

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**CHILE**

**PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y CRECIMIENTO SOSTENIBLE**

**(CH-L1164 Y CH-L1166)**

**PROPUESTA DE PRÉSTAMO**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Antonio García-Zaballos (Jefe de Equipo CH-L1164, IFD/CMF); Verónica Alaimo (Jefa de Equipo CH-L1166, LMK/CCH); José Luis Hernández-Carrion (Jefe Alterno, IFD/ICS); Germán Sturzenegger (Jefe Alterno, INE/WSA); José Francisco Demichelis (Jefe Alterno, IFD/CMF); Adrien Vogt-Schilb (Jefe Alterno, CSD/CCS); Monserrat Bustelo (Jefa Alterno, SCL/GDI); Marcello Basani, Natalia Espínola (INE/WSA); Pau Puig-Gabarró, Karina Azar, Enrique Iglesias, Sahara de la Torre (IFD/CMF); Martín Walter (INE/CCH); Cesar Abusleme (IFD/ICS); María Fernanda Merino, María Paula Gerardino, Eduardo Fajnzylber, Gastón Pierri (SPD/SDV); Analía La Rosa, Jorge Luis González (VPC/FMP); Francys Reyes, Sebastián Miller-Astete (CSC/CCH); Juan Manuel Casalino (LEG/SGO); Beatriz González (SCL/LMK) y Agustina Suaya (SCL/GDI).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

## ÍNDICE

<b>RESUMEN DEL PROYECTO .....</b>	<b>1</b>
<b>I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS .....</b>	<b>2</b>
A. Antecedentes, problemática y justificación .....	2
B. Objetivos, componentes y costo .....	10
1. Préstamo Basado en Políticas (US\$100 millones) .....	11
2. Préstamo Basado en Resultados (US\$300 millones) .....	13
C. Indicadores claves de resultados .....	14
<b>II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS .....</b>	<b>16</b>
A. Instrumentos de financiamiento .....	16
B. Riesgos ambientales y sociales .....	17
C. Riesgos fiduciarios .....	18
D. Otros riesgos y temas claves .....	18
<b>III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN .....</b>	<b>19</b>
A. Resumen de los arreglos de implementación del PBP .....	19
B. Resumen de los arreglos de implementación del PBR .....	19
C. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados .....	22
<b>IV. CARTA DE POLÍTICA .....</b>	<b>22</b>

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) - Resumen
Anexo II	Matriz de Política
Anexo III	Matriz de Resultados
Anexo IV	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS REQUERIDOS (EER)	
EER#1	<a href="#">Carta de Política</a>
EER#2	<a href="#">Matriz de Medios de Verificación</a>
EER#3	<a href="#">Plan de Monitoreo y Evaluación</a>

ENLACES ELECTRÓNICOS OPCIONALES (EEO)	
EEO#1	<a href="#">Análisis Económico</a>
EEO#2	<a href="#">Teoría del Cambio</a>
EEO#3	<a href="#">Referencias</a>
EEO#4	<a href="#">Reglamento Operativo del Programa</a>
EEO#5	<a href="#">Cambio Climático</a>
EEO#6	<a href="#">Filtro de Política de Salvaguardias (SPF)</a>

ABREVIATURAS	
ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BNE	Bolsa Nacional de Empleo
CNP	Comisión Nacional de Productividad
CO	Capital Ordinario
CT	Cooperación Técnica
DIPRES	Dirección de Presupuestos
EFA	Estados Financieros Auditados
EVI	Entidad Verificadora Independiente
INE	Instituto Nacional de Estadísticas
LPE	Ley de Protección al Empleo
LTDE	Ley de Transformación Digital del Estado
MINCIENCIA	Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación
MINECON	Ministerio de Economía, Fomento y Turismo
MIPYME	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
MMA	Ministerio del Medio Ambiente
MTPS	Ministerio del Trabajo y Previsión Social
MYPE	Micro y Pequeñas Empresas
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
OIT	Organización Internacional del Trabajo
OMIL	Oficinas Municipales de Información Laboral
PBP	Préstamo Programático de Apoyo a Reformas de Política
PBR	Préstamo Basado en Resultados
PIB	Producto Interno Bruto
PNM	Política Nacional Minera
PYME	Pequeñas y Medianas Empresas
RCD	Residuos de Construcción y Demolición
ROP	Reglamento Operativo del Programa
RRR	Reúso, Remanufactura y Reciclado
SENCE	Servicio Nacional de Capacitación y Empleo
SIL	Sistema de Intermediación Laboral
UCP	Unidad Coordinadora del Programa
UE	Unión Europea

**RESUMEN DEL PROYECTO**  
**CHILE**  
**PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y CRECIMIENTO SOSTENIBLE**  
**(CH-L1164; CH-L1166)**

Términos y Condiciones Financieras				
Prestatario			Facilidad de Financiamiento Flexible <sup>(a)</sup>	
República de Chile			Plazo de amortización: PBP CH-L1164 PBR CH-L1166	15,5 años 20 años
Organismo Ejecutor (OE)			Período de desembolso:	2 años
República de Chile, por medio del Ministerio de Hacienda a través de la Dirección de Presupuestos (DIPRES)			Período de gracia: PBP CH-L1164 PBR CH-L1166	5,5 años <sup>(b)</sup> 8 años <sup>(b)</sup>
Fuente	Monto (US\$)	%	Tasa de interés:	Basada en LIBOR <sup>(c)</sup>
Préstamo programático del BID en Apoyo de Reformas de Política (Capital Ordinario (CO) - CH-L1164):	100.000.000	25	Comisión de crédito:	(d)
Préstamo Basado en Resultados del BID CO - CH-L1166:	300.000.000	75	Comisión de inspección y vigilancia:	(d)
Total:	400.000.000	100	Vida Promedio Ponderada (VPP): PBP CH-L1164 PBR CH-L1166	10,5 años 14 años
			Moneda de aprobación:	Dólares de los Estados Unidos de América
Esquema del Proyecto				
<b>Objetivo/descripción del proyecto:</b> El objetivo general del programa es impulsar una mejora en la competitividad de Chile que promueva el crecimiento sostenible e inclusivo. Los objetivos específicos son: (i) acelerar la transformación digital de los servicios públicos, así como la conectividad digital; (ii) promover la transición hacia modelos circulares de producción y consumo; y (iii) promover, con especial énfasis en las mujeres, la recuperación y formalización del empleo mediante el apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas (MYPE), el estímulo a la contratación y la intermediación laboral. El PBP se estructura en dos operaciones individuales, vinculadas técnicamente pero financieramente independientes, de conformidad con las Directrices sobre Preparación y Aplicación de Préstamos en Apoyo de reformas de Políticas (CS-3633-2).				
<b>Condiciones contractuales especiales previas al primer y único desembolso del PBP.</b> El desembolso de recursos estará sujeto al cumplimiento de las condiciones de reforma de política de conformidad con lo establecido en la Matriz de Política (Anexo II), la <a href="#">Carta de Política</a> y las condiciones establecidas en el correspondiente Contrato de Préstamo (¶ 3.2).				
<b>Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del PBR.</b> Que se haya presentado evidencia de: (i) la designación de la Unidad Coordinadora del Programa (UCP); (ii) la designación o contratación, según corresponda, en la UCP, del coordinador y, al menos, un especialista técnico/operativo o fiduciario; (iii) la aprobación y entrada en vigencia del Reglamento Operativo del Programa ( <a href="#">ROP</a> ) en los términos previamente acordados con el Banco; y (iv) la contratación de la firma de consultoría o consultor independiente encargado de la verificación externa de resultados, de acuerdo con los términos de referencia, previamente acordados con el Banco (¶ 3.10).				
<b>Excepciones a las políticas del Banco:</b> Ninguna.				
Alineación Estratégica				
Desafíos <sup>(e)</sup> :	SI <input checked="" type="checkbox"/>		PI <input checked="" type="checkbox"/>	EI <input checked="" type="checkbox"/>
Temas Transversales <sup>(f)</sup> :	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input type="checkbox"/>		CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input checked="" type="checkbox"/>	IC <input checked="" type="checkbox"/>

- <sup>(a)</sup> Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1) el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés, de productos básicos y de protección contra catástrofes. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales y de manejo de riesgos.
- <sup>(b)</sup> Bajo las opciones de reembolso flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF), cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el Contrato de Préstamo, no sean excedidas.
- <sup>(c)</sup> En consistencia con el documento FN-729 (Estrategia y Preparación Operacional para Ejecutar la Transición de la LIBOR en el Balance General del BID) y el documento CF-257-1 (Remplazo de la Tasa Base para Préstamos con Garantía Soberana basada en Libor), este préstamo estará sujeto a la tasa de interés basada en SOFR sobre la base de una notificación al Prestatario por parte del Banco, de conformidad con las disposiciones del Contrato de Préstamo.
- <sup>(d)</sup> La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.
- <sup>(e)</sup> SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).
- <sup>(f)</sup> GE (Igualdad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).

## I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS

### A. Antecedentes, problemática y justificación

- 1.1 **Situación macroeconómica.** En 2018, Chile alcanzó un ingreso por habitante anual, corregido por paridad de poder de compra, de US\$25.283, uno de los más altos de América Latina y el Caribe (ALC). Desde finales de 2019 la economía se vio afectada por la crisis social y por la COVID-19. Así, en 2019, el Producto Interno Bruto (PIB) creció 1,1%, y en 2020 cayó 5,8%<sup>1</sup>. Para enfrentar ambas crisis, el Gobierno de Chile incrementó el gasto público, llevando el déficit fiscal efectivo a 7,3% del PIB en 2020. Para 2021 se espera aumente al 8,3% del PIB<sup>2</sup>, debido a los gastos de apoyo a los hogares, lo que generaría un crecimiento esperado del PIB del 11% en 2021, y de 2,5% para 2022, según el Fondo Monetario Internacional (FMI). El déficit para 2022, se estima en 2,8%, y así aumentaría la deuda pública bruta del gobierno central al 39,6% del PIB en 2024<sup>3</sup>, desde un 27% previo a la crisis social<sup>4</sup>. En este contexto, mejorar la competitividad de la economía es en uno de los ejes para recuperar una senda de crecimiento sostenible e inclusivo.
- 1.2 **Baja competitividad en Chile y sus causas.** La competitividad del país está lejos de las economías más avanzadas y ha retrocedido en los últimos años<sup>5</sup> debido a múltiples causas relacionadas entre sí<sup>6</sup>: (i) baja digitalización del ecosistema (público y privado) que conforma la economía chilena<sup>7</sup>; (ii) modelos de producción y consumo lineales, sustentados en una lógica de extracción, producción y disposición, que impactan negativamente el medio ambiente<sup>8</sup>; y (iii) falta de capacidad de Micro y Pequeñas Empresas (MYPE) y trabajadores, para reponerse a las disrupciones de la pandemia, con relevantes brechas de género estructurales en el mercado laboral<sup>9</sup>.
- 1.3 **Dos grandes tendencias: transformación digital y economía circular.** Dos grandes tendencias globales afectan la competitividad y las posibilidades de crecimiento sostenible del país: (i) la digitalización de la economía (durante las primeras fases de la pandemia, gracias al acceso a servicios de banda ancha, se

---

<sup>1</sup> Banco Central de Chile (2021a).

<sup>2</sup> DIPRES (2021a).

<sup>3</sup> DIPRES (2021a).

<sup>4</sup> Ministerio de Hacienda (2019).

<sup>5</sup> El Índice de Competitividad Global (ICG) 2020 le otorgaba 53/100 puntos (decil 7 del total de países analizados) en la dimensión de "Avance en la preparación para la transformación económica".

<sup>6</sup> Según BID Invest, las brechas de competitividad incluyen factores como la capacidad de innovar, la paridad de género, la educación, el desempeño medioambiental, la competitividad exportadora, las telecomunicaciones y la inclusión financiera de PYME.

<sup>7</sup> En ALC, un aumento del 10% en la penetración de la banda ancha generaría un aporte del 3,19% al PIB, del 2,61% a la productividad, y más de 67.000 empleos directos; además, durante el comienzo de la pandemia, el acceso a servicios de banda ancha permitió mantener el 25% del PIB. García-Zaballos y López-Rivas (2012). García-Zaballos y otros (2021).

<sup>8</sup> La economía circular, en cambio, fomenta modelos de negocio y productos que minimizan la extracción de recursos y previenen la generación de residuos y la contaminación (Fundación Ellen MacArthur, 2021).

<sup>9</sup> La pandemia empeoró la situación de MIPYME que ya presentaban problemas de liquidez y acceso al crédito (Herrera, 2020). En Chile, las MIPYME representan el 65,3% del empleo formal (Instituto Nacional de Estadísticas - INE, 2021), por lo que las medidas de apoyo a MIPYME son necesarias para sostener el empleo, que cayó 22% entre febrero y junio de 2020, afectando mayormente a mujeres, y aun no logra recuperarse (BID, 2021).

logró mantener el 25% del PIB)<sup>10,11</sup>; y (ii) la transición hacia modelos circulares de producción y consumo. En ALC la economía circular tiene el potencial de crear más de 10 millones de empleos<sup>12</sup>; adicionalmente, un modelo más circular de producción y consumo puede contribuir a reducir las emisiones de carbono. En consecuencia, tanto la transformación digital como la promoción de la economía circular implican cambios en la manera de producir y trabajar.

**1.4 Baja digitalización del ecosistema (público y privado) que conforma la economía chilena.** Una de las condiciones necesarias para que los países de la región puedan alcanzar niveles de competitividad comparables a los países desarrollados es conseguir un alto grado de transformación digital<sup>13</sup>. A pesar de los esfuerzos privados y públicos por acelerar la digitalización, la transformación digital del país está lejos de las economías más avanzadas, como lo muestra el Índice de Desarrollo de Banda Ancha (IDBA) 2020, que le otorga solamente la posición 33 entre los 65 países analizados<sup>14</sup>. Ejemplos concretos de ello son: (i) 25% de las empresas no utilizan tecnologías digitales como medio de innovación para aumentar la productividad<sup>15</sup>; (ii) las pequeñas y medianas empresas (PYME) tardan hasta 18 meses en completar los trámites requeridos para comenzar a operar<sup>16</sup> y se estima que un 74% de esta demora se debe a rezagos en digitalización<sup>17</sup>; (iii) 49,6% de los trámites se pueden empezar y completar en línea, comparado con 81% del promedio de países de la Unión Europea (UE)<sup>18</sup>; y (iv) el índice de satisfacción con los servicios transaccionales es bajo (4,7 de 10)<sup>19</sup>.

**1.5 Los principales determinantes de la baja digitalización son:** (i) insuficiente infraestructura de conectividad digital por baja inversión (88% de la población tiene cobertura 4G vs. 98% en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), 17,36 líneas de banda ancha fija y 96,11 de banda ancha móvil por cada 100 habitantes vs. 33,74 y 121,07 en la OCDE<sup>20</sup>, ausencia de cables submarinos con Asia<sup>21</sup> u otros continentes<sup>22</sup>; (ii) marco jurídico insuficiente y desactualizado tanto en materia de regulación de conectividad digital para 5G<sup>23</sup> como en materia de leyes y regulaciones para la digitalización de procedimientos administrativos y órganos públicos<sup>24</sup>; y (iii) desigualdades en adopción de tecnologías digitales debido no sólo a la baja asequibilidad para

<sup>10</sup> García-Zaballos y López-Rivas (2012).

<sup>11</sup> García-Zaballos y otros (2020).

<sup>12</sup> Organización Internacional del Trabajo (OIT) 2018.

<sup>13</sup> García-Zaballos y López-Rivas (2012). García-Zaballos y otros (2020).

