



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)

PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)



I. BASIC DATA (Amounts in US\$ millions)

Country: Nicaragua	Project Title: Programa para Mejorar la Competitividad de las Pequeñas y Medianas Empresas mediante el Uso de Normas de Gestión de Calidad y Seguridad Alimentaria TC Number: TC- 00-04-01-9	Date of Donor Approval: 02 Agosto 2000
Executing Agency (EA): Cámara de Industrias de Nicaragua (CADIN) Window: Has the project been reformulated: [] Yes [X] No (If yes see Section V)	ATN/ Number (s) ATN/MH-7081-NI	Date of Contract Signature: 21 Septiembre 2000 Date of Contract Validity: 21 Septiembre 2000 Date of Eligibility for Disbursement: 26 Diciembre 2000 Original Date of Final Disbursement: 21 Marzo 2004 Current Date of Final Disbursement: 21 Marzo 2004
CO Specialist: Hans J. Gatz Headquarters Staff Member Assigned: Patrick Jadoul(SDS), Steven Wilson (MIF) Date of Latest Report Update: 13.07.01 Date of Latest Report Review by Representative: 18.07.01	Months in Execution: from approval: 11 from signature: 9 Cumulative Extension of Original Disbursement Date (months): 0 % Deviation from original Disbursement Period: 0.0%	Original TC Amount:US\$ 674,258 Current Amount: 674,258 Disbursements: 113,692 % Disbursed: 16.86% Counterpart: US\$ 338,482 11.50%
TC Modality: [X] NR [] R [] CR		

II. PROJECT IMPLEMENTATION PROGRESS (IP)

Components/Outputs:	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Component			
		HS	S	U	VU
1. Sensibilización y Concientización de las PyMEs de Nicaragua	1. 1 300 PyMEs sensibilizadas a nivel nacional en ISO 9000, 100 solicitan entrar al proyecto. 10 conferencias a nivel nacional.		X		
	1.2 150 PyMEs sensibilizadas a nivel nacional en HACCP, 50 solicitan entrar al proyecto. 3 conferencias a nivel nacional.		X		
2. Creación de Capacidades locales de formación	2. 1 30 consultores capacitados en ISO 9000 versión 2000, 5 de los cuales son docentes universitarios.		X		
	2.2 25 consultores capacitados en HACCP, 5 de los cuales son docentes universitarios.				
3. Implementacion de Sistemas de Gestión de Calidad (ISO 9000) y de Higiene y Seguridad Alimentaria (HACCP)	3. 1 100 PyMEs participantes en ISO 9000 version 2000, 10% de las mismas forman el Grupo A que pasan preauditoria. 90% conformado por el grupo B que solicita servicios de asesoria/ formacion a CADIN.				
	3.2 50 PyMEs participantes en HACCP, 90% certificadas internacionalmente.				
4. Transferencia de conocimientos a CADIN.	4. Satisfaccion de las PyMEs atendidas por el éxito en el componente 3. Alto grado de actualización de las PyMEs participantes en el proyecto, y de otras PyMEs del mercado con interés mostrado.				
<u>Assumptions Related to the Implementation of each Component</u>		Probability			
		High		Low	
		X			
		X			
		X			
		X			



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

Implementation Progress Summary Classification (IP): (A satisfactory or higher classification indicates, among other things, that the project will be completed during the currently approved disbursement period)

☐ Highly Satisfactory (HS)

☒ Satisfactory (S)

☐ Unsatisfactory (U)

☐ Very Unsatisfactory (VU)

III. ACHIEVEMENT OF DEVELOPMENT OBJECTIVES (DO)

Purpose (s):	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Purpose (s) Indicator (s)			
		HP	P	LP	I
1. Incrementar la Competitividad de las PyMEs Nicaragüenses, mediante la promoción y el fortalecimiento de una cultura de mejoramiento continuo y de la gestión de calidad, para su éxito competitivo en los mercados mundiales.	1.1 Por lo menos un 33% de las empresas que participan en las jornadas de sensibilización y de concientización sobre ISO 9000 y HACCP solicitan su participación en el Componente 3 del Programa		X		
	1.2 Se formaron mínimo 20 Profesionales como Consultores Empresariales en ISO 9000, y 5 Profesores Universitarios como Multiplicadores; además se formaron 20 Profesionales en Certificadores HACCP, y 5 Profesores Universitarios como Multiplicadores; como capacidad local de Formación Empresarial.	X			
	1.3 El número de empresas del mercado que solicitan ser asesoradas y atendidas por los consultores formados es mayor al previsto por las metas del Programa (ver Sección II)		X		

Assumptions Related to each Development Objective

1. Demostrado apoyo de CADIN a la promoción del programa, y seguridad de asignaciones presupuestarias
2. Se mantiene en elevado nivel el interés de Profesionales formados como Consultores Empresariales en mantenerse actualizados y capacitarse continuamente
3. Alto interés de Empresas Productivas y de Servicios del mercado de certificarse en ISO 9000 y/o HACCP

