Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoviendo el ecosistema de inversiones de impacto y de emprendimientos sociale

Nro. Proyecto: BR-T1346 - Proyecto No.: ATN/ME-15757-BR

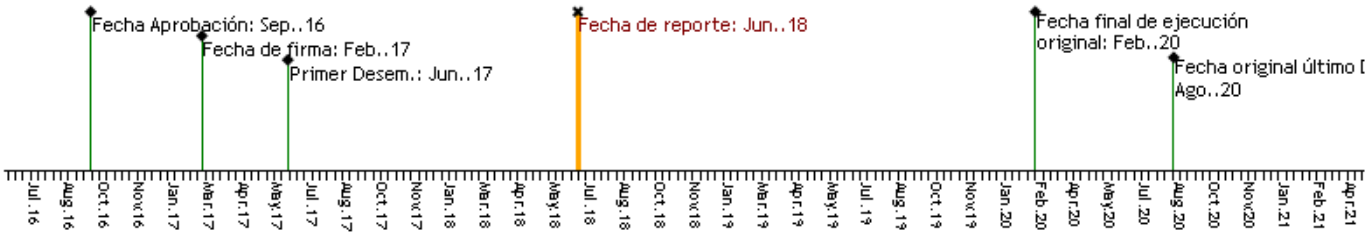
Propósito: Acelerar o desenvolvimento do ecossistema emergente de empreendedorismo social e investimento de impacto no país.

País Administrador	País Beneficiario
BRASIL	BRASIL

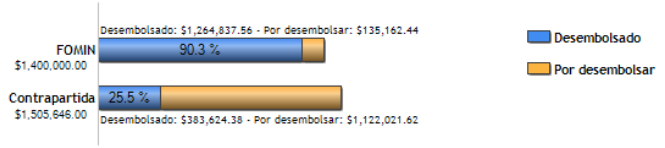
Agencia Ejecutora: Instituto de Cidadania Empresarial

Líder equipo de diseño: CAROLINA CARRASCO
Líder equipo de supervisión: MELISSA SENDIC SUDBRACK

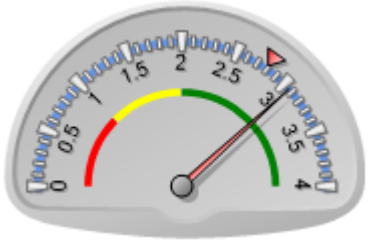
CICLO DEL PROYECTO



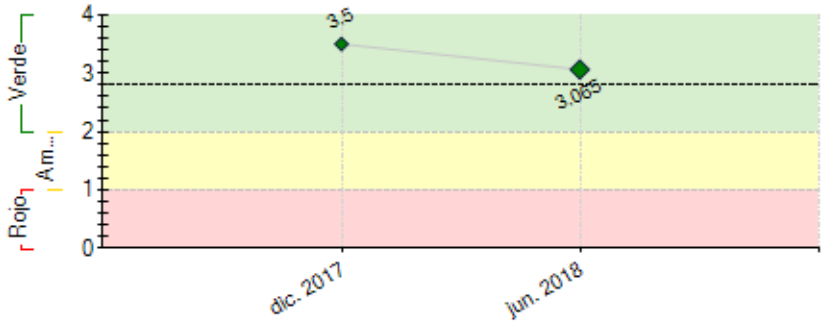
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

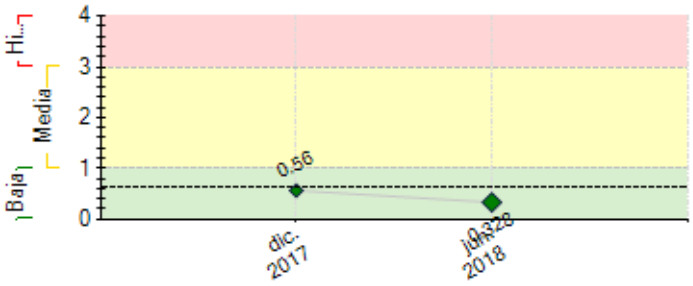


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.065
Promedio FOMIN: 2.795



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.643

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Para aumentar o número de empreendimentos gerando impacto destacam-se:

