

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

“Consultoría para preparación de plan de acción para el diseño y puesta en marcha de la compra menor en línea en Nicaragua”

Contexto: De acuerdo con la reciente publicación: Mejor gasto para mejores vidas cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos, en 2016 los gobiernos de América Latina y el Caribe gastaron cerca de US\$450 millones en la adquisición de bienes, servicios y obras. En el caso particular de Nicaragua, la cifra de las compras y contrataciones de bienes y servicios, en 2018, representó 3 puntos del Producto Interno Bruto (PIB) es decir el 15% del Gasto total. Este considerable monto, sumado al volumen de transacciones, junto con la estrecha y compleja interacción entre los sectores público y privado, hace que las compras públicas suelen estar expuestas a diversos riesgos de malgasto, mala gestión y corrupción. Es por ello importante que los países conozcan sus factores de riesgo mediante un mapeo sobre aquellas ineficiencias técnicas y áreas de oportunidad que se deben abordar, para mejorar la eficiencia, incrementar la competencia y asegurar la transparencia de sus mercados públicos.

A propósito de esto, en 2018 el Gobierno de Nicaragua realizó con el apoyo del BID y del Banco Mundial, la evaluación de su sistema nacional de adquisiciones siguiendo la metodología de la OCDE (MAPS por sus siglas en inglés). El objetivo de este ejercicio era el de obtener un diagnóstico integral de dicho sistema y lograr concretar un plan de acción que permitiera la mejora de indicadores de desempeño en las diversas áreas de la contratación. Dicha evaluación encontró que desde el año 2007 la Dirección General de Contrataciones del Estado (DGCE) ha venido trabajando en la consolidación del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP), incorporando nuevos enfoques en la gestión, modernización a nivel normativo, posicionamiento institucional, así como también mejoras en los mecanismos de control. De hecho, del puntaje más alto de alcanzar (de manera agregada) en este tipo de evaluación que es 3.0 en este tipo de evaluación, Nicaragua presenta una nota promedio de 2.6 y se ubica por encima de otros países de Centroamérica como Honduras (1.78 nota promedio) o Guatemala (0.5 nota promedio).

Sin embargo, el diagnóstico también evidenció que existen áreas de oportunidad para alcanzar estándares internacionales y eliminar las brechas en temas tales como: la gestión transaccional de las compras, la implementación de métodos eficientes, y el fortalecimiento de la capacidad de los funcionarios, ciudadanos y potenciales proveedores en temas relacionados a las compras del Estado. En donde, según el informe MAPS los indicadores de gestión de las adquisiciones y la existencia de capacidades para el desarrollo institucional presentan las calificaciones más bajas, en este caso 2.3 y 2.0 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo anterior, sería relevante presentar cada una de estas áreas críticas de desarrollo. En primera instancia, se destaca la gestión transaccional que es fundamental para que el uso de plataformas en línea (*e-procurement*) pasen de la etapa informativa a la gestión interactiva de las compras. Se requiere que estas promuevan una interacción abierta y automatizada entre todas las partes interesadas, incluidas las entidades de gobierno, los potenciales proveedores, la sociedad civil y el público en general. En Nicaragua, una potencial actividad para incentivar esta transformación es la gestión de la compra menor a través del portal electrónico. Cabe anotar que este procedimiento abarca el 81.30% del número de procesos y representa el 17% en monto total, y es uno de los más favorables para incentivar la participación de las micro, pequeñas y medianas empresas.

Por este motivo, el BID mediante la cooperación técnica NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua espera apoyar a la DGCE en el rediseño y puesta en marcha del módulo de contratación menor; la implementación del uso de convenios marco para agregar demanda de los diferentes entes compradores; y finalmente la realización de fortalecimiento técnico y profesional, para aquellos profesionales en el área, así como también de otros actores involucrados en las compras del Estado, tales como ciudadanos y potenciales proveedores.

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

El equipo: El Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) es responsable de conceptualizar, preparar, apoyar la ejecución y supervisar las operaciones del Banco relacionadas a la gobernanza, fortalecimiento y reforma del sector público, descentralización, temas económicos y fiscales, y el desarrollo de mercados de capital e instituciones financieras, y competitividad a escala nacional, regional y local.

La División de IFD/FMM tiene como propósito principal apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, con el fin de promover el crecimiento económico y la reducción de la inequidad y la pobreza. Para apoyar a los países en esta tarea FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

Lo que harás:

- Revisar el método de compra menor en su actualidad incluyendo plazos por ley, tiempos en los que realmente se llevan los procesos, entidades que lo usan, monto y número de transacciones que anualmente utilizan este método.
- Preparar un comparativo de diferentes módulos de compra menor existentes en América Latina, especialmente en centro América.
- Hacer un análisis de requerimientos para determinar las necesidades de información para la creación de un módulo en línea para la compra menor, que incluye la funcionalidad del sistema, los actores e involucrados que intervienen y la arquitectura funcional necesaria.
- Definir los casos de uso de los procesos y relaciones de datos que permitan la conectividad e interoperabilidad de la compra menor con otros subsistemas de la plataforma única de contratación (www.nicarguaacompra.gob.ni).
- Definir un plan de desarrollo y las alternativas de soluciones de los productos de software requeridos mediante un análisis de los productos existentes con sus fortalezas y debilidades (gap *analysis*) incluyendo la posibilidad de donación por parte de otro país e identificar a su vez productos de software y empresas consultoras de TI que provean soluciones y soporte a dichas aplicaciones.
- Definir la estrategia de implementación dependiendo del desarrollo funcional necesario para la compra menor en línea.
- Definir los requerimientos de un plan para establecer las políticas y procedimientos de seguridad física y lógica de la infraestructura con el objeto de garantizar el acceso correcto de los usuarios y mitigar los riesgos de daños a la información por parte de terceros.
- Elaborar un informe final de plan de acción para implementar la compra menor en línea en Nicaragua
- Realizar una visita de trabajo a Nicaragua para recopilar información y realizar entrevistas con los actores relevantes.
- Realizar presentaciones sobre los resultados de la consultoría.
-

Entregables:

1. Plan y cronograma de trabajo identificando los puntos críticos para alcanzar los objetivos antes descritos. Detallando el alcance de la consultoría.
2. Informe que incluye el diagnóstico preliminar
3. Informe final, que incluye mejoras al producto descrito en el numeral (2) y el plan de implementación.
4. Presentación (PPT) que resuma los resultados en power point y al equipo de la DGCE

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

Cronograma de pagos:

Productos a entregar	% del monto contratado a pagar contra entrega y aprobación
Producto 1	15%
Producto 2	30%
Producto 3 y 4	35%
Producto 4	20%
Total	100%

Competencias generales y técnicas:

- **Educación:**
 - Conocimientos avanzados en gestión y modernización de compras públicas.
 - Estudios de maestría en tecnología, manejo de proyectos digitales, transformación digital
 - Experiencia en el diagnóstico y diseño funcional de procesos de compras públicas en línea
 - Facilidad de expresión oral y escrita.
 - Capacidad de trabajo en equipo.
 - Capacidad para liderar iniciativas.
- **Idiomas:**
 - Español e inglés.

