



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Flying Labs: Capturar el poder de la robótica para la innovación social y la cre

Nro. Proyecto: PN-T1185 - Proyecto No.: ATN/ME-16268-PN

Propósito: El proposito del proyecto es crear un centro regional de innovación (Flying Lab Panamá).

País Administrador

PANAMÁ

País Beneficiario

PANAMÁ

Agencia Ejecutora:

Fundación Tecnológica de Panamá

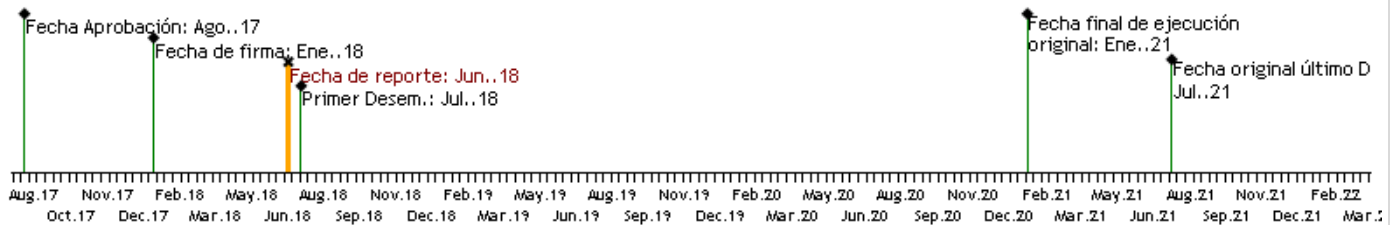
Líder equipo de diseño:

NORAH SULLIVAN

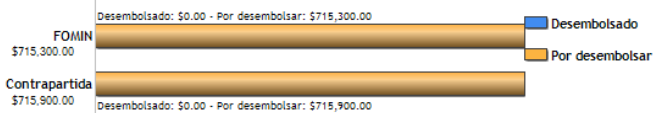
Líder equipo de supervisión:

GRISELDA SOTO BRAVO

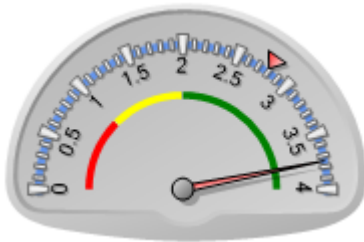
CICLO DEL PROYECTO



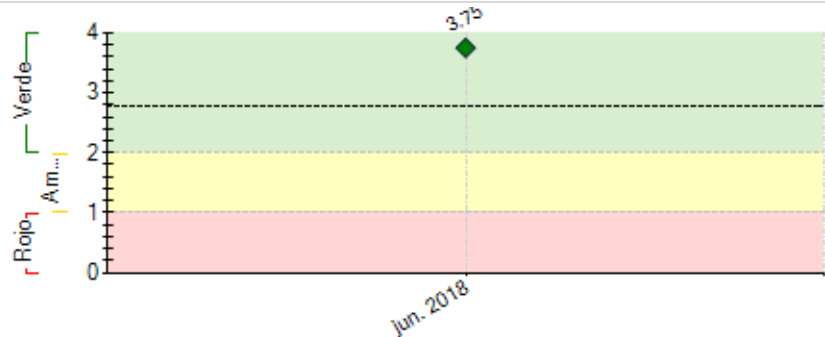
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

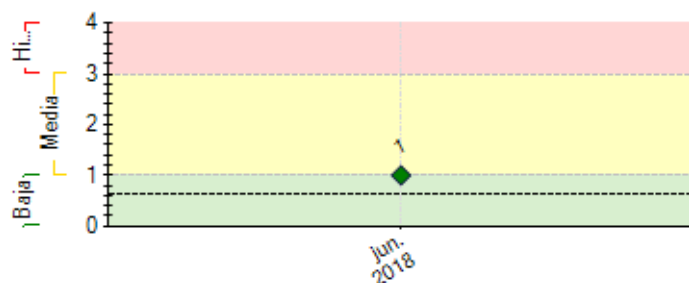


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.75
Promedio FOMIN: 2.791



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



----- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera:

Adquisiciones:

Capacidad Técnica:

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principales logros del I semestre: 1- Designación de los dos representantes de FTP del organismo ejecutor para todos los actos relativos al proyecto 2-Apertura de la cuenta bancaria, para el manejo exclusivo de la contribución 3-Presentación de la evidencia del compromiso de aporte de los recursos de contrapartida. 4- **Componente V**, Proceso de contratación de la Unidad Ejecutora del Proyecto: Selección y designación del Coordinador de Proyecto y del Asistente de Proyecto. 5- Presentación de las herramientas: Plan de ejecución plurianual, plan financiero y de adquisiciones. 6- Proceso de contratación de WeRobotics, con la propuesta técnica y presupuesto en el marco de ejecución del proyecto.

Áreas de dificultad o retraso: Administrativa- Trámites o manejos que involucran las altas autoridades de la UTP, y FTP: gestiones de firma por parte de éstos para las condiciones previas del proyecto.

Acciones críticas para ejecución en el siguiente semestre: Componente I: (i) Desarrollo del modelo de negocio. (ii) Componente II: Adquisición de equipos drones, licencias y softwares. (iii) Entrenamiento del staff del laboratorio. (iv) Workshop No.1. (v) Implementar 2 proyectos pilotos. (vi) Redacción de los TDR para la convocatoria.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planificado | Logrado | Estado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|---------|--------|
| Fin: El objetivo del proyecto es acelerar la aplicación de las tecnologías robóticas para solucionar problemas sociales y ambientales y servir de catalizador de iniciativas empresariales en torno a la robótica como servicio. | I.1 Número de puestos de trabajo creados en torno de la robótica como servicio (CRF 330301) | 0 | | | | 30 Ene. 2023 | 0 | |
| | | | | | | | | |
| Propósito: El propósito del proyecto es crear un centro regional de innovación (Flying Lab Panamá). | R.1 Número de organizaciones que adoptan nuevas prácticas o tecnologías (CRF 230100) | 0 | | | | 15 Ene. 2021 | 0 | |
| | R.2 Número de empresas creadas en torno a la robótica como servicio (CRF 230300) | 0 | | | | 10 Ene. 2021 | 0 | |
| | R.3 Número de soluciones de robótica desarrolladas por el laboratorio que están vinculadas con socios estratégicos o que se aplican en otros entornos o sectores (CRF 230200) | 0 | | | | 5 Ene. 2021 | 0 | |
| | R.4 El laboratorio ha alcanzado un nivel parcial de sostenibilidad financiera y operativa a fines del tercer año del proyecto | | | | | Ene. 2021 | No | |
| | R.5 Aumento porcentual del número de solicitudes de apoyo recibidas por el laboratorio (para servicios de capacitación, asesoramiento o implementación de proyectos) | 0 | | | | 90 Ene. 2021 | 0 | |
| Componente 1: Creación de capacidad del laboratorio Peso: 23% Clasificación: Muy Satisfactorio | C1.11 Número de organizaciones locales o regionales capacitadas (CRF 110100) | 0 | 3 Ene. 2019 | 5 Ene. 2020 | 7 Ene. 2021 | 15 Ene. 2021 | | |
| | C1.12 Número de soluciones innovadoras desarrolladas que generan beneficios sociales o ambientales (CRF 160101) | 0 | | | | 2 Ene. 2019 | | |
| | C1.13 Desarrollo del modelo de negocios del laboratorio | 0 | | | | 1 Ene. 2019 | | |
| Componente 2: Ejecución de proyectos de innovación social con el uso de tecnología robótica Peso: 43% Clasificación: Muy Satisfactorio | C2.11 Número de convocatorias para la presentación de propuestas en relación con los problemas que se subsanarán mediante soluciones de robótica | 0 | 1 Ene. 2020 | 1 Ene. 2021 | | 2 Ene. 2021 | | |
| | C2.12 Número de soluciones innovadoras desarrolladas que generan beneficios sociales o ambientales (CRF 160101) | 0 | 3 Ene. 2020 | 3 Ene. 2021 | | 6 Ene. 2021 | | |
| | C2.13 Número de propuestas recibidas a raíz de las convocatorias | 0 | 10 Ene. 2020 | 20 Ene. 2021 | | 30 Ene. 2021 | | |
| Componente 3: Creación de un ecosistema y una red regional Peso: 22% Clasificación: Muy Satisfactorio | C3.11 Número de instituciones que tienen acceso a los productos o actividades de transferencia de conocimiento (CRF 150100) | 0 | 15 Ene. 2019 | 15 Ene. 2020 | 20 Ene. 2021 | 50 Ene. 2021 | | |
| | C3.12 Número de instancias de colaboración con actores clave del ecosistema de innovación a nivel nacional o regional | 0 | 3 Ene. 2019 | 5 Ene. 2020 | 7 Ene. 2021 | 15 Ene. 2021 | | |
| | C3.13 Número de proyectos en curso implementados por el laboratorio (además de los seleccionados a través de las convocatorias para la presentación de propuestas) | 0 | 1 Ene. 2020 | 1 Ene. 2021 | | 2 Ene. 2021 | | |
| | C3.14 Número de estudiantes que crean capacidad a través de las actividades del laboratorio (pasantías, capacitación, implementación de proyectos en curso, etc.) | 0 | 25 Ene. 2019 | 35 Ene. 2020 | 40 Ene. 2021 | 100 Ene. 2021 | | |
| | C3.15 Número de actividades anuales organizadas en materia de robótica para la innovación social | 0 | 1 Ene. 2019 | 1 Ene. 2021 | | 2 Ene. 2021 | | |
| Componente 4: Catalización de iniciativas empresariales en torno a la robótica como servicio Peso: 12% Clasificación: Muy Satisfactorio | C4.11 Aumento porcentual del número de solicitudes en el segundo concurso de planes de negocios | 0 | | | | 50 Ene. 2021 | | |
| | C4.12 Número de emprendedores que reciben capacitación en competencias de negocios (CRF 110100) | 0 | 15 Ene. 2020 | 15 Ene. 2021 | | 30 Ene. 2021 | | |
| | C4.13 Número de mentores seleccionados para la red de mentores del sector privado | 0 | 15 Ene. 2020 | 15 Ene. 2021 | | 15 Ene. 2021 | | |