- 47 I&As, de 17 estados, e das cinco macro-regiões do Brasil formadas para prestar suporte adequado ao empreendedor de impacto. Há desafios para qualificar este suporte

- 07 negócios já estão sendo apoiados no âmbito da Chamada ICE BID, e espera-se selecionar mais 9 em 2018

- Estes 07 negócios impactaram no último ano mais de 360 mil pessoas. Fica clara a necessidade de amadurecimento destes negócios tanto em aspectos econômico financeiros, quanto em sua estratégia para gerar e medir o impacto

Com relação ao fortalecimento do ecossistema, podemos destacar:

- No âmbito da Aliança, avanços em suas quatro dimensões: mais capital para o campo, mais negócios, intermediários fortalecidos e mais legislações favoráveis. A Aliança tem liderado, acompanhado e participado de ações que concretizam conquistas do campo

- A criação de mecanismos financeiros inovadores, mais fontes de recursos, mais empreendedores comprometidos com impacto (mais de 1000), mais modelos de negócios validados e mobilização de empreendedores da base da pirâmide

- A Estratégia Nacional pelos investimentos e negócios de impacto (ENIMPACTO), co-liderada pelo MDIC

- Rede com mais de 70 professores, de 40 instituições de ensino superior de todas as macrorregiões. Mais de 3.000 alunos capacitados na temática no último ano. Como desafio: consolidação de estrutura de governança participativa que considere esta diversidade de atores engajados

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión
De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principais ações realizadas:

- Chamada ICE BID: 70 inscrições de negócios, indicados por 22 I&As. Serão selecionados até 9.

- 3a edição do Fórum Brasileiro de Finanças Sociais: 1.000 participantes, 150 palestrantes nacionais e 5 internacionais

- Workshops de formação para I&As. Segundo semestre: plataforma de formação online.

- Apoio direto na governança e gestão da Estratégia Nacional pelos investimentos e negócios de impacto, co-liderada pelo MDIC. Segundo semestre: entrega de carta para presidenciáveis

- Vinda do Amit Bathia para Brasil e articulação de reuniões. Segundo semestre: delegação brasileira no Summit/Índia

- Lançamento do movimento VEM SOMAR

- Prêmio ICE (para Academia): 44 inscritos e 32 avaliadores. Segundo semestre lançamento da nova edição

- Encontro Nacional da Rede de professores do Programa Academia: 39 pessoas. Segundo semestre: fortalecimento da plataforma aberta, de interação e formação da rede

- Criação do Conselho da Rede de Professores com 12 membros das 5 regiões

- Publicações lançadas: (1) grandes empresas atuando no campo (2) como instituições financeiras estão se posicionando no campo (3) relatório do avanço das recomendações 2017 (4) e-book sobre o papel das incubadoras e aceleradoras (I&As) no campo, (5) modelo C. Segundo semestre: (1) Modelos de Receitas de Negócios (2) Mapeamento de estratégias de sustentabilidade financeira das I&As