Otras competencias:

- Preparación y presentación de informes de alto nivel.
- Comunicación.
- Enfoque en el cliente.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** consultor individual, PEC internacional. Modalidad de suma alzada.
- **Duración del contrato:** 3 meses de trabajo.
- **Fecha de inicio:** Marzo del 2020.
- **Ubicación:** las actividades previstas se llevarán a cabo en el país de origen de la persona consultora y en Managua, Nicaragua
- **Persona responsable:** Ana Cristina Calderón, Especialista sectorial en compras públicas y Santiago Castillo, Especialista senior en adquisiciones de proyectos.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

“Consultoría de Estudio de mercado sobre posibles rubros de convenio marco”

Contexto: De acuerdo con la reciente publicación: Mejor gasto para mejores vidas cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos, en 2016 los gobiernos de América Latina y el Caribe gastaron cerca de US\$450 millones en la adquisición de bienes, servicios y obras. En el caso particular de Nicaragua, la cifra de las compras y contrataciones de bienes y servicios, en 2018, representó 3 puntos del Producto Interno B (PIB) es decir el 15% del Gasto total. Este considerable monto, sumado al volumen de transacciones, junto con la estrecha y compleja interacción entre los sectores público y privado, hace que las compras públicas suelen estar expuestas a diversos riesgos de malgasto, mala gestión y corrupción. Es por ello importante que los países conozcan sus factores de riesgo mediante un mapeo sobre aquellas ineficiencias técnicas y áreas de oportunidad que se deben abordar, para mejorar la eficiencia, incrementar la competencia y asegurar la transparencia de sus mercados públicos.

A propósito de esto, en 2018 el Gobierno de Nicaragua realizó con el apoyo del BID y del Banco Mundial, la evaluación de su sistema nacional de adquisiciones siguiendo la metodología de la OCDE (MAPS por sus siglas en inglés). El objetivo de este ejercicio era el de obtener un diagnóstico integral de dicho sistema y lograr concretar un plan de acción que permitiera la mejora de indicadores de desempeño en las diversas áreas de la contratación. Dicha evaluación encontró que desde el año 2007 la Dirección General de Contrataciones del Estado (DCGE) ha venido trabajando en la consolidación del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP), incorporando nuevos enfoques en la gestión, modernización a nivel normativo, posicionamiento institucional, así como también mejoras en los mecanismos de control. De hecho, del puntaje más alto de alcanzar (de manera agregada) en este tipo de evaluación que es 3.0 en este tipo de evaluación, Nicaragua presenta una nota promedio de 2.6 y se ubica por encima de otros países de Centroamérica como Honduras (1.78 nota promedio) o Guatemala (0.5 nota promedio).

Sin embargo, el diagnóstico también evidenció que existen áreas de oportunidad para alcanzar estándares internacionales y eliminar las brechas en temas tales como: la gestión transaccional de las compras, la implementación de métodos eficientes, y el fortalecimiento de la capacidad de los funcionarios, ciudadanos y potenciales proveedores en temas relacionados a las compras del Estado. En donde, según el informe MAPS los indicadores de gestión de las adquisiciones y la existencia de capacidades para el desarrollo institucional presentan las calificaciones más bajas, en este caso 2.3 y 2.0 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo anterior, sería relevante presentar cada una de estas áreas críticas de desarrollo. Por ejemplo, en cuanto a la implementación de métodos para hacer más eficientes las compras públicas, Nicaragua ha avanzado¹ en la elaboración de instrumentos normativos para la administración de Acuerdos Marco², por lo que el siguiente paso sería su implementación en rubros estratégicos. Al ser una herramienta para agregar la demanda del Estado, los acuerdos marco permiten obtener un mejor precio unitario de un bien o servicio, disminuir el número de transacciones de las entidades públicas compradoras

¹ En 2011 con la entrada en vigencia de la Ley 737 “Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público”, se incorporan los Acuerdos Marco como figura contractual, dicha incorporación fue apoyada por el BID mediante comentarios a la ley de compras. Sin embargo, sólo hasta 2018 se lograron actualizar los instrumentos normativos y de gestión que permiten utilizar el procedimiento por las entidades, por esta razón se espera que durante 2019 y 2020 se inicien la preparación para el lanzamiento del primer acuerdo marco en el país

² Los Acuerdos o Convenios Marco de Precios son una herramienta para que el Estado agregue demanda, coordine y optimice el valor de las compras de bienes, obras o servicios de las Entidades Estatales para: (i) Producir economías de escala; (ii) Incrementar el poder de negociación del Estado; y (iii) Compartir costos y conocimiento entre las diferentes agencias o departamentos del Estado. En estos, existe un contrato entre un representante de los compradores y uno o varios proveedores, que contiene la identificación del bien o servicio, el precio máximo de adquisición, las garantías y el plazo mínimos de entrega, así como las condiciones a través de las cuales un comprador puede vincularse al acuerdo. En la actualidad, en Nicaragua las entidades públicas adelantan procesos de contratación independientes para adquirir los mismos bienes o servicios, lo cual genera una carga administrativa innecesaria. La implementación de los acuerdos Marco de Precios permitirán lograr mejores precios, así como reducir los costos administrativos del proceso de compra, tanto para las entidades como para los proveedores.

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

(pues reemplazan el proceso de selección por la orden de compra), y destinar recursos especializados para la determinación de los términos y condiciones de tales adquisiciones. En este caso Nicaragua al tener un marco regulatorio establecido podría iniciar su efectiva gestión por medio del establecimiento de un convenio en un área estratégica, como, por ejemplo, pasajes aéreos, artículos de oficina o papelería.