<sup>14</sup> García-Zaballos y otros (2021).

<sup>15</sup> Cabal-Bolaños (2019).

<sup>16</sup> Comisión Nacional de Productividad (CNP) (2021).

<sup>17</sup> Roseth y otros (2018).

<sup>18</sup> Durante la pandemia el 25% de las personas que trataron de hacer un trámite no pudieron. Roseth y otros (2021).

<sup>19</sup> Pareja (2020).

<sup>20</sup> García-Zaballos y otros (2021).

<sup>21</sup> Asia representa el 37% de las importaciones y el 58% de las exportaciones. Banco Central de Chile (2021b).

<sup>22</sup> Todos los cables submarinos que conectan Asia con América aterrizan en los Estados Unidos de América (EUA) -país receptor del 47% de la capacidad internacional de Chile- repercutiendo en costos y calidad del servicio. *Telegeography* (2021).

<sup>23</sup> Hasta mediados de 2021 no se habían adjudicado bandas de frecuencia de espectro radioeléctrico para 5G.

<sup>24</sup> Esta situación ha propiciado "la masiva presencia de procedimientos que todavía se desarrollan sobre la base de papel y que requieren muchas veces además su presentación personalmente" (BCN, 2019). Asimismo, no existe una normativa que permita asegurar la continuidad y sostenibilidad de los esfuerzos realizados en materia de gobierno digital en el tiempo (OCDE, 2019a).

población con bajos ingresos (el precio de la suscripción mensual a banda ancha móvil y fija representan, respectivamente, un 4,06% y un 7,48% de los ingresos medios del 40% más pobre de la población vs. 2,17% y 2,38% en la OCDE)<sup>25</sup>, sino también a una brecha de género que muestra la menor familiarización de niñas y mujeres con tecnologías digitales. Los estereotipos de género alejan a las niñas y adolescentes del mundo digital, alterando su percepción sobre sus habilidades en matemática y condicionando sus elecciones de carrera, lo cual afecta de manera directa las trayectorias laborales posteriores<sup>26</sup>. Al llegar a la adultez, las brechas digitales se hacen visibles en indicadores como el uso de internet (80,7% de mujeres usan Internet vs. 84,0% de hombres, una brecha 50% mayor a la presente entre países OCDE)<sup>27</sup>, la elección de carrera (donde solo un 28% de los estudiantes matriculados en carreras de ingenierías y ciencias son mujeres)<sup>28</sup> y la trayectoria académica (las mujeres ocupan sólo el 29% de los puestos de profesoras/es asociados y 22% de los puestos de profesoras/es titulares)<sup>29</sup>.

**1.6 Modelos de producción lineales, sustentados en una lógica de extracción, producción y disposición, que impactan negativamente el medio ambiente.**

La economía chilena se caracteriza por una lógica lineal de extracción, producción y disposición con impactos negativos en materia de competitividad y medioambiental que limitan su senda de crecimiento sostenible. Chile tiene la menor productividad material<sup>30</sup> de la OCDE, estimada en US\$0,56 por cada kilogramo de material utilizado (vs. US\$2,88 en la OCDE y US\$5,75 en Holanda)<sup>31</sup>. La linealidad de la economía chilena se refleja también en indicadores asociados a la gestión de residuos sólidos. En 2018, la tasa nacional de reciclaje de Residuos Sólidos Municipales (RSM) no superó el 2%<sup>32</sup> (vs. 46% en la UE en 2016<sup>33</sup>). Este modelo lineal se ve cada vez más limitado ante un contexto global que promueve y valora prácticas sostenibles: mercados como el de la UE demandan crecientemente bienes producidos por empresas basadas en modelos circulares que buscan reducir su huella ambiental. Este cambio en la demanda se ve acompañado también por cambios regulatorios y en estándares internacionales de comercio<sup>34</sup>.

**1.7 Los principales determinantes del modelo lineal de producción son: (i) un marco regulatorio y de política que no incentiva la reincorporación de materiales (Reúso, Remanufactura y Reciclado (RRR)) al ciclo productivo: en Chile, la legislación sobre manejo de residuos sólidos es reciente (Ley 20.920 de 2016). Esta ley establece el Fondo para el Reciclaje, creado en 2017 con el objeto de financiar proyectos de municipalidades y asociaciones de municipalidades**

<sup>25</sup> García-Zaballos y otros (2021).

<sup>26</sup> OCDE (2019b), Bustelo y otros (2019), UNESCO (2019).

<sup>27</sup> UIT-D (2019).

<sup>28</sup> Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de Chile (MINCIENCIA) (2021). Según datos de 2017, las brechas entre hombres y mujeres graduados de estas carreras son mayores en Chile que el promedio de la OCDE, y que en Colombia, Perú y Costa Rica (OCDE, 2021).

<sup>29</sup> MINCIENCIA (2021). El grado de capacitación de los y las funcionarias públicas puede ser un riesgo en la implementación de tecnologías digitales, incluidas aquellas cuya implementación será obligatoria de conformidad con la Ley 21.180 de Transformación Digital del Estado.

<sup>30</sup> Valor que genera a la economía cada kg utilizado.

<sup>31</sup> Hoja de Ruta para un Chile Circular 2040. MMA (2021). Este indicador informa sobre el uso de recursos y se calcula como una ratio entre el PIB (en US\$) y el consumo interno de materiales (CIM).

<sup>32</sup> Ibidem.

<sup>33</sup> Ibidem.

<sup>34</sup> Un ejemplo son los requerimientos de importación de aceite de palma en la UE, para que sea producido de forma sostenible.



dirigidos a prevenir la generación de residuos en sus comunas y promover su separación, reutilización y reciclaje. Entre 2018 y 2019, el Fondo financió convenios en 36 municipios (de 345 municipios existentes en el país)<sup>35</sup>; (ii) insuficiente infraestructura que facilite el reciclaje y la valorización de residuos sólidos: Chile ha definido ambiciosas metas de reciclaje para los residuos de envases y embalajes domiciliarios, llegando al 45% (en 2030) para el caso de los envases y embalajes plásticos. Según datos de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE)<sup>36</sup>, únicamente entre el 13% y 15% de los municipios cuenta con un programa de reciclaje y prácticamente ninguno cuenta con programas de recolección selectiva a nivel domiciliario. Actualmente, el material reciclable se recolecta a través de 64 puntos limpios, 5.294 puntos verdes y 97 centros de acopio, lo que resulta insuficiente para lograr la meta del 45%; (iii) un inadecuado sistema de cobro por la gestión de RSM que impide internalizar los costos de gestión, no generando incentivos para la separación y reciclaje de residuos. Se estima que más del 75% de los hogares chilenos no paga por los servicios de recolección, transporte y disposición de RSM; (iv) falta de educación ambiental y cultura de reciclaje y de reutilización de los residuos sólidos; y (v) rezago ambiental en sectores líderes como el minero y el de la construcción: la construcción es uno de los sectores con mayor nivel de generación de Residuos de Construcción y Demolición (RCD), que representan un 34% del total<sup>37</sup>. En el caso de la minería, los desafíos se relacionan no solo con la disposición de residuos, sino con los insumos utilizados en su proceso, como neumáticos<sup>38</sup>, maquinaria y otros.

- 1.8 **Falta de capacidad de MYPE y trabajadores, para reponerse a las disrupciones de la pandemia, con relevantes brechas de género estructurales en el mercado laboral.** A julio de 2021, el nivel de empleo es todavía un 11% inferior a febrero de 2020, equivalente a una pérdida de un millón de trabajos. Sin embargo, ni la pérdida de empleos ni la recuperación son homogéneas por género. A julio de 2021, el empleo femenino había caído 14% respecto a febrero de 2020 (vs. 9% para hombres). Además, gran parte de la mejoría registrada respecto al peor momento de la pandemia (mayo-julio 2020) se explica por mayor ocupación informal (en 12 meses, los ocupados informales aumentaron 38,3% pero la ocupación total aumentó 14,8%).
- 1.9 **Entre los principales determinantes que explican la falta de capacidad de MYPE y trabajadores para reponerse a las disrupciones de la pandemia son:** (i) disminución de las ventas y cierre temporal del negocio producto de la pandemia: las micro y pymes (MIPYME) reportaron mayores pérdidas en ventas que las grandes empresas (entre marzo y junio de 2020 las PYME perdieron 25% de sus ventas vs. 16% en las grandes empresas), lo que provocó que muchas PYME cerraran por falta de liquidez<sup>39,40</sup>; (ii) sobrerrepresentación de mujeres en sectores más afectados: el 73,8% de los microemprendimientos de mujeres se concentran en los sectores de servicios y comercio<sup>41</sup>, los más

<sup>35</sup> Fondo para el Reciclaje (2021).

<sup>36</sup> SUBDERE (2019).

<sup>37</sup> Entre 2001 y 2019 la cantidad de RCD originados en construcción de inmuebles equivale a 20 veces las toneladas de producción chilena de cobre de 2019. MMA-Residuos (2021).

<sup>38</sup> La actividad minera chilena genera 27.000TN de neumáticos usados anuales (BNAmericas, 2021).

<sup>39</sup> 75,6% de microempresas encuestadas considera que el mayor riesgo en 2021 es la falta de liquidez por baja de ventas. ASECH (2021).

<sup>40</sup> CNP (2021).

<sup>41</sup> Ministerio de Economía, Fomento y Turismo (MINECON) (2020). Boletín Género y microemprendimiento.

afectados por las medidas sanitarias (90% de las MYPE de mujeres se vieron afectadas por la pandemia versus 70% de hombres)<sup>42,43</sup>; (iii) cierre de escuelas, jardines infantiles y quehaceres domésticos llevaron a mujeres a salir del mercado laboral; las medidas sanitarias para evitar la transmisión del virus, en un contexto de brechas estructurales de género<sup>44</sup>, provocó una caída en la participación laboral femenina, con un retroceso equivalente a una década; (iv) limitada cobertura del Sistema de Intermediación Laboral (SIL): pese a los estímulos a la contratación implementados desde septiembre 2020<sup>45</sup>, en julio 2021 las vacantes disponibles en la Bolsa Nacional de Empleo (BNE) aumentaron 15% respecto al mes anterior, mientras que los postulantes cayeron 2,2% en el mismo periodo<sup>46</sup>; (v) limitada capacidad de ajuste del sistema de prospección e intermediación laboral ante cambios en demanda laboral y necesidad de reconversión de trabajadores y trabajadoras. A pesar de las mejoras realizadas desde 2017<sup>47</sup>, Chile no tiene una ruta de empleabilidad articulada para resolver las necesidades de trabajadores afectados por la pandemia o por factores de mediano plazo como la transformación digital<sup>48</sup>. Se hace necesario repensar el esquema de estímulo a la contratación, con incentivos a aumentar el número de postulantes, en especial mujeres. En Chile, las MIPYME representan el 65,3% del empleo formal<sup>49</sup>, por lo que las medidas de apoyo a MIPYME son una herramienta de sostenimiento del empleo.

#### 1.10 Chile viene desarrollando una agenda tendiente a superar estos desafíos:

- a. Transformación digital: el fomento del despliegue de infraestructura de conectividad digital, la aprobación de una nueva Ley de Transformación Digital del Estado (LTDE), una institucionalidad de gobierno digital de reciente creación, la adjudicación de bandas de frecuencia para 5G, el desarrollo de plataformas digitales para el sector público y el fomento de un ecosistema digital son factores que posicionan a Chile para la transformación digital.
- b. Economía circular: la creación de una Unidad de Economía Circular bajo el Ministerio del Medio Ambiente (MMA), junto con reformas normativas como la Ley No. 20.920 que define el marco para la Gestión de Residuos, la Responsabilidad Extendida del Productor (REP) y el Fomento al Reciclaje; el desarrollo de una Hoja de Ruta para un Chile Circular al 2040; la promoción del Fondo para el Reciclaje con el objeto de promover el reciclaje a nivel territorial; y el desarrollo de una política minera al año 2050, muestran que Chile prioriza la agenda de crecimiento sostenible sustentada en un modelo circular.
- c. MYPE y empleo: Chile está trabajando en un plan de respuesta de corto plazo para apoyar a: (i) MIPYME, destacándose medidas como el fortalecimiento del Fondo de Garantía para la Pequeña Empresa (FOGAPE) aumentando las garantías de 7 a 10 años, reducciones tributarias, programas de

---

<sup>42</sup> Índice Mastercard Mujeres Empresarias (2020).

<sup>43</sup> SENCE (2021).

<sup>44</sup> La Encuesta Nacional sobre Uso del Tiempo (ENUT-INE, 2015) evidencia que las mujeres gastan el doble de tiempo en quehaceres domésticos y de cuidados que los hombres (6,6 horas/día vs 3,2 horas/día).

<sup>45</sup> SENCE (2020).

<sup>46</sup> BNE (2021).

<sup>47</sup> BID (2021b).

<sup>48</sup> MTPS (2021).

<sup>49</sup> INE (2021), MINECON (2021).

capacitación<sup>50</sup>; y (ii) trabajadores, destacándose medidas como la Ley de Protección al Empleo (LPE) que permitió el uso del seguro de cesantía para la suspensión temporal de trabajadores, y la ampliación de subsidios a la contratación, con acciones focalizadas en mujeres; estas medidas no han sido suficientes para recuperar la liquidez de las MYPE y el empleo formal<sup>51</sup>. Adicionalmente, Chile ha continuado implementando reformas de mediano plazo, con perspectiva de género, para mejorar la productividad de trabajadores y empresas y la competitividad de la economía<sup>52</sup>.

- 1.11 **Experiencia del BID y lecciones aprendidas.** En transformación digital, el Banco viene apoyando con Cooperación Técnica (CT) mejorar la conectividad y avanzar la compleción de las medidas propuestas en el Componente II del PBP ([ATN/KK-17731-CH](#))<sup>53</sup>. Adicionalmente, el Banco ha logrado importantes lecciones aprendidas relativas a las especificaciones técnicas y regulatorias que nutren al Componente I del PBR. Estas experiencias son el resultado del diseño y ejecución de: (i) programas de actualización de políticas públicas y regulatorias en materia digital en Argentina ([4755/OCAR](#)), Colombia ([4701/OC-CO](#)) y Paraguay ([4985/OC-PR](#)); (ii) programas de inversión en infraestructura digital en Nicaragua ([3612/BL-NI](#)), Paraguay ([4650/OC-PR](#)), Honduras ([4942/BL-HO](#)), México ([5121/OC-ME](#)), Guatemala ([5231/OC-GU](#)), República Dominicana ([5297/OC-DR](#)) y El Salvador ([5340/OC-ES](#)); (iii) programas que abarcan conjuntamente digitalización de gobierno, conectividad e inclusión ([4942/BL-HO](#), [3683/OC-PN](#)); (iv) el programa que apoya el fortalecimiento transversal del Estado uruguayo para la transformación digital ([4867/OC-UR](#)); y (v) el programa de Mejora de la Gestión Pública y los Servicios al Ciudadano ([3298/OC-CH](#)), que apoyó el diseño e implementación de herramientas tecnológicas para la LTDE de Chile cuya implementación es apoyada por las medidas 3.1.2 a 3.1.4. del PBP. El programa, se beneficiará también de la plataforma DigiLAC y su Red de Diálogo<sup>54</sup>, que se han constituido como parte del Bien Público Regional ([ATN/OC-17689-RG](#)). Estas operaciones dejaron como lecciones aprendidas: (i) reconocer los desafíos de coordinación interinstitucional para facilitar la digitalización; (ii) integrar las actividades a los procesos institucionales de gestión; e (iii) importancia de un marco regulatorio actualizado que favorezca la inversión público-privada.
- 1.12 En economía circular, el Banco viene apoyando a Chile: (i) en el desarrollo de propuestas de políticas de economía circular para la gestión de los residuos orgánicos (medida 5.1.1) y a la REP (medidas 5.1.3 y 5.1.4) ([ATN/OC-18546-RG](#)); (ii) participación en el Comité Técnico que contribuyó al diseño de la Hoja de Ruta para un Chile Circular al 2040 (medida 5.1.5.); (iii) apoyo técnico para la Hoja de Ruta en Gestión Sostenible de Plásticos para la Alianza del Pacífico (medida 5.1.2.); (iv) y en la elaboración participativa de la Política Nacional Minera 2050, apoyada con CT [ATN/OC-17922-CH](#) (medida 6.1.1.); y (v) cálculo de emisiones en la industria minera y su cadena de suministro ([ATN/CF-18025-RG](#)) que nutre la medida 6.1.3. del Componente III del PBP. Estas operaciones dejaron como

<sup>50</sup> Se desarrollaron 30 leyes y 50 medidas, incluyendo bonificaciones y beneficios fiscales para más de 820.000 PYME afectadas por la pandemia (DIPRES, 2021b).

