



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# **REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO** JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

## **SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO**

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Promoviendo el ecosistema de inversiones de impacto y de emprendimientos sociales

Nro. Proyecto: BR-T1346 - Proyecto No.: ATN/ME-15757-BR

**Propósito:** Acelerar o desenvolvimento do ecossistema emergente de empreendedorismo social e investimento de impacto no país.

**País Administrador**

BRASIL

**País Beneficiario**

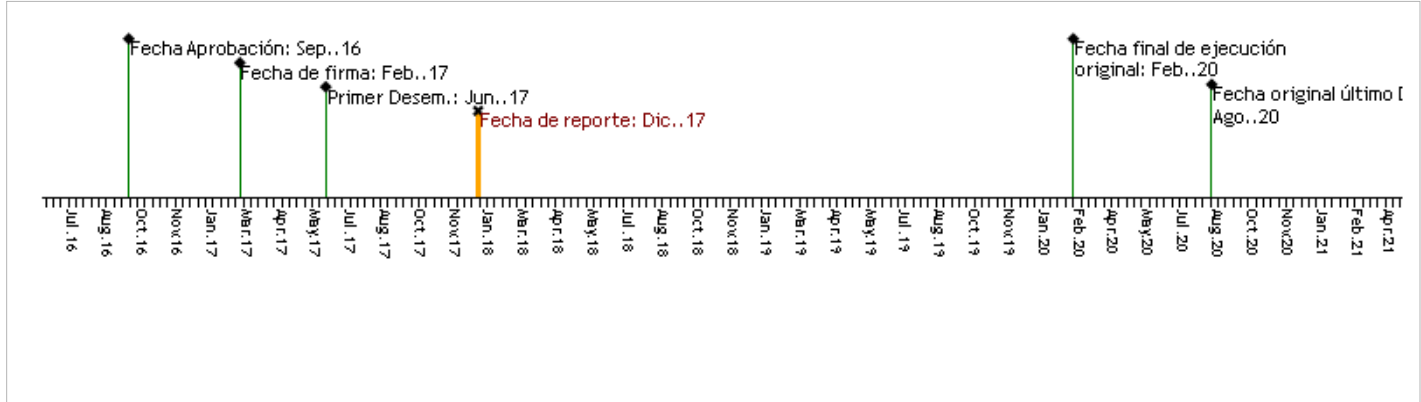
BRASIL

**Agencia Ejecutora:** Instituto de Cidadania Empresarial

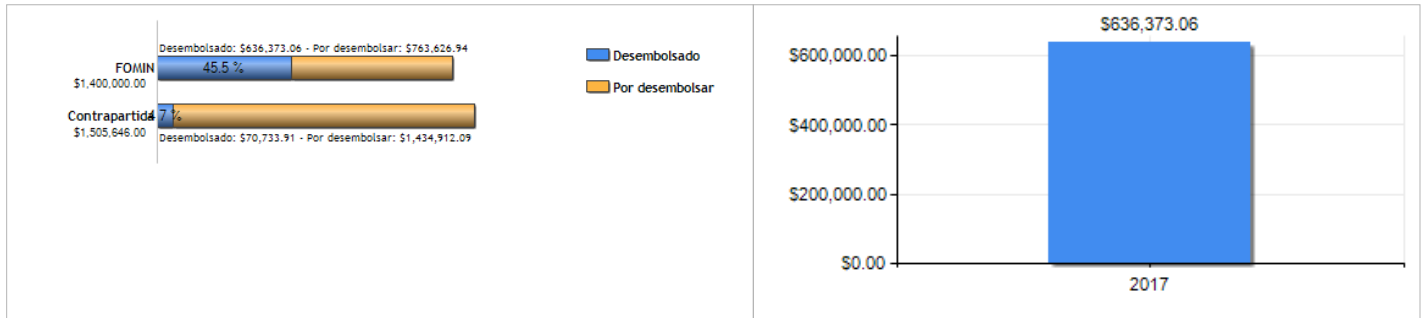
**Líder equipo de diseño:** CAROLINA CARRASCO