Por este motivo, el BID mediante la cooperación técnica NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua espera apoyar a la DGCE en el rediseño y puesta en marcha del módulo de contratación menor; la implementación del uso de convenios marco para agregar demanda de los diferentes entes compradores; y finalmente la realización de fortalecimiento técnico y profesional, para aquellos profesionales en el área, así como también de otros actores involucrados en las compras del Estado, tales como ciudadanos y potenciales proveedores.

El equipo: El Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) es responsable de conceptualizar, preparar, apoyar la ejecución y supervisar las operaciones del Banco relacionadas a la gobernanza, fortalecimiento y reforma del sector público, descentralización, temas económicos y fiscales, y el desarrollo de mercados de capital e instituciones financieras, y competitividad a escala nacional, regional y local.

La División de IFD/FMM tiene como propósito principal apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, con el fin de promover el crecimiento económico y la reducción de la inequidad y la pobreza. Para apoyar a los países en esta tarea FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

Lo que harás:

- Identificar una canasta de bienes y servicios susceptibles a contratar mediante el uso de mecanismos de demanda agregada como convenio marco;
- Seleccionar un rubro para analizar, después de identificado la posibilidad de usar otros métodos de compra para dicho rubro.
- Estimar la demanda de dicho bien o servicio.
- Estimar la competencia del mercado para dicho bien/servicio. Encontrando si es cercano a un monopolio o competencia perfecta.
- Analizar las entidades que podrían agregar demanda mediante la adquisición vía convenio.
- Evaluar los precios prevalecientes de los bienes y servicios en el momento de llevar a cabo la investigación
- Identificar precios máximos de referencia, descuento y precios no aceptables de oferta
- Preparar una estrategia a seguir con el rubro seleccionado (duración del convenio) incluyendo el método de evaluación y posibles ahorros;

Entregables:

1. Plan y cronograma de trabajo.
2. Metodología para hacer estudio de mercado, de ser posible considerar otras anteriormente realizadas
3. Informe de bien o servicio susceptible de adquirir vía convenio marco en el que se incluya información sobre la competencia del mercado, los posibles proveedores, entidades compradoras, precios referenciales máximos, precios no aceptables y tasas de descuento.
4. Informe final que incluya la estrategia a seguir con el rubro seleccionado incluyendo métodos de evaluación, duración del convenio y posibles ahorros derivados del uso del convenio.

Cronograma de pagos:

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

Productos a entregar	% del monto contratado a pagar contra entrega
Producto 1	20%
Producto 2	20%
Producto 3	30%
Producto 6	30%
Total	100%

Habilidades que necesitarás:

- **Educación:**
 - Maestría en economía, estadística, matemática, ingeniería industrial, administración pública o de negocios
- **Experiencia:**
 - No menos de 5 años de experiencia en gestión de información para evaluaciones de mercado, o estudios de mercado en el lanzamiento de nuevos productos o servicios.
 - Mínimo 2 años de experiencia en manejo, recolección y análisis de información para estudiar necesidades del sector pública
 - Se valorará positivamente la experiencia preliminar en compras y contrataciones del Estado
- **Idiomas:**
 - Español

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** consultor individual, PEC. Modalidad de suma alzada
- **Duración del contrato:** 6 meses de trabajo.
- **Fecha de inicio:** 15 de octubre de 2021.
- **Ubicación:** actividades previstas se llevarán a cabo en Managua, Nicaragua.
- **Persona responsable:** Ana Cristina Calderón, Especialista sectorial en compras públicas y Santiago Castillo, Especialista senior en adquisiciones de proyectos.
- **Requisitos:** pertenecer a uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeado por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

“Consultoría en diseño de documentación necesaria para lanzamiento de convenio marco”

Contexto: De acuerdo con la reciente publicación: Mejor gasto para mejores vidas cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos, en 2016 los gobiernos de América Latina y el Caribe gastaron cerca de US\$450.000 millones en la adquisición de bienes, servicios y obras. En el caso particular de Nicaragua, la cifra de las compras y contrataciones de bienes y servicios, en 2018, representó 3 puntos del Producto Interno B (PIB) es decir el 15% del Gasto total. Este considerable monto, sumado al volumen de transacciones, junto con la estrecha y compleja interacción entre los sectores público y privado, hace que las compras públicas suelen estar expuestas a diversos riesgos de malgasto, mala gestión y corrupción. Es por ello importante que los países conozcan sus factores de riesgo mediante un mapeo sobre aquellas ineficiencias técnicas y áreas de oportunidad que se deben abordar, para mejorar la eficiencia, incrementar la competencia y asegurar la transparencia de sus mercados públicos.

A propósito de esto, en 2018 el Gobierno de Nicaragua realizó con el apoyo del BID y del Banco Mundial, la evaluación de su sistema nacional de adquisiciones siguiendo la metodología de la OCDE (MAPS por sus siglas en inglés). El objetivo de este ejercicio era el de obtener un diagnóstico integral de dicho sistema y lograr concretar un plan de acción que permitiera la mejora de indicadores de desempeño en las diversas áreas de la contratación. Dicha evaluación encontró que desde el año 2007 la Dirección General de Contrataciones del Estado (DCGE) ha venido trabajando en la consolidación del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP), incorporando nuevos enfoques en la gestión, modernización a nivel normativo, posicionamiento institucional, así como también mejoras en los mecanismos de control. De hecho, del puntaje más alto de alcanzar (de manera agregada) en este tipo de evaluación que es 3.0 en este tipo de evaluación, Nicaragua presenta una nota promedio de 2.6 y se ubica por encima de otros países de Centroamérica como Honduras (1.78 nota promedio) o Guatemala (0.5 nota promedio).