<sup>51</sup> MTPS (2021b).

<sup>52</sup> SENCE (2021) y BNE (2021).

<sup>53</sup> Esta CT de US\$700.000 para la Mejora de la Interoperabilidad de la Infraestructura Digital, aprobada en 2019, apoyará operativamente al programa.

<sup>54</sup> [DigiLAC](#) es una plataforma virtual del BID para cerrar brechas de conectividad.

lecciones aprendidas la importancia de: (i) trabajar en la bajada territorial/municipal de las políticas que se desarrollan a nivel nacional (Componente II del PBR); (ii) la coordinación interministerial y de niveles de gobierno a la hora de implementar cambios regulatorios; y (iii) la elaboración participativa de políticas en sectores como el minero, que contribuyan a consensuar prioridades y que estén acompañadas por insumos técnicos específicos.

- 1.13 En cuanto al apoyo en el área de MYPE y empleo con perspectiva de género, el Banco ha apoyado las primeras medidas en respuesta a la crisis social de octubre 2019 y a la crisis económica derivadas de las medidas sanitarias por la pandemia ([5059/OC-CH](#); [5302/OC-CH](#)), cuya continuidad se ve reflejada en el IFE laboral (medida 8.1.1.); también está apoyando la elaboración de un estudio que mide la efectividad de la LPE para proteger el empleo formal (RG-E1778). Desde 2017, el Banco viene trabajando con el Ministerio del Trabajo y Previsión Social (MTPS) y el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (SENCE) en el fortalecimiento del SIL ([4098/OC-CH](#); [ATN/OC-16188-CH](#); [ATN/OC-17761-CH](#); [ATN/OC-18060-CH](#)), que apoyó la creación del Comité de Coordinación de Intermediación Laboral (CCIL), que facilitó la respuesta del MTPS a la pandemia y promovió la articulación de su oferta de servicios de prospección laboral (medida 9.1.1.) y la mejora de la calidad de servicios de las OMIL (medida 9.1.2.). Este acompañamiento también incluye la perspectiva de género, tanto en las medidas de protección y creación de empleo, como en dar continuidad a los esfuerzos de promover la equidad a través de la Iniciativa de Paridad de Género (IPG), que mide brechas de género en empresas ([ATN/OC-17572-RG](#)) y la capacitación a mujeres emprendedoras ([ATN/OC-18387-CH](#)) que identifica las barreras adicionales que enfrentan las mujeres para emprender. Estos aprendizajes quedan reflejados en las medidas 8.1.1. y 9.1.1. que ofrecen un subsidio mayor para mujeres.
- 1.14 **Síntesis de las reformas.** El programa profundiza la respuesta del Gobierno de Chile frente a los desafíos económicos y sociales derivados de la pandemia por COVID-19, que ha visibilizado aún más las inequidades por falta de acceso y uso de internet y las limitaciones que la falta de conectividad impone a la competitividad del país. Las medidas del Componente II del PBP permiten avanzar en esta agenda, con énfasis en: (i) fortalecer la infraestructura de conectividad digital; (ii) fortalecer el marco regulatorio e institucional para la transformación digital; (iii) promover la inclusión digital. Por su parte, el modelo lineal de producción y consumo genera ineficiencias económicas a las empresas, limitando su competitividad y oportunidades de crecimiento, y esta linealidad también se refleja en bajas tasas de reciclaje y en oportunidades perdidas en cuanto al desarrollo de un sector generador de empleos. Para resolver estos desafíos, el programa apoya medidas que trazan una hoja de ruta de mediano plazo enfocadas en: (iv) desarrollar un marco regulatorio y de política para acelerar transición hacia modelos circulares de producción y consumo; y (v) mejorar el desempeño ambiental y competitivo del sector minero promoviendo su transición hacia la circularidad. Por último, a pesar de que el Gobierno de Chile tuvo una rápida respuesta que incluyó un paquete de medidas por US\$30.000 millones, un 12% del PIB, la magnitud de la crisis ha requerido continuar mejorando y ampliando el paquete de medidas de respuesta para sostener el tejido productivo y el empleo, y por ello este programa incluye medidas para: (vi) aumentar la liquidez a las MYPE con perspectiva de género; y (vii) promover la recuperación del empleo formal, con perspectiva de género. Finalmente, el Gobierno de Chile

ha continuado fortalecimiento su SIL a la vez que respondía a la contingencia, ya que los desafíos de empleabilidad persistirán una vez superada la pandemia, y por eso el programa apoya medidas para: (viii) promover la empleabilidad a través de mejoras en la oferta de servicios de intermediación laboral. Asimismo, la Matriz de Políticas (Anexo II) incluye como medidas indicativas para la segunda operación acciones que permitirían reducir las brechas de políticas entorno a los tres ejes del programa.

- 1.15 **Teoría del cambio.** La teoría del cambio del programa identifica como problema central la baja competitividad de Chile y prioriza soluciones orientadas a resolver tres de las causas de la baja competitividad: lento y desigual proceso de digitalización; predominio de modelo lineal de producción y consumo; y pérdida de empleo formal, con énfasis en las mujeres ([EEO#2](#)). Así, el programa responde tanto a las prioridades de la [Visión 2025](#) del Banco, al promover la economía digital, apoyar a las MYPE, la equidad de género y promover acciones frente al cambio climático, como a la implementación del Marco de Acción de Empleo con Enfoque de Género ([MAEG](#)), al apoyar medidas y programas que reconocen el impacto diferencial de la pandemia sobre la fuerza laboral femenina. Para atender estas causas, el Banco propone combinar en un único programa, de manera estratégica y complementaria, reformas de política de corto y mediano plazo con inversiones orientadas a resultados. Esto se logra a través de la combinación de dos instrumentos financieros: por un lado, un Programa de Reforma de Políticas (PBP) (CH-L1164) donde se proponen acciones concretas asociadas a la mitigación de las causas señaladas, y, por otro lado, un Programa Basado en Resultados (PBR) (CH-L1166) a través del cual las intervenciones de políticas se traducen en inversiones específicas que contribuyen a la mejora de la competitividad. La combinación de acciones de inversión (PBR) vinculadas a reformas de política (PBP) potencia la continuidad y la sostenibilidad del programa apalancando sinergias técnicas y operativas.
- 1.16 **Complementariedad con otras operaciones.** El programa de fortalecimiento de la gestión estratégica de la seguridad pública en Chile (4891/OC-CH) complementa al Componente I del PBR al contribuir a la reducción de los robos con violencia y mejorar la capacidad de gestión de los delitos e incidentes cibernéticos; el programa de apoyo a la transición energética justa, limpia y sostenible (5278/OC-CH) complementa el Componente II del PBR que busca apoyar a Chile en dicho proceso; el programa de integración de barrios vulnerables (5313/OC-CH) complementa el Componente III del PBR al promover la reducción de hogares en campamentos a través de inclusión económica.
- 1.17 **Alineación estratégica.** La operación está alineada con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2) a través de los desafíos de: (i) Inclusión social e igualdad, al fortalecer la infraestructura de conectividad digital que permita la continuidad de los servicios públicos, y la inclusión digital en zonas urbanas y rurales; (ii) Productividad e Innovación, al desarrollar un marco regulatorio y de política para acelerar transición hacia modelos circulares de producción y consumo, mejores sistemas de intermediación laboral y la reducción de incentivos al empleo informal; e (iii) Integración económica, al desplegar infraestructura digital que mejore la conectividad de pasos fronterizos. También está alineada con los temas transversales de: (i) Igualdad de Género, al apoyar medidas y programas que promueven el cierre de brechas digitales y laborales (§1.21, §1.23 y §1.26); (ii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al fortalecer el

marco normativo con reglamentaciones que favorecen la transparencia, la integridad y la competencia para la transformación digital; (iii) Sostenibilidad Ambiental, al promover regulaciones que favorecen el medio ambiente y su gobernanza; y (iv) Cambio Climático, al reducir las emisiones de gases de efecto de invernadero del sector residuos y minero al promover una economía circular. Según la [metodología conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo de estimación de financiamiento climático](#), se estima que el PBP CH-L1164 contiene 24,24% de financiamiento climático debido a la inclusión de ocho acciones con impacto climático en la matriz de política y que el PBR CH-L1166 contiene 1,7% de financiamiento climático por la inversión de US\$5 millones del Componente II de Economía Circular. Estos recursos contribuyen a la meta de financiamiento climático del BID (30% del volumen de aprobaciones anual). La operación está alineada con el Marco Corporativo de Resultados (GN-2727-12) a través de los indicadores: (i) beneficiarios de iniciativas de apoyo al empleo; (ii) micro, pequeña y medianas empresas financiadas; (iii) beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de telefonía móvil 4G; (iv) mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico; y (v) emisiones evitadas. La operación también es consistente con: (i) Marco Sectorial de Innovación, Ciencia y Tecnología (GN-2791-8) que contempla el apoyo del Banco para impulsar la transformación digital y aprovechar el potencial de la economía digital; (ii) el Marco Sectorial de Respaldo para PYME y Acceso y Supervisión Financieros (GN-2768-7), en particular con la Dimensión 3, referente a la promoción de nuevas tecnologías digitales conducentes a mejoras en la productividad; (iii) el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2835-8) en la temática de sostenibilidad; (iv) el Marco Sectorial de Trabajo (GN-2741-9) que propone intervenciones para acelerar la recuperación del empleo; (v) el Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN-2800-8), al promover la igualdad de género y el empoderamiento de mujeres y niñas; (vi) el Marco Sectorial de Industrias Extractivas (GN-3028-2) que prioriza el fortalecimiento institucional y la mejora de la sostenibilidad socioambiental del sector minero; y el Marco Sectorial de Agua y Saneamiento (GN-2781-8) que levanta la necesidad de incrementar el reciclaje y el reúso de recursos. Igualmente, la operación está alineada con la Estrategia sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2) en el ámbito de mejoramiento de la innovación y la productividad para el crecimiento y el bienestar.

- 1.18 La operación está alineada con la Estrategia de País del Grupo BID con Chile 2019-2022 (GN-2946) a través de los objetivos estratégicos de: (i) simplificar los trámites del Estado con los ciudadanos; (ii) disminuir las brechas de conectividad, baja velocidad y asequibilidad de las tecnologías de la información y comunicación (TIC); (iii) fomentar la innovación empresarial; y (iv) facilitar el acceso a financiamiento para la inversión, principalmente para segmentos menos atendidos.

## **B. Objetivos, componentes y costo**

- 1.19 El objetivo general del programa es impulsar una mejora en la competitividad de Chile que promueva el crecimiento sostenible e inclusivo. Los objetivos específicos son: (i) acelerar la transformación digital de los servicios públicos, así como la conectividad digital; (ii) promover la transición hacia modelos circulares de producción y consumo; y (iii) promover, con especial énfasis en las mujeres, la



recuperación y formalización del empleo mediante el apoyo a las MYPE, el estímulo a la contratación y la intermediación laboral.

## **1. Préstamo Basado en Políticas (US\$100 millones)**

- 1.20 **Componente I: Estabilidad Macroeconómica.** Se enfocará en la consistencia del entorno macroeconómico con el logro de los objetivos del programa según lo establecido en la Matriz de Política y la [Carta de Política](#) sectorial (medidas 1.1.1 y 1.2.1).
- 1.21 **Componente II: Transformación Digital.** Busca acelerar la conectividad digital del país y la transformación digital de los servicios públicos. La primera operación del PBP apoya la adopción de políticas para: (i) fortalecer la infraestructura de conectividad digital, contribuyendo a aumentar la inversión de infraestructura de conectividad digital y la complementariedad de las inversiones del sector privado a través de medidas como, el otorgamiento de concesiones para el servicio de intermedio de telecomunicaciones para las Macrozonas de Arica y Parinacota, Norte, Centro Norte, Centro, Centro Sur y Sur (2.1.1), la verificación de la recepción de obras de servicios de telecomunicaciones para la Troncal Submarina y la Troncal Terrestre Magallanes (2.1.2), la autorización de experimentación de 5G en minería en la Mina Radomiro Tomic<sup>55</sup> y aprobación del reglamento interno de operación del Observatorio nacional 5G (2.1.3), la asignación de concesiones de bandas de frecuencias de espectro radioeléctrico para 5G; (ii) fortalecer el marco normativo para la transformación digital, contribuyendo a poner al día la regulación de conectividad para 5G y la normativa sobre digitalización de procedimientos administrativos y órganos públicos, mediante (3.1.1), la dictación de la norma con fuerza de ley sobre aplicación de la LTDE (3.1.2), la elaboración de reglamentos necesarios para la entrada en vigencia de la LTDE (3.1.3), la realización de consultas públicas sobre la implementación de la LTDE y sus normas técnicas (3.1.4), la segunda edición del Ideatón virtual niñas STEM Chile; y (iii) promover la adopción de tecnologías digitales, con enfoque de género, contribuyendo a la asequibilidad de los servicios y a la familiarización de niñas y mujeres con tecnologías digitales<sup>56</sup> mediante la segunda edición del Ideatón virtual niñas STEM Chile (4.1.1), la implementación del programa PYMEs en Línea (4.1.2) y un marco de monitoreo del avance en igualdad de género en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación (4.1.3) (Anexo II). Las medidas indicativas para la segunda operación del PBP incluyen (i) la verificación de la recepción de obras de las concesiones de servicios de telecomunicaciones para las Macrozonas antes señaladas; (ii) la evaluación de calidad de los servicios de telecomunicaciones prestados en la Troncal Submarina y la Troncal Terrestre Magallanes; (iii) la evaluación del impacto del programa 5G en minería; (iv) el otorgamiento de concesiones para las bandas de frecuencia de espectro radioeléctrico para 5G; (v) la implementación de un grupo de entidades del gobierno chileno del sistema “DocDigital” o una solución alternativa compatible; (vi) la aprobación y publicación de los reglamentos necesarios para la entrada en vigencia de la LTDE; (vii) la aprobación de las normas técnicas necesarias para la

<sup>55</sup> Consistente en la instalación de cámaras móviles conectadas con 5G para el monitoreo operacional y de seguridad en la mina.

<sup>56</sup> La reducción de las brechas de género en el uso de tecnologías digitales se enmarcan en la Política Nacional de Género en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación. El marco de monitoreo y los reportes de evaluación que se desarrollarán en esta operación permitirán medir el progreso y las trayectorias hacia estos objetivos de política.

implementación de la LTDE; (viii) la realización de la tercera edición del Ideatón virtual niñas STEM Chile; (ix) la realización de un análisis del impacto del programa “Pymes en Línea”; y (x) la evaluación del avance en la igualdad de género en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación.

