Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo de manejo integral del bosque nativo con máxima rentabilidad en el Gran C

Nro. Proyecto: AR-T1171 - Proyecto No.: ATN/ME-15952-AR

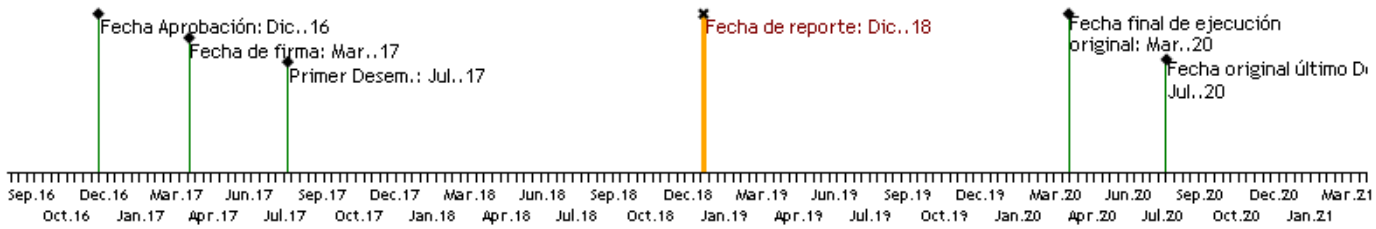
Propósito: Desarrollar un modelo de inversión colectiva de impacto, mediante la creación de un Consorcio Gran Chaco para el aprovechamiento integral del bosque nativo basado en la implementación y expansión de modelos empresariales que optimicen las rentabilidades obtenidas por la vía de la recuperación y aprovechamiento sostenible de los bienes y servicios ambientales que el bosque provee.

País Administrador	País Beneficiario
ARGENTINA	ARGENTINA

Agencia Ejecutora: Asociacion Cultural para el Desarrollo Integral

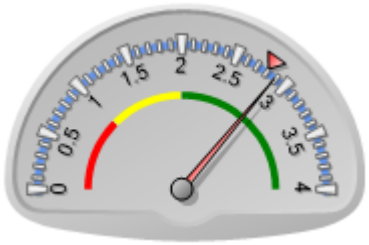
Líder equipo de diseño: ALEJANDRO PARDO
Líder equipo de supervisión: MARIEL SABRA

CICLO DEL PROYECTO

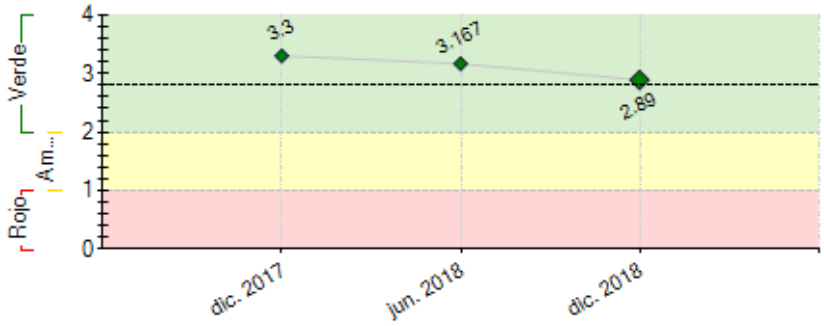


RECURSOS

PUNTAJE DE DESEMPEÑO

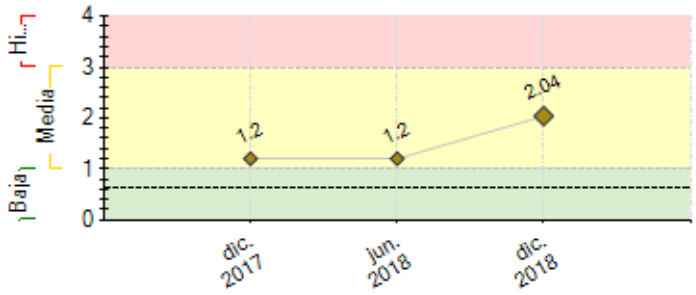


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.89
Promedio FOMIN: 2.798



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.647

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Impulsamos un modelo de inversión colectiva de impacto en el Gran Chaco

El Futuro está en el Monte, se sigue posicionando como la iniciativa más importante de desarrollo de la región chaqueña de Argentina. El Sistema de E & M creado por el proyecto informa acciones en seis provincias, 4.042 unidades productivas (microempresas), una superficie bajo manejo sustentable del bosque nativo de 581.400 ha y más de USD 5 M movilizados en el período del proyecto.

