

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

07/01/2021 - 12/31/2021

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: AR-T1171

Número de suboperación: ATN/ME-15952-AR

Nombre del proyecto: Collective Impact Investment Consortium Model for Argentina's Gran Chaco Region

Propósito: Desarrollar un modelo de inversión colectiva de impacto, mediante la creación de

País administrador:	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	Argentina	A	

Agencia ejecutora: Asociacion Cultural Para El Desarrollo Integral

Lider de equipo: MARIELS

Imagen del puntaje:

Puntaje total: 0.672

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2022-01-06

Plazo de ejecución original: 2020-03-30

Fecha de aprobación: 2016-12-07

Plazo de ejecución actual: 2020-03-30

Fecha de firma: 2017-03-30

Plazo original de último desembolso: 2020-07-30

Primera fecha de desembolso: 2017-07-31

Plazo actual de último desembolso: 2022-07-30

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El Proyecto se desarrolló siempre en un contexto adverso desde el 2018 para el desarrollo económico y de los negocios: brusca devaluación, recesión, default de la deuda soberana, cambio de gobierno nacional, restricciones cambiarias y en el año 2020 el impacto de la pandemia COVID19 que se extendió hasta la actualidad (Enero 2022) que además del impacto en la salud ha generado una retracción brusca de la economía y aumento de los índices de pobreza. En este contexto se pudo validar la resiliencia del modelo de inversión colectiva de impacto desarrollado por el Proyecto. La tecnología organizacional desarrollada e implementada permitió en contexto de inestabilidad e incertidumbre mantener los procesos de desarrollo territorial, la dinámica innovadora y la movilización de inversiones y del crédito, así como la capacidad de dar respuestas a las emergencias del contexto COVID. La tecnología organizacional diseñada ha demostrado además su eficacia en la dinámica emprendedora y de innovación, detectándose esto gracias a un Índice de Innovación que servirá para la mejora continua de la red El Futuro está en el Monte. Si bien con diferencias entre los ecosistemas de negocios esta evaluación a identificado mejoras que promedian un 20% en las ventas. Los modelos de negocios robustecidos en el marco del proyecto continuaron expandiéndose lográndose instalar soluciones climáticamente inteligentes que capturarán en los próximos 10 años 41 millones de toneladas de CO2 según la evaluación externa realizada. Se han explorando nuevas estrategias de movilización de la inversión y del acceso al crédito basadas en WEB3 desarrollándose soluciones tecnologías de finanzas descentralizadas e impulsando la innovación abierta.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

EL proyecto, a pesar de las dificultades por la pandemia y por el contexto macroeconomico, avanzó satisfactoriamente, logrando nuevas alianzas e innovación para financiamiento de soluciones innovadoras para el Chaco.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

En este período, las acciones estuvieron focalizadas en los procesos de innovación abierta y desarrollo de soluciones WEB 3 que impulsen la movilización de las inversiones y el acceso al crédito. Se ha desarrollado y concluido con éxito el challenger "DeFi 4 Green Recovery" con 44 propuestas de 16 países de las cuales se seleccionaron 4 para acompañar su implementación. El proceso también contribuyó a ampliar la red de aliados con 10 nuevos partners de esta nascente industria. Con diferentes estadios de desarrollo se están creando nuevas soluciones basadas en WEB3: - Give4Forest: crowdfunding y trazabilidad de las donaciones. - avalDAO: sistema de garantías descentralizado - ForestMaker: tokenización de activos forestales para la inversión minorista - DiDi: identidad digital soberana aplicada para score de riesgo climático - BUEBIO: acceso a liquidez para emprendimientos agroecológicos Además se comenzó un proceso de formación de jóvenes en finanzas básicas, emprendedurismo y finanzas descentralizadas en alianza con XCapit e IOVLab.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

las acciones de este semestre son criticas para los proximos pasos del programa, al lograr convocar nuevas soluciones tecnologicas para el Chaco, y promover su financiamiento.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Componente I- Consorcio para la inversión colectiva de impacto **Peso 35%**

Calificación High Satisfactory

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Monto de inversiones públicas o privadas movilizadas (en millones U\$S).	0	15 (2022-06-30)	15 (2020-12-31)	Finished
I2	Número de empresas incluidas en nuevos modelos de negocios.	0	2000 (2022-06-30)	3993 (2020-07-29)	Finished
I3	Número de empresas que acceden al crédito (directamente o con sus organizaciones).	50	1000 (2022-06-30)	1018 (2020-12-31)	Finished
I4	Número de entidades que invierten del sector público.	0	5 (2022-06-30)	18 (2020-07-30)	Finished
I5	Número de entidades que invierten en del sector privado.	0	7 (2022-06-30)	9 (2020-07-30)	Finished

C2 : Componente II: Desarrollo de modelos de negocio de aprovechamiento forestal

Peso 45%

Calificación High Satisfactory

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Número de productores que adoptan soluciones CSA adaptadas al Gran Chaco (210400).	1200	5600 (2022-06-30)	5750 (2020-07-30)	Finished
I2	Nuevos Modelos de Negocios diseñados.	2	7 (2022-06-30)	12 (2018-12-31)	Finished
I3	Número de personas fortalecidas en su capacidad empresarial (emprendedurismo, gestión, comercialización) (110100).	50	700 (2022-06-30)	748 (2021-01-28)	Finished
I4	Número de empresas que se integran eficientemente a cadenas de valor (130100).	500	3500 (2022-06-30)	3732 (2019-12-10)	Finished