**Líder equipo de supervisión:** TOMÁS LOPES TEIXEIRA

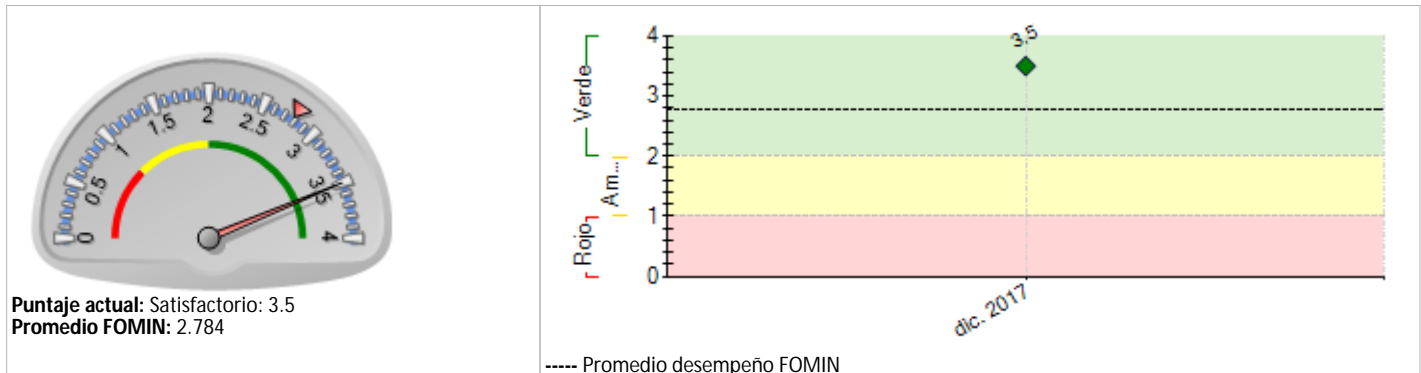
## **CICLO DEL PROYECTO**



## **RECURSOS**



## **PUNTAJE DE DESEMPEÑO**



## **RIESGOS EXTERNOS**

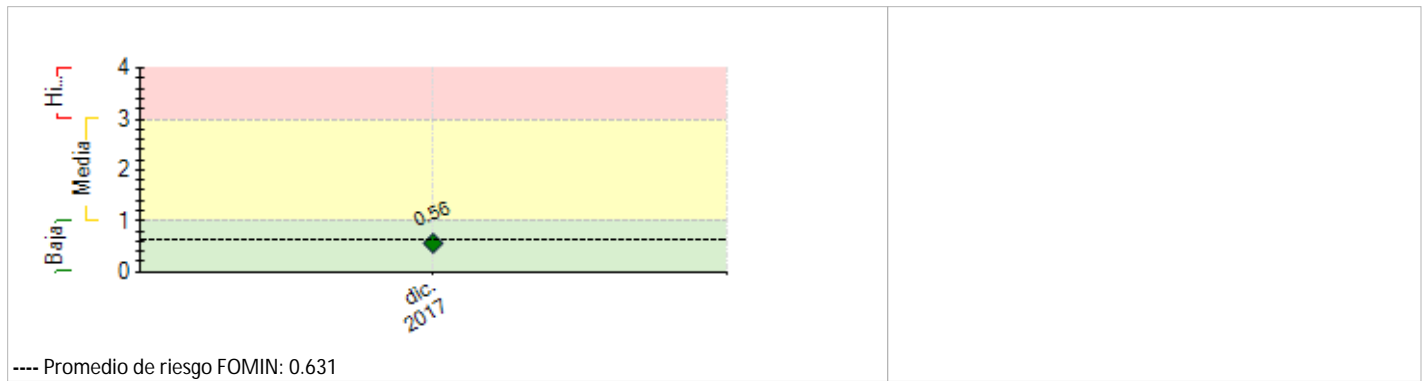
## **CAPACIDAD INSTITUCIONAL**

**Riesgo**

**Administración Financiera:** Baja

**Adquisiciones:** Baja

**Capacidad Técnica:** Baja



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

#### COMPONENTE 1 - Ações realizadas

- 26 incubadoras de 5 regiões e 17 estados formadas e com plano de ação para apoio a negócios de impacto
- +11 incubadoras se engajando para se aprofundar na temática e realizar ações concretas
- Chamada ICE – BID: 51 empresas inscritas. Seleccionadas 07: Vivenda (habitação), 4You2, MGOV, Recicleiros, Guten, Beonetech e Tá Na Hora
- 04 aceleradoras receberam aporte: Artemisia, Din4mo, Quintessa e Yunus

#### COMPONENTE 2 - Ações realizadas

- Publicação da Estratégia Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto, liderada pelo MDIC. Participação de 20 órgãos federais
- Publicação de guia para conectar gestores públicos municipais com negócios de impacto
- Realização do 2o laboratório de inovação em Finanças Sociais. Participação de 40 organizações/7 protótipos concebidos
- Workshop de comunicação: construção de branding para o movimento
- Participação no Global Steering Group Impact Summit. 560 participantes de 43 países
- Rede do Programa Academia alcançou 70 professores (46 em 2016) das 5 regiões
- Encontro Nacional: 36 docentes
- Workshop de Avaliação de Impacto: 29 participantes
- Encontro na Região Norte: 39 docentes
- Encontros Locais: eventos em Parintins, AM, Cuiabá, MT e Porto Alegre, RS

- Learning Session: 5 encontros
- Monitoramento: desenvolvida ferramenta
- Prêmio ICE: premiação de 5 professores e 5 orientandos
- Blog: espaço virtual reformulado.
- Chamada ICE de Pesquisas e Casos: 18 inscrições. 4 pesquisas e 2 casos selecionados

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Este projeto era supervisionado previamente por Henrique Martins. O PSR precisa ser aprovado para que possa haver continuidade no monitoramento operacional pelo sistema. Devido a questões de mudanças de equipe e transações internas, o especialista Tomás Lopes Teixeira não faz o acompanhamento técnico do projeto, mas está realizando a aprovação por ter sido designado como especialista temporário da operação.

**SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS**

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> O objetivo do projeto é promover a criação e o crescimento sustentável de empreendimentos sociais capazes de desenvolver e escalar inovações com foco na resolução de problemas sociais e ambientais.	I.1 Número de pessoas vulneráveis e de baixa renda beneficiadas pelos empreendimentos sociais através dos produtos e serviços ofertados	0				100000	320932	
		Feb. 2017				Feb. 2020	Dic. 2017	
<b>Propósito:</b> Acelerar o desenvolvimento do ecossistema emergente de empreendedorismo social e investimento de impacto no país.	R.1 Número de pessoas vulneráveis e de baixa renda beneficiadas pelos empreendimentos sociais através dos produtos e serviços ofertados	0				100000	320932	
		Feb. 2017				Feb. 2020	Dic. 2017	
<b>Componente 1:</b> Aceleração e incubação de empreendimentos de impacto  <b>Peso:</b> 70%  <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	C1.11 Número de empreendimentos sociais financiados e/ou fortalecidos	0	6	10		16	7	En curso
		Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019		Feb. 2020	Sep. 2017	
	C1.12 Crecimiento médio anual de vendas dos empreendimentos sociais apoiados pelo projeto	0	30	30		30	397	En curso
		Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019		Feb. 2020	Dic. 2017	
	C1.13 Empleos criados pelos empreendimentos sociais	0	15	50		80	117	En curso
		Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2020		Feb. 2020	Dic. 2017	
	C1.14 Número de incubadoras e aceleradoras que incorporam o foco de impacto e são fortalecidas	20	25	40		40	26	En curso
		Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019		Feb. 2020	Jun. 2017	
<b>Componente 2:</b> Fortalecimento do ecossistema de empreendimentos sociais e investimento de impacto  <b>Peso:</b> 30%  <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	C2.11 Aumento de financiamento canalizado ao setor de investimentos de impacto	0	200000000	250000000	250000000	350000000	0	En curso
			Feb. 2018	Feb. 2019	Feb. 2019	Feb. 2020	Jun. 2017	
	C2.12 Aumento do número de investimentos de impacto	0	25	25		40	29	En curso
			Feb. 2019	Feb. 2019		Feb. 2020	Jul. 2017	
	C2.13 Número de alunos de graduação e pós-graduação capacitados na temática de negócios de impacto e finanças sociais	0	3000	3000		4500	3167	En curso
			Feb. 2019	Feb. 2019		Feb. 2020	Ago. 2017	

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Proceso de seleção das I&As da primeira rodada estruturado e comitê composto	1	Abr. 2017	1	Abr. 2017	Logrado
H2 Entrega do prêmio do Desafio de Incubação e Aceleração de Impacto	1	May. 2017	1	Jul. 2017	Logrado
H1 Condiciones previas	1	Ago. 2017	8	May. 2017	Logrado
H7 [*] Finalização do curso de avaliação de impacto	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H3 [*] Proceso de seleção das I&As da segunda rodada estruturado e comitê composto.	1	Ene. 2018			
H4 [*] Pelo menos 2 eventos de apresentação para atores estratégicos dos avanços das recomendações da Força Tarefa	1	Oct. 2018			
H6 [*] Realização de 2 encontros regionais da Rede NIFS	1	Dic. 2018			
H5 [*] Evento para capacitação com gestores públicos realizado.	1	Dic. 2018			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

[No se reportaron factores para este período]

