



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo de manejo integral del bosque nativo con máxima rentabilidad en el Gran C

Nro. Proyecto: AR-T1171 - Proyecto No.: ATN/ME-15952-AR

Propósito: Desarrollar un modelo de inversión colectiva de impacto, mediante la creación de un Consorcio Gran Chaco para el aprovechamiento integral del bosque nativo basado en la implementación y expansión de modelos empresariales que optimicen las rentabilidades obtenidas por la vía de la recuperación y aprovechamiento sostenible de los bienes y servicios ambientales que el bosque provee.

País Administrador

ARGENTINA

País Beneficiario

ARGENTINA

Agencia Ejecutora:

Asociacion Cultural para el Desarrollo Integral

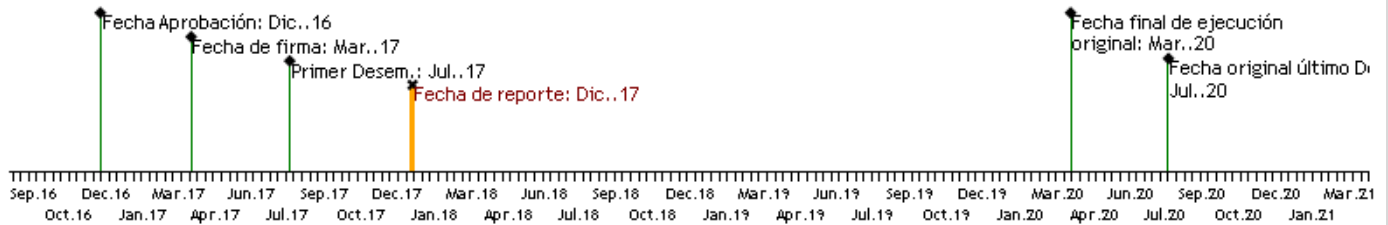
Lider equipo de diseño:

ALEJANDRO PARDO

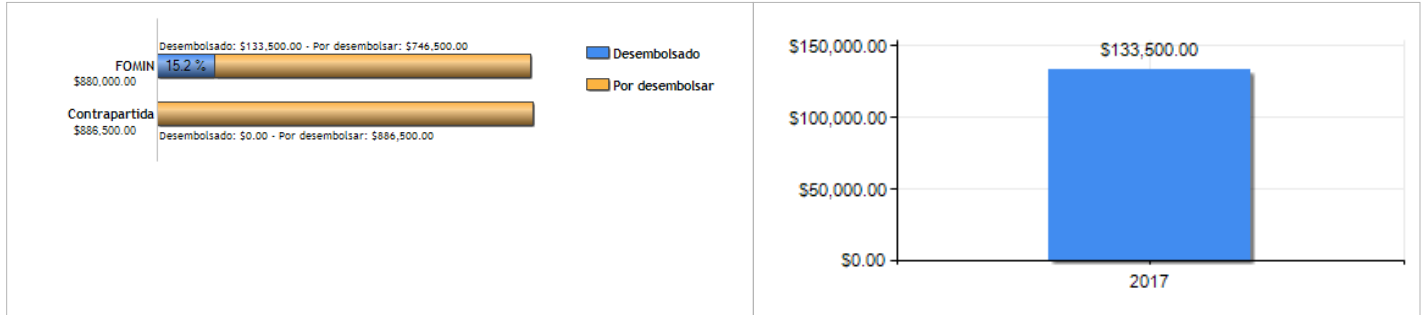
Lider equipo de supervisión:

MARIEL SABRA

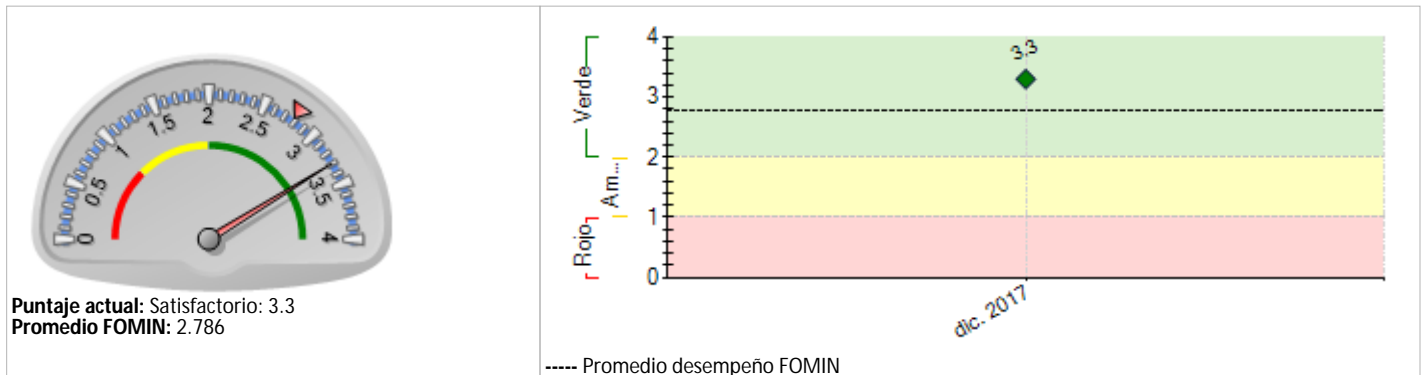
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