- Programa Piloto com parques tecnológicos: TECNOPUC e PORTO DIGITAL para atuação com NI.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: O objetivo do projeto é promover a criação e o crescimento sustentável de empreendimentos sociais capazes de desenvolver e escalar inovações com foco na resolução de problemas sociais e ambientais.	I.1	Número de pessoas vulneráveis e de baixa renda beneficiadas pelos empreendimentos sociais através dos produtos e serviços ofertados	0 Feb. 2017				100000 Feb. 2020	360882 Jul. 2018	
Propósito: Acelerar o desenvolvimento do ecossistema emergente de empreendedorismo social e investimento de impacto no país.	R.1	Número de pessoas vulneráveis e de baixa renda beneficiadas pelos empreendimentos sociais através dos produtos e serviços ofertados	0 Feb. 2017				100000 Feb. 2020	360882 Jul. 2018	
Componente 1: Aceleração e incubação de empreendimentos de impacto **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de empreendimentos sociais financiados e/ou fortalecidos	0 Feb. 2017	6 Feb. 2018	10 Feb. 2019		16 Feb. 2020	7 Sep. 2017	Finalizado
	C1.I2	Crescimento médio anual de vendas dos empreendimentos sociais apoiados pelo projeto	0 Feb. 2017	30 Feb. 2018	30 Feb. 2019		30 Feb. 2020	397 Dic. 2017	Atrasado
	C1.I3	Empregos criados pelos empreendimentos sociais	0 Feb. 2017	15 Feb. 2018	50 Feb. 2020		80 Feb. 2020	117 Dic. 2017	En curso
	C1.I4	Número de incubadoras e aceleradoras que incorporam o foco de impacto e são fortalecidas	20 Feb. 2017	25 Feb. 2018	40 Feb. 2019		40 Feb. 2020	36 Ene. 2018	Finalizado
Componente 2: Fortalecimento do ecossistema de empreendimentos sociais e investimento de impacto **Peso:** 30% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Aumento de financiamento canalizado ao setor de investimentos de impacto	0	200000000 Feb. 2018	250000000 Feb. 2019	250000000 Feb. 2019	350000000 Feb. 2020	0 Jun. 2017	Atrasado
	C2.I2	Aumento do número de investimentos de impacto	0	25 Feb. 2019	25 Feb. 2019		40 Feb. 2020	29 Jul. 2017	En curso
	C2.I3	Número de alunos de graduação e pós-graduação capacitados na temática de negócios de impacto e finanças sociais	0	3000 Feb. 2019	3000 Feb. 2019		4500 Feb. 2020	3167 Ago. 2017	En curso

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Processo de seleção das I&As da primeira rodada estruturado e comitê composto	1	Abr. 2017	1	Abr. 2017	Logrado
H2	Entrega do prêmio do Desafio de Incubação e Aceleração de Impacto	1	May. 2017	1	Jul. 2017	Logrado
H1	Condiciones previas	8	Ago. 2017	8	May. 2017	Logrado
H7	[*] Finalização do curso de avaliação de impacto	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H3	[*] Processo de seleção das I&As da segunda rodada estruturado e comitê composto .	1	Ene. 2018	1	Ene. 2018	Logrado
H4	[*] Pelo menos 2 eventos de apresentação para atores estratégicos dos avanços das recomendações da Força Tarefa	1	Oct. 2018			
H6	[*] Realização de 2 encontros regionais da Rede NIFS	1	Dic. 2018			
H5	[*] Evento para capacitação com gestores públicos realizado.	1	Dic. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. O "matching" de capital semente não acontecer. Existe o risco das aceleradoras não igualarem o financiamento oferecido pelo FOMIN para os empreendimentos sociais de seu portfolio.	Baja	O projeto trabalhará com investidores anjos, plataformas de crowdfunding e outras multilaterais, com o fim de dar visibilidade aos empreendimentos que cumprem os critérios para receber o financiamento; Vale destacar este risco se mostrou menos provável durante a primeira rodada da Chamada que aconteceu entre abril e setembro de 2017, na qual 04 negócios conseguiram evidenciar a contrapartida, e as outras 03 estão em estágio avançado de negociação. Em 2018, o ICE (na sua agenda da Aliança/ex-Força Tarefa) articulou um grupo chamado de FORIMPACT, formado por familias de alta	Project Coordinator