Se cuenta con un sistema de gobernanza y funcional que se basa en el modelo de Impacto Colectivo, por lo que se cuenta con una Agenda Común, una Sistema de Medición compartido, una Comunicación Continua, equipo que actúa en el rol de Backbone para poder promover Actividades Complementarias.

A pesar de que el contexto país ha retraído la inversión pública y privada, los modelos de negocios diseñados y la plataforma para impulsarlos siguen atrayendo inversiones favoreciendo que más de 2800 emprendimientos estén implementando soluciones CSA. A la fecha, 12 organismo públicos (nacionales e internacionales) y 5 empresas privadas están invirtiendo en El Fututo está en el Monte.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El desempeño acumulado es satisfactorio. El modelo logra consolidarse en varias provincias, generando a pesar del contexto económico desfavorable, avances en la conceptualización y apoyo a modelos de negocios sostenibles.

Con esto se espera sentar las bases para que cuando haya un cambio en el ciclo económico se puedan mover fondos para inversión y financiamiento de más largo plazo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Desarrollamos y aceleramos modelos de negocios que optimizan los retornos de las producciones integradas al bosque nativo y la captura de captura de gases de efecto invernadero.

En el período se desarrollaron y se impulsaron nuevos modelos de producción y comercialización: i) harina de albarroba, ii) Textil y Tintes naturales, iii) nuevos derivados lácteos de la leche caprina, iv) manejo de bosque integrado a ganadería caprina; vi) acceso a internet; producción de leña sustantable. Más de 2.000 emprendimientos adoptan soluciones CSA adaptadas al Gran Chaco.

Respecto al acceso al crédito, se concluyó el primer ciclo de formación en alianza con Fundación Banco Nación donde más de 200 emprendedoras/es y técnicos se formaron en el proceso de diseño de modelos de negocios. También se accedieron a nuevas líneas de crédito, en el marco de diversos instrumentos disponibles del Ministerio de Salud y Desarrollo Social.

En relación a la sistematización del modelo y difusión de los productos del conocimiento se destaca la organización de un evento en el marco del IV Encuentro Mundial del Gran Chaco (Salta Oct. 2018) y la publicación por la FAO de un estudio de caso sobre el modelo El Futuro está en el Monte.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En este semestre se avanzó en el diseño de planes de negocio, con excelente nivel de análisis. Esto permitió avanzar en el sector apícola con una propuesta de PES que será sometida a financiamiento de BID Lab próximamente.

Asimismo, se consolida la red Gran Chaco con entidades públicas, privadas y sociedad civil.