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Falta de articulação entre os diferentes atores do ecossistema. Os esforços para fortalecer e consolidar os laços entre os diferentes atores do ecossistema podem não culminar nos resultados esperados, caso os mesmos não visualizem, de maneira imediata, os benefícios dessa conexão entre si.	Baja	Fortalecimento das ações da Força Tarefa de Finanças Sociais. Vale destacar que ao final de 2017 foi criada via decreto presidencial uma estratégia nacional para investimento de impacto, a qual terá um comitê responsável pela implementação composto de cerca de 20 entidades de governo e 10 representantes da sociedade civil. Tal iniciativa foi liderada pelo MDIC e pela Força Tarefa de Finanças Sociais. Também é importante mencionar que estamos construindo um branding que dê consistência ao movimento, dando visibilidade a casos de sucesso e avanços do campo – nacional e global e constantemente nos aproximando de novos atores não convertidos para que entendam a proposta de valor do campo.	Project Coordinator
2. Baixo fluxo de empreendimentos. O pipeline de empreendimento sociais com potencial de crescimento e escala pode não ter o tamanho e/ou o dinamismo esperado.	Baja	Implementação do Programa de Aceleração e incubação que atrairá novos atores ao ecossistema e ampliará a cobertura geográfica para identificação dos empreendimentos. Na primeira chamada para startups (que ocorreu entre abril e setembro/2017) foram selecionados 07 negócios para receberem o empréstimo, o que mitiga consideravelmente o risco de não atingirmos a meta total de 16 negócios.	Project Coordinator
3. O "matching" de capital semente não acontecer. Existe o risco das aceleradoras não igualarem o financiamento oferecido pelo FOMIN para os empreendimentos sociais de seu portfolio.	Baja	O projeto trabalhará com investidores anjos, plataformas de crowdfunding e outras multilaterais, com o fim de dar visibilidade aos empreendimentos que cumprem os critérios para receber o financiamento; Vale destacar este risco se mostrou menos provável durante a primeira rodada da Chamada que aconteceu entre abril e setembro de 2017, na qual 04 negócios conseguiram evidenciar a contrapartida, e as outras 03 estão em estágio avançado de negociação.	Project Coordinator
4. Os recursos não reembolsáveis da cooperação técnicas concedidos às incubadoras e aceleradoras poderiam ser investidos em empreendimentos que não fossem capazes de conquistar mercado e levar as iniciativas a escalas que permitirão o re-pagamento às próprias incubadoras e aceleradoras.	Baja	A experiência do FOMIN como investidor em fundos de impacto e com articuladores do ecossistema em outros países permitirá fixar critérios de seleção e avaliação financeira socioambiental dos empreendimentos mais promissores. Para acompanhamento dos negócios já aprovados na primeira chamada, foram estabelecidos critérios para acompanhamento de indicadores econômico-financeiros e de impacto socio-ambiental, com uma periodicidade de reporte.	Project Coordinator
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Baja <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 4 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 4 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0			

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este periodo]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Este projeto está em desenvolvimento e ações que garantam sua sustentabilidade no longo prazo ganharão corpo ao longo do processo.

É possível citar três ações para garantir a sustentabilidade, financeira ou de continuidade das ações:

- com relação à ampliação do pipeline de negócios de impacto, espera-se que, uma vez que as incubadoras estejam formadas neste tema, elas adotem de forma perene a agenda de impacto, não precisando mais do apoio do ICE.
- com relação aos negócios, espera-se que o financiamento, somado ao suporte que receberão, contribuam para que os negócios amadureçam e assim passem para um estágio mais avançado de desenvolvimento e busquem outros parceiros adequados à esta nova fase.
- o ICE busca para todas as suas ações diversificar os parceiros financeiros apoiadores dos programas. Neste sentido, conta ainda com a parceria do Itau, da Fundação Telefônica e do aporte de seus associados.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. A Força Tarefa ainda tem pela frente o desafio de consolidar-se como um movimento nacional, buscando diversidade regional, maior alinhamento de conceitos, crescente engajamento de atores que ainda não fazem parte da agenda de investimento de impacto.	Implementation	Bombardi, Fernanda
2. A Força Tarefa ainda tem pela frente o desafio de consolidar-se como um movimento nacional, buscando diversidade regional, maior alinhamento de conceitos, crescente engajamento de atores que ainda não fazem parte da agenda de investimento de impacto.	Implementation	Bombardi, Fernanda
3. A liderança de um órgão de governo – no caso, a secretaria de inovação do MDIC – foi fundamental para a concretização da Estratégia Nacional de Investimento de Impacto, a qual, acreditamos, tem um potencial significativo de acelerar o crescimento do setor no Brasil	Implementation	Bombardi, Fernanda
4. Em relação ao projeto Força Tarefa, vale destacar a necessidade de integração crescente do movimento local com a organização que tem liderado a agenda de investimento global, o Global Steering Group	Implementation	Bombardi, Fernanda
5. Há dentro da própria rede de professores do Programa Academia um grande potencial de troca de conhecimento e formação entre eles. Isso se dá porque hoje há dois grupos distintos dentro da rede: aqueles que já desenvolvem pesquisas e atividades de docência nos temas, e aqueles que possuem bagagem em empreendedorismo, mas com pouco conhecimento sobre as temáticas de FS e NI.	Implementation	Bombardi, Fernanda