Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Agropecuario en Chontales y la Región Autónoma Atlántica Sur

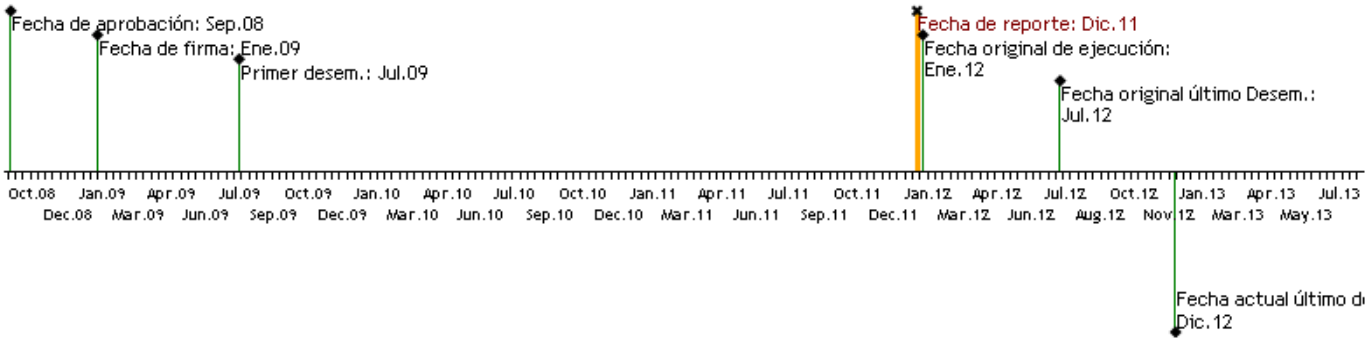
Nro. Proyecto: NI-S1010 - Nro. Operación: ATN/SF-11207-NI, SP/SF-08-06-NI

Propósito:
Los pequeños productores, ganaderos y MyPE de las cadenas agropecuarias aumenten la inversión en sus actividades económicas y manejen sus fincas y/o empresas con mejores prácticas ambientales y productivas.

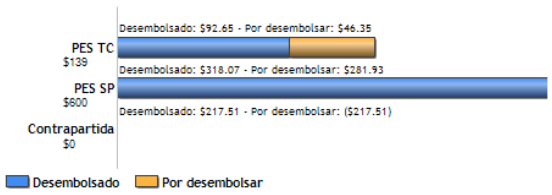
País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

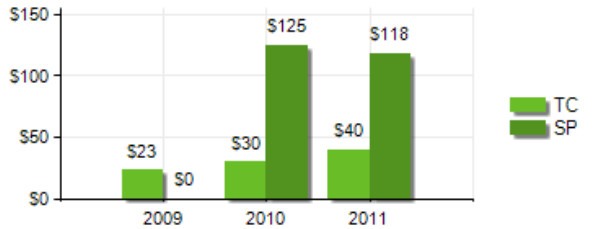
Agencia Ejecutora:	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINANCIERA AVANCES, R.L. , NICARAGUA	**Líder equipo de diseño:**	Wittkowski, Dieter
		Líder equipo de supervisión:	Sanchez, Ana Cecilia

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

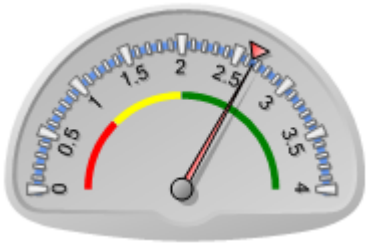


RECURSOS (EN MILES DE USD)