- 1.22 **Componente III: Economía Circular.** Busca facilitar la transición hacia modelos más circulares de producción y consumo en el país. La primera operación del PBP apoyará la adopción de políticas para: (i) aumentar la valorización de residuos sólidos orgánicos generados a nivel municipal mediante la publicación de la “Estrategia Nacional de Residuos Orgánicos Chile 2040” (5.1.1); (ii) aumentar la gestión sostenible y circular de los plásticos mediante la publicación de la “Hoja de Ruta Hacia una Gestión Sostenible de Plásticos” en el marco de la Alianza del Pacífico (AP) (5.1.2) y la aprobación y la publicación de la ley que limite la entrega de productos plásticos de un solo uso en establecimientos de expendio de alimentos, que fomente la reutilización y certificación de plásticos de un solo uso y la regulación de las botellas plásticas desechables (5.1.3); (iii) aumentar la recolección y valorización de los productos prioritarios en el marco de la Ley de REP (Ley No. 20.920) como los neumáticos y los envases y embalajes (5.1.4); (iv) publicar la Hoja de Ruta para un Chile Circular al 2040 que establece iniciativas para acelerar la transición hacia modelos circulares de producción y consumo en Chile (5.1.5); (v) aumentar la circularidad en el sector de construcción mediante la publicación de la “Hoja de Ruta RCD (Residuos de la Construcción y Demolición) -Economía Circular en Construcción 2035”, (5.1.6); y (vi) mejorar el desempeño ambiental y aumentar la circularidad en el sector minero<sup>57</sup> mediante el inicio del procedimiento de Evaluación Ambiental Estratégica de la Política Nacional Minera 2050, el proceso de participación a los pueblos indígenas sobre la elaboración de la Política Nacional Minera 2050, el establecimiento del programa de actualizaciones y auditorías periódicas de planes de cierre de faenas e instalaciones mineras y la publicación de normas vinculadas a la calidad de aire en dicho sector (6.1.1, 6.1.2, 6.1.3, 6.1.4). Las medidas indicativas para la segunda operación del PBP se asocian, siguiendo una lógica de continuidad, a la elaboración de un anteproyecto de ley que regule la disposición final y valorización de residuos orgánicos; la reglamentación de la ley que regule la entrega de productos plásticos de un solo uso y las botellas plásticas; a la publicación de Decretos del MMA que establezcan metas de recolección y valorización para productos prioritarios como aceites lubricantes, pilas y aparatos eléctricos y electrónicos, la realización de acciones identificadas en la Hoja de Ruta para un Chile Circular al 2040, la actualización del Convenio Interministerial de Construcción Sustentable y la elaboración de un convenio para implementar una agenda sobre infraestructura para la calidad, la revisión del reglamento para el manejo de residuos de construcción y demolición, la publicación de la Política Nacional Minera 2050 con compromisos de Minería Verde y capítulo indígena<sup>58</sup>, la publicación de un programa actualizado de auditorías y un informe de cumplimiento de observaciones sobre planes de cierre de faenas e instalaciones mineras, un informe sobre la implementación de los Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones y un informe de resultados de la implementación de la metodología de cálculo de emisiones en la cadena de suministro de la minería.

<sup>57</sup> Conclusiones de la Comisión técnica sobre Minería Verde y el proceso de evaluación ambiental estratégica disponibles en: [PNM](#).

<sup>58</sup> Para mayor detalle ver: [Minería Verde PNM 2050](#) y [Pueblos Indígenas](#).



- 1.23 **Componente IV: Apoyo a las MYPE y la Fuerza Laboral.** Busca sostener desarrollo productivo frente a la crisis económica causada por COVID-19 a través de liquidez para MYPE, especialmente aquellas lideradas por mujeres; promover la recuperación del empleo formal, que incentive a trabajadores a elegir un empleo formal, con un incentivo mayor para mujeres; y promover la empleabilidad a través de mejoras en la oferta de SIL. La primera operación del PBP apoyará las siguientes medidas: (i) aprobación de un Bono de Alivio a MYPE mediante ley, que contemple un incremento de 20% del valor del bono para las personas naturales o titulares de empresas individuales de responsabilidad limitada de sexo registral femenino (7.1.1); (ii) aprobación de un subsidio al empleo formal, con un tope mayor mujeres, jóvenes, personas con discapacidad y pensionados por invalidez (8.1.1); (iii) creación de la Comisión Asesora Ministerial de Prospección Laboral (9.1.1); y (iv) incorporación de incentivos a la colocación en los convenios estándar entre el SENCE y las OMIL (9.1.2). Las acciones de política indicativas para la segunda operación del PBP II son: la evaluación del desempeño de las empresas beneficiadas del Bono de Alivio a MYPE en términos de supervivencia y ventas; la evaluación del IFE Laboral en términos de focalización y creación de empleo formal, la publicación de la Estrategia Nacional de Prospección Laboral, y que se haya incrementado la meta para recibir el incentivo por colocación anual de las OMIL.

## **2. Préstamo Basado en Resultados (US\$300 millones)**

- 1.24 **Componente I: Transformación Digital (US\$45 millones).** Tiene como resultado esperado aumentar la conectividad digital medida como el número de líneas de banda ancha móvil por cada 100 habitantes. Para acreditar su logro, financiará un subsidio<sup>59</sup>, establecido en la Ley No. 18168, Ley General de Telecomunicaciones, que permita la mejora de la conectividad y la adopción de servicios digitales a través del despliegue de infraestructura de agregación y de última milla, contribuyendo a aumentar la inversión de infraestructura de conectividad digital.
- 1.25 **Componente II: Economía Circular (US\$5 millones).** Tiene como resultado esperado un aumento en el número de municipios o asociaciones de municipios beneficiados por el Fondo para el Reciclaje, el cual financia una serie de actividades orientadas a fomentar la reutilización, reciclaje y otro tipo de valorización de residuos sólidos a nivel municipal, tales como acciones de sensibilización de la población en materia de minimización de residuos y reciclaje; el apoyo a recicladores de base para la obtención de una certificación laboral; y el financiamiento de proyectos demostrativos, como la instalación de puntos limpios, que faciliten y activen el reciclaje a nivel municipal. Los recursos del Fondo para el Reciclaje, según lo dispuesto en la Ley No. 20.920, se canalizan a través de transferencias desde el Gobierno Central a municipios o asociaciones de municipios cuyas propuestas sean adjudicadas de acuerdo a las bases del fondo. A los fines del PBR se considerarán los proyectos adjudicados en los años 2020, 2021 y 2022.
- 1.26 **Componente III: Apoyo a las MYPE y la Fuerza Laboral (US\$250 millones).** Tiene como resultado esperado la supervivencia de MYPE beneficiarias del Bono de Alivio a MYPE medido a través del número de empresas beneficiarias que

---

<sup>59</sup> Es un subsidio a la oferta mediante un proceso de licitación inversa, que pretende incentivar al sector privado para que alcance áreas geográficas rurales o de baja densidad poblacional.

reportan ventas y el número de trabajadores que acceden a un empleo formal como resultado del esquema de subsidios establecido en el Decreto 28/2011 del MTPS, fortalecido con el IFE laboral y que se mantienen en dicho empleo por al menos dos meses. Para acreditar su logro, financiará parcialmente los subsidios Bono de Alivio a MYPE e IFE Laboral<sup>60</sup>.

### C. Indicadores claves de resultados

- 1.27 **Impactos y resultados esperados.** El logro del objetivo general de desarrollo se medirá a través de mejoras en los siguientes indicadores: puntaje en la dimensión “Avance en la preparación para la transformación económica” del Índice de Competitividad Global del Foro Económico Mundial, puntaje en el Índice de Desarrollo de Banda Ancha del BID, productividad del material, tasa de reciclaje de RSM, relación de cotizantes sobre afiliados al sistema de pensiones y tasa de participación laboral femenina. Además de los resultados vinculados a desembolsos detallados en el Cuadro 1, el programa medirá el logro de los objetivos específicos con indicadores adicionales: (i) objetivo específico 1: aumento en la asignación de espectro a comunicaciones móviles y el porcentaje de trámites ciudadanos completamente digitalizados (*back & front end*), la realización de un informe de evaluación de procesos asociados a la implementación de la Política Nacional de Igualdad de Género en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación; (ii) objetivo específico 2: la reducción de la generación anual per cápita de RSM y la reducción de emisiones directas totales de gases de efecto invernadero de la minería de cobre, el aumento de la tasa de reciclaje de envases y embalajes plásticos domiciliarios; y (iii) objetivo específico 3: la supervivencia de un número de empresas beneficiarias del Bono de Alivio a MYPE que continúan reportando ventas, en el trimestre anterior a la medición y que tienen sexo registral femenino, el número de trabajadoras que acceden a un empleo formal como resultado del esquema de subsidios establecido en el Decreto 28/2011 del MTPS, fortalecido con el IFE laboral y que se mantienen en dicho empleo por al menos dos meses (mujeres) y un aumento en el porcentaje de OMIL con convenios estándar con el SENCE que reciben incentivos por sobrecumplir la meta anual de colocación.

**Cuadro 1. Indicadores de resultados vinculados a desembolsos**

Indicador Resultado	Año 1		Año 2		Meta y Monto Total	
	Meta	Monto Asociado (US\$ Millones)	Meta	Monto Asociado (US\$ Millones)	Meta	Monto Asociado (US\$ Millones)
<b>Componente I: Transformación Digital</b>						
1.1 Número de líneas de banda ancha móvil por cada 100 habitantes.	-	0	110	45	110	45
<b>Componente II: Economía Circular</b>						
2.1 Número de proyectos del Fondo para el Reciclaje del Ministerio del Medio Ambiente (MMA) adjudicados a municipios o asociaciones de municipios.	-	0	55	5	55	5

<sup>60</sup> El Bono de Alivio a MYPE es un subsidio para MYPE que cumplen con criterios de elegibilidad respecto a ventas, empleados y otros. El IFE laboral es un subsidio para trabajadores sin empleo formal que acceden a uno entre agosto y diciembre de 2021. Ambos subsidios ofrecen mayor pago a mujeres. Ver [PME](#).

Indicador Resultado	Año 1		Año 2		Meta y Monto Total	
	Meta	Monto Asociado (US\$ Millones)	Meta	Monto Asociado (US\$ Millones)	Meta	Monto Asociado (US\$ Millones)
<b>Componente III: Apoyo a las MYPE y la Fuerza Laboral</b>						
3.1 Número de empresas beneficiarias del Bono Alivio a MYPE que continúan reportando ventas, en el trimestre anterior a la medición.	550.000	150	515.000	50	515.000	200
3.2 Número de trabajadores que acceden a un empleo formal como resultado del esquema de subsidios establecido en el Decreto 28/2011 del MTPS, fortalecido con el IFE laboral y que se mantienen en dicho empleo por al menos dos meses.	144.641	50	-	0	144.641	50
<b>Total</b>		<b>200</b>		<b>100</b>		<b>300</b>

1.28 **Evaluación económica del PBP.** Con base en recomendaciones de OVE en su revisión sobre evaluabilidad de los proyectos del Banco de 2011<sup>61,62,63</sup> y en los resultados de la revisión de las prácticas y estándares de evaluación para los préstamos de apoyo a reformas de política llevada a cabo por el Grupo de Cooperación de Evaluación ((ECG), por sus siglas en inglés, compuesto por las Oficinas de Evaluación Independiente de los Bancos Multilaterales de Desarrollo<sup>64</sup>), previsto en el párrafo 1.3 del documento GN-2489-5 (Revisión de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) para Operaciones con y sin Garantía Soberana) que, entre otros, señalan que no resultaría necesario incluir un análisis de eficiencia en el uso de los recursos financieros, se determinó que no se realizará un análisis económico para este tipo de préstamo, como fue informado al Directorio del Banco. Por tanto, esta operación de préstamo no incluye un análisis económico y no se considerará el análisis económico para efectos de medir el puntaje de evaluabilidad en la DEM del programa.

1.29 **Evaluación económica del PBR.** La evaluación económica identifica los flujos de beneficios y costos generados por los tres componentes del programa. Los beneficios considerados son: (a) estimación de los excedentes del productor y del consumidor derivados de un aumento de la penetración de banda ancha; (b) el incremento de empleo generado gracias a la certificación otorgada a recicladores y el ahorro en los municipios por la disposición final de residuos; (c) el aumento en el empleo salvado de las MYPE que acceden a los bonos; y (d) los incrementos en empleos y salarios derivados de los subsidios al empleo. Una vez calculados y descontados al 12% los mencionados flujos, se obtienen unos beneficios totales

<sup>61</sup> RE-397-1: "Actualmente, el puntaje de la sección de análisis económico se calcula utilizando el valor máximo del análisis de costos y beneficios y del análisis de la eficacia en función de los costos. Sin embargo, estos análisis no pueden aplicarse a los préstamos en apoyo de reforma de política".

<sup>62</sup> *Working Group on Public Sector Evaluation*, 2012.

<sup>63</sup> Según el Grupo de Cooperación de Evaluación, los Préstamos de Apoyo a Reformas de Política deben ser evaluados de acuerdo con la relevancia, efectividad y sostenibilidad. La eficiencia no se incluyó como criterio, dado que el dimensionamiento de los Préstamos de Apoyo a Reformas de Política está vinculado a la brecha de financiamiento de un país, siendo independiente de los beneficios del proyecto.

<sup>64</sup> ECG, 2012.

para el programa de US\$104,6 millones y una Tasa Interna de Retorno (TIR) del 25,4%. Adicionalmente, el análisis de sensibilidad para cada componente muestra que el Valor Presente Neto (VPN) se mantiene positivo ante potenciales variaciones en un amplio conjunto de parámetros determinantes ([EEO#1](#)).

- 1.30 **Beneficiarios.** La combinación de instrumentos financieros PBP y PBR permite trabajar de manera simultánea en acciones de política pública y de inversión con impacto social y productivo que maximizan los beneficios del programa. En concreto, la implementación de políticas incluidas en el PBP se espera contribuyan a aumentar el PIB hasta un 0,32%, y la productividad en un 0,27%. Asimismo, se espera una reducción de la pobreza del 0,6% y una reducción de las emisiones de carbono de hasta un 4%. Adicionalmente, el PBP beneficiará a la población de Chile mediante: (i) la actualización de marcos normativos que favorezcan el despliegue y universalización de infraestructura digital que propicie el desarrollo económico y social en el periodo postpandemia; (ii) la eficiencia de los procesos de economía circular y la reducción de emisiones de efecto invernadero; y (iii) reformas que favorecen la generación de empleo y la sostenibilidad del tejido productivo. Los beneficiarios del PBR serán: (i) aproximadamente 1.339.700 ciudadanos que tendrán acceso a servicios de internet de calidad; (ii) ciudadanos residentes en los municipios que se adjudiquen los proyectos del Fondo para el Reciclaje; (iii) 550.000 empresas beneficiarias del Bono de Alivio a MYPE que mantienen sus ventas; y (iv) 144.641 trabajadores beneficiarios del IFE laboral que se mantienen su empleo por al menos dos meses.

## II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

### A. Instrumentos de financiamiento

- 2.1 El presente programa híbrido combina, por un lado, el apoyo a la reforma de política a través de un PBP y su primera operación (CH-L1164) y, por otro, un seguimiento de las reformas de política a través de un PBR (CH-L1166).
- 2.2 **Instrumento financiero y dimensionamiento - PBP.** La operación CH-L1164 ha sido estructurada bajo la modalidad de PBP y corresponde a la primera operación de una serie programática conformada por dos operaciones técnicamente vinculadas, pero contractualmente independientes en línea con lo estipulado en el documento CS-3633-2 para la preparación e implementación de PBP. Se eligió la modalidad programática porque: (i) promueve de manera continua el diálogo de políticas con el Gobierno de Chile; y (ii) facilita el monitoreo y retroalimenta las reformas con los hallazgos que se deriven de la ejecución del programa, de manera de consolidar los avances logrados en la segunda operación, prevista para 2023. Esta operación podría ser diseñada a través de la combinación de instrumentos financieros o como préstamo de políticas, según las necesidades y estrategia de financiamiento del Gobierno del Chile y del Banco.
- 2.3 El monto de la primera operación del PBP es de US\$100 millones con cargo a los recursos del Capital Ordinario del Banco. Este monto cubrirá las necesidades de recursos fiscales en sentido amplio que experimenta el país, vinculados con las reformas que hayan de recaer sobre el prestatario, según establecido en el párrafo 3.27 (b) del documento de Préstamos en Apoyo de Reformas de

Política: Directrices sobre Preparación y Aplicación (CS-3633-2). Los recursos se desembolsarán en un solo tramo, lo cual se justifica por los requerimientos de financiamiento del país para mantener un marco macroeconómico estable. Esta operación supone un 0,475% de la autorización de endeudamiento del Proyecto de Ley de Presupuestos 2022 enviado al congreso para su discusión.

- 2.4 **Instrumento financiero - PBR.** La operación CH-L1166 ha sido estructurada bajo el instrumento PBR por US\$300 millones con cargo a recursos de CO, a ser desembolsados en dos años. Cumple con los lineamientos de la Propuesta para Establecer en el Banco el Instrumento de Préstamo con Garantía Soberana Basado en los Resultados (GN-2869-1) y sus Directrices para Procesar Préstamos del Banco con Garantía Soberana Basados en los Resultados (GN- 2869-3), ya que el programa en su conjunto está mejorando el desempeño de los programas gubernamentales impulsadas por las políticas del PBP, ofreciendo un subsidio a la oferta para incentivar la cobertura de conectividad digital en zonas con baja densidad poblacional, incrementando la capacidad institucional y financiera de los municipios para implementar proyectos y acciones de reciclaje que aceleren la transición hacia la circularidad, y mejorando el mecanismo de apoyo a la liquidez de las MYPE y recuperación del empleo, con enfoque de género.

**Cuadro 2. Presupuesto del PBR por componente y fuente de financiamiento (US\$ millones)**

Componentes	BID (CO)
I. Transformación Digital	45
II. Economía Circular	5
III. Apoyo a las MYPE y la Fuerza Laboral	250
<b>Total</b>	<b>300</b>

Nota: Siempre que no se alteren los objetivos del programa, se podrán reasignar recursos entre componentes del Préstamo por acuerdo escrito entre el Banco y el Prestatario.

**Cuadro 3. Cronograma y tramos de desembolsos del PBR (US\$ millones)**

Desembolsos	Año 1	Año 2	Total
<b>BID (CO)</b>	200	100	<b>300</b>
<b>Porcentaje (%)</b>	66,7	33,3	<b>100</b>

## B. Riesgos ambientales y sociales

- 2.5 Este programa híbrido, compuesto por un PBP y un PBR, se considera como instrumento de financiamiento flexible (Directriz B.13) bajo la Política de Medio Ambiente del Banco (OP-703) y no requiere clasificación ex ante. Los cambios de política bajo el PBP no tendrán efectos directos o significativos en el medioambiente o en los recursos naturales del país. No se espera que esta operación financie infraestructura, por lo que no se esperan impactos ambientales y sociales negativos<sup>65</sup>. Podrían surgir riesgos sociales si hubiera alguna discriminación a la asignación del apoyo financiero a las empresas; estos riesgos se mitigan con aplicación de los criterios de elegibilidad, las regulaciones del país y las reglas que se seguirán al brindar apoyo financiero. Los sistemas nacionales

<sup>65</sup> Para los proyectos de conectividad digital se aprovecharán infraestructuras ya existentes y como parte de las propuestas se exige una consulta de pertinencia al MMA. Además, la instalación de equipamiento estará sujeta a las normativas ambientales o sanitarias vigentes a nivel nacional y local.

son adecuados para gestionar los riesgos ambientales y sociales de esta operación. No se requiere Evaluación Ambiental y Social o consulta pública previa a la aprobación de la operación.

- 2.6 En el marco del Componente III (PBP), cabe destacar que los pueblos indígenas han participado del proceso de elaboración participativa de la Política Nacional Minera (PNM) 2050<sup>66</sup> según lo establecido en el art. 7 del Convenio 169 de la OIT, que requiere un proceso culturalmente apropiado y participación de los pueblos indígenas significativa a lo largo del proceso. En ese sentido, dirigentes indígenas contribuyeron al codiseño, junto a las autoridades del Ministerio de Minería, de una metodología para la elaboración de un capítulo indígena de la PNM 2050<sup>67</sup>.

### **C. Riesgos fiduciarios**

- 2.7 En el caso del PBP, no se identifican riesgos fiduciarios. Los recursos de esta operación irán a la Cuenta Única Fiscal de la Tesorería General de la República para cubrir necesidades de financiamiento del país, para lo cual el ejecutor cuenta con los instrumentos de gestión financiera y sistemas de control necesarios.
- 2.8 En el caso del PBR, el Banco ha determinado que los Sistemas Nacionales de Gestión Financiera son aceptables para ser utilizados en las operaciones del Banco, así como el uso del sistema nacional de adquisiciones de Chile sido, así como el uso del sistema nacional de adquisiciones de Chile ha sido aprobado por el Banco. Los resultados de las diferentes evaluaciones practicadas muestran que los funcionarios tienen alto nivel de conocimiento y experiencia en el uso de Sistemas Nacionales fiduciarios. Se evidencian dos riesgos fiduciarios medio-altos: (i) si los organismos coejecutores no cuentan con el personal capacitado en normas del Banco; y/o (ii) si el personal de los organismos coejecutores no cuenta con tiempo asignado a este programa, habría retrasos en la elaboración de reportes, generando demoras en los plazos de desembolso previstos del PBR. Se mitigarán con asistencia técnica a través de CT y de los especialistas del Banco, capacitaciones en normas del Banco y se propiciará el diálogo entre autoridades de DIPRES y coejecutores para priorizar tiempo del personal asignado al programa.

### **D. Otros riesgos y temas claves**

- 2.9 La evaluación de riesgos identificó un riesgo de entorno político como parte del entorno de ejecución considerado medio-alto, dado que, si debido a posibles retrasos en la firma de los decretos de endeudamiento y del decreto que aprueba el Contrato de Préstamo, podría retrasarse la fecha de elegibilidad de la operación por parte del Banco, demorando el plazo de desembolso previsto para la primera operación del PBP. Para mitigarlo, DIPRES elaborará borrador de Decreto de Endeudamiento para avanzar en los procesos de revisión interna y reducir la probabilidad de retrasos, y el Ministerio de Hacienda apoyará las gestiones de DIPRES para reducir la probabilidad de retrasos.
- 2.10 **Sostenibilidad.** A la vista del impacto que la transformación digital y la transición a modelos circulares de producción y consumo sobre la competitividad y el

---

<sup>66</sup> Ministerio de Minería (2021).

<sup>67</sup> [Acuerdo Metodológico](#).

crecimiento sostenible, se estará coordinando con el Organismo Ejecutor (OE) la priorización y correlación entre las medidas de políticas definidas en la matriz y las inversiones que se derivan de las mismas, así como el desarrollo de las medidas del segundo tramo a través de apoyo de CT. Las intervenciones a corto y mediano plazo y un marco normativo predecible favorecerán inversiones público-privadas con soluciones técnicas y financieras que mejoren los indicadores de competitividad de forma sostenible e inclusiva.

### **III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN**

#### **A. Resumen de los arreglos de implementación del PBP**

- 3.1 El prestatario será la República de Chile y el OE será el Ministerio de Hacienda a través de la DIPRES, que será responsable de coordinar y reportar el cumplimiento de los compromisos de políticas y la consolidación de las reformas sectoriales del PBP.
- 3.2 **Condiciones contractuales especiales previas al primer y único desembolso del PBP. El desembolso de recursos estará sujeto al cumplimiento de las condiciones de reforma de política de conformidad con lo establecido en la Matriz de Política (Anexo II), la [Carta de Política](#) y las condiciones establecidas en el correspondiente Contrato de Préstamo.**

#### **B. Resumen de los arreglos de implementación del PBR**

- 3.3 La Unidad Coordinadora del Programa (UCP) del PBR estará radicada en la DIPRES. La estructura de la UCP contará con personal de la Unidad de Crédito Público, y con dos perfiles adicionales (consultores) con experiencia fiduciaria y en seguimiento y monitoreo. El esquema de ejecución estará dado por la UCP la cual coordinará las actividades de los coejecutores: (a) Subsecretaría de Telecomunicaciones (SUBTEL) del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, para las actividades del Componente I del PBR; (b) Subsecretaría del Medio Ambiente, del Ministerio del Medio Ambiente, para las actividades del Componente II del PBR; (c) Tesorería General de la República (TGR) para las actividades del Componente III del PBR; y (d) SENCE para las actividades del Componente III del PBR.
- 3.4 La UCP tendrá como responsabilidades: (i) cumplir frente al Banco con las disposiciones contractuales que estén a cargo del OE del programa; (ii) coordinar la ejecución, y llevar adelante la relación y comunicación formal con el Banco; (iii) consolidar informes de cumplimiento de resultados; (iv) consolidar, elaborar y presentar al banco solicitudes de desembolso; (v) consolidar Informes Financieros para su presentación ante la entidad de auditoría independiente, de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Préstamo, y ante el Banco; y (vi) realizar actividades de monitoreo, incluyendo la elaboración de los Informes Semestrales del programa. Los roles y responsabilidades específicos de DIPRES y de cada uno de los coejecutores serán detallados en el [ROP](#).
- 3.5 **Mecanismo de coordinación institucional.** DIPRES es el organismo técnico encargado de orientar, regular y supervisar el proceso de formulación y ejecución presupuestaria, por lo que cuenta con canales de comunicación establecidos con

todos los ministerios y agencias del Estado. Como tal, ya cumple un rol coordinador en muchas de las actividades habituales del sector público, y contará con el apoyo del Banco para tal fin. El mecanismo de coordinación será detallado en el [ROP](#).

- 3.6 **Capacidad institucional.** Se utilizó la Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional (PACI) para el análisis de la capacidad institucional del OE y organismos coejecutores y se confirmó que cuentan con una capacidad institucional suficiente para la ejecución del programa y para alcanzar los objetivos del PBR. Específicamente, se confirmó que DIPRES tiene experiencia en la negociación e implementación de operaciones con el BID y otros organismos internacionales. Por su parte, los coejecutores cuentan con personal técnico para las actividades regulares que financiará el PBR. Se identificaron las siguientes acciones de mejora: (i) fortalecer el equipo del OE en lo referente a los aspectos de monitoreo, financieros e interinstitucionales para una correcta ejecución del programa y apoyo a los coejecutores; (ii) incorporar protocolos para la elaboración de los reportes financieros a partir de los registros contables; y (iii) incorporar en el ROP: los roles y responsabilidades de cada actor, un diagrama de relaciones institucionales con la descripción del mecanismo de coordinación entre los distintos coejecutores, procedimientos formales para aquellas actividades relacionadas con el reporte de indicadores y la gestión financiera y las actividades técnicas que no se encuentran normadas; y (iv) apoyar el robustecimiento del sistema de generación de reportes financieros (SIGFE), dado que la ejecución involucra diferentes servicios y sistemas. Asimismo, el Banco brindará apoyo para la capacitación del equipo fiduciario que será designado por DIPRES.
- 3.7 **Desembolsos.** Cada desembolso del PBR será realizado una vez que se haya verificado el cumplimiento de las metas previstas por cada uno de los indicadores (Cuadro 1 y Anexo III). La verificación del cumplimiento de metas será realizada por una Entidad Verificadora Independiente (EVI) (firma, consultor individual u otra entidad independiente) que deberá: (i) emitir una opinión técnica acerca de la exactitud, confiabilidad y consistencia de la información correspondiente a los resultados; y (ii) determinar el valor de los indicadores de resultado establecidos en cada tramo de desembolsos, realizando el cálculo en los casos en que no existan reportes independientes automáticos.
- 3.8 **Procedimiento para desembolsos.** La tramitación de los desembolsos seguirá el siguiente procedimiento: (i) la UCP consolidará un informe de avance de la ejecución del programa y de los indicadores de resultados que se utilizarán para los desembolsos, mencionados en el Cuadro 1 y el Anexo III, bajo el cuadro de indicadores de desembolsos, y remitirá dicho informe para la verificación externa de resultados que analizará el cumplimiento de los mismos con base en los protocolos establecidos en el Plan de Monitoreo y Evaluación ([PME](#)); (ii) evaluadores externos independientes verificarán el cumplimiento de los resultados de acuerdo a los objetivos mencionados en el párrafo anterior y en los tiempos que se acuerden en sus términos de referencia; y (iii) una vez verificado el cumplimiento de los resultados de desembolso, la UCP remitirá la solicitud de desembolso correspondiente al Banco, siguiendo los procedimientos y tiempos habituales, desembolsará a la cuenta que el Prestatario indique: el Banco desembolsará el monto correspondiente a cada indicador, si y solo si el resultado de la verificación externa arroja que el valor del indicador en cuestión es igual o mayor que la meta establecida. En caso de que sea inferior, se desembolsará en



proporción al alcance de la meta. Los saldos no utilizados podrán reprogramarse en los desembolsos sucesivos.

- 3.9 **Requisitos de la Entidad Verificadora Independiente (EVI).** La firma o profesional contratado deberá poseer experiencia en la evaluación y monitoreo de proyectos, manejo de indicadores de resultados y en la evaluación de la confiabilidad de sus fuentes de información y métodos utilizados para producirlos. Los términos de referencia de esta contratación serán previamente acordados con el Banco y los recursos de esta contratación vendrán de la CT (ATN/KK-17731-CH) de apoyo operativo y de recursos de supervisión de la operación del Banco (§1.11).
- 3.10 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del PBR. Que se haya presentado evidencia de:** (i) la designación de la UCP; (ii) la designación o contratación, según corresponda, en la UCP, del coordinador y, al menos, un especialista técnico/operativo o fiduciario; (iii) la aprobación y entrada en vigencia del [ROP](#) en los términos previamente acordados con el Banco; y (iv) la contratación de la firma de consultoría o consultor independiente encargado de la verificación externa de resultados, de acuerdo con los términos de referencia, previamente acordados con el Banco. Las condiciones (i) y (ii) se justifican, ya que la formalización de la UCP es fundamental para asegurar la ejecución con un equipo con la debida experiencia en los procesos operativos y fiduciarios del programa; la condición (iii) permite garantizar que el OE cuente con una reglamentación detallada que establezca los lineamientos necesarios para una ejecución exitosa; y la condición (iv) se justifica para que se pueda llevar a cabo la verificación de los resultados que corresponde bajo el instrumento PBR.
- 3.11 **ROP.** Este documento detallará la estrategia y mecanismos de ejecución del PBR, cuando menos: (i) el esquema organizacional del programa; (ii) los arreglos técnicos y operativos para su ejecución; (iii) los roles y responsabilidades específicos de la DIPRES y de los coejecutores; (iv) el mecanismo de coordinación entre la DIPRES y los coejecutores; (v) el esquema de programación, seguimiento y evaluación de los resultados; y (vi) la descripción detallada de los indicadores de resultados y sus protocolos de verificación. El [ROP](#) incluye los criterios para la verificación externa de resultados del programa. Entre los anexos del ROP, en caso sea necesario, se incluirá un anexo de Riesgo de Integridad e Impacto Reputacional.
- 3.12 **Financiamiento de resultados anteriores a la elegibilidad.** El Banco podrá reconocer retroactivamente con cargo a los recursos del financiamiento, resultados alcanzados por el Prestatario entre la fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (1 de octubre de 2021) hasta la fecha de elegibilidad del préstamo, por un monto equivalente de hasta 15% del monto del PBR (US\$45 millones).
- 3.13 **Auditoría del PBR.** La auditoría externa será realizada por una entidad de auditoría independiente aceptable para el Banco, incluyendo a la Contraloría General de la República. Dentro de los 120 días siguientes al cierre de cada ejercicio presupuestario del OE, y durante el plazo para desembolsos del PBR, deberá presentar los Estados Financieros Auditados (EFA) del programa según los términos de referencia acordados con el Banco. El último informe será presentado dentro de los 120 días siguientes a la fecha estipulada para el último desembolso del Préstamo. El OE, con apoyo de la División de Administración y

Finanzas de DIPRES consolidará y preparará los EFA del Proyecto. Los EFA finales incluirán un análisis de las posibles diferencias entre los costos reales del programa y los montos desembolsados.