Probability

High

X
X
X

Low

Expected Achievement of Development Objective Classification (DO):

☐ Highly Probable (HP)

☒ Probable (P)

☐ Low Probability (LP)

☐ Improbable (I)

Briefly explain major factors taken into account to justify the DO Classification:

CADIN ha hecho una excelente campaña de difusión y concientización del Programa entre sus agremiados y a nivel público, apoyándose inclusive en otras gremiales (CANTUR) y en instituciones del sector público, como por ejemplo el acuerdo interinstitucional firmado con el Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC), lo cual demuestra el compromiso del Ejecutor con los Objetivos del Programa.

IV. OVERVIEW OF PROJECT PERFORMANCE ISSUES

Check key reasons for Unsatisfactory/Very Unsatisfactory IP Classification or Low Probability/Improbable DO Classification

- ☐ Legislative approvals
- ☐ Borrower / executing agency commitment
- ☐ Counterpart funding shortfall
- ☒ Executing agency institutional capacity
- ☐ Organizational changes in executing agency
- ☐ Community/political opposition
- ☐ Executing agency staff deficiency

- ☐ Consultant performance
- ☐ Inter-agency coordination
- ☐ Supplier/contractor performance
- ☒ Project/component design
- ☐ Contract condition compliance delays
- ☐ Bank efficiency (response delays)
- ☐ Procurement difficulties

- ☐ Environmental issues
- ☐ Cost overrun
- ☐ Qualified external audit
- ☐ Policy changes
- ☐ Organizational changes
- ☐ Executing agency personnel changes
- ☐ Other (see Issues, Section VI)



PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

V. PROJECT STATUS

Progress to date in implementing each component (Include reference to IP assumptions, if applicable)

1. Primeras jornadas de sensibilización ISO 9000 versión 2000, dirigidas a 210 representantes de PyMEs de los siete departamentos mas importantes del país, incluyendo las dos Regiones Autónomas del Atlántico Nicaragüense, resultaron mas exitosas de lo previsto.
2. La convocatoria pública para seleccionar a los primeros Profesionales resultó exitosa, pudiendo aplicarse un estricto proceso de selección para los primeros 20 candidatos.
3. Se realizó exitosamente la primera jornada de capacitación ,al primer grupo de consultores en ISO 9000 versión 2000. Resultaron 20 consultores capacitados y entrenados en ISO 9000 para iniciar el proceso de implementación en las empresas beneficiarias del programa. Los consultores aportaron con recursos propios parte del costo de la primera capacitación.
3. Existe una lista de 12 empresas que mostraron su serio compromiso de iniciar la parte de pre-auditoría (Componente 3), programada en lo que corresponde a Gestión de Calidad para iniciarse en el tercer trimestre 2001.
4. La Primera Jornada de sensibilización y concientización empresarial para HACCP, se encuentra en preparación, para iniciarse en el tercer trimestre 2001.

Current Status of each Assumption related to DO

1. continúa válido
2. continúa válido
3. continúa válido

Timeliness of Compliance with contractual conditions (If applicable)

Después de algunos atrasos iniciales, por falta de experiencia en la ejecución de proyectos con el Banco, se notó un excelente logro en el cumplimiento de las condiciones previas al primer desembolso (a 3 meses de la firma del Convenio y a 4.5 meses de la aprobación por el Comité de Donantes).

“Qualified opinions” of external auditors

N/A

Reformulation (If applicable): Date of last reformulation _____. Briefly describe:

N/A

Lessons learned (If applicable):

El Ejecutor no tenía experiencia previa en la ejecución de proyectos con el Banco, lo cual estuvo aunado a una composición del Equipo de Proyecto conformado por Personal Técnico de la Sede también con poca experiencia en la aplicación de los procedimientos del Banco. Esto resultó en un contacto directo y casi exclusivo entre la Sede y el Ejecutor durante la preparación del proyecto y en la orientación inicial que se le dió al personal de la Unidad Ejecutora, lo cual dificultó el diálogo entre la Representación y el Ejecutor al inicio de la ejecución del proyecto , debido a concepciones inadecuadas introducidas en éste, ocasionando una dilatación en el cumplimiento de condiciones previas. Una vez subsanadas estas dificultades iniciales por parte de la Representación, se logró que el Ejecutor alcanzara un rápido y mejor entendimiento de los procesos de contratación de consultores y de adquisiciones del Banco, que permitió expedir la ejecución del proyecto en forma satisfactoria.

Potential Problems (If applicable):

N/A

VI. ISSUES AND ACTIONS

<u>Issue</u>	<u>Action</u>	<u>Responsible Unit</u>	<u>Date Action to be taken</u>	<u>Completed</u>
1. N/A				[]
2.				[]
etc.				



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)

PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