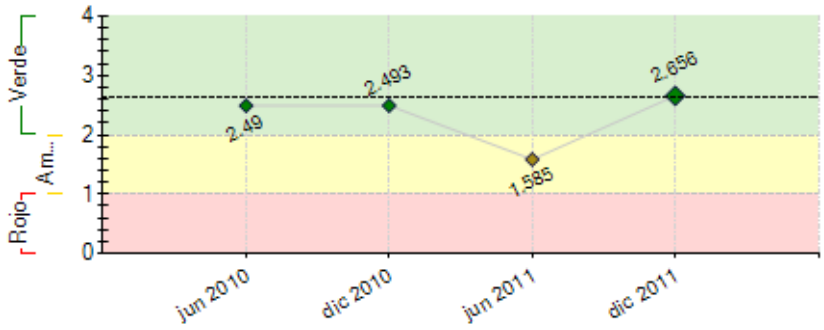




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.656
Promedio PES: 2.637

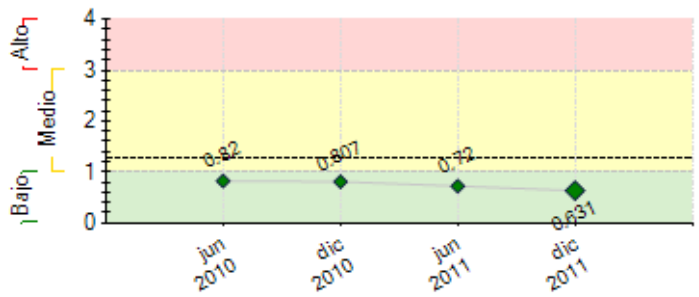


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo PES: 1.262

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En el componente de fortalecimiento institucional se continúo difundiendo, a través de medios radiales, escritos y televisivos, los servicios financieros del proyecto, se contrataron dos radios y utilizaron 1 medio escrito y tres canales de televisión (Santo Tomas, San Pedro y Juigalpa). En el proceso de capacitación técnico del personal se capacitaron a 11 técnicos de la Cooperativa. En el componente de financiamiento las colocaciones acumuladas suman US$541,540.78, distribuidos en 248 créditos, que representan 223 beneficiarios, con un promedio por crédito de US$ 2,201.38. Otro logro es que se mantiene el indicador de morosidad en un solo digito. El % del aporte local en las colocaciones es de 33.4% y con fondos BID 66.54%.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los logros alcanzados en el semestre fueron: 1) se realizó la reestructuración del proyecto sobre la base del informe final de evaluación intermedia y la propuesta de AVANES, que permitió la reactivación total del mismo; 2) en el componente de fortalecimiento institucional se continuo la divulgación de los servicios financieros a través de medios acordados; además, se modificó el software de informática para mejorar su seguridad 3) En financiamiento fueron colocados 78 créditos que suman US$99,853.94; el 100% corresponde a fondos de la contribución BID. El promedio de crédito alcanzado fue de US$ 1,280. Se presenta morosidad de un digito en estrato mayor a 30 días, siendo de 3.38% para el aporte local y 4.14% para fondos BID. 4) Se realizó la consultoría para la evaluación de los estados financiero auditados teniendo como resultado opinión limpia y 5) Se finalizó la capacitación del personal técnico, lo que permitió iniciar proceso de capacitación y asistencia técnica a los beneficiarios. Los principales obstáculos encontrados fueron: las elecciones nacionales incidieron en las colocaciones por las expectativas generadas, nueva contratación sufrió retrasos debido a la poca idoneidad de candidatos, la suspensión de desembolsos. El próximo semestre se continuará con: i) El proceso de capacitación a beneficiarios ii) Brindar asistencia técnica iii) colocaciones de crédito iv) Seguimiento a las practicas productivas mejoradas y ambientales.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Los pequeños productores, ganaderos y MyPE de las cadenas agropecuarias aumenten la inversión en sus actividades económicas y manejen sus fincas y/o empresas con mejores prácticas ambientales y productivas.	**P.I1**	Al final del programa. Numero de clientes que invierten un promedio de US$3,125 en sus actividades económicas.	0				250	212	
							Sep 2012	Dic 2011	
	P.I2	Al final del programa. Porcentaje de los Pequeños Productores que aplican al menos una práctica ambiental mejorada por año.	0				50	0	
							Sep 2012		
	P.I3	Al final del programa. Porcentaje de los Pequeños Productores que implementan prácticas productivas mejoradas.	0				50	0	
							Sep 2012		
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 40% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Al final del proyecto, saldos de cartera de crédito del proyecto (expresado en miles de Dólares americanos).	0	300	300		500	541	Finalizado
				Ene 2010	Ene 2011		Sep 2012	Dic 2011	
	C1.I2	Al final de la ejecución, Créditos activos acumulados.	0	80	200		270	212	En curso
				Ene 2010	Ene 2012		Sep 2012	Dic 2011	
	C1.I3	Al finalizar la ejecucion. Crédito promedio (expresado US$ - Dólares Americanos).	0				3125	1280	En curso
							Sep 2012	Dic 2011	
	C1.I4	Al finalizar la ejecucion. Cartera en Riesgo > 30 días: no mayor al promedio de ASOMIF para crédito rural durante la vida del proyecto	0				1	1	En curso
							Sep 2012	Dic 2011	
Componente 2: Asistencia técnica y capacitación al perosonal de AVANCES y a los clientes del proyecto. **Peso:** 30%	**C2.I1**	A los 24 meses de ejecución. Numero de técnicos de crédito capacitados en aspectos técnicos de los sectores a financiar.	0	7			7	11	Finalizado
				Ene 2010			Sep 2012	Jul 2011	
	C2.I2	Al finalizar el proyecto. Numero de clientes capacitados en aspectos técnicos de los rubros a financiar.	0	80			160	24	En curso
				Ene 2012			Sep 2012	Dic 2011	
	C2.I3	Al finalizar la ejecucion. Clientes beneficiados con Asistencia Técnica.	0	50			150	50	En curso