**C. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados**

- 3.14 **Arreglos para el monitoreo del PBP.** El monitoreo del PBP se realizará a través de la verificación de las medidas de política acordadas como condiciones de desembolso y descritas en el Anexo II y en la [Matriz de Medios de Verificación](#), que detalla los documentos a través de los cuales se verificará su cumplimiento. Esta contiene todas las acciones a ser implementadas en la primera operación del programático, las entidades responsables para lograrlas y la información específica que permitirá al Banco verificar su cumplimiento. El seguimiento a los resultados de los cambios de políticas impulsados se realizará según lo reportado en el Anexo III y el [PME](#).
- 3.15 **Arreglos para el monitoreo del PBR.** El monitoreo del PBR se realizará a través de la verificación del cumplimiento de las metas asociadas a indicadores de resultado para desembolso descritas en el Cuadro 1 y Anexo III.
- 3.16 **Arreglos de evaluación.** Se realizará una evaluación de impacto del Bono de Alivio a MYPE mediante el método de regresiones discontinuas, aprovechando la discontinuidad que se produce en la elegibilidad en función de las ventas de la empresa. Para el resto de los indicadores, se realizará una evaluación sin atribución de “antes y después”. Estas evaluaciones se realizarán como parte del Informe de Terminación de Proyecto que será preparado, para las dos operaciones conjuntas, después de la finalización del PBR o la segunda operación del PBP, lo que ocurra segundo.

**IV. CARTA DE POLÍTICA**

- 4.1 La [Carta de Política](#) reitera el compromiso del Gobierno de Chile con los objetivos y acciones contemplados para la serie programática y la consistencia de las políticas nacionales para impulsar una mejora en la competitividad de Chile que promueva el crecimiento sostenible e inclusivo.

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen CH-L1164 & CH-L1166		
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	<div>-Inclusión Social e Igualdad</div> <div>-Productividad e Innovación</div> <div>-Integración Económica</div> <div>-Equidad de Género y Diversidad</div> <div>-Cambio Climático</div> <div>-Capacidad Institucional y Estado de Derecho</div>	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	<div>-Beneficiarios de iniciativas de apoyo al empleo (#)</div> <div>-Micro / pequeñas / medianas empresas financiadas (#)</div> <div>-Beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de telefonía móvil 4G (#)</div> <div>-Mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico (#)</div> <div>-Emisiones evitadas (toneladas anuales de CO2 equivalente)</div>	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-2946	(i) Simplificar los trámites con los ciudadanos; (ii) disminuir las brechas de conectividad, baja velocidad y asequibilidad de las tecnologías de la información y comunicación (TIC); (iii) fomentar la innovación empresarial; y (iv) facilitar el acceso a financiamiento para la inversión.
Matriz de resultados del programa de país		La intervención no está incluida en el Programa de Operaciones de 2021.
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		10.0
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.5
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		4.0
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		2.0
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.0
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		9.5
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		5.5
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Medio Bajo
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		B.13
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)	Si	Administración financiera: Presupuesto, Tesorería, Contabilidad y emisión de informes, Controles externos, Auditoría interna.  Adquisiciones y contrataciones: Sistema de información, Método de comparación de precios, Contratación de consultor individual, Licitación pública nacional.
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Sí	ATN/KK-17731-CH , ATN/OC 18546-RG , ATN/OC-17922-CH , ATN/OC-18383-CH

**Nota de valoración de la evaluabilidad:** Se trata de proyecto híbrido, combinando un préstamo programático basado en políticas (PBP) y un préstamo por resultados (PBR). El proyecto cuenta con un financiamiento de US\$400 millones de capital ordinario del BID, US\$100 millones para financiar el PBP y US\$300 millones para el PBR. El diagnóstico es adecuado y bien documentado por la evidencia internacional, destacando las problemáticas específicas del país. El principal problema radica en la escasa competitividad exhibida por Chile originada, entre otras causas, por el bajo nivel de digitalización (tanto a nivel público como privado), la predominancia de modelos de producción y consumo lineales que impactan negativamente el medio ambiente, y la escasa capacidad de adaptación del mercado laboral ante las disrupciones causadas por la pandemia, especialmente entre trabajadoras y empresarias MYPE. El proyecto combinado busca impulsar una mejora en la competitividad de Chile que promueva el crecimiento sostenible e inclusivo. Los objetivos específicos son: (i) acelerar la transformación digital de los servicios públicos, así como la conectividad digital; (ii) promover la transición hacia modelos circulares de producción y consumo; y (iii) promover, con especial énfasis en las mujeres, la recuperación y formalización del empleo mediante el apoyo a las micro y pequeñas empresas (MYPE), el estímulo a la contratación y la intermediación laboral. La matriz de resultados es consistente con la lógica vertical de la operación y presenta indicadores de impacto y resultados razonables, bien especificados y adecuados para medir el logro de los objetivos específicos. El plan de evaluación propone una evaluación de impacto con atribución para el principal programa apoyado por el proyecto, el Bono MYPE, y un análisis antes y después para los indicadores asociados con otras intervenciones, complementados por una revisión de la teoría de cambio de la intervención, una revisión de la evidencia en la literatura sobre la efectividad de intervenciones similares en contextos comparables y una evaluación cualitativa. El análisis económico del PBR muestra una TIR de 25.3% para el proyecto completo. El proyecto ha recibido una clasificación de riesgo global medio bajo, siendo los principales riesgos detectados de naturaleza política o de recursos humanos y que podrían generar retrasos en la aprobación o los plazos de desembolso. Las medidas de mitigación propuestas son adecuadas y susceptibles de seguimiento a lo largo del proyecto.

**MATRIZ DE POLÍTICAS**

**Objetivo:** El objetivo general del programa es impulsar una mejora en la competitividad de Chile que promueva el crecimiento sostenible e inclusivo. Los objetivos específicos son: (i) acelerar el crecimiento de la transformación digital de los servicios públicos, así como la conectividad digital, (ii) promover la transición hacia modelos circulares de producción y consumo; y (iii) promover, con especial énfasis en las mujeres, la recuperación y formalización del empleo mediante el apoyo a las MYPE, el estímulo a la contratación y la intermediación laboral.

Componentes/ Objetivos de Política	Condiciones de Política Programático I	Estado de Cumplimiento de las Condiciones Programático I <sup>1</sup>	Mecanismos Activadores Programático II
<b>Componente 1: Estabilidad Macroeconómica</b>			
1. Estabilidad macroeconómica.	1.1.1. El entorno macroeconómico es conducente al logro de los objetivos del Programa y consistente con la Carta de Política.	Cumplida	1.2.1. El entorno macroeconómico es conducente al logro de los objetivos del Programa y consistente con la Carta de Política.
<b>Componente 2: Transformación Digital</b>			
2. Fortalecer la infraestructura de conectividad digital.	2.1.1. Que se hayan publicado <sup>2</sup> en el Diario Oficial los Decretos del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones que otorgan las concesiones de servicio intermedio de telecomunicaciones para: (i) las Macrozonas de Arica y Parinacota, Norte, Centro Norte, Centro y Centro Sur en el marco del Concurso Público “Fibra Óptica Nacional” (FDT-2019-1), con el objetivo de desplegar 7.040 km de fibra óptica y beneficiar 153 comunas y 185 localidades con 2.939.795 habitantes; y (ii) la Macrozona Sur en el marco del Concurso Público “Fibra Óptica Nacional” (FDT-2019-1-SUR) con el objetivo de desplegar 2.520 km de fibra óptica y beneficiar	(i) Cumplida (III trimestre, 2020)  (ii) Cumplida (IV trimestre, 2021)	2.2.1. Que, mediante comunicación oficial de la Subsecretaría de Telecomunicaciones, exista constancia de recepción de obras en las Macrozonas adjudicadas en el marco del Concurso Público “Fibra Óptica Nacional” (FDT2019-1) y FDT-2019-1-SUR).

<sup>1</sup> La presente información es de carácter meramente indicativo a la fecha del presente documento. De conformidad con lo establecido en el documento CS-3633-2 (Préstamos en Apoyo de Reformas de Política: Directrices sobre Preparación y Aplicación), el cumplimiento de todas las condiciones especificadas para el desembolso, incluido el mantenimiento de un marco apropiado de política macroeconómica, será verificado por el Banco al momento de la solicitud del correspondiente desembolso por el Prestatario y reflejado oportunamente en el memorando de elegibilidad para desembolso.

<sup>2</sup> En esta matriz de política, el término “publicación” o “publicado” incluye la etapa de elaboración, desarrollo y, de corresponder, aprobación y publicación de la medida de política de la referencia.

Componentes/ Objetivos de Política	Condiciones de Política Programático I	Estado de Cumplimiento de las Condiciones Programático I <sup>1</sup>	Mecanismos Activadores Programático II
	49 comunas y 58 localidades con 779.176 habitantes.		
	2.1.2. Que, mediante comunicación oficial de la Subsecretaría de Telecomunicaciones, se haya dejado constancia de la recepción de obras que verifica la implementación de los servicios de telecomunicaciones para la Troncal Submarina y la Troncal Terrestre Magallanes en el marco del Concurso Público “Fibra Óptica Austral” (FDT-2017-01).	Cumplida (I trimestre, 2020)	2.2.2. Que se haya realizado la evaluación de calidad y sostenibilidad de los servicios de telecomunicaciones sobre la Troncal Submarina y la Terrestre Magallanes en el marco del Concurso Público “Fibra Óptica Austral” (FDT-2017-01).
	2.1.3. Que, mediante Resolución Exenta de la Subsecretaría de Telecomunicaciones, se haya: (i) autorizado la instalación y operación, con fines de experimentación, de un piloto 5G en faenas mineras al interior de la Mina Radomiro Tomic; y (ii) aprobado el reglamento interno de operación del “Observatorio Nacional 5G” que establece las normas básicas para su funcionamiento.	(i) Cumplida (III trimestre, 2020)  (ii) Cumplida (IV trimestre, 2020)	2.2.3. Que se haya realizado una evaluación del impacto del programa piloto “Cámaras Inteligencia Artificial 5G Minería”.
3. Fortalecer el marco regulatorio e institucional para la transformación digital.	3.1.1. Que, mediante Resoluciones Exentas de la Subsecretaría de Telecomunicaciones, se hayan asignado las concesiones de servicio público de telecomunicaciones para las bandas de frecuencias de espectro radioeléctrico para 5G (700MHz, AWS, 3,5GHz, 26GHz).	Cumplida (I trimestre, 2021)	3.2.1. Que se hayan publicado en el Diario Oficial los Decretos del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones que otorgan las concesiones para las bandas de frecuencias de espectro radioeléctrico para 5G (700MHz, AWS, 3,5GHz, 26GHz).
	3.1.2. Que se haya publicado en el Diario Oficial el Decreto con Fuerza de Ley del Ministerio Secretaría General de la Presidencia que establece normas de aplicación de la Ley No. 21.180 de Transformación Digital del Estado (LTDE) respecto de los procedimientos administrativos regulados en leyes especiales	Cumplida (II trimestre, 2021)	3.2.2. Que al menos el 70% de las entidades del Grupo A del Decreto con Fuerza de Ley No.1/2020 del Ministerio Secretaría General de la Presidencia hayan implementado “DocDigital” como solución digital transversal de intercambio de documentos, o una

Componentes/ Objetivos de Política	Condiciones de Política Programático I	Estado de Cumplimiento de las Condiciones Programático I <sup>1</sup>	Mecanismos Activadores Programático II
	que se expresan a través de medios electrónicos y determina la gradualidad de su aplicación.		solución alternativa compatible e interoperable con “DocDigital”.
	3.1.3. Que se hayan ingresado a la Contraloría General de la República, para su Toma de Razón, los reglamentos elaborados por: (i) el Ministerio Secretaría General de la Presidencia; y (ii) el Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio requeridos para la entrada en vigencia de la LTDE.	(i) Cumplida (I trimestre, 2021) (ii) Cumplida (III trimestre, 2021)	3.2.3. Que se hayan publicado en el Diario Oficial los Decretos del Ministerio Secretaría General de la Presidencia y del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio que aprueban los reglamentos requeridos para la entrada en vigencia de la LTDE.
	3.1.4. Que se hayan realizado, por parte del Ministerio Secretaría General de la Presidencia: (i) una consulta pública del modelo de implementación de la LTDE; (ii) una consulta pública sobre el alcance y contenido de las seis Normas Técnicas requeridas para implementar la LTDE; y (iii) consultas públicas sobre el contenido específico de: (a) la “Norma Técnica de Autenticación”; y (b) la “Norma Técnica de Calidad y Funcionamiento” de plataformas electrónicas.	(i) Cumplida (IV trimestre, 2020) (ii) Cumplida (II trimestre, 2021)  (iii) Cumplida (III trimestre, 2021)	3.2.4. Que mediante Decreto del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, se hayan definido y aprobado las Normas Técnicas sobre Interoperabilidad, Seguridad de la Información y Ciberseguridad, Documentos y Expedientes Electrónicos, Notificaciones, Calidad y Funcionamiento y Técnica de Autenticación.
4. Promover la inclusión digital.	4.1.1. Que se haya realizado, por parte de SUBTEL, la segunda edición del “Ideatón virtual niñas STEM Chile” con el fin de reducir la brecha digital de género.	Cumplida (III trimestre, 2021)	4.2.1. Que se haya realizado la tercera edición de la “Ideatón virtual niñas STEM Chile”.
	4.1.2. Que se haya implementado, por parte de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), la página web institucional del programa “PYMES en Línea” para aumentar el nivel de conocimiento sobre cómo utilizar las herramientas y tecnologías digitales existentes a fin de facilitar el proceso de adopción digital y	Cumplida (II trimestre, 2020)	4.2.2. Que se haya realizado un análisis del impacto del programa “Pymes en Línea”.