Sin embargo, el diagnóstico también evidenció que existen áreas de oportunidad para alcanzar estándares internacionales y eliminar las brechas en temas tales como: la gestión transaccional de las compras, la implementación de métodos eficientes, y el fortalecimiento de la capacidad de los funcionarios, ciudadanos y potenciales proveedores en temas relacionados a las compras del Estado. En donde, según el informe MAPS los indicadores de gestión de las adquisiciones y la existencia de capacidades para el desarrollo institucional presentan las calificaciones más bajas, en este caso 2.3 y 2.0 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo anterior, sería relevante presentar cada una de estas áreas críticas de desarrollo. Por ejemplo, en cuanto a la implementación de métodos para hacer más eficientes las compras públicas, Nicaragua ha avanzado³ en la elaboración de instrumentos normativos para la administración de Acuerdos Marco⁴, por lo que el siguiente paso sería su implementación en rubros estratégicos. Al ser una

³ En 2011 con la entrada en vigencia de la Ley 737 “Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público”, se incorporan los Acuerdos Marco como figura contractual, dicha incorporación fue apoyada por el BID mediante comentarios a la ley de compras. Sin embargo, sólo hasta 2018 se lograron actualizar los instrumentos normativos y de gestión que permiten utilizar el procedimiento por las entidades, por esta razón se espera que durante 2019 y 2020 se inicien la preparación para el lanzamiento del primer acuerdo marco en el país

⁴ Los Acuerdos o Convenios Marco de Precios son una herramienta para que el Estado agregue demanda, coordine y optimice el valor de las compras de bienes, obras o servicios de las Entidades Estatales para: (i) Producir economías de escala; (ii) Incrementar el poder de negociación del Estado; y (iii) Compartir costos y conocimiento entre las diferentes agencias o departamentos del Estado. En estos, existe un contrato entre un representante de los compradores y uno o varios proveedores, que contiene la identificación del bien o servicio, el precio máximo de adquisición, las garantías y el plazo mínimos de entrega, así como las condiciones a través de las cuales un comprador puede vincularse al acuerdo. En la actualidad, en Nicaragua las entidades públicas adelantan procesos de contratación independientes para adquirir los mismos bienes o servicios, lo cual genera una carga administrativa innecesaria. La implementación de los acuerdos Marco de Precios permitirán lograr mejores precios, así como reducir los costos administrativos del proceso de compra, tanto para las entidades como para los proveedores.

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

herramienta para agregar la demanda del Estado, los acuerdos marco permiten obtener un mejor precio unitario de un bien o servicio, disminuir el número de transacciones de las entidades públicas compradoras (pues reemplazan el proceso de selección por la orden de compra), y destinar recursos especializados para la determinación de los términos y condiciones de tales adquisiciones. En este caso Nicaragua al tener un marco regulatorio establecido podría iniciar su efectiva gestión por medio del establecimiento de un convenio en un área estratégica, como, por ejemplo, pasajes aéreos, artículos de oficina o papelería..

Por este motivo, el BID mediante la cooperación técnica NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua espera apoyar a la DGCE en el rediseño y puesta en marcha del módulo de contratación menor; la implementación del uso de convenios marco para agregar demanda de los diferentes entes compradores; y finalmente la realización de fortalecimiento técnico y profesional, para aquellos profesionales en el área, así como también de otros actores involucrados en las compras del Estado, tales como ciudadanos y potenciales proveedores.

El equipo: El Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) es responsable de conceptualizar, preparar, apoyar la ejecución y supervisar las operaciones del Banco relacionadas a la gobernanza, fortalecimiento y reforma del sector público, descentralización, temas económicos y fiscales, y el desarrollo de mercados de capital e instituciones financieras, y competitividad a escala nacional, regional y local.

La División de IFD/FMM tiene como propósito principal apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, con el fin de promover el crecimiento económico y la reducción de la inequidad y la pobreza. Para apoyar a los países en esta tarea FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

Lo que harás:

- Transferir conocimientos al equipo de convenio marco de la DGCE sobre la gestión de sistemas de Convenios Marco, específicamente respecto al diseño de las reglas de negocio y adjudicación de licitaciones de este tipo, adaptándolos a la normativa nacional.
- Analizar los estudios de demanda y oferta que le proporcione la DGCE.
- Elaborar una propuesta de reglas de negocio y de condiciones comerciales y técnicas por cada uno de los rubros consultados, sustentada en los informes de demanda y/u oferta proporcionados.
- Preparar los documentos necesarios para el lanzamiento del convenio, entre ellos expresión de interés, documentos de licitación, que incluya las condiciones técnicas y comerciales, así como la metodología de evaluación, calificación y adjudicación por cada uno de los rubros consultados
- Colaborar durante el proceso licitatorio y, de ser el caso, adjudicación de contratos.
- Otras que resulten necesarias para alcanzar la finalidad de la consultoría.

Entregables:

1. Plan y cronograma de trabajo.
2. Propuesta de reglas de negocio, así como de condiciones comerciales y técnicas para el rubro seleccionado.
3. Paquete de documentos necesarios para el lanzamiento del convenio, entre ellos: expresión de interés, documentos de licitación, que incluya las condiciones técnicas y comerciales, así como la metodología de evaluación, calificación y adjudicación por cada uno de los rubros consultados
4. Presentación (PPT) de la consultoría para transferir el conocimiento a la DGCE sobre el proceso para el lanzamiento y adjudicación del convenio.

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

Cronograma de pagos:

Productos a entregar	% del monto contratado a pagar contra entrega
Producto 1	15%
Producto 2	35%
Producto 3	35%
Producto 4	15%
Total	100%

Habilidades que necesitarás:

- **Educación:**
 - Licenciatura en derecho, abogacía, leyes economía o carrera afín a la consultoría.
 - Maestría en áreas afines a la consultoría.
- **Experiencia:**
 - Mínimo 7 años de experiencia de trabajo en contratación pública y en la realización de procesos de licitación.
 - Mínimo 2 años de experiencia en la identificación, formulación y evaluación de procesos relacionados a convenios marco
 - Se valorará experiencia de trabajo en convenio marco en otros países de la región.
- **Idiomas:**
 - Español.

Competencias generales y técnicas:

- Preparación y presentación de informes de alto nivel.
- Comunicación.
- Enfoque en el cliente.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** consultor individual, PEC internacional. Modalidad de suma alzada.
- **Duración del contrato:** 6 meses de trabajo.
- **Fecha de inicio:** 1 de septiembre de 2020
- **Ubicación:** las actividades previstas se llevarán a cabo en el país de origen de la persona consultora y en Managua, Nicaragua.
- **Persona responsable:** Ana Cristina Calderón, Especialista sectorial en compras públicas y Santiago Castillo, Especialista senior en adquisiciones de proyectos
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

“Consultoría para logística de talleres de sensibilización y entramiento en compra menor y convenio marco”

Contexto: De acuerdo con la reciente publicación: Mejor gasto para mejores vidas cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos, en 2016 los gobiernos de América Latina y el Caribe gastaron cerca de US\$450 millones en la adquisición de bienes, servicios y obras. En el caso particular de Nicaragua, la cifra de las compras y contrataciones de bienes y servicios, en 2018, representó 3 puntos del Producto Interno B (PIB) es decir el 15% del Gasto total. Este considerable monto, sumado al volumen de transacciones, junto con la estrecha y compleja interacción entre los sectores público y privado, hace que las compras públicas suelen estar expuestas a diversos riesgos de malgasto, mala gestión y corrupción. Es por ello importante que los países conozcan sus factores de riesgo mediante un mapeo sobre aquellas ineficiencias técnicas y áreas de oportunidad que se deben abordar, para mejorar la eficiencia, incrementar la competencia y asegurar la transparencia de sus mercados públicos.

A propósito de esto, en 2018 el Gobierno de Nicaragua realizó con el apoyo del BID y del Banco Mundial, la evaluación de su sistema nacional de adquisiciones siguiendo la metodología de la OCDE (MAPS por sus siglas en inglés). El objetivo de este ejercicio era el de obtener un diagnóstico integral de dicho sistema y lograr concretar un plan de acción que permitiera la mejora de indicadores de desempeño en las diversas áreas de la contratación. Dicha evaluación encontró que desde el año 2007 la Dirección General de Contrataciones del Estado (DCGE) ha venido trabajando en la consolidación del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP), incorporando nuevos enfoques en la gestión, modernización a nivel normativo, posicionamiento institucional, así como también mejoras en los mecanismos de control. De hecho, del puntaje más alto de alcanzar (de manera agregada) en este tipo de evaluación que es 3.0 en este tipo de evaluación, Nicaragua presenta una nota promedio de 2.6 y se ubica por encima de otros países de Centroamérica como Honduras (1.78 nota promedio) o Guatemala (0.5 nota promedio).

Sin embargo, el diagnóstico también evidenció que existen áreas de oportunidad para alcanzar estándares internacionales y eliminar las brechas en temas tales como: la gestión transaccional de las compras, la implementación de métodos eficientes, y el fortalecimiento de la capacidad de los funcionarios, ciudadanos y potenciales proveedores en temas relacionados a las compras del Estado. En donde, según el informe MAPS los indicadores de gestión de las adquisiciones y la existencia de capacidades para el desarrollo institucional presentan las calificaciones más bajas, en este caso 2.3 y 2.0 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo anterior, sería relevante presentar cada una de estas áreas críticas de desarrollo. Por ejemplo, en cuanto a la implementación de métodos para hacer más eficientes las compras públicas, Nicaragua ha avanzado en la elaboración de instrumentos normativos para la administración de Acuerdos Marco, por lo que el siguiente paso sería su implementación en rubros estratégicos. Al ser una herramienta para agregar la demanda del Estado, los acuerdos marco permiten obtener un mejor precio unitario de un bien o servicio, disminuir el número de transacciones de las entidades públicas compradoras (pues reemplazan el proceso de selección por la orden de compra) y destinar recursos especializados para la determinación de los términos y condiciones de tales adquisiciones. En este caso Nicaragua al tener un marco regulatorio establecido podría iniciar su efectiva gestión por medio del establecimiento de un convenio en un área estratégica, como, por ejemplo, pasajes aéreos, artículos de oficina o papelería.

Por este motivo, el BID mediante la cooperación técnica NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua espera apoyar a la DCGE en el rediseño y puesta en marcha del módulo de contratación menor; la implementación del uso de convenios marco para agregar demanda de los diferentes entes compradores; y finalmente la realización de fortalecimiento técnico y profesional, para aquellos profesionales en el área, así como también de otros actores involucrados en las compras del Estado, tales como ciudadanos y potenciales proveedores.

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

El equipo: El Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) es responsable de conceptualizar, preparar, apoyar la ejecución y supervisar las operaciones del Banco relacionadas a la gobernanza, fortalecimiento y reforma del sector público, descentralización, temas económicos y fiscales, y el desarrollo de mercados de capital e instituciones financieras, y competitividad a escala nacional, regional y local.

La División de IFD/FMM tiene como propósito principal apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, con el fin de promover el crecimiento económico y la reducción de la inequidad y la pobreza. Para apoyar a los países en esta tarea FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

Lo que harás:

- Proporcionar la coordinación logística para la planificación, preparación e implementación de talleres de sensibilización, entrenamiento y manejo del cambio en los temas de compra menor y convenio marco.
 - Elaborar un plan de acción y cronograma de actividades teniendo en cuenta los recursos disponibles para los eventos mencionados
 - Gestionar la agenda, invitaciones electrónicas y en físico, participantes locales de los diversos sectores e internacionales en coordinación con la DGCE
 - Proporcionar los insumos necesarios para llevar exitosamente a cabo los talleres presenciales entre ellos preparación de salones, distribución de materiales, coordinación de servicios de alimentación (si se requieren)
 - Apoyar en la elaboración de materiales a utilizar en las reuniones y eventos, tales como: gafetes, fichas de inscripción, etc.
- **Entregables:**
 1. Plan y cronograma de trabajo.
 2. Informe en el que se incluyen: gestión de agenda, invitados, contenidos, materiales necesarios antes de la realización de los talleres.
 3. Informe de avance después de realizado el taller de sensibilización
 4. Informe final con las actividades realizadas, logros alcanzados, retos, desafíos y avances y lecciones aprendidas.

Cronograma de pagos:

Productos a entregar	% del monto contratado a pagar contra entrega y aprobación final
Producto 1	30%
Producto 2	30%
Producto 3	20%
Producto 4	10%
Total	100%

Habilidades que necesitarás:

- **Educación:**
 - Profesional universitario.

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

- **Experiencia:**
 - No menos de 7 años de experiencia laboral en la organización y coordinación de eventos, taller, reuniones,
 - Manejo de procesadores de texto, planillas de cálculo y bases de datos.
 - Se valorará experiencia preliminar con el sector público en la gestión logística de capacitación
- **Idiomas:**
 - Español

Competencias generales y técnicas:

- Preparación y presentación de informes de alto nivel.
- Comunicación.
- Enfoque en el cliente.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** consultor individual, PEC nacional. Modalidad de suma alzada.
- **Duración del contrato:** 6 meses de trabajo.
- **Fecha de inicio:** 1 julio 2021.
- **Ubicación:** las actividades previstas se llevarán a cabo en el país de origen de la persona consultora y en Managua, Nicaragua.
- **Persona responsable:** Ana Cristina Calderón, Especialista sectorial en compras públicas y Santiago Castillo, Especialista senior en adquisiciones de proyectos
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

“Consultoría para diseño de capacitación presencial y en línea sobre convenio marco y compra menor”

Contexto: De acuerdo con la reciente publicación: Mejor gasto para mejores vidas cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos, en 2016 los gobiernos de América Latina y el Caribe gastaron cerca de US\$450 millones en la adquisición de bienes, servicios y obras. En el caso particular de Nicaragua, la cifra de las compras y contrataciones de bienes y servicios, en 2018, representó 3 puntos del Producto Interno B (PIB) es decir el 15% del Gasto total. Este considerable monto, sumado al volumen de transacciones, junto con la estrecha y compleja interacción entre los sectores público y privado, hace que las compras públicas suelen estar expuestas a diversos riesgos de malgasto, mala gestión y corrupción. Es por ello importante que los países conozcan sus factores de riesgo mediante un mapeo sobre aquellas ineficiencias técnicas y áreas de oportunidad que se deben abordar, para mejorar la eficiencia, incrementar la competencia y asegurar la transparencia de sus mercados públicos.

A propósito de esto, en 2018 el Gobierno de Nicaragua realizó con el apoyo del BID y del Banco Mundial, la evaluación de su sistema nacional de adquisiciones siguiendo la metodología de la OCDE (MAPS por sus siglas en inglés). El objetivo de este ejercicio era el de obtener un diagnóstico integral de dicho sistema y lograr concretar un plan de acción que permitiera la mejora de indicadores de desempeño en las diversas áreas de la contratación. Dicha evaluación encontró que desde el año 2007 la Dirección General de Contrataciones del Estado (DCGE) ha venido trabajando en la consolidación del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP), incorporando nuevos enfoques en la gestión, modernización a nivel normativo, posicionamiento institucional, así como también mejoras en los mecanismos de control. De hecho, del puntaje más alto de alcanzar (de manera agregada) en este tipo de evaluación que es 3.0 en este tipo de evaluación, Nicaragua presenta una nota promedio de 2.6 y se ubica por encima de otros países de Centroamérica como Honduras (1.78 nota promedio) o Guatemala (0.5 nota promedio).

Sin embargo, el diagnóstico también evidenció que existen áreas de oportunidad para alcanzar estándares internacionales y eliminar las brechas en temas tales como: la gestión transaccional de las compras, la implementación de métodos eficientes, y el fortalecimiento de la capacidad de los funcionarios, ciudadanos y potenciales proveedores en temas relacionados a las compras del Estado. En donde, según el informe MAPS los indicadores de gestión de las adquisiciones y la existencia de capacidades para el desarrollo institucional presentan las calificaciones más bajas, en este caso 2.3 y 2.0 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo anterior, sería relevante presentar cada una de estas áreas críticas de desarrollo. Por este motivo, el BID mediante la cooperación técnica NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua espera apoyar a la DGECE en el rediseño y puesta en marcha del módulo de contratación menor; la implementación del uso de convenios marco para agregar demanda de los diferentes entes compradores; y finalmente la realización de fortalecimiento técnico y profesional, para aquellos profesionales en el área, así como también de otros actores involucrados en las compras del Estado, tales como ciudadanos y potenciales proveedores.

El equipo: El Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) es responsable de conceptualizar, preparar, apoyar la ejecución y supervisar las operaciones del Banco relacionadas a la gobernanza, fortalecimiento y reforma del sector público, descentralización, temas económicos y fiscales, y el desarrollo de mercados de capital e instituciones financieras, y competitividad a escala nacional, regional y local.

La División de IFD/FMM tiene como propósito principal apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, con el fin de promover el crecimiento económico y la reducción de la inequidad y la pobreza. Para apoyar a los países en esta tarea FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

Lo que harás:

- Elaborar la propuesta conceptual y pedagógica de los talleres de sensibilización, y de las capacitaciones en línea y presenciales sobre compra menor y convenio marco de la DGCE
- Diseñar la metodología para los estudios en línea ya sean tutoriales, foros de debate, MOOC, POOC o video didácticos.
- Apoyar a la DGCE en la implementación del curso
- Producir informes técnicos y económicos para la DGCE y el BID, incluyendo un informe final con los que se presentarán los productos descritos en el presente término de referencia.

• Entregables:

1. Plan y cronograma de trabajo.
2. Informe de propuesta metodológica a desarrollar para la capacitación en línea
3. Informe de medio término en el que se establece fechas y mecanismos para el uso de plataforma virtual.
4. Informe final en el que se presentan lecciones aprendidas del proceso, participantes, tasa de éxito del curso, y futuras áreas de mejora.

Cronograma de pagos:

Productos a entregar	% del monto contratado a pagar contra entrega y aprobación final
Producto 1	15%
Producto 2	15%
Producto 3	30%
Producto 4	40%
Total	100%

Habilidades que necesitarás:

- **Educación:**
 - Profesional universitario
- **Experiencia:**
 - Experiencia probada (de 3 - 5 años) de desarrollo de procesos de formación en línea.
 - Debe contar con la tecnología adecuada para estos procesos
 - Se valorará experiencia preliminar con el sector público
- **Idiomas:**
 - Español

Competencias generales y técnicas:

- Preparación y presentación de informes de alto nivel.
- Comunicación.
- Enfoque en el cliente.

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** consultor individual, PEC internacional. Modalidad de suma alzada.
- **Duración del contrato:** 6 meses de trabajo.
- **Fecha de inicio:** 1 julio 2021.
- **Ubicación:** las actividades previstas se llevarán a cabo en el país de origen de la persona consultora y en Managua, Nicaragua.
- **Persona responsable:** Ana Cristina Calderón, Especialista sectorial en compras públicas y Santiago Castillo, Especialista senior en adquisiciones de proyectos
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

“Consultoría para de Coordinación y Monitoreo de la Cooperación Técnica para el fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua”

Contexto: De acuerdo con la reciente publicación: Mejor gasto para mejores vidas cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos, en 2016 los gobiernos de América Latina y el Caribe gastaron cerca de US\$450 millones en la adquisición de bienes, servicios y obras. En el caso particular de Nicaragua, la cifra de las compras y contrataciones de bienes y servicios, en 2018, representó 3 puntos del Producto Interno Bruto (PIB) es decir el 15% del Gasto total. Este considerable monto, sumado al volumen de transacciones, junto con la estrecha y compleja interacción entre los sectores público y privado, hace que las compras públicas suelen estar expuestas a diversos riesgos de malgasto, mala gestión y corrupción. Es por ello importante que los países conozcan sus factores de riesgo mediante un mapeo sobre aquellas ineficiencias técnicas y áreas de oportunidad que se deben abordar, para mejorar la eficiencia, incrementar la competencia y asegurar la transparencia de sus mercados públicos.

A propósito de esto, en 2018 el Gobierno de Nicaragua realizó con el apoyo del BID y del Banco Mundial, la evaluación de su sistema nacional de adquisiciones siguiendo la metodología de la OCDE (MAPS por sus siglas en inglés). El objetivo de este ejercicio era el de obtener un diagnóstico integral de dicho sistema y lograr concretar un plan de acción que permitiera la mejora de indicadores de desempeño en las diversas áreas de la contratación. Dicha evaluación encontró que desde el año 2007 la Dirección General de Contrataciones del Estado (DCGE) ha venido trabajando en la consolidación del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP), incorporando nuevos enfoques en la gestión, modernización a nivel normativo, posicionamiento institucional, así como también mejoras en los mecanismos de control. De hecho, del puntaje más alto de alcanzar (de manera agregada) en este tipo de evaluación que es 3.0 en este tipo de evaluación, Nicaragua presenta una nota promedio de 2.6 y se ubica por encima de otros países de Centroamérica como Honduras (1.78 nota promedio) o Guatemala (0.5 nota promedio).

Sin embargo, el diagnóstico también evidenció que existen áreas de oportunidad para alcanzar estándares internacionales y eliminar las brechas en temas tales como: la gestión transaccional de las compras, la implementación de métodos eficientes, y el fortalecimiento de la capacidad de los funcionarios, ciudadanos y potenciales proveedores en temas relacionados a las compras del Estado. En donde, según el informe MAPS los indicadores de gestión de las adquisiciones y la existencia de capacidades para el desarrollo institucional presentan las calificaciones más bajas, en este caso 2.3 y 2.0 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo anterior, sería relevante presentar cada una de estas áreas críticas de desarrollo. Por este motivo, el BID mediante la cooperación técnica NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua espera apoyar a la DGCe en el rediseño y puesta en marcha del módulo de contratación menor; la implementación del uso de convenios marco para agregar demanda de los diferentes entes compradores; y finalmente la realización de fortalecimiento técnico y profesional, para aquellos profesionales en el área, así como también de otros actores involucrados en las compras del Estado, tales como ciudadanos y potenciales proveedores.

El equipo: El Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) es responsable de conceptualizar, preparar, apoyar la ejecución y supervisar las operaciones del Banco relacionadas a la gobernanza, fortalecimiento y reforma del sector público, descentralización, temas económicos y fiscales, y el desarrollo de mercados de capital e instituciones financieras, y competitividad a escala nacional, regional y local.

La División de IFD/FMM tiene como propósito principal apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, con el fin de promover el crecimiento económico y la reducción de la inequidad y la pobreza. Para apoyar a los países

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

en esta tarea FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

Lo que harás:

- Coordinar, monitorear y controlar las actividades y productos relacionadas a la administración de la cooperación técnica NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua
- Realizar periódicamente control técnico de calidad, control de costos, control de tiempos y control administrativo de los productos a ser elaborados como parte de la cooperación técnica NI-T1275
- Identificar y gestionar los riesgos inherentes a la gerencia de las adquisiciones del proyecto
- Administrar la producción de los productos necesarios, asumiendo la responsabilidad de progreso general y uso de recursos e iniciar acciones correctivas cuando sea necesario. Todo ello realizando la revisión de calidad necesaria para asegurar la aceptación de los productos y la adecuada ejecución de las adquisiciones.
- Gestionar las comunicaciones asegurando la información a los distintos actores sobre las actividades, progreso y entrega de productos referentes a la supervisión de la cooperación técnica
- Gestionar y mantener una fluida, flexible y adecuada comunicación con los asociados/ contrapartes de los proyectos incluyendo el BID y la DGCE entre otros.
- Informar a la DGCE y al Banco sobre cuestiones que puedan afectar el logro de los resultados del proyecto, con especial atención a los asuntos relacionados con la sostenibilidad financiera.
- Cumplir y hacer cumplir los procedimientos del Banco para la ejecución y Supervisión de operaciones.
- Coordinar, compatibilizar e integrar el plan, cronograma, operaciones y productos relacionados a las diferentes adquisiciones del programa
- Realizar la coordinación y monitoreo técnico y administrativo del avance de los productos y los resultados obtenidos hasta su óptima culminación.
- Participar en las reuniones con los consultores, la DGCE y el BID.
- **Entregables:**
Informes bimensuales en el que se incluya el avance financiero, físico, los riesgos, acciones pendientes entre otros temas, relacionados a la supervisión de la cooperación técnica.

Cronograma de pagos:

Productos a entregar	% del monto contratado a pagar contra entrega y aprobación final
Firma del contrato	10%
Producto mes 1-2	30%
Productos mes 3-4	30%
Productos mes 5-6	30%
Total	100%

Habilidades que necesitarás:

- **Educación:**
 - Profesional universitario

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

- **Experiencia:**
 - Experiencia probada en la coordinación de actividades de cooperación técnica y cooperación internacional
 - Experiencia en políticas BID de adquisiciones y gestión financiera
 - Se valorará experiencia preliminar con el sector público y en temas de contratación pública.
- **Idiomas:**
 - Español

Competencias generales y técnicas:

- Preparación y presentación de informes de alto nivel.
- Comunicación.
- Enfoque en el cliente.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** consultor individual, PEC nacional. Días no consecutivos.
- **Duración del contrato:** 6 meses de trabajo con posibilidad de extensión
- **Fecha de inicio:** 1 de noviembre de 2019.
- **Ubicación:** las actividades previstas se llevarán a cabo en el país de origen de la persona consultora y en Managua, Nicaragua.
- **Persona responsable:** Ana Cristina Calderón, Especialista sectorial en compras públicas y Santiago Castillo, Especialista senior en adquisiciones de proyectos
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

“Consultoría para evaluación final del programa NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua”

Contexto: De acuerdo con la reciente publicación: Mejor gasto para mejores vidas cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos, en 2016 los gobiernos de América Latina y el Caribe gastaron cerca de US\$450 millones en la adquisición de bienes, servicios y obras. En el caso particular de Nicaragua, la cifra de las compras y contrataciones de bienes y servicios, en 2018, representó 3 puntos del Producto Interno B (PIB) es decir el 15% del Gasto total. Este considerable monto, sumado al volumen de transacciones, junto con la estrecha y compleja interacción entre los sectores público y privado, hace que las compras públicas suelen estar expuestas a diversos riesgos de malgasto, mala gestión y corrupción. Es por ello importante que los países conozcan sus factores de riesgo mediante un mapeo sobre aquellas ineficiencias técnicas y áreas de oportunidad que se deben abordar, para mejorar la eficiencia, incrementar la competencia y asegurar la transparencia de sus mercados públicos.

A propósito de esto, en 2018 el Gobierno de Nicaragua realizó con el apoyo del BID y del Banco Mundial, la evaluación de su sistema nacional de adquisiciones siguiendo la metodología de la OCDE (MAPS por sus siglas en inglés). El objetivo de este ejercicio era el de obtener un diagnóstico integral de dicho sistema y lograr concretar un plan de acción que permitiera la mejora de indicadores de desempeño en las diversas áreas de la contratación. Dicha evaluación encontró que desde el año 2007 la Dirección General de Contrataciones del Estado (DCGE) ha venido trabajando en la consolidación del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP), incorporando nuevos enfoques en la gestión, modernización a nivel normativo, posicionamiento institucional, así como también mejoras en los mecanismos de control. De hecho, del puntaje más alto de alcanzar (de manera agregada) en este tipo de evaluación que es 3.0 en este tipo de evaluación, Nicaragua presenta una nota promedio de 2.6 y se ubica por encima de otros países de Centroamérica como Honduras (1.78 nota promedio) o Guatemala (0.5 nota promedio).

Sin embargo, el diagnóstico también evidenció que existen áreas de oportunidad para alcanzar estándares internacionales y eliminar las brechas en temas tales como: la gestión transaccional de las compras, la implementación de métodos eficientes, y el fortalecimiento de la capacidad de los funcionarios, ciudadanos y potenciales proveedores en temas relacionados a las compras del Estado. En donde, según el informe MAPS los indicadores de gestión de las adquisiciones y la existencia de capacidades para el desarrollo institucional presentan las calificaciones más bajas, en este caso 2.3 y 2.0 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo anterior, sería relevante presentar cada una de estas áreas críticas de desarrollo. Por este motivo, el BID mediante la cooperación técnica NI-T1275: Fortalecimiento de la Eficiencia y Transparencia en las Contrataciones Públicas en Nicaragua espera apoyar a la DGECE en el rediseño y puesta en marcha del módulo de contratación menor; la implementación del uso de convenios marco para agregar demanda de los diferentes entes compradores; y finalmente la realización de fortalecimiento técnico y profesional, para aquellos profesionales en el área, así como también de otros actores involucrados en las compras del Estado, tales como ciudadanos y potenciales proveedores.

El equipo: El Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) es responsable de conceptualizar, preparar, apoyar la ejecución y supervisar las operaciones del Banco relacionadas a la gobernanza, fortalecimiento y reforma del sector público, descentralización, temas económicos y fiscales, y el desarrollo de mercados de capital e instituciones financieras, y competitividad a escala nacional, regional y local.

La División de IFD/FMM tiene como propósito principal apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, con el fin de promover el crecimiento económico y la reducción de la inequidad y la pobreza. Para apoyar a los países en esta tarea FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal

Términos de Referencia

Para consultorías modo PEC

subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

Lo que harás:

- Preparar una evaluación final de los resultados de la ejecución del programa NI-T1275
- Medir el grado en que el programa ha contribuido a abordar las necesidades y los problemas establecidos en el documento de cooperación técnica NI-T1275
- Presentar el alcance de los efectos positivos que tuvo el programa sobre el objetivo principal de mejorar la transparencia y eficiencia de la contratación pública en Nicaragua
- Informar sobre el grado de ejecución, eficiencia y productos entregados respecto a lo planificado en el programa
- Valorar el aporte que la cooperación técnica tuvo según diversas partes interesadas, como proveedores, la propia DGCE, y los compradores del estado.
- **Entregables:**
 1. Plan y cronograma de trabajo.
 2. Propuesta metodológica para la preparación de la evaluación, incluyendo el cuestionario de entrevistas (si se requiriera)
 3. Informe final de evaluación y presentación en *power point* a ser socializada con el Banco y la DGCE

Cronograma de pagos:

Productos a entregar	% del monto contratado a pagar contra entrega y aprobación final
Firma del contrato	10%
Producto 1	20%
Producto 2	30%
Producto 3 y 4	40%
Total	100%

Habilidades que necesitarás:

- **Educación:**
 - Profesional universitario con maestría en administración pública, administración de negocios, economía o áreas afines a la consultoría
- **Experiencia:**
 - Experiencia probada en evaluación de programas o proyectos de cooperación internacional
 - Se valorará experiencia preliminar con el sector público y en temas de contratación pública.
- **Idiomas:**
 - Español

Competencias generales y técnicas:

- Preparación y presentación de informes de alto nivel.

Términos de Referencia Para consultorías modo PEC

- Comunicación.
- Enfoque en el cliente.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** consultor individual, PEC internacional. Suma alzada
- **Duración del contrato:** 6 meses de trabajo con posibilidad de extensión
- **Fecha de inicio:** 1 de octubre de 2021
- **Ubicación:** las actividades previstas se llevarán a cabo en el país de origen de la persona consultora y en Managua, Nicaragua.
- **Persona responsable:** Ana Cristina Calderón, Especialista sectorial en compras públicas y Santiago Castillo, Especialista senior en adquisiciones de proyectos
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.