		renda e seus family offices, que pretendem co-investir nos negócios aprovados na Chamada ICE BID de forma coletiva, gerando aprendizado para os membros das familias e seus gestores de patrimônios. 11 famílias fazem parte deste grupo. Pretende-se, assim, que todos os negócios (das duas chamadas) sejam capazes de mobilizar os recursos de contrapartida, seja em sua propria rede, ou pela rede articulada pelo ICE.	
2. Os recursos não reembolsáveis da cooperação técnicas concedidos às incubadoras e aceleradoras poderiam ser investidos em empreendimentos que não fossem capazes de conquistar mercado e levar as iniciativas a escalas que permitirão o re-pagamento às próprias incubadoras e aceleradoras.	Baja	A experiência do FOMIN como investidor em fundos de impacto e com articuladores do ecossistema em outros países permitirá fixar critérios de seleção e avaliação financeira socioambiental dos empreendimentos mais promissores. Para acompanhamento dos negócios já aprovados na primeira chamada, foram estabelecidos critérios para acompanhamento de indicadores economico-financeiros e de impacto socio-ambiental, com uma periodicidade de reporte. O acompanhamento dos negócios aprovados ocorre a cada três meses, e para além do reporte do status atual do negócio, são identificados os desafios e gargalos que o negócio enfrenta para crescer e escalar. A rede ICE e a rede BID podem ser ativadas neste caso para apoio ao negócio em sua estratégia de crescimento.	Project Coordinator
3. Baixo fluxo de empreendimentos. O pipeline de empreendimento sociais com potencial de crescimento e escala pode não ter o tamanho e/ou o dinamismo esperado.	Baja	Implementação do Programa de Aceleração e incubação que atrairá novos atores ao ecossistema e ampliará a cobertura geográfica para identificação dos empreendimentos. Na primeira chamada para startups (que ocorreu entre abril e setembro/2017) foram selecionados 07 negócios para receberem o empréstimo. Na segunda chamada para startups (que ocorre entre abril e setembro/2018) foram recebidas 70 inscrições, e espera-se deste total, selecionar mais 09 negócios. O número de inscritos, somado ao número de aprovados na primeira chamada, mitiga consideravelmente o risco de não atingirmos a meta total de 16 negócios.	Project Coordinator
4. Falta de articulação entre os diferentes atores do ecossistema. Os esforços para fortalecer e consolidar os laços entre os diferentes atores do ecossistema podem não culminar nos resultados esperados, caso os mesmos não visualizem, de maneira imediata, os benefícios dessa conexão entre si.	Baja	Fortalecimento das ações da Força Tarefa de Finanças Sociais. Vale destacar que ao final de 2017 foi criada via decreto presidencial uma estratégia nacional para investimento de impacto, a qual possui um comitê responsável pela implementação composto de cerca de 20 entidades de governo e 10 representantes da sociedade civil. Tal iniciativa foi liderada pelo MDIC e pela Força Tarefa de Finanças Sociais e está em plena implementação ao longo de 2018. Também é importante mencionar que estamos construindo um branding que dê consistência ao movimento, dando visibilidade a casos de sucesso e avanços do campo – nacional e global e constantemente nos aproximando de novos atores não convertidos para que entendam a proposta de valor do campo. Nesta direção, em junho de 2018 foi lançado o MOVIMENTO VEM SOMAR.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

De maneira geral, todas as ações do Projeto buscam gerar mudança sistêmica, de forma que seu próprio resultado garanta a perenidade das ações realizadas e implementadas.
Com relação à Chamada ICE BID, vale mencionar que foram mobilizados um grupo de familias de alta renda e seus family offices para co-investirem nos negócios aprovados pela Chamada. No total, onze familias participarão da ação.
Com relação ao Programa de Incubação e Aceleração de Impacto, a operação do Programa foi transferida para a Anprotec, que viabilizou parte das ações do Programa por meio de seu convênio com o SEBRAE. Além do Projeto ser financiado pela Fundação Telefôncia Vivo.
A Aliança pelos Investimentos e Negócios de Impacto mobilizou novos apoiadores: Itaú e Fundação Telefônica Vivo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Com a Chamada de Apoio a Pesquisas e Casos de Ensino aprendemos que existe um desafio grande para os professores da Rede no campo da pesquisa, tanto em conseguir financiamento para o apoio aos seus trabalhos, como também desafios no aspecto técnico para a estruturação dos trabalhos. Temos que trabalhar nas duas frentes, conseguir alavancar mais recursos, capazes de financiar pesquisas de longo prazo e com resultados que possam contribuir para um melhor posicionamento do tema no Brasil e fora; e, ao mesmo tempo, investir em uma maior qualificação para a produção científica	Implementation	Bombardi, Fernanda
2. A Rede de Professores do Programa Academia ICE cresceu rapidamente e observamos professores com domínio sobre as temáticas de Investimentos e Negócios de Impacto em níveis distintos, assim em 2018, com apoio de três professores de referência da Rede, construímos uma Plataforma Online, que disponibilizou uma bibliografia, ementas de curso e vídeos. Na construção desta ferramenta, observamos a carência de materiais de referência sobre o campo produzidas no	Implementation	Bombardi, Fernanda