Componentes/ Objetivos de Política	Condiciones de Política Programático I	Estado de Cumplimiento de las Condiciones Programático I <sup>1</sup>	Mecanismos Activadores Programático II
	aumentar el nivel de madurez digital de las PYME del país.		
	4.1.3. Que se haya elaborado, por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, un marco de monitoreo del avance en la igualdad de género en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación.	Cumplida (III trimestre, 2021)	4.2.3. Que se haya realizado una evaluación del avance en la igualdad de género en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación.
<b>Componente 3: Economía Circular</b>			
5. Desarrollar un marco regulatorio y de política para acelerar transición hacia modelos circulares de producción y consumo.	5.1.1. Que se haya publicado en el sitio <i>web</i> institucional del Ministerio del Medio Ambiente (MMA) la “Estrategia Nacional de Residuos Orgánicos Chile 2040” que propone acciones para alcanzar, como meta al 2040, la valorización de un 66% de los residuos sólidos orgánicos generados a nivel municipal.	Cumplida (III trimestre, 2021)	5.2.1. Que se haya elaborado un anteproyecto de ley que regule la disposición final de residuos orgánicos y su valorización y que se haya remitido al Consejo de Ministros para la Sustentabilidad.
	5.1.2. Que se haya publicado en el sitio <i>web</i> institucional del MMA la “Hoja de Ruta Hacia una Gestión Sostenible de Plásticos” en el marco de la Alianza del Pacífico, bajo la presidencia protémpore de Chile correspondiente al año 2020.	Cumplida (IV trimestre, 2020)	5.2.2. Que se haya publicado en el Diario Oficial el reglamento de la ley que regula la entrega de productos plásticos que fomenten la reutilización y certificación de plásticos de un solo uso y regule las botellas plásticas desechables.
	5.1.3. Que se haya publicado en el Diario Oficial una ley que limite la entrega de productos plásticos de un solo uso en establecimientos de expendio de alimentos, que fomente la reutilización y certificación de plásticos de un solo uso y la regulación de las botellas plásticas desechables.	Cumplida (III trimestre, 2021)	
	5.1.4. Que se haya publicado en el Diario Oficial los Decretos del MMA que establecen metas de recolección y valorización y otras obligaciones asociadas a: (i) neumáticos; y (ii) envases y embalajes.	(i) Cumplida (I trimestre, 2021) (ii) Cumplida (I trimestre, 2021)	5.2.3. Que se hayan publicado en el Diario Oficial los Decretos del MMA que establecen metas de recolección y valorización y otras obligaciones asociadas a: (i) aceites lubricantes; (ii) pilas y aparatos electrónicos y eléctricos; y (iii) baterías.
	5.1.5. Que se haya publicado en el sitio <i>web</i> institucional del MMA la “Hoja de Ruta	Cumplida (III trimestre, 2021)	5.2.4. Que se hayan realizado las acciones identificadas en la Hoja de Ruta para

Componentes/ Objetivos de Política	Condiciones de Política Programático I	Estado de Cumplimiento de las Condiciones Programático I <sup>1</sup>	Mecanismos Activadores Programático II
	para un Chile Circular al 2040”, que establece iniciativas para acelerar la transición hacia modelos circulares de producción y consumo en Chile, y que se basa en cuatro ejes: (i) innovación circular; (ii) cultura circular; (iii) regulación circular; y (iv) territorios circulares.		un Chile Circular al 2040, incluyendo: (i) un sistema de monitoreo permanente de los avances en la transición a la economía circular; (ii) la publicación de un reglamento de certificación, rotulación y etiquetado; (iii) un estudio comparativo de factibilidad y potencial para evaluar nuevos productos prioritarios bajo la Ley de Responsabilidad Extendida del Productor; (iv) la publicación de un reglamento sobre manejo sanitario en plantas de compostaje; (v) la elaboración de la reglamentación para habilitar el aprovechamiento de residuos industriales no peligrosos; y (vi) la habilitación, por vía regulatoria, de la venta de productos a granel.
	5.1.6. Que se haya publicado en el sitio <i>web</i> institucional del MMA la “Hoja de Ruta RCD (Residuos de Construcción y Demolición) y Economía Circular en Construcción 2035”, cuyo objetivo fundamental es guiar el accionar del sector construcción para propiciar la gestión eficiente de recursos, la disminución de extracción de materias primas y la prevención en la generación de residuos con origen en proyectos de edificación e infraestructura.	Cumplida (III trimestre, 2020)	5.2.5. Que se haya: (i) suscrito la actualización del Convenio Interministerial de Construcción Sustentable entre el MMA, el Ministerio de Obras Públicas, el Ministerio de Energía, el Ministerio de Desarrollo Social y Familia, el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo y el Ministerio de Vivienda y Urbanismo; y (ii) elaborado un convenio entre el MMA y el Instituto Nacional de Normalización para implementar una agenda sobre infraestructura para la calidad.



Componentes/ Objetivos de Política	Condiciones de Política Programático I	Estado de Cumplimiento de las Condiciones Programático I <sup>1</sup>	Mecanismos Activadores Programático II
			5.2.6. Que se haya sometido a revisión el reglamento para el manejo de residuos de construcción y demolición ante el Consejo de Ministros para la Sustentabilidad.
6. Mejorar el desempeño ambiental y competitivo del sector minero promoviendo su transición hacia la circularidad.	6.1.1. Que se hayan publicado en el Diario Oficial las Resoluciones Exentas de la Subsecretaría de Minería que hayan, respectivamente: (i) dado inicio al procedimiento de Evaluación Ambiental Estratégica de la Política Nacional Minera 2050, por la modificación de la Ley No. 19.300 a través de la Ley No. 20.417; y (ii) dispuesto la realización de un proceso de participación a los pueblos indígenas sobre la elaboración de la Política Nacional Minera 2050 de acuerdo con el artículo 7 del Convenio No. 169 de la Organización Internacional del Trabajo.	(i) Cumplida (III trimestre, 2020)  (ii) Cumplida (IV trimestre, 2020)	6.2.1. Que se haya publicado la Política Nacional Minera 2050 y los respectivos compromisos de implementación, incluyendo el de Minería Verde y Capítulo Indígena.
	6.1.2. Que se haya publicado en el Diario Oficial una Resolución Exenta del Servicio Nacional de Geología y Minería (SERNAGEOMIN) que establece el programa de actualizaciones y auditorías periódicas de planes de cierre de faenas e instalaciones mineras.	Cumplida (I trimestre, 2021)	6.2.2. Que se haya publicado un programa actualizado de auditorías y un informe de cumplimiento de observaciones sobre planes de cierre de faenas e instalaciones mineras.
	6.1.3. Que se hayan publicado en el Diario Oficial las Resoluciones Exentas del MMA que hayan, respectivamente: (i) dado inicio al proceso de elaboración del anteproyecto de la norma primaria de calidad de aire para Arsénico; (ii) dado inicio al proceso de revisión del Decreto No. 28 del 2013 del MMA que establece la “Norma de Emisión para Fundiciones de Cobre y Fuentes Emisoras de Arsénico”; y	(i) Cumplida (IV trimestre, 2020)  (ii) Cumplida (IV trimestre, 2020)	6.2.3. Que se haya publicado informe de resultados de la implementación de los CEMS.

Componentes/ Objetivos de Política	Condiciones de Política Programático I	Estado de Cumplimiento de las Condiciones Programático I <sup>1</sup>	Mecanismos Activadores Programático II
	(iii) aprobado el documento denominado “Instrucción General que complementa la obligación de conexión en línea de los Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMS)”.	(iii) Cumplida (II trimestre, 2021)	
	6.1.4. Que se haya publicado en el sitio <i>web</i> institucional del Ministerio de Minería una “Guía sobre emisiones en la cadena de suministro de la minería”.	Por cumplir (IV trimestre, 2021)	6.2.4. Que se haya publicado un informe de resultados de la implementación de la metodología de cálculo de emisiones en la cadena de suministro de la minería.
<b>Componente 4: Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas (MYPE) y la Fuerza Laboral</b>			
7. Aumentar la liquidez a las MYPE para sostener desarrollo productivo frente a la crisis económica causada por COVID-19 con perspectiva de género.	7.1.1. Que se haya publicado en el Diario Oficial una ley que fortalece el esquema de apoyo a las MYPE mediante el otorgamiento de bonos de cargo fiscal para apoyar a las MYPE por la crisis generada por la pandemia del COVID-19; y contemple un incremento de 20% del valor del bono para las personas naturales o titulares de empresas individuales de responsabilidad limitada de sexo registral femenino.	Cumplida (II trimestre, 2021)	7.2.1. Que se haya realizado una evaluación del Bono MYPE 2021 que permita medir la supervivencia de las empresas beneficiadas.
8. Promover la recuperación del empleo formal, con perspectiva de género.	8.1.1. Que se haya publicado en el Diario Oficial un Decreto Supremo del Ministerio del Trabajo y Previsión Social que mejora los subsidios al empleo formal, considerando subsidios equivalentes a 50% de la remuneración bruta mensual de hombres, con tope en 200.000 pesos mensuales; y 60% de la remuneración bruta mensual de mujeres, jóvenes, personas con discapacidad y pensionados por invalidez, con tope en 250.000 pesos mensuales.	Cumplida (III trimestre, 2021)	8.2.1. Que se haya realizado una evaluación del subsidio “IFE Laboral” que permita medir su efectividad para promover la permanencia en empleo formal, identificando efectos diferenciales para mujeres.
9. Promover la empleabilidad a través de mejoras en la oferta de servicios de intermediación laboral.	9.1.1. Que se haya publicado en el Diario Oficial un Decreto del Ministerio del Trabajo y Previsión Social que crea la Comisión Asesora Ministerial de Prospección Laboral, cuyo objetivo será definir, implementar y dar seguimiento a la Estrategia Nacional de Prospección Laboral, con perspectiva de género.	Cumplida (IV trimestre, 2021)	9.2.1. Que se haya fortalecido el sistema de intermediación laboral mediante la publicación de la Estrategia Nacional de Prospección Laboral.

Componentes/ Objetivos de Política	Condiciones de Política Programático I	Estado de Cumplimiento de las Condiciones Programático I <sup>1</sup>	Mecanismos Activadores Programático II
	9.1.2. Que se haya incorporado a los convenios estándar entre el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (SENCE) y las Oficinas Municipales de Información Laboral (OMIL) el pago de un incentivo monetario por sobre cumplir la meta de colocación anual del universo de personas atendidas por la OMIL.	Cumplida (I trimestre, 2021)	9.2.2. Que se haya incrementado la meta para recibir el incentivo por colocación anual de las OMIL.

**MATRIZ DE RESULTADOS**

<b>Objetivo del Proyecto:</b>	Los objetivos específicos para esta operación serán: (i) acelerar el crecimiento de la transformación digital de los servicios públicos, así como la conectividad digital, (ii) promover la transición hacia modelos circulares de producción y consumo; y (iii) promover, con especial énfasis en las mujeres, la recuperación y formalización del empleo mediante el apoyo a las MYPE, el estímulo a la contratación y la intermediación laboral. El logro de estos objetivos contribuirá al objetivo general de impulsar una mejora en la competitividad de Chile que promueva el crecimiento sostenible e inclusivo.
-------------------------------	--

**OBJETIVO DE DESARROLLO GENERAL**

<b>Indicadores</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Valor de Línea de Base</b>	<b>Año Línea de Base</b>	<b>Año Esperado para el Logro</b>	<b>Meta</b>	<b>Medios de Verificación</b>	<b>Comentarios</b>
Objetivo general de desarrollo: impulsar una mejora en la competitividad de Chile que promueva el crecimiento sostenible e inclusivo.							
Puntaje en la dimensión de “Avance en la preparación para la transformación económica” del Índice de Competitividad Global.	Puntaje	53/100	2020	2025	54,74/100	Reporte anual Foro Económico Mundial (FEM)	Disponible en fecha estimada de Informe de Cierre de Proyecto. Detalles metodológicos en <a href="#">EER#3</a> .
Puntaje en el Índice de Desarrollo de Banda Ancha del BID.	Puntaje	5,63/8	2020	2025	6,3/8	Reporte BID	
Productividad del Material.	US\$ por cada kilogramo de material utilizado	0,56	2017	2025	0,58	Reporte MMA	
Tasa de Reciclaje de Residuos sólidos Municipales (RSM).	Porcentaje	2	2018	2025	4	Reporte MMA	
Relación de cotizantes sobre afiliados al Sistema de Pensiones: Mujeres Hombres Total	Porcentaje	44,4 53,6 49,3	Promedio 09/2020- 08/2021	2025	46,4 55,4 51,2		
Tasa de participación laboral femenina.	Porcentaje	45,8	Promedio 06- 08/2021	2025	53	Boletín Estadístico: Empleo Trimestral (INE)	Ídem anterior. Indicador pro-género.

## OBJETIVOS DE DESARROLLO ESPECÍFICOS

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Fin del Proyecto <sup>1</sup>	Medios de Verificación	Indicador para Desembolso (sí/no)
<b>Objetivo específico de desarrollo 1:</b> acelerar el crecimiento de la transformación digital de los servicios públicos, así como la conectividad digital.								
1.1. Número de líneas de banda ancha móvil por cada 100 habitantes.	Número	96,1	2019	-	110	110	Reporte mensual SUBTEL	Sí
1.2. Asignación de espectro a comunicaciones móviles.	MHz	470	2020	1.870	0	1.870	Informe SUBTEL	No
1.3. Porcentaje de trámites ciudadanos completamente digitalizados ( <i>back &amp; front end</i> ).	Porcentaje	20	2022	-	30	40	Informe de la División de Gobierno Digital	No
1.4. Informe de evaluación de procesos asociados a la implementación de la Política Nacional de Igualdad de Género en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación elaborado.	Reporte	0	2021	0	1	1	Reporte MINCIENCIA	No
<b>Objetivo específico de desarrollo 2:</b> promover la transición hacia modelos circulares de producción y consumo.								
2.1. Número de proyectos del Fondo para el Reciclaje del Ministerio del Medio Ambiente (MMA) adjudicados a municipios o	Número	13	2019	-	55	55	Reporte MMA	Sí

<sup>1</sup> Corresponde al último momento de medición. Para los indicadores asociados a desembolso, el fin de proyecto corresponde al año del último desembolso, mientras que para los demás el fin del proyecto será al momento de realizar el PCR.