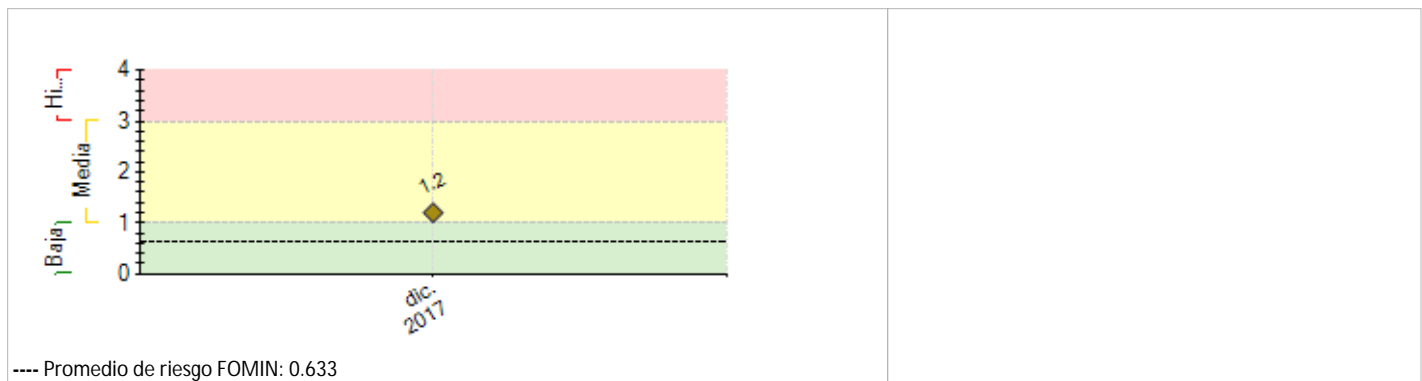
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Baja

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el inicio del Proyecto se cumplimentaron las Condiciones Previas al Primer Desembolso dando por cumplido el HITO 1.

También se estableció el marco de acuerdo con Fundación Los Grobos quienes desempeñarán el rol de Sub-Coordinación.

En relación al Componente 1:

- i) Se comenzó el desarrollo las bases teóricas del Modelo, de su Gobernanza y su operatividad
- ii) Se comenzó a potenciar la comunicación y visibilidad de El Futuro está en el Monte a través del despliegue de diversos instrumentos bajo la metodología comunicativa de Transmedia y de una plataforma que registre los avances en las inversiones y de los impactos;
- iii) Se comenzó el diseño de un Sistema de Medición de Impacto para el monitoreo de los avances del Modelo.
- iv) Se avanzó en la articulación con la Unidad del Plan Belgrano Productivo, se realizaron varias de Mesas Interministeriales y se definió una matriz de inversión. El Consejo Federal de Medioambiente declaró a El Futuro está en el Monte como de Interés Ambiental Federal.

En relación al Componente 2:

- i) Se detectaron los modelos de negocios y las organizaciones con las cuales se comenzarán a diseñar los modelos de negocio y su posterior aceleración.
- ii) Se avanzó en la vinculación con el Banco Nación Argentina y otros actores para potenciar el acceso al crédito.

