investidor em fundos de impacto e com articuladores do ecossistema em outros países permitirá fixar critérios de seleção e avaliação financeira socioambiental dos empreendimentos mais promissores. Para acompanhamento dos negócios apoiados pela Chamada ICE BID, foram estabelecidos critérios para acompanhamento de indicadores econômico-financeiros e de impacto socio-ambiental, com uma periodicidade de reporte. O acompanhamento dos negócios ocorre a cada três meses, e para além do reporte do status atual do negócio, são identificados os desafios e gargalos que o negócio

TOTAL RISKS QUANTITY: 4 IN EFFECT RISKS: 4 NOT IN EFFECT RISKS: 0 MITIGATED RISKS: 0

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Indicate likelihood of project sustainability after project completion:

ASPECTS THAT PUT THE PROJECT SUSTAINABILITY AT RISK

[There were no aspects reported during this period]

Actions related to sustainability which have been implemented in the project:

Todas as iniciativas apoiadas no escopo deste convênio - Aliança pelos Investimentos e Negócios de Impacto, Programa de Incubação e Aceleração de Impacto e Programa Academia - contam com diferentes financiadores para sua execução, tais como: Banco Itaú, Cosan, Instituto Sabin, British Council e Instituto Humanize. Estes parceiros têm sido mobilizados e engajados visando a sustentabilidade financeira das ações. Além disso, partimos da visão de que organizações fortalecidas são por si só legados do nosso trabalho, pois continuam atuando em prol do ecossistema.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author	Date
A definição atual dos princípios que caracterizam os negócios de impacto são insuficientes para comportar e integrar os mais diversos modelos de negócio vigentes e relacionados ao campo. A definição atual carece de diretrizes que tornem mais claras a conexão dos negócios de impacto com a área ambiental, a economia criativa, as empresas B, os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável etc. Faz-se necessário estruturar um processo participativo (entrevistas com especialistas, workshops temáticos, plataforma para consulta aberta etc) para estruturação e validação de um novo conjunto aprimorado de princípios.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
As grandes empresas precisam estar conectadas com os princípios, as discussões e o ecossistema de negócios de impacto. Elas detêm recursos (financeiros, técnicos e humanos) para escalar as transformações sociais – seja investindo, contratando ou incorporando os negócios de impacto em suas cadeias de valor. Há uma vontade crescente de corporações em conhecer e fomentar negócios de impacto, por isso é urgente que se estructure oportunidades de integração mais claras e que casos de sucesso sejam sistematizados e disseminados.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
O campo dos Investimentos e Negócios de Impacto tem desafios de comunicação que passam pela demanda de alinhamentos conceituais, conteúdos de referência e percepção mais integrada das organizações que investem, compreendem ou apoiam o campo de impacto. A construção de um movimento integrado de comunicação passará pela construção de uma proposta de valor potente e legítima que possa orientar os pautar as comunicação de cada organização individualmente, gerando uma percepção de movimento que resulte na maior atração de recursos e atores estratégicos que possam levar essa agenda para o mainstream.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
A liderança de um órgão de governo – no caso, a secretaria de inovação do MDIC – foi fundamental para a concretização da Estratégia Nacional de Investimento de Impacto, a qual, acreditamos, tem um potencial significativo de acelerar o crescimento do setor no Brasil	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Com o crescimento do número de negócios do campo que se consideram aptos a acessar o tipo de recurso disponível na Chamada ICE BID, torna-se necessário repensar o fluxo da Chamada, na medida em que o modelo de seleção atual demanda muito tempo tanto da equipe quanto do empreendedor. No entanto, muitos negócios que se inscrevem na Chamada, mesmo sendo indicados por incubadoras e aceleradoras referência no campo de empreendedorismo e inovação, ainda apresentam fragilidades e demandas em aspectos elementares. Nesta direção, não só o processo de seleção tem que ser capaz de identificar estas fragilidades, mas especialmente é necessário repensar, como ecossistema, que ações podem ser desenhadas para que o suporte oferecido a este empreendedor de fato contribua para seu desenvolvimento	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Para que os negócios se beneficiem de fato da rede do ICE, é necessário que sejamos pró-ativos em promover contatos e buscar oportunidades de conexão. Raramente os negócios identificaram essas oportunidades por si e nos procuraram.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Existe interesse das famílias de alta renda em se aproximar de startups de impacto, mas também existe escassez de informação de uma parte à outra. Com o FORImpact estamos aproximando 12 famílias de 6 negócios apoiados pela Chamada, em um processo desenhado para maximizar o aprendizado das famílias sobre como apoiar negócios de impacto nesse estágio. Por enquanto, o que aprendemos é que o processo tem agregado muito valor para ambas as partes e enxergamos aí potencial para destravar recursos importantes para o campo	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
No contexto de formação das incubadoras e aceleradoras, o aprendizado online funciona bem se for apresentado como um processo estruturado, com um objetivo claro no final. As experiências de compartilhamento eventual de conteúdo e oportunidades gerou menos engajamento que o esperado. Em 2019 testaremos um formato mais estruturado para entregar conteúdo e manter o engajamento das equipes de organizações já graduadas pelo programa.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Nossa hipótese, traçada há um ano, de que as A&Is demandavam apoio individualizado para fortalecerem seus planos de ação e os colocarem em prática não se sustentou. Foram oferecidas horas de apoio nesse formato, mas a demanda foi muito baixa. Por outro lado, quando perguntadas, as demandas que apareceram foram bastante similares e poderiam ser mais bem endereçadas com estratégias menos individualizadas.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
O Encontro Nacional é um evento fundamental para alinhamento conceitual, atualização e troca de conhecimento, que impulsiona ações locais – como a realização de eventos para docentes e discentes - e trabalhos de pesquisa em conjunto	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22