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Fin del Proyecto <sup>1</sup>	Medios de Verificación	Indicador para Desembolso (sí/no)
asociaciones de municipios.								
2.2. Generación anual per cápita de Residuos Sólidos Municipales (RSM).	Kg/cápita anuales	440	2018	-	431	431	Reporte MMA basado en Sistema Nacional de Declaración de Residuos (SINADER)	No
2.3. Tasa de reciclaje de envases y embalajes plásticos domiciliarios.	Porcentaje	4,5	2018	-	6	6	Reporte MMA basado en SINADER	No
2.4. Emisiones directas totales de gases de efecto invernadero de la minería de cobre.	Miles de Millones de TM de CO2 equivalente	6,06	2018	6,06	-	5,3	Anuario Estadístico Comisión Chilena del Cobre (COCHILCO)	No
<b>Objetivo específico de desarrollo 3:</b> promover, con especial énfasis en las mujeres, la recuperación y formalización del empleo mediante el apoyo a las MYPE, el estímulo a la contratación y la intermediación laboral.								
3.1. Número de empresas beneficiarias del Bono de Alivio a MYPE que continúan reportando ventas, en el trimestre anterior a la medición.	Número	566.774	2021	550.000	515.000	515.000	Reporte Servicio de Impuestos Internos (SII)	Sí
3.2. Número de trabajadores que acceden a un empleo formal como resultado del esquema de subsidios establecido en el Decreto 28/2011 del MTPS, fortalecido con el IFE laboral y que se mantienen en dicho	Número	46.769	2021	144.641	-	144.641	Reporte SENCE	Sí

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Fin del Proyecto <sup>1</sup>	Medios de Verificación	Indicador para Desembolso (sí/no)
empleo por al menos dos meses.								
3.3. Número de empresas beneficiarias del Bono de Alivio a MYPE que continúan reportando ventas, en el trimestre anterior a la medición y que tienen sexo registral femenino.	Número	150.086	2021	140.000	130.000	130.000	Reporte SII	No
3.4. Número de trabajadoras que acceden a un empleo formal como resultado del esquema de subsidios establecido en el Decreto 28/2011 del MTPS, fortalecido con el IFE laboral y que se mantienen en dicho empleo por al menos dos meses (mujeres).	Número	18.708	2021	60.749	-	60.749	Reporte SENCE	No
3.5. Porcentaje de OMIL con convenios estándar con el SENCE que reciben incentivos por sobrecumplir la meta anual de colocación.	Porcentaje	10	2021	12	15	15	Rendición de cuentas de las OMIL al SENCE	No

## MATRIZ DE INDICADORES PARA EL DESEMBOLSO

Indicador	Línea de base (Año)	Año 1		Año 2		Fin del proyecto	
		Meta	Monto asociado (Millones US\$)	Meta	Monto asociado (Millones US\$)	Meta	Monto asociado (Millones US\$)
Componente I: Transformación Digital							
1.1. Número de líneas de banda ancha móvil por cada 100 habitantes.	96,1 (2019)	-	0	110	45	110	45
Componente II: Economía Circular							
2.1. Número de proyectos del Fondo para el Reciclaje del Ministerio del Medio Ambiente (MMA) adjudicados a municipios o asociaciones de municipios.	13 (2019)	-	0	55	5	55	5
Componente III: Apoyo a las MYPE y la Fuerza Laboral							
3.1. Número de empresas beneficiarias del Bono de Alivio a MYPE que continúan reportando ventas, en el trimestre anterior a la medición.	566.774 (2021)	550.000	150	515.000	50	515.000	200
3.2. Número de trabajadores que acceden a un empleo formal como resultado del esquema de subsidios establecido en el Decreto 28/2011 del MTPS, fortalecido con el IFE laboral y que se mantienen en dicho empleo por al menos dos meses.	46.769 (2021)	144.641	50	-	0	144.641	50
Total			200		100		300



**PROTOCOLO DE VERIFICACIÓN DE INDICADORES PARA EL DESEMBOLSO**

	<b>Definición/Metodología de Estimación</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Entidad Verificadora</b>	<b>Protocolo de Verificación</b>
<b>Componente I: Transformación Digital</b>				
Indicador 1.1	División de número de líneas de banda ancha móvil reportadas por la SUBTEL entre el número de habitantes según el censo oficial, multiplicado por 100.	Informe SUBTEL, Censo.	Consultor o Firma verificadora	La entidad verificadora revisará las fuentes de información utilizadas para la construcción del indicador.
<b>Componente II: Economía Circular</b>				
Indicador 2.1	Equivalencia al número de proyectos municipios o asociaciones de municipios adjudicados por el MMA según las bases del Fondo de Reciclaje para 2020, 2021 y 2022.	Informe MMA con la documentación de adjudicación	Consultor o Firma verificadora	La entidad verificadora verificará los documentos que respaldan la adjudicación de cada proyecto y realizará una visita de terreno aleatoria a una submuestra de municipios o asociaciones de municipios.
<b>Componente III: Apoyo a las MYPE y la Fuerza Laboral</b>				
Indicador 3.1	Empresas beneficiarias del Bono de Alivio a MYPE que reportan ventas en el trimestre anterior al mes de reporte.	Informe del SII	Consultor o Firma verificadora	El SII dará acceso a la entidad a las bases de datos en el sitio seguro del SII (base de beneficiarios, base de firmas con ventas mensuales), para verificar que reportaron ventas en el trimestre considerado.
Indicador 3.2	Trabajadores que se mantienen en el empleo por al menos dos meses desde el inicio del subsidio.	Informe del SENCE	Consultor o Firma verificadora	La entidad verificadora revisará los criterios de elegibilidad utilizados para la aprobación de postulaciones al IFE laboral y solicitará una muestra aleatoria de trabajadores y trabajadoras para verificar que hayan recibido el beneficio al menos dos meses.

**País:** Chile

**División:** SCL/LMK

**No. de operación:** CH-L1166

**Año:** 2021

### ACUERDOS Y REQUISITOS FIDUCIARIOS

**Organismo Ejecutor (OE):** Ministerio de Hacienda a través de la Dirección de Presupuestos (DIPRES).

**Nombre de la Operación:** Programa de Transformación Digital y Crecimiento Sostenible.

#### I. CONTEXTO FIDUCIARIO DEL ORGANISMO EJECUTOR

1. Uso de sistema de país en la operación. (Cualquier sistema o subsistema que sea aprobado con posterioridad podría ser aplicable a la operación, de acuerdo con los términos de la validación del Banco).

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input checked="" type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input checked="" type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input checked="" type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input checked="" type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input checked="" type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input checked="" type="checkbox"/> Control Externo	<input checked="" type="checkbox"/> Consultores Individuales	

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

<input checked="" type="checkbox"/>	Coejecutores	El Ministerio de Hacienda a través de la Dirección de Presupuestos (DIPRES) será el Organismo Ejecutor del PBR. La citada dirección tendrá un rol coordinador de los siguientes coejecutores: (a) Subsecretaría de Telecomunicaciones (SUBTEL) del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones; (b) Subsecretaría del Medio Ambiente, del Ministerio del Medio Ambiente; (c) Tesorería General de la República (TGR); (d) Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (SENCE). Los roles y responsabilidades de cada uno serán definidos en el Reglamento Operativo del Programa (ROP).
<input checked="" type="checkbox"/>	Particularidades de la ejecución fiduciaria	Para este tipo de operaciones se prevé el uso de los sistemas nacionales y del ejecutor, en materia de adquisiciones (GN 2869-1).

3. Capacidad fiduciaria

Capacidad fiduciaria del OE	El OE trabaja dentro del Sistema de Administración Financiera Pública (SAFP), utilizando el Sistema de Información de la Gestión Financiera del Estado (SIGFE) para presupuesto, contabilidad y pagos. Asimismo, tiene una Unidad de Auditoría Interna y es fiscalizado por la Contraloría General de la República (CGR). Los organismos coejecutores también operan dentro del SAFP. El Banco ha determinado que los Sistemas Nacionales (Presupuesto, Tesorería, Contabilidad, Auditoría Interna de Gobierno (CAIGG) y Auditoría Externa (CGR) son aceptables para ser utilizados en las operaciones del Banco. En diciembre 2011 se aprobó el uso del sistema nacional de adquisiciones de Chile en las operaciones financiadas por el Banco. Los resultados de las diferentes evaluaciones practicadas muestran
-----------------------------	---

	<p>que los funcionarios tienen alto nivel de conocimiento y experiencia en el uso de Sistemas Nacionales fiduciarios.</p> <p>Se aplicó la Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional (PACI) al OE y a organismos coejecutores, teniendo también en consideración lo anteriormente mencionado, se confirmó que cuentan con una capacidad institucional de desarrollo satisfactorio sin embargo se identificaron las siguientes oportunidades de mejora: (i) fortalecer el equipo del OE en lo referente a los aspectos de monitoreo, financieros e interinstitucionales para una correcta ejecución y apoyo a los coejecutores; (ii) incorporar protocolos para la elaboración de los reportes financieros a partir de los registros contables; (iii) incorporar en el ROP: un diagrama de relaciones institucionales con la descripción del mecanismo de coordinación entre los distintos coejecutores, procedimientos formales para aquellas actividades relacionadas con el reporte de indicadores y la gestión financiera y las actividades técnicas que no se encuentren normadas; (iv) apoyar el robustecimiento de los sistemas de generación de reportes financieros (SIGFE), dado que la ejecución involucra diferentes servicios y sistemas.</p>
--	--

#### 4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo

<b>Taxonomía del Riesgo</b>	<b>Riesgo</b>	<b>Nivel de Riesgo</b>	<b>Respuesta al Riesgo</b>
Recursos Humanos	Si los organismos coejecutores no cuentan con el personal capacitado en normas del Banco, habría retrasos en la elaboración de reportes, generando demoras en los plazos de desembolso previstos del PBR.	Medio-Alto	El Banco brindará asistencia técnica a través de cooperación técnica y de los especialistas del Banco. Capacitaciones en normas del Banco.
Recursos Humanos	Si el personal de los organismos coejecutores no cuenta con tiempo asignado a este programa, habría retrasos en la elaboración de reportes, generando demoras en los plazos de desembolso previstos del PBR.	Medio-Alto	El Banco brindará asistencia técnica a través de cooperación técnica y de los especialistas del Banco. Diálogo entre autoridades de DIPRES y coejecutores para priorizar tiempo del personal asignado al programa.

5. Políticas y Guías aplicables a la operación: Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12).

6. Excepciones a Políticas y Guías: No aplican.

## II. ASPECTOS A SER CONSIDERADOS EN LAS ESTIPULACIONES ESPECIALES DEL CONTRATO DE PRÉSTAMO

**Tipo de cambio:** Para efectos del Artículo 4.10 de las Normas Generales, las Partes acuerdan que la tasa de cambio aplicable será la tasa de cambio del primer día hábil del mes del pago en que el Prestatario, el Organismo Ejecutor o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.

<p><b>Estados Financieros Auditados (EFA):</b> Se requiere su presentación dentro de los siguientes 120 días del cierre de cada ejercicio fiscal, y durante el plazo para desembolsos del Préstamo. El último informe será presentado dentro de los 120 días siguientes a la fecha estipulada para el último desembolso del Préstamo, e incluirá un análisis de las posibles diferencias entre los costos reales del programa y los montos desembolsados. Los términos de referencia deben ser acordados con el Banco y los auditores independientes deberán ser aceptables para el Banco.</p>
<p><b>Financiamiento de resultados anteriores a la elegibilidad:</b> El Banco podrá reconocer retroactivamente con cargo a los recursos del financiamiento, resultados alcanzados por el Prestatario entre la fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (1 de octubre de 2021) hasta la fecha de elegibilidad del préstamo, por un monto equivalente de hasta 15% del monto del Programa Basado en Resultados (US\$45 millones).</p>

### III. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA EJECUCIÓN DE ADQUISICIONES

<input checked="" type="checkbox"/>	Uso de Sistemas Nacionales	Para este tipo de operaciones se prevé el uso de los sistemas nacionales y del ejecutor, en materia de adquisiciones (GN-2869-1).
<input checked="" type="checkbox"/>	Disposiciones Especiales de Adquisiciones Aplicables a la Operación	Para este tipo de operaciones se prevé el uso de los sistemas nacionales y del ejecutor, en materia de adquisiciones (GN-2869-1).

### IV. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA GESTIÓN FINANCIERA

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y Presupuesto	El presupuesto del OE y coejecutores es parte del presupuesto del Sector Público, definido en la Ley Orgánica de Administración Financiera del Estado (DL N°1263/75). El Ministerio de Hacienda a través de la Dirección de Presupuestos (DIPRES) es responsable de preparar el Presupuesto del Sector Público. Debido a la interrelación de los Sistemas Presupuestarios, las operaciones de Préstamos deben ser incluidas en el Presupuesto del Sector Público para acceder a los recursos (Financiamiento y Aporte Local), por lo que no se anticipan dificultades en el uso del sistema presupuestario que afecten la ejecución del Proyecto. No obstante, cualquier operación de préstamo deberá ajustarse al marco de gastos del presupuesto del sector público.
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesorería y Gestión de Desembolsos	Para la ejecución, se utilizarán recursos provenientes del Aporte Fiscal, luego se gestionarán los reembolsos con base en la matriz de desembolsos, a partir de la verificación independiente de los resultados alcanzados. Los recursos del financiamiento serán depositados en la cuenta en dólares que la TGR mantiene en el Banco Central, siempre y cuando sean desembolsos asociados a resultados. Los pagos originados por la ejecución son efectuados directamente por la TGR a través de la Cuenta Única Fiscal. Se deberá garantizar que los sistemas contables permitan un seguimiento de los ingresos y gastos. No se prevé desembolso inicial. No se requerirá que el OE presente, junto con la solicitud de desembolso, una justificación de gastos, así como tampoco la documentación de respaldo de los gastos efectuados para lograr los resultados, pero se deberá mantener la documentación mencionada como parte de los sistemas administrativos, de control interno, adquisiciones y

		contabilidad adecuados que aseguren la emisión oportuna de los informes financieros del proyecto, los que serán auditados anualmente.
<input checked="" type="checkbox"/>	Contabilidad, Sistemas de Información y Generación de Reportes	Si bien la CGR es responsable de llevar la contabilidad del Sector Público y definir principios y normas para estos efectos, existe descentralización en la contabilidad (las instituciones registran directamente las transacciones y la CGR consolida los Servicios). Se dará apertura en SIGFE a las Unidades Transaccionales para operaciones con organismos internacionales pertinentes. El coejecutor Tesorería utiliza el sistema contable propio homologado que transfiere mensualmente información al SIGFE y a la CGR. Los Planes de Cuentas se basan en el Plan de Cuentas del Sector Público, establecido por la CGR en la Resolución CGR No. 16 de 2015. Cada organismo coejecutor elaborará los reportes financieros correspondientes que serán remitidos al OE para la consolidación y preparación de los Informes Financieros. Se deberá garantizar que los sistemas contables permitan un seguimiento adecuado de los ingresos y gastos.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control Interno y Auditoría Interna	El sistema de control interno descansa en el plan organizacional, en planes estratégicos y procedimientos, aprobados por el CAIGG, en normas administrativas de ética y probidad, en la Ley N°20.285 sobre transparencia y acceso a la información pública. Las Unidades de Auditoría Interna, dependen directamente de la máxima autoridad de cada Institución. Se desarrollan planes anuales de auditoría de acuerdo a las instrucciones establecidas por el Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno (CAIGG). Las Unidades de Auditoría Interna del OE y coejecutores darán seguimiento a las observaciones de control interno que realicen los Auditores Externos del programa, y validarán las respuestas a observaciones de Auditores.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control Externo e Informes Financieros	El OE utilizará auditores independientes aceptables al Banco, incluyendo a la CGR. Dentro de los 120 días siguientes al cierre de cada ejercicio presupuestario del OE, y durante el plazo para desembolsos del Préstamo, deberá presentar los estados financieros auditados según los términos de referencia acordados con el Banco, los cuales podrán establecer procedimientos de auditoría específicos. El último informe será presentado dentro de los 120 días siguientes a la fecha estipulada para el último desembolso del Préstamo. El OE, con apoyo de la Unidad de Administración y Finanzas, preparará los Estados Financieros del Proyecto. Los EFA finales incluirán un análisis de las posibles diferencias entre los costos reales del programa y los montos desembolsados.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión Financiera de la Operación	El plan de supervisión financiera considera la participación en las sesiones de seguimiento periódico a la Matriz de Riesgos, la revisión del informe de auditoría anual que podría derivar en la realización de visitas in situ para actualizar el conocimiento de los sistemas internos institucionales.

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-\_\_\_/21

Chile. Préstamo \_\_\_\_/OC-CH a la República de Chile. Programa de  
Transformación Digital y Crecimiento Sostenible

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de Chile, como prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Transformación Digital y Crecimiento Sostenible. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$100.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 2021)

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-\_\_\_/21

Chile. Préstamo \_\_\_\_/OC-CH a la República de Chile. Programa de Transformación Digital y Crecimiento Sostenible

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de Chile, como prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Transformación Digital y Crecimiento Sostenible. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$300.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 2021)