Clasificación: Satisfactorio				Ene 2012			Sep 2012	Dic 2011	
Componente 3: Fortalecimiento de la capacidad institucional de Avances. **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Productos financieros y beneficios del proyecto difundidos en el departamento de Chontales y RAAS por medios televisivos (cuñas).	0				3	5	En curso
							Sep 2012	Dic 2011	
	C3.I2	Productos financieros y beneficios del proyecto difundidos en el departamento de Chontales y RAAS por Medios Escritos.	0	1	2		1	2	Finalizado
				Ene 2010	Ene 2011		Ene 2012	Dic 2011	
	C3.I3	}Productos financieros y benficios del proyecto difundidos en el Departamento de Chontales y la RAAS por medio radiales (cuñas).	0	2	2		2	2	En curso
				Ene 2010	Ene 2011		Ene 2012	Dic 2011	
	C3.I4	AVANCES cuenta con sistema en línea y nuevos módulos integrados a su sistema informático.	0				1	1	Finalizado
							Ene 2012	Ene 2011	
Componente 4: Coordinación, Seguimiento, Evaluación y Auditoría **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Al finalizar la ejecucion. Porcentaje de los clientes que cuentan con Línea de Base y están registrados en el Sistema de Seguimiento y Monitoreo desde su ingreso como clientes del proyecto.	0				100	50	En curso
							Sep 2012	Dic 2011	
	C4.I2	Al finalizar la ejecucion. Porcentaje de los clientes con seguimiento de condiciones ambientales y productivas cada año	0				50		
							Sep 2012		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Jul 2009	6	Abr 2009	Logrado
H1	Cartera de Crédito del proyecto (saldos en miles de dólares)	300	Ene 2011	432	May 2011	Logrado tarde
H2	Técnicos capacitados/actualizados en aspectos técnicos de los sectores a financiar.	7	Ene 2011	11	Jul 2011	Logrado tarde
H3	Cuñas radiales implementadas para difundir los productos financieros y beneficios del proyecto en el Dpto. de Chontales y RASS	2	Ene 2011	2	Feb 2011	Logrado tarde
H4	Línea de Base finalizada y Sistema de Monitoreo y Evaluación implementándose plenamente.	1	Ene 2011	1	Feb 2011	Logrado tarde
H5	[*] Créditos activos acumulados	200	Ene 2012	200	Nov 2011	Logrado
H6	[*] Clientes beneficiados con Asistencia Técnica.	50	Ene 2012			
H7	[*] Cuñas radiales implementadas para divulgar los productos y beneficios del Proyecto en el Dpto. de Boaco, Chontales, Río San Juan y RASS.	2	Ene 2012			
H8	[*] Cartera de Crédito del proyecto (Saldos en miles de dólares)	500	Sep 2012			
H9	[*] Créditos activos acumulados	270	Sep 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Ninguna

