

**BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA (FONDOS FIDUCIARIOS)**

**(RESUMEN PARA T/C FONDOS)**

**TC No. RG-T1226**

**I. INFORMACION GENERAL:**

<b>1. Título del Proyecto de CT:</b>	Identificación de oportunidades para energía limpia
<b>2. Nombre del Fondo:</b>	Fondo General de Cooperación de España (FGE)
<b>3. Países Beneficiarios:</b>	Colombia, Ecuador y Perú
<b>4. Agencia Beneficiaria:</b>	El Banco
<b>5. Monto estimado a ser financiado:</b>	€91.296 (Equivalente US\$112.500)
<b>6. Monto a ser financiado por el fondo:</b>	€91.296 (Equivalente US\$112.500)
<b>7. Ejecución:</b>	4 meses
<b>8. Desembolsos:</b>	7 meses

**II. OBJETIVOS:**

- 2.1 El objetivo de la consultoría es diseñar un proyecto FOMIN para promover energía y tecnologías limpias, buscando oportunidades de incentivos y la incorporación de otros mecanismos para superar barreras en tres países (Colombia, Ecuador y Perú). Como productos específicos deberá: (i) asesorar el nivel de conocimiento y experiencia relacionado con energía limpia, eficiencia energética y los incentivos existentes relacionados en los tres países; y (ii) formular la estrategia y los mecanismos operativos de ejecución de tres posibles proyectos FOMIN en esta área (uno para cada país).

**III. DESCRIPCION:**

**A. Actividades a desarrollar**

- 3.1 El consultor deberá identificar y dimensionar las actividades que el FOMIN debería impulsar, de acuerdo a las necesidades y demandas en los tres países seleccionados, para realizar proyectos de energía limpia, eficiencia energética que contribuyan decisivamente a generar un mercado para tecnologías de baja emisión de carbono en la región. Los componentes que posiblemente se incluirían en un proyecto FOMIN y que requieren ser evaluados son:
- (i) *Promoción y concienciación* — Evaluar la necesidad de promover y concienciar sobre las oportunidades de energía limpia, eficiencia energética e incentivos relevantes, especialmente para pequeños proyectos y/o pequeñas y medianas empresas (PyMEs) en los tres países. El consultor deberá identificar las carencias o asimetrías de información que necesitan ser corregidas para habilitar la intervención de los pequeños promotores. Como parte de esta actividad el consultor identificará los mejores medios para llegar al público objetivo.
  - (ii) *Desarrollo de la capacidad local* — Evaluar las necesidades de fortalecer la capacidad local de oferentes de servicios de energía limpia, eficiencia energética e incentivos para promover su uso. Adicionalmente se evaluarán las necesidades de fortalecer la capacidad institucional de las entidades relevantes en los tres países. Como parte de esta actividad, el consultor deberá proponer actividades específicas (incluyendo contenido) para dicha capacitación.

- (iii) *Fortalecimiento de los incentivos en los tres países* — Evaluar los diferentes incentivos existentes en los países para el uso de energía limpia y eficiencia energética que incluye a nivel internacional (financiamiento de reducción de emisiones, acceso a nuevos mercados, etc.) y a nivel nacional (leyes, políticas públicas, etc.). Evaluar cómo disminuir los costes de transacción asociados con la utilización de incentivos. Este podría incluir el desarrollo de las metodologías y/o procedimientos necesarios para aprovechar los incentivos, especialmente para pequeños proyectos y/o PyMEs.
- (iv) *Difusión de los resultados* — Un aspecto importante para el FOMIN es utilizar los proyectos no solo para sus propios beneficios, sino para las lecciones aprendidas que podrían derivar de los mismos. Por lo tanto, actividades específicas para difundir los resultados del proyecto.

- 3.2 Con base en las actividades a ser incluidas en los posible proyectos FOMIN, el consultor deberá evaluar aquellas entidades con el potencial de convertirse en agencias ejecutoras del FOMIN. Para ello, el consultor deberá identificar al menos una entidad por país (a través de un proceso de evaluación de varias entidades en cada país) con dicho potencial y analizarlas para recomendar a una de ellas como posible entidad líder. El consultor deberá hacer un análisis institucional de cada una de las agencias seleccionadas de acuerdo a la metodología FOMIN (ver Anexo).
- 3.3 El consultor deberá hacer una evaluación de la capacidad financiera de las agencias ejecutoras propuestas, y así determinar la posibilidad de las mismas para responder con los recursos que deben aportar como contrapartida a los del FOMIN (50% del total del proyecto FOMIN, de lo cual al menos la mitad tiene que ser en efectivo). Además de la capacidad financiera de las agencias ejecutoras, el consultor deberá hacer una investigación preliminar de las posibilidades de conseguir recursos de otras entidades nacionales e internacionales tales como agencias bilaterales o multilaterales, empresas privadas, ONGs, etc.
- 3.4 Estos proyectos FOMIN tendrán un enfoque de cooperación técnica y no incluirán financiamiento directo de proyectos energéticos (como capital de riesgo, cuasi-capital y/o préstamos) y/o inversiones en empresas.

#### **B. Resultados esperados**

- 3.5 Como resultado de éste esfuerzo, se espera tener un proyecto regional identificado y estructurado para un futuro apoyo del FOMIN (ver Anexo con una descripción general de dicho posible proyecto).

**1. Servicios de Consultoría Requeridos:** Los profesionales españoles requeridos para emprender este trabajo deberán ser: economistas o administradores de negocios; expertos en energía renovable y/o eficiencia energética y en financiamiento de carbono. Los consultores locales que se contraten deberán tener una combinación de estas experiencias y conocimientos.

**2. Duración:** El trabajo podrá realizarse de manera discontinua pero en un plazo total de no más de cuatro meses desde la firma del contrato. La fecha prevista para el inicio del trabajo es el 15 de mayo de 2006. La CT requerirá la contratación de consultores locales además de la firma española.

#### **IV. JUSTIFICACIÓN:**

- 4.1 La diversificación de las fuentes de energía es de creciente importancia en la región para evitar las fluctuaciones en las economías a raíz de cambios en el precio de energía tradicional al nivel mundial. Colombia, Ecuador y Perú cuentan con oportunidades en las áreas de pequeñas centrales hidroeléctricas, eólica y biomasa (forestal y desperdicios). Sin embargo, la falta de experiencia y conocimiento en los países en utilizar estas tecnologías está afectando las oportunidades.

- 4.2 La incorporación de técnicas de eficiencia energética entre operaciones del sector privado puede tener beneficios para mejorar la productividad y al mismo tiempo puede resultar en una disminución en el consumo de energía, emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y de impacto a salud de contaminantes aéreas locales. Tales mejoramientos pueden ser una estrategia útil para mejorar la competitividad de las empresas privadas, especialmente con miras a posibles tratados de comercio libre con los EEUU.
- 4.3 Los tres países cuentan con experiencia básica en la implementación de medidas de producción mas limpia entre empresas que sirven como una plataforma importante para la promoción y ofrecimiento de servicios técnicos y gerenciales para apoyar tecnologías limpias. Sin embargo, estas previas experiencias no han tenido éxito en incorporar otros incentivos para apoyar el uso de fuentes de energía limpia y eficiencia energética.
- 4.4 Una importante, pero no bien utilizada oportunidad de mercado asociada con la eficiencia energética son las compañías de servicios energéticos (ESCOs por sus siglas en inglés) que operan en varios países a nivel mundial. ESCOs son empresas involucradas en el desarrollo, instalación y financiamiento de mejoramientos eficientes con base en el desempeño en facilidades con otros dueños o que sean operadas por terceros/clientes. Un ESCO evalúa el potencial ahorro energético, desarrolla un plan, financia el costo de implementar los cambios necesarios y se vuelve a pagar con base en los ahorros energéticos del cliente. El monto total pagado a ESCO está basado en el desempeño del proyecto y normalmente representa un porcentaje del ahorro energético total generado por el proyecto. En México, el FOMIN ha tenido éxito en crear un mercado para ESCOs a través de su participación en el fondo de inversión de FLACES (véase <http://www.fecleanergy.com> para mayores detalles).
- 4.5 Incentivos económicos fiscales por un lado así como otros incentivos para el desarrollo, por ejemplo el uso de energía limpia que incluye el comercio de créditos por reducciones de emisiones de GEI y regulaciones o acceso a mercados favorables, representan una fuente de ingresos adicionales y son importantes para financiar la transición de energía más limpia. Hay varios incentivos a nivel mundial que podrían ser utilizados por empresas en la región. También muchos países tienen sus propios incentivos nacionales, pero a veces son poco conocidos o se caracterizan por sus reglas complicadas.
- 4.6 A pesar de estas oportunidades presentadas de fuentes más limpia de energía y eficiencia energética, el sector privado en los países no ha aprovechado la situación, principalmente debido a la carencia de experiencias, conocimiento y concienciación. Esta oportunidad no utilizada es especialmente aguda entre las pequeñas y medianas empresas que se beneficiarían por las oportunidades para la generación de electricidad con energía renovable, uso de medidas de eficiencia energética y los beneficios de incentivos económicos. Esta consultoría es para identificar posibles intervenciones del FOMIN para crear nuevas oportunidades, especialmente para pequeños proyectos y/o PyMEs.

## **V. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL:**

- 5.1 Con la ejecución de la cooperación técnica no se perciben impactos ambientales negativos, por el contrario uno de los objetivos es desarrollar nuevas oportunidades de energía limpia y eficiencia energética. Más concretamente, esta cooperación técnica pretende ayudar a identificar proyectos concretos del FOMIN en energía limpia y eficiencia energética en los tres países. Energía limpia y uso racional de energía son áreas ambientalmente amigables por su reducción de uso de energía y por evitar emisiones de gases de efecto invernadero que tienen efectos negativos al clima global y a la salud de los ciudadanos locales.

## VI. PRESUPUESTO:

6.1 El presupuesto estimado en dólares de Estados Unidos es de:

		US\$	Días o #	FGCE
Salarios	Firma Consultora Esp: Senior (x2)	600	120	72.000
	Consultores Locales:			
	- Colombia	200	20	4.000
	- Ecuador	200	20	4.000
	- Perú	200	20	4.000
Viáticos	Viaje de España a Colombia (2 cons. Senior)	2.000	4	8.000
	Viaje a Ecuador desde Colombia (2 cons. Senior)	600	4	2.400
	Viaje a Perú desde Ecuador (2 cons. Senior)	600	4	2.400
	Desplazamientos internos CO, EC y PE	500	3	1.500
	Per diem Colombia	180	20	3.600
	Per diem Ecuador	180	20	3.600
	Per diem Perú	200	20	4.000
	Viaje a Washington DC desde España (2 cons. Senior)	1.000	2	2.000
	Per Diem Washington DC	250	4	1.000
		<b>TOTAL US\$112.500</b>		

\*Tasa de cambio IMF al 4/21/2006 0.811524, €91.296 = US\$112.500

## VII. RESPONSABILIDAD EN EL BANCO:

7.2 **Responsabilidad Técnica:** Daniel Shepherd, FOMIN ([daniels@iadb.org](mailto:daniels@iadb.org)), Tel: +1 (202) 623-2708, fax +1 (202) 942-8100 (jefe de equipo).

7.3 **Responsabilidad de Desembolsos:** Leyda Fajardo, INT/RTC ([leydaf@iadb.org](mailto:leydaf@iadb.org)), Tel: + (202) 623-2779, fax +1 (202) 623-1687.

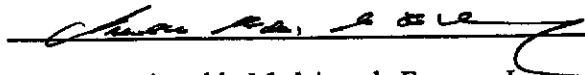
## VIII. RECOMENDACION:

Daniel Shepherd, Jefe de equipo de proyecto, recomienda la aprobación de esta cooperación técnica y el uso de recursos del Fondo General de Cooperación de España por un total de por €91.296 para financiar las actividades descritas en este documento.

## IX. CERTIFICACION:


Certifico que esta operación ha sido aprobada por el donante del Fondo General de Cooperación de España (FGE) en Comisión FEV celebrada el 16 de marzo de 2006, y comunicada a RE2/TEC mediante correo electrónico de misma fecha, firmada por la Coordinadora de Área, SG Instituciones Financieras Multilaterales, Ministerio de Economía y Hacienda de España. Asimismo, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo General de Cooperación de España (FGE) hasta por €91.296 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en Euros. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. Ningún recurso del Fondo estará disponible para cubrir

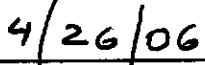
montos superiores al monto certificado para la implementación de este Resumen para TC/Fondos. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

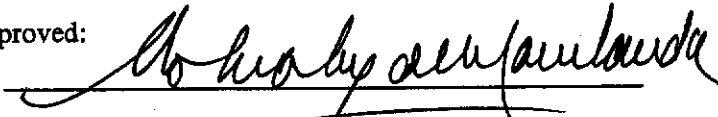
  
Arnoldo Medeiros da Fonseca Jr.  
Jefe  
Unidad de Coordinación de Cooperación Técnica


  
Fecha

IX. APPROