

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**Operation number:** AR-T1171

**Número de suboperación:** ATN/ME-15952-AR

**Nombre del proyecto:** Collective Impact Investment Consortium Model for Argentina's Gran Chaco Region

**Propósito:** Desarrollar un modelo de inversión colectiva de impacto, mediante la creación de

<b>País administrador</b>	<b>País beneficiario:</b>	<b>Grupo</b>	<b>Subgrupo</b>
ARGENTINA	ARGENTINA	A	

**Agencia ejecutora:** Asociacion Cultural Para El Desarrollo Integral

**Lider de equipo:** MARIELS

#### **Ciclo del Proyecto:**

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2016 - 12 - 07

Fecha de firma: 2017 - 03 - 30

Primera fecha de desembolso: 2017 - 07 - 31

Plazo de ejecución original: 2020 - 03 - 30

Plazo de ejecución actual: 2020 - 03 - 30

Plazo original de último desembolso: 2020 - 07 - 30

Plazo actual de último desembolso: 2021 - 07 - 30

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

#### **Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

El Proyecto se viene desarrollando en un contexto adverso desde el 2018 para el desarrollo económico y de los negocios: brusca devaluación, default de la deuda soberana, cambio de gobierno nacional, aumentó el riesgo país, restricciones cambiarias y en el presente primer semestre de 2020 el impacto de la pandemia COVID19 que además del impacto en la salud ha generado una retracción brusca de la economía y el retroceso en los indicadores de pobreza. En este contexto se pudo validar la eficacia del modelo de inversión colectiva de impacto desarrollado por el Proyecto. La tecnología organizacional desarrollada e implementada permitió en este contexto no sólo seguir movilizandoinversiones – si bien en su mayoría públicas - hacia modelos de negocios que impulsan un aprovechamiento integral y sustentable del bosque nativo, sino también orientando los ahorros e inversiones de los propios beneficiarios y sus organizaciones hacia los modelos de negocios propuestos. El modelo organizacional también ha permitido en un contexto adverso mantener un ambiente que favorezca la innovación. En el último año han continuado los procesos de innovación en todos los ecosistemas de negocios y el robustecimiento de modelos de negocios a través de pruebas pilotos o productos mínimos viables. A nivel de los procesos de innovación, el proyecto está impulsando varios desarrollos basados en tecnologías digitales. Se comenzaron investigaciones, alianzas y desarrollos basados en tecnología blockchain, el desarrollo de aplicaciones para impulsar el conocimiento en algunos ecosistemas de negocios (agroecología, producción caprina, apicultura, etc.) y el desarrollo de sistemas para mejorar la gestión y trazabilidad de las producciones y comercializaciones colaborativas. Concedida una prórroga del proyecto, se prevé en los próximos dos semestres trabajar en 3 líneas de trabajo: i) el desarrollo de aplicaciones digitales en particular las basadas en tecnologías blockchain; ii) el desarrollo de un índice de innovación que permita monitorear y gestionar mejor los procesos de innovación; iii) la consolidación de todos los modelos de negocios en un instrumento financiero que permita visibilizarlos tanto para la búsqueda de nuevas inversiones como para una planificación financiera propia de la red.

#### **Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión**

El proyecto, a pesar del contexto adverso, ha buscado formas de innovar, ampliando las redes a un ecosistema de innovación más sofisticado, que pueda dar acceso a financiamiento. Asimismo, trabajando con referentes en materia de emprendimiento, y en financiamiento, que puedan ayudar a posicionar al Gran Chaco como un espacio de inversión rentable y de impacto.