C3 : Componente III- Sistematización del Modelo y Escala

Peso 20%

Calificación Satisfactory

	Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1	Número de actores público-privados alcanzados por los productos del conocimiento (150100).	0	50 (2022-06-30)	55 (2021-01-28)	Finished
I2	Países donde se implementa el Modelo.	1	3 (2022-06-30)	1 (2018-06-29)	In progress

	Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
	Condiciones previas	5	5	2017-09-30	2017-09-30	Achieved
	Mapa de inversiones públicas y privadas (plataforma TIC)	1	1	2018-01-30	2018-06-30	Achieved
	Sistema de evaluación de impacto (Plataforma TIC)	1	1	2018-01-30	2018-06-30	Achieved
	Consorcio de inversión colectiva de impacto (reglamento, miembros) conformado.	1	1	2018-07-30	2018-09-30	Achieved
	Cartera de proyectos: al menos 6 modelos de negocios	6	6	2018-07-30	2018-09-30	Achieved
	Número de empresas incluidas en nuevos modelos de negocios.	500	2872	2019-04-30	2019-04-30	Achieved
	Número de empresas que acceden al credito.	500	586	2019-04-30	2019-04-30	Achieved
	Producto de conocimiento finalizado.	1	1	2020-03-01	2020-09-29	Achieved
	Una solución de financiamiento basada en blockchain	1	2	2020-09-30	2020-10-08	Achieved
	Un prototipo de un mecanismo de financiación de impacto	1	2	2021-04-30	2021-05-01	Achieved
	: Lanzamiento de un Desafío (concurso) de innovación abierta para detectar solu	1	1	2021-09-30	2021-09-01	Achieved
	al menos una nueva solución basada en blockchain con prueba de concepto	1	0	2022-04-30		Pending
	un producto del conocimiento para difusión de las innovaciones sociales, tecnoló	1	0	2022-07-01		Pending

Factores críticos que han afectado el desempeño
Otros. ¿Cuáles?

no hay otros factores

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
Dificultad de coordinación entre actores públicos y privados que trabajan en ter	Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator	Constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio;
Disponibilidad limitada de fondos públicos para desarrollo del territorio	Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020-02-14	Project Coordinator	Construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados y diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles. Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio; iii) diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.
Ejecución tardía o demorada del Plan Belgrano, que no facilite infraestructura q	Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020-02-14	Project Coordinator	Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio; iii) diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.
Ralentización en el ritmo general de recuperación de la inversión privada en el	Componente II: Desarrollo de modelos de negocio de aprovechamiento forestal	(4) High	Medium 60%	2020-02-14	Project Coordinator	Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio; iii) diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 IN EFFECT RISKS: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización: HP

Justificación:

La iniciativa cuenta con un conjunto de aportantes, publicos y privados, nacionales e internacionales y un equipo altamente capacitado, por lo que tanto desde el punto de vista economico, como tecnico y social, es altamente probable que se sostenga.

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

La sostenibilidad del proyecto está soportada sobre 3 principales productos del mismo: 1- ORGANIZACION: La tecnología organizacional, basada en el modelo de Impacto Colectivo, que permite la coordinación y alineación de incentivos de la diversidad de actores de El Futuro esté en el Monte y que está demostrando la resiliencia y adaptabilidad ante contextos adversos, continuando las acciones de escalabilidad, movilización de inversiones y la innovación. 2- INNOVACION: La dinámica emprendedora y de innovación, detectada y fortalecida por el Índice de Innovación diseñado, que permitirá continuar los procesos de innovación para el desarrollo e implementación de soluciones basadas en la naturaleza en las comunidades vulnerables del Gran Chaco, atrayendo nuevos talentos, empresas e instituciones de I+D hacia esta región y desbloqueando el capital emprendedor local. 3- INVERSIONES: El robustecimiento de los modelos de negocios climáticamente inteligentes para

aprovechar oportunidades de mercado, la ampliación de aliados y soluciones para mejorar el acceso al crédito de las poblaciones excluidas financieramente, la medición del impacto medio de término de Captura de Carbono para comenzar a capturar financiación climática, la tecnología organizacional antes mencionada que muestra una eficiencia capacidad de incidir, movilizar, orientar y articular la inversión pública y los nuevos modelos y tecnologías de Financiación Innovadora desarrollados, son todos pilares que favorecerán la expansión de la financiación mixta hacia la región del Gran Chaco.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
El proceso de innovación abierta desarrollado junto a SocialLab para impulsar la creatividad y el desarrollo de soluciones de finanzas descentralizadas aplicadas a la recuperación verde post-pandemia a demostrado como a diferencia de los otros ecosistemas, (fintech, construtech, etc) el entorno DEFI para el impacto en Latinoamérica se evidencia inmaduro y con una preocupante brecha de género en los equipos que dominan la tecnología, lo que muestra que hay mucho camino que recorrer aún en este ecosistema y que DEFI4GreenRecovery fue un ejercicio inicial que debe ir creciendo para que maduren los proyectos de WEB3 orientados a impulsar una economía baja en carbono.	Implementation	Mauricio Moresco y Social Lab	2022-01-13
El proceso de innovación abierta desarrollado junto a SocialLab para impulsar la creatividad y el desarrollo de soluciones de finanzas descentralizadas aplicadas a la recuperación verde post-pandemia a demostrado como a diferencia de los otros ecosistemas, (fintech, construtech, etc) el entorno DEFI para el impacto en Latinoamérica se evidencia inmaduro y con una preocupante brecha de género en los equipos que dominan la tecnología, lo que muestra que hay mucho camino que recorrer aún en este ecosistema y que DEFI4GreenRecovery fue un ejercicio inicial que debe ir creciendo para que maduren los proyectos de WEB3 orientados a impulsar una economía baja en carbono.	Implementation	Mauricio Moresco y Social Lab	2021-11-01