A Rede de Professores do Programa Academia ICE cresceu rapidamente e observamos professores com domínio sobre as temáticas de Investimentos e Negócios de Impacto em níveis distintos, assim em 2018, com apoio de três professores de referência da Rede, construímos uma Plataforma Online, que disponibilizou uma bibliografia, ementas de curso e vídeos. Na construção desta ferramenta, observamos a carência de materiais de referência sobre o campo produzidas no Brasil e nos quatro encontros virtuais para discutir o conteúdo pudemos observar como é desafiador construir um novo campo de conhecimento na academia, mas foi muito produtivo colher mais contribuições para enriquecer a Plataforma	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Com a Chamada de Apoio a Pesquisas e Casos de Ensino aprendemos que existe um desafio grande para os professores da Rede no campo da pesquisa, tanto em conseguir financiamento para o apoio aos seus trabalhos, como também desafios no aspecto técnico para a estruturação dos trabalhos. Temos que trabalhar nas duas frentes, conseguir alavancar mais recursos, capazes de financiar pesquisas de longo prazo e com resultados que possam contribuir para um melhor posicionamento do tema no Brasil e fora; e, ao mesmo tempo, investir em uma maior qualificação para a produção científica	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
A Força Tarefa ainda tem pela frente o desafio de consolidar-se como um movimento nacional, buscando diversidade regional, maior alinhamento de conceitos, crescente engajamento de atores que ainda não fazem parte da agenda de investimento de impacto.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
A liderança de um órgão de governo – no caso, a secretaria de inovação do MDIC – foi fundamental para a concretização da Estratégia Nacional de Investimento de Impacto, a qual, acreditamos, tem um potencial significativo de acelerar o crescimento do setor no Brasil	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Em relação ao projeto Força Tarefa, vale destacar a necessidade de integração crescente do movimento local com a organização que tem liderado a agenda de investimento global, o Global Steering Group	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Há dentro da própria rede de professores do Programa Academia um grande potencial de troca de conhecimento e formação entre eles. Isso se dá porque hoje há dois grupos distintos dentro da rede: aqueles que já desenvolvem pesquisas e atividades de docência nos temas, e aqueles que possuem bagagem em empreendedorismo, mas com pouco conhecimento sobre as temáticas de FS e NI.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
A definição atual dos princípios que caracterizam os negócios de impacto são insuficientes para comportar e integrar os mais diversos modelos de negócio vigentes e relacionados ao campo. A definição atual carece de diretrizes que tornem mais claras a conexão dos negócios de impacto com a área ambiental, a economia criativa, as empresas B, os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável etc. Faz-se necessário estruturar um processo participativo (entrevistas com especialistas, workshops temáticos, plataforma para consulta aberta etc) para estruturação e validação de um novo conjunto aprimorado de princípios.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
As grandes empresas precisam estar conectadas com os princípios, as discussões e o ecossistema de negócios de impacto. Elas detêm recursos (financeiros, técnicos e humanos) para escalar as transformações sociais – seja investindo, contratando ou incorporando os negócios de impacto em suas cadeias de valor. Há uma vontade crescente de corporações em conhecer e fomentar negócios de impacto, por isso é urgente que se estructure oportunidades de integração mais claras e que casos de sucesso sejam sistematizados e disseminados.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
O campo dos Investimentos e Negócios de Impacto tem desafios de comunicação que passam pela demanda de alinhamentos conceituais, conteúdos de referência e percepção mais integrada das organizações que investem, empreendem ou apoiam o campo de impacto. A construção de um movimento integrado de comunicação passará pela construção de uma proposta de valor potente e legítima que possa orientar os pautar as comunicação de cada organização individualmente, gerando uma percepção de movimento que resulte na maior atração de recursos e atores estratégicos que possam levar essa agenda para o mainstream.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Há dentro da própria rede de professores do Programa Academia um grande potencial de troca de conhecimento e formação entre eles. Isso se dá porque hoje há dois grupos distintos dentro da rede: aqueles que já desenvolvem pesquisas e atividades de docência nos temas, e aqueles que possuem bagagem em empreendedorismo, mas com pouco conhecimento sobre as temáticas de FS e NI.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Em relação ao projeto Força Tarefa, vale destacar a necessidade de integração crescente do movimento local com a organização que tem liderado a agenda de investimento global, o Global Steering Group	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
A liderança de um órgão de governo – no caso, a secretaria de inovação do MDIC – foi fundamental para a concretização da Estratégia Nacional de Investimento de Impacto, a qual, acreditamos, tem um potencial significativo de acelerar o crescimento do setor no Brasil	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
A Força Tarefa ainda tem pela frente o desafio de consolidar-se como um movimento nacional, buscando diversidade regional, maior alinhamento de conceitos, crescente engajamento de atores que ainda não fazem parte da agenda de investimento de impacto.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
A Força Tarefa ainda tem pela frente o desafio de consolidar-se como um movimento nacional, buscando diversidade regional, maior alinhamento de conceitos, crescente engajamento de atores que ainda não fazem parte da agenda de investimento de impacto.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
A Estratégia Nacional, sob a liderança do MID, de fato tem se consolidado como uma importante ação para acelerar o crescimento do setor no Brasil. A relação próxima com o governo federal tem nos ensinado que, apesar das questões políticas influenciarem o desenvolvimento das ações, as equipes técnicas continuam trabalhando e implementando as ações na prática. Como estas equipes também mudam de posição, é fundamental mantermos o histórico, registro e especialmente compromissos claros.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Na direção de fortalecer o movimento dos Investimentos e Negócios de Impacto, percebemos que há uma demanda por participação latente. O campo responde bem às convocações e propostas de integração de ecossistemas. No entanto, percebemos que é necessário simplificar, ao mesmo tempo em que resguardamos os conceitos.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Com o crescimento do número de negócios do campo que se consideram aptos a acessar o tipo de recurso disponível na Chamada ICE BID, torna-se necessário repensar o fluxo da Chamada, na medida em que o modelo de seleção atual demanda muito tempo tanto da equipe quanto do empreendedor. No entanto, muitos negócios que se inscrevem na Chamada, mesmo sendo indicados por incubadoras e aceleradoras referência no campo de empreendedorismo e inovação, ainda apresentam fragilidades e demandas em aspectos elementares. Nesta direção, não só o processo de seleção tem que ser capaz de identificar estas fragilidades, mas especialmente é necessário repensar, como ecossistema, que ações podem ser desenhadas para que o suporte oferecido a este empreendedor de fato contribua para seu desenvolvimento.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Na medida em que as incubadoras e aceleradoras de base tecnológica vão avançando na implementação de estratégias de suporte ao empreendedor de impacto, fica evidente a necessidade delas em ter ferramentas concretas de suporte para que este apoio ao empreendedor seja realizado da maneira adequada. Neste sentido, nosso papel neste momento pode ser o de apoiar organizações que criam estas ferramentas, de maneira a disponibilizá-las para este grupo de incubadoras/aceleradoras.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22