Brasil e nos quatro encontros virtuais para discutir o conteúdo pudemos observar como é desafiador construir um novo campo de conhecimento na academia, mas foi muito produtivo colher mais contribuições para enriquecer a Plataforma		
3. O Encontro Nacional é um evento fundamental para alinhamento conceitual, atualização e troca de conhecimento, que impulsiona ações locais – como a realização de eventos para docentes e discentes - e trabalhos de pesquisa em conjunto	Implementation	Bombardi, Fernanda
4. Nossa hipótese, traçada há um ano, de que as A&Is demandavam apoio individualizado para fortalecerem seus planos de ação e os colocarem em prática não se sustentou. Foram oferecidas horas de apoio nesse formato, mas a demanda foi muito baixa. Por outro lado, quando perguntadas, as demandas que apareceram foram bastante similares e poderiam ser mais bem endereçadas com estratégias menos individualizadas.	Implementation	Bombardi, Fernanda
5. No contexto de formação das incubadoras e aceleradoras, o aprendizado online funciona bem se for apresentado como um processo estruturado, com um objetivo claro no final. As experiência de compartilhamento eventual de conteúdo e oportunidades gerou menos engajamento que o esperado. Em 2019 testaremos um formato mais estruturado para entregar conteúdo e manter o engajamento das equipes de organizações já graduadas pelo programa.	Implementation	Bombardi, Fernanda
6. Existe interesse das famílias de alta renda em se aproximar de startups de impacto, mas também existe escassez de informação de uma parte à outra. Com o FORImpact estamos aproximando 12 famílias de 6 negócios apoiados pela Chamada, em um processo desenhado para maximizar o aprendizado das famílias sobre como apoiar negócios de impacto nesse estágio. Por enquanto, o que aprendemos é que o processo tem agregado muito valor par ambas as partes e enxergamos aí potencial para destravar recursos importantes para o campo	Implementation	Bombardi, Fernanda
7. Para que os negócios se beneficiem de fato da rede do ICE, é necessário que sejamos pró-ativos em promover contatos e buscar oportunidades de conexão. Raramente os negócios identificaram essas oportunidades por si e nos procuraram.	Implementation	Bombardi, Fernanda
8. Com o crescimento do número de negócios do campo que se consideram aptos a acessar o tipo de recurso disponível na Chamada ICE BID, torna-se necessário repensar o fluxo da Chamada, na medida em que o modelo de seleção atual demanda muito tempo tanto da equipe quanto do empreendedor. No entanto, muitos negócios que se inscrevem na Chamada, mesmo sendo indicados por incubadoras e aceleradoras referência no campo de empreendedorismo e inovação, ainda apresentam fragilidades e demandas em aspectos elementares. Nesta direção, não só o processo de seleção tem que ser capaz de identificar estas fragilidades, mas especialmente é necessário repensar, como ecossistema, que ações podem ser desenhadas para que o suporte oferecido a este empreendedor de fato contribua para seu desenvolvimento	Implementation	Bombardi, Fernanda
9. A liderança de um órgão de governo – no caso, a secretaria de inovação do MDIC – foi fundamental para a concretização da Estratégia Nacional de Investimento de Impacto, a qual, acreditamos, tem um potencial significativo de acelerar o crescimento do setor no Brasil	Implementation	Bombardi, Fernanda
10. O campo dos Investimentos e Negócios de Impacto tem desafios de comunicação que passam pela demanda de alinhamentos conceituais, conteúdos de referência e percepção mais integrada das organizações que investem, empreendem ou apoiam o campo de impacto. A construção de um movimento integrado de comunicação passará pela construção de uma proposta de valor potente e legítima que possa orientar os pautar as comunicação de cada organização individualmente, gerando uma percepção de movimento que resulte na maior atração de recursos e atores estratégicos que possam levar essa agenda para o mainstream.	Implementation	Bombardi, Fernanda