El desafío que se plantea para el semestre siguiente es dar a conocer por fuera del ámbito del gran chaco, y a posibles inversores de impacto, los logros y oportunidades de la zona.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Proteger el bosque nativo y generar un aprovechamiento forestal sostenible, optimizando las rentabilidades obtenidas y reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero.	I.1	Emisiones de gases de efecto invernadero (GEIs) evitadas (en toneladas de CO2e) (340100).	5.8	8	10	13	16	0	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
	I.2	Crecimiento promedio de las ventas anuales de empresas (330100)	5	5	10	15	20	0	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
Propósito: Desarrollar un modelo de inversión colectiva de impacto, mediante la creación de un Consorcio Gran Chaco para el aprovechamiento integral del bosque nativo basado en la implementación y expansión de modelos empresariales que optimicen las rentabilidades obtenidas por la vía de la recuperación y aprovechamiento sostenible de los bienes y servicios ambientales que el bosque provee.	R.1	Consorcio de inversión colectiva de impacto (reglamento, miembros) conformado.	0				1	0	
							Jul. 2018		
Componente 1: Componente I- Consorcio para la inversión colectiva de impacto **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Monto de inversiones públicas o privadas movilizadas (en millones U$S).	0	5	5	15	15	5.1	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Dic. 2018	
	C1.I2	Número de empresas incluidas en nuevos modelos de negocios.	0	500	1500		2000	2859	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2021	Dic. 2018	
	C1.I3	Número de empresas que acceden al crédito (directamente o con sus organizaciones).	50	200	500	1000	1000	387	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Dic. 2018	
	C1.I4	Número de entidades que invierten del sector público.	0	2	5		5	10	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2021	Dic. 2018	
	C1.I5	Número de entidades que invierten en del sector privado.	0	5	7		7	5	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2021	Dic. 2018	
Componente 2: Componente II: Desarrollo de modelos de negocio de aprovechamiento forestal **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de productores que adoptan soluciones CSA adaptadas al Gran Chaco (210400).	1200	2000	3000	4000	5600	2145	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	
	C2.I2	Nuevos Modelos de Negocios diseñados.	2	6	7	7	7	12	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Dic. 2018	
	C2.I3	Número de personas fortalecidas en su capacidad empresarial (emprendedurismo, gestión, comercialización) (110100).	50	100	300	500	700	255	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Dic. 2018	
	C2.I4	Número de empresas que se integran eficientemente a cadenas de valor (130100).	500	1000	2000	3000	3500	2193	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Dic. 2018	
Componente 3: Componente III- Sistematización del Modelo y Escala **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de actores público-privados alcanzados por los productos del conocimiento (150100).	0	20	30		50	20	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2021	Dic. 2018	
	C3.I2	Países donde se implementa el Modelo.	1	1	1	2	3	1	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	5	Sep. 2017	5	Jun. 2017	Logrado
H1	Mapa de inversiones públicas y privadas (plataforma TIC)	1	Ene. 2018	1	Jun. 2018	Logrado
H2	Sistema de evaluación de impacto (Plataforma TIC)	1	Ene. 2018	1	Jun. 2018	Logrado
H3	Consorcio de inversión colectiva de impacto (reglamento, miembros) conformado.	1	Jul. 2018	1	Sep. 2018	Logrado
H4	Cartera de proyectos: al menos 6 modelos de negocios	6	Jul. 2018	6	Sep. 2018	Logrado
H5	Número de empresas incluidas en nuevos modelos de negocios.	500	Abr. 2019			
H6	Número de empresas que acceden al credito.	500	Abr. 2019			
H7	Producto de conocimiento finalizado.	1	Mar. 2020			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Disponibilidad limitada de fondos públicos para desarrollo del territorio	High	Construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalonar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados y diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.	Coordinador del proyecto
2. Ejecución tardía o demorada del Plan Belgrano, que no facilite infraestructura que promuevan las inversiones en la zona.	High	Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalonar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio; iii)	Coordinador del proyecto

		diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.	
3. Ralentización en el ritmo general de recuperación de la inversión privada en el país.	Media	Para reducir los riesgos se contemplan las siguientes acciones: i) construcción de un portafolio de inversiones variado, que permita escalonar el tipo de inversiones y de diferentes opciones a inversores públicos y privados; ii) constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio; iii) diferenciación del acompañamiento según grado de desarrollo de las agrupaciones de productores, llevándoles a condiciones de mercado sostenibles.	Coordinador del proyecto
4. Dificultad de coordinación entre actores públicos y privados que trabajan en territorio.	Media	Constitución de una mesa de articulación o espacio institucional (consorcio) donde se hagan explícitos compromisos y metas de todas las partes en el apoyo al territorio;	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La sostenibilidad del modelo se prevé que esté basada, por un lado, en la dimensión medida en cantidad de actores productivos y aliados, y por otro lado, en el éxito económico de los modelos implementados.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El acceso a las nueva tecnologías y a la comunicación (en particular Internet) es clave para potenciar el acceso a la información de mercado y al crédito. Aun en la región existen grandes regiones con comunidades sin esta posibilidad. El Proyecto se está soportando en la co-inversión que realiza Samsung donde ya se encuentran operativos 20 Centros de economía remota.	Implementation	Moresco, Mauricio