Na rede de professores do Programa Academia, a estratégia de realização de um encontro presencial nacional tem se mostrado acertada, na medida em que promove o engajamento e é uma oportunidade de construção colaborativa das ações que serão realizadas ao longo do ano. Neste sentido, é fundamental cuidar do antes, durante e depois da reunião. Isso demonstra o comprometimento da equipe com a atividade a ser realizada e garante maior engajamento dos participantes.	Implementation	Fernanda Bombardi	2019 - 10 - 22
Um aprendizado recente reforça o cuidado para não abordarmos mais a existência de um ecossistema de impacto no Brasil, mas a de vários ecossistemas com níveis de estrutura, conexão e redes muito diferentes entre si. Quando gestores de incubadoras e aceleradoras ou professores do centro-oeste nos ouvem falando de um ecossistema nacional, eles não se reconhecem. O amadurecimento dessa leitura nos permite pensar em quais são as instancias, os conhecimentos e as práticas que podemos discutir em âmbito nacional, quais deveriam ser de âmbito regional e quais são essencialmente locais – e como essas instancias poderiam se retroalimentar e serem fomentadas.	Implementation		2020 - 07 - 31
Coachability (capacidade de receber feedback e incorporá-los) é uma característica importante de ser analisada ao selecionar empreendedores, mas é especialmente relevante para negócios em estágio pré-operacional, cuja capacidade de execução ainda não foi comprovada.	Implementation		2020 - 07 - 31
Ampliar a produção nacional de pesquisas sobre investimentos e negócios de impacto e e aumentar seu alcance nacional passa por considerar as particularidades regionais.	Implementation		2020 - 07 - 31
Eventos regionais têm sido uma estratégia muito interessante e eficaz de mobilizar ecossistemas locais de impacto.	Implementation		2020 - 07 - 31
Na Academia, é importante e necessário fortalecer ações de extensão mais significativas para as comunidades envolvidas, com desdobramentos para o campo da pesquisa.	Implementation		2020 - 07 - 31