11. • As grandes empresas precisam estar conectadas com os princípio, as discussões e o ecossistema de negócios de impacto. Elas detém recursos (financeiros, técnicos e humanos) para escalar as transformações sociais – seja investindo, contratando ou incorporando os negócios de impacto em suas cadeias de valor. Há uma vontade crescente de corporações em conhecer e fomentar negócios de impacto, por isso é urgente que se estruture oportunidades de integração mais claras e que casos de sucesso sejam sistematizados e disseminados.	Implementation	Bombardi, Fernanda
12. A definição atual dos princípios que caracterizam os negócios de impacto são insuficientes para comportar e integrar os mais diversos modelos de negócio vigentes e relacionados ao campo. A definição atual carece de diretrizes que tornem mais claras a conexão dos negócios de impacto com a área ambiental, a economia criativa, as empresas B, os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável etc. Faz-se necessário estruturar um processo participativo (entrevistas com especialistas, workshops temáticos, plataforma para consulta aberta etc) para estruturação e validação de um novo conjunto aprimorado de princípios.	Implementation	Bombardi, Fernanda
13. Na rede de professores do Programa Academia, a estratégia de realização de um encontro presencial nacional tem se mostrado acertada, na medida em que promove o engajamento e é uma oportunidade de construção colaborativa das ações que serão realizadas ao longo do ano. Neste sentido, é fundamental cuidar do antes, durante e depois da reunião. Isso demonstra o comprometimento da equipe com a atividade a ser realizada e garante maior engajamento dos participantes.	Implementation	Bombardi, Fernanda
14. Na medida em que as incubadoras e aceleradoras de base tecnológica vão avançando na implementação de estratégias de suporte ao empreendedor de impacto, fica evidente a necessidade delas em ter ferramentas concretas de suporte para que este apoio ao empreendedor seja realizado da maneira adequada. Neste sentido, nosso papel neste momento pode ser o de apoiar organizações que criam estas ferramentas, de maneira a disponibilizá-las para este grupo de incubadoras/aceleradoras.	Implementation	Bombardi, Fernanda
15. Com o crescimento do número de negócios do campo que se consideram aptos a acessar o tipo de recurso disponível na Chamada ICE BID, torna-se necessário repensar o fluxo da Chamada, na medida em que o modelo de seleção atual demanda muito tempo tanto da equipe quanto do empreendedor. No entanto, muitos negócios que se inscrevem na Chamada, mesmo sendo indicados por incubadoras e aceleradoras referência no campo de empreendedorismo e inovação, ainda apresentam fragilidades e demandas em aspectos elementares. Nesta direção, não só o processo de seleção tem que ser capaz de identificar estas fragilidades, mas especialmente é necessário repensar, como ecossistema, que ações podem ser desenhadas para que o suporte oferecido a este empreendedor de fato contribua para seu desenvolvimento.	Implementation	Bombardi, Fernanda
16. Na direção de fortalecer o movimento dos Investimentos e Negócios de Impacto, percebemos que há uma demanda por participação latente. O campo responde bem às convocações e propostas de integração de ecossistemas. No entanto, percebemos que é necessário simplificar, ao mesmo tempo em que resguardamos os conceitos.	Implementation	Bombardi, Fernanda
17. A Estratégia Nacional, sob a liderança do MID, de fato tem se consolidado como uma importante ação para acelerar o crescimento do setor no Brasil. A relação próxima com o governo federal tem nos ensinado que, apesar das questões políticas influenciarem o desenvolvimento das ações, as equipes técnicas continuam trabalhando e implementando as ações na prática. Como estas equipes também mudam de posição, é fundamental mantermos o histórico, registro e especialmente compromissos claros.	Implementation	Bombardi, Fernanda