Para el Segundo semestre no se evidencian dificultades para el cumplimiento de los Hitos y metas previstas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto avanza tejiendo vínculos y redes para lograr los objetivos, lo cual es difícil en las etapas iniciales, por lo cual las metas pueden verse demoradas. Sin embargo, lo está haciendo satisfactoriamente considerando la etapa de inicio del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Proteger el bosque nativo y generar un aprovechamiento forestal sostenible, optimizando las rentabilidades obtenidas y reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero.	I.1	Emisiones de gases de efecto invernadero (GEIs) evitadas (en toneladas de CO ₂ e) (340100).	5.8	8	10	13	16	0
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	
	I.2	Crecimiento promedio de las ventas anuales de empresas (330100)	5	5	10	15	20	0
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	
Propósito: Desarrollar un modelo de inversión colectiva de impacto, mediante la creación de un Consorcio Gran Chaco para el aprovechamiento integral del bosque nativo basado en la implementación y expansión de	R.1	Consortio de inversión colectiva de impacto (reglamento, miembros) conformado.	0				1	0
						Jul. 2018		

modelos empresariales que optimicen las rentabilidades obtenidas por la vía de la recuperación y aprovechamiento sostenible de los bienes y servicios ambientales que el bosque provee.

Componente 1: Componente I- Consorcio para la inversión colectiva de impacto

Peso: 35%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Monto de inversiones públicas o privadas movilizadas (en millones US\$).	0	5	5	15	15		
		Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
C1.I2	Número de empresas incluidas en nuevos modelos de negocios.	0	500	1500		2000		
		Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2021		
C1.I3	Número de empresas que acceden al crédito (directamente o con sus organizaciones).	50	200	500	1000	1000		
		Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
C1.I4	Número de entidades que invierten del sector público.	0	2	5		5		
		Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2021		
C1.I5	Número de entidades que invierten en del sector privado.	0	5	7		7		
		Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2021		

Componente 2: Componente II: Desarrollo de modelos de negocio de aprovechamiento forestal

Peso: 45%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Número de productores que adoptan soluciones CSA adaptadas al Gran Chaco (210400).	1200	2000	3000	4000	5600		
		Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
C2.I2	Nuevos Modelos de Negocios diseñados.	2	6	7	7	7		
		Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
C2.I3	Número de personas fortalecidas en su capacidad empresarial (emprendedurismo, gestión, comercialización) (110100).	50	100	300	500	700		
		Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
C2.I4	Número de empresas que se integran eficientemente a cadenas de valor (130100).	500	1000	2000	3000	3500		
		Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		

Componente 3: Componente III- Sistematización del Modelo y Escala

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Número de actores público-privados alcanzados por los productos del conocimiento (150100).	0	20	30		50		
		Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2021		
C3.I2	Países donde se implementa el Modelo.	1	1	1	2	3		
		Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	5	Sep. 2017	5	Jun. 2017	Logrado
H1 Mapa de inversiones públicas y privadas (plataforma TIC)	1	Ene. 2018			
H2 Sistema de evaluación de impacto (Plataforma TIC)	1	Ene. 2018			
H3 Consorcio de inversión colectiva de impacto (reglamento, miembros) conformado.	1	Jul. 2018			
H4 Cartera de proyectos: al menos 6 modelos de negocios	6	Jul. 2018			
H5 Número de empresas incluidas en nuevos modelos de negocios.	500	Abr. 2019			
H6 Número de empresas que acceden al crédito.	500	Abr. 2019			
H7 Producto de conocimiento finalizado.	1	Mar. 2020			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Ejecución tardía o demorada del Plan Belgrano, que no facilite infraestructura que promuevan las inversiones en la zona.	Media	Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalonar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio; iii) diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.	Coordinador del proyecto
2. Ralentización en el ritmo general de recuperación de la inversión privada en el país.	Media	Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalonar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio; iii) diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.	Coordinador del proyecto
3. Dificultad de coordinación entre actores públicos y privados que trabajan en territorio.	Media	Constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio;	Coordinador del proyecto
4. Disponibilidad limitada de fondos públicos para desarrollo del territorio	Media	Construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalonar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados y diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 RIESGOS VIGENTES: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Hasta la fecha las acciones tendientes a la sostenibilidad del impacto del proyecto estuvieron orientadas al diseño de una Agenda Común junto con las organizaciones de base como con los actores públicos y privados aliados. Esta Agenda Común (que incluye un Plan de Inversión Territorial) permitirá orientar las inversiones de muchos actores hacia modelos de producción climáticamente inteligentes definidos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Proyectos relacionados con la aceleración de negocios demandan ejecución presupuestaria rápida y adaptada a la oportunidades que surjan durante la ejecución del proyecto. El Proyecto está innovando al definir dentro del Plan de Adquisiciones "bolsas de recursos" llamados "adaptativos" que se irán ejecutando, bajo un Reglamento de Uso, a medida que se detectan las oportunidades de negocios.	Design	Moresco, Mauricio