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Comportamiento relativamente inestable de los mercados para los productos comercializados por los Pequeños Productores.	Medio	Si bien el proyecto no puede mitigar este riesgo directamente, puesto que el personal de crédito de la cooperativa está en contacto permanente con los socios, podrá identificar tendencias relacionadas con las preferencias de crédito y el clima de inversión en las zonas del proyecto y efectuar los ajustes necesarios al programa de crédito para tratar de adecuar las condiciones de crédito a las condiciones del mercado.	Coordinador del Proyecto
2. No se mantiene la demanda prevista para los productos crediticios del proyecto.	Medio	Implementar tempranamente (desde el año 1) lo más rápidamente posible los productos de promocion y divulgacion de radio, escrito y televisión, haciendo énfasis en un producto de financiamiento rural que incorpora servicios técnicos de capacitación y asistencia técnica.	Coordinador del Proyecto
3. Los Pequeños Productores no cumplen con los requisitos para acceder al crédito por parte de AVANCES.	Bajo	El equipo de Crédito de AVANCES deberá identificar y promover en los "Grupos metas", acordes a la variedad de servicios financieros que el proyecto le permita ofrecer, teniendo en cuenta que la capacidad de pago de cada cliente se convierte en el parametro más importante para establecer el tamaño o monto del crédito y la estructura de plazos que estamos, el nivel de financiamiento que se puede otrogar a cada cliente.	Coordinador del Proyecto
4. Los Pequeños Productores beneficiados con recursos del proyecto no mantienen al día sus pagos con AVANCES.	Bajo	En primer lugar la colocación del crédito, se hará sobre una selección rigurosa de clientes, en segundo lugar AVANCES realizará un estrecho seguimiento al repago de la cartera y en tercer lugar se reforzará la gestión de cobranza, dando un oportuno seguimiento a los sistemas de aviso de vencimientos.	Coordinador del Proyecto
5. Las condiciones de las vías de acceso no permiten a los clientes asistir a los talleres de capacitación organizados.	Bajo	Estar informados sobre las condiciones de acceso a fin de programar las capacitaciones en lugares accesibles para la mayoría.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 12 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	No cuentan con un Plan Estratégico institucional

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

A la luz de las recomendaciones emitidas en el informe de evaluación intermedia y producto de las negociaciones para la reestructuración del proyecto se acordó la puesta en marcha de un plan de implementación que apunta a la sostenibilidad de la institución a través de la contratación de un consultor internacional para la elaboración de plan estrategico amplio y de futuro.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El éxito de la reestructuración del proyecto en el presente semestre ha dejado como lecciones aprendidas que sin un liderazgo fuerte de la Cooperativa y su compromiso con los resultados del proyecto, no hubiese sido posible dicha reestructuración, además incidió mucho la excelente calidad del equipo técnico para presentar propuesta con argumentos sólidos, y la capacidad y disposición al dialogo de ambas partes. No podemos dejar de mencionar que la Evaluación Intermedia al proyecto fue muy importante ya que no solo evaluó el proyecto, sino también a la entidad ejecutora para apuntar a la sostenibilidad de la organización; también se destaca que la Coordinación del proyecto juega papel determinante.	Implementation	Vargas, Enrique