#### **Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses**

En el primer semestre 2020 irrumpió COVID 19. El impacto hasta el momento en los territorios donde opera el proyecto ha sido más bien a nivel económico que en la salud. La caída de la actividad económica y la aceleración de la inflación profundizó los niveles de pobreza. Así mismo, con algunos casos de contagios que estuvieron apareciendo las últimas semanas el riesgo de expansión de la infección en las comunidades rurales de muchas provincias está latente, con la gravedad del caso, debido a las debilidades de infraestructura de salud, de vivienda (Ej. aun muchos hogares no tienen acceso al agua segura) y corporales (Ej. gran población enferma crónica de Chagas). En esta situación, también el modelo organizacional desarrollado por el Proyecto la Red El Futuro está en el Monte demostró su eficacia en la velocidad de respuesta, adaptabilidad y resiliencia. Las actividades se pudieron continuar aun ante la limitación de movilidad y de restricciones para tránsito de provincia a provincia, soportándose las acciones sobre los actores locales y el apoyo y coordinación a distancia. Los centros de conectividad (Nanum) están siendo claves en este contexto. Se implementaron cursos virtuales para continuar los procesos formativos y evitar el riesgo de traslado de técnicos; el desarrollo de app para el soporte técnico, como Kokué para la gestión de huertos agroforestales y nuevas funcionalidades en la AdApp; la estructuración de almacenes y organización de compras comunitarias de alimentos basadas en créditos para afrontar el desabastecimiento; el reforzamiento de la producción local de alimentos vegetales frescos con más de 1.000 huertas agroecológicas; la distribución de información para la prevención de COVID19 en lenguas nativas soportadas por medios digitales; la incidencia para impulsar programas para el acceso al agua y nuevos sistemas de crédito para la adquisición de materiales; el apoyo a través de los centros Nanum para el acceso a las ayudas sociales del estado; entre otras acciones de respuestas. Mientras se daba respuesta a la emergencia COVID, el proyecto además avanzó en las tres líneas de trabajo: i) en el marco de la alianza con RSK se comenzó el desarrollo de aplicaciones soportadas en blockchain; ii) se contrató y planificó el desarrollo de la evaluación del proyecto con foco en el desarrollo del índice de innovación; y iii) se comenzó un trabajo junto con LEVOCA para la estructuración de un instrumento financiero para la movilización de inversiones hacia soluciones CSA adaptadas al Gran Chaco.

#### **Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con el ejecutor, el contexto COVID presenta desafíos por la pobreza estructural de la zona, pero por otra parte pone en evidencia la necesidad imperiosa de conectividad con sentido para el presente, abriendo posibilidades nuevas para la zona y para posicionarla con un pipeline de inversión de impacto.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

**C1 : Componente I- Consorcio para la inversión colectiva de impacto** **Peso 35%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Monto de inversiones públicas o privadas movilizadas (en millones U\$S).	0	15 ( 2022 - 06 - 30)	3 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I2</b> Número de empresas incluidas en nuevos modelos de negocios.	0	2000 ( 2022 - 06 - 30)	200 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I3</b> Número de empresas que acceden al crédito (directamente o con sus organizaciones).	50	1000 ( 2022 - 06 - 30)	0 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I4</b> Número de entidades que invierten del sector público.	0	5 ( 2022 - 06 - 30)	2 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I5</b> Número de entidades que invierten en del sector privado.	0	7 ( 2022 - 06 - 30)	2 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

**C2 : Componente II: Desarrollo de modelos de negocio de aprovechamiento forestal** **Peso 45%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Número de productores que adoptan soluciones CSA adaptadas al Gran Chaco (210400).	1200	5600 ( 2022 - 06 - 30)	2145 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I2</b> Nuevos Modelos de Negocios diseñados.	2	7 ( 2022 - 06 - 30)	6 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I3</b> Número de personas fortalecidas en su capacidad empresarial (emprendedurismo, gestión, comercialización) (110100).	50	700 ( 2022 - 06 - 30)	129 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I4</b> Número de empresas que se integran eficientemente a cadenas de valor (130100).	500	3500 ( 2022 - 06 - 30)	995 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

**C3 : Componente III- Sistematización del Modelo y Escala** **Peso 20%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Número de actores público-privados alcanzados por los productos del conocimiento (150100).	0	50 ( 2022 - 06 - 30)	20 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I2</b> Países donde se implementa el Modelo.	1	3 ( 2022 - 06 - 30)	1 ( 2019 - 10 - 16)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	5	5	2017 - 09 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Mapa de inversiones públicas y privadas (plataforma TIC)	1	1	2018 - 01 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Sistema de evaluación de impacto (Plataforma TIC)	1	1	2018 - 01 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Consorcio de inversión colectiva de impacto (reglamento, miembros) conformado.	1	1	2018 - 07 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Cartera de proyectos: al menos 6 modelos de negocios	6	6	2018 - 07 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Número de empresas incluidas en nuevos modelos de negocios.	500	2872	2019 - 04 - 30	2020 - 03 - 03	Achieved
Número de empresas que acceden al credito.	500	586	2019 - 04 - 30	2020 - 02 - 04	Achieved
Producto de conocimiento finalizado.	1	0	2020 - 03 - 01		Overdue

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Otros. ¿Cuáles?