| Hitos | Planificado | Fecha Vencimiento | Logrado | Fecha en que se logro | Estado |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------------|---------|-----------------------|--------|
| H1 Condiciones previas | 8 | Jul. 2018 | 4 | Jun. 2018 | |
| H2 5 local and/or regional organizations trained | 3 | Dic. 2018 | | | |

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Project hasn't started execution yet; just met prior conditions.

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1. Posibles complicaciones en vincular las innovaciones desarrolladas en el laboratorio con socios/el mercado. | Media | La diseminación de las actividades/soluciones del laboratorio con socios y particularmente con empresas del sector privado sera sumamente importante. | Project Coordinator |
| 2. Si el laboratorio no demuestra con rapidez la posible aplicación de estas tecnologías en situaciones de la vida real para impulsar la demanda, el proyecto puede perder impulso. | Media | Este riesgo se mitigará mediante la consecución de resultados en los proyectos piloto iniciales y su amplia difusión como parte de las actividades básicas de creación de capacidad, y a través de actividades específicas para sistematizar y difundir los resultados de todos los proyectos de innovación social que se ejecuten durante la vigencia del proyecto. | Project Coordinator |
| 3. Dado que el uso de las tecnologías robóticas para la innovación social es muy nuevo y que muchos consideran que los drones son "juguetes" tecnológicos, existe el riesgo de que no haya una masa crítica de organizaciones o empresarios con el interés o la capacidad técnica para llevar a cabo actividades o buscar oportunidades de negocios en este espacio. | Baja | Este riesgo se mitigará a través de actividades de capacitación y creación del ecosistema destinadas a generar conciencia sobre las posibles aplicaciones prácticas de estas tecnologías. | Project Coordinator |
| 4. La falta de mano de obra técnica local con capacidad en tecnología robótica y análisis de datos para prestar servicios al pujante sector de la robótica constituye otro riesgo del proyecto. | Baja | Albergar el laboratorio en la UTP y vincular a estudiantes de ingeniería mecánica y otras disciplinas con las actividades del laboratorio para que adquieran experiencia práctica ayudará a formar una cantera de trabajadores calificados en este ámbito. | Project Coordinator |

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**Factor**

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

Comentarios

The Flying Labs business model to be developed during the project will be very important for sustaining activities post FOMIN.

The development of a local and regional network, as well as stimulating enterprise creation around robotics-as-a-service will be important in this regard.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para poder garantizar la sostenibilidad del proyecto es necesario implementar el modelo de negocio, el cual se desarrollará en un taller dirigido por WeRobotics en el marco del lanzamiento del proyecto, mes de julio. De igual forma es importante crear una comunidad en torno a los drones y garantizar canales de comunicación eficientes entre los actores claves y el laboratorio. Con tal fin se ha programado un conversatorio como cierre del taller del modelo de negocio con actores claves para el ecosistema y se implementarán coloquios mensuales, bajo el branding de Drones & Coffee a partir de agosto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativo a | Autor |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|
| 1. Una de las principales lecciones aprendidas en la implementación de un proyecto de perfil tecnológico con aplicación en la innovación social, es que al ser desarrollado en una casa de estudios de la envergadura de la Universidad Tecnológica de Panamá, la constelación de actores claves que pueden converger y generar sinergia en el desarrollo del proyecto es exponencial, muestra fehaciente fue la participación en la feria de Robótica Inclusiva, a sólo un mes de iniciar operaciones y una clara evidencia se dejará notar a mediano plazo. | Implementation | Montenegro, Dania Isabel |