Crisis macroeconómica que limita la movilización de la inversión privada y el acceso al crédito. En el presente semestre, la irrupción de COVID19 frenó la expansión del modelo a Paraguay y Bolivia, si bien continúan las actividades de alianzas y planificación con los socios locales

## SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
<b>Dificultad de coordinación entre actores públicos y privados que trabajan en ter</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio;
<b>Disponibilidad limitada de fondos públicos para desarrollo del territorio</b>	Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados y diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.
<b>Ejecución tardía o demorada del Plan Belgrano, que no facilite</b>	Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al

infraestructura  
q

**Ralentización en el ritmo general de recuperación de la inversión privada en el** Componente II: Desarrollo de modelos de negocio de aprovechamiento forestal (4) High Medium 60% 2020 - 02 - 14 Project Coordinator

territorio; iii) diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.

Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalonar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio; iii) diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 IN EFFECT RISKS: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:**

P

## FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

### Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

La sostenibilidad está dada por la misma tecnología organizacional desarrollada, que otorga una eficiente y eficaz coordinación de actividad y recursos orientados a objetivos compartidos para aumentar el impacto. En relación a los desarrollo de aplicaciones y sistemas, si bien recientemente iniciados, cada desarrollo tendrá planificado su modelo de sostenimiento.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
El acceso a las nueva tecnologías y a la comunicación (en particular Internet) es clave para potenciar el acceso a la información de mercado y al crédito. Aun en la región existen grandes regiones con comunidades sin esta posibilidad. El Proyecto se está soportando en la co-inversión que realiza Samsung donde ya se encuentran operativos 20 Centros de economía remota.	Implementation	Mauricio Moresco	2019 - 10 - 22
Ante contextos adversos para la inversión pública y privada, se observa como la definición de modelos de negocios y estrategias productivas así como el fortalecimiento de capacidades permiten que las transformaciones hacia sistemas más rentables y sostenibles continúan su avance a partir de la orientación de los recursos propios de las emprendedoras/es y sus organizaciones.	Implementation	Mauricio Moresco	2019 - 10 - 22
Proyectos relacionados con la aceleración de negocios demandan ejecución presupuestaria rápida y adaptada a la oportunidades que surjan durante la ejecución del proyecto. El Proyecto está innovando al definir dentro del Plan de Adquisiciones "bolsas de recursos" llamados "adaptativos" que se irán ejecutando, bajo un Reglamento de Uso, a medida que se detectan las oportunidades de negocios.	Design	Mauricio Moresco	2019 - 10 - 22
El Modelo de Impacto Colectivo desarrollado por el Stanford Center on Philanthropy and Civil Society e implementado para el gobierno de la comunidad El Futuro está en el Monte está resultando efectivo para impulsar la colaboración público-cívico-privada y orientar los esfuerzos hacia objetivos comunes. También, la metodología de "Acupuntura de Sistemas" aplicada a nivel de los ecosistemas de negocios está resultando efectiva para convertir desafíos complejos y multidimensionales de los ecosistemas de negocios en estrategias accionables por la comunidad.	Sustainability	Coordinador	2020 - 01 - 30
En contexto COVID19, se observan dos cuestiones que hacen a la resiliencia, tanto de los proyectos como de las economías. Por un lado, la iniciativas en red, cuando cuentan con una plataforma organizacional como la implementada en el Futuro está en el Monte, permite una rápida adaptación de las acciones del proyecto y reorganización para continuar las acciones sin perjudicar los resultados y el avance del proyecto. Por el lado de las economías, se observa que las mismas estrategias que dotan de resiliencia climática a las producciones y los negocios, también han resultado útiles para la resiliencia al impacto de la pandemia: Ej. soluciones basadas en la naturaleza menos demandantes de insumos externos, diversificación basada en el aprovechamiento integral de los recursos, etc.)	Risk	Coordinador	2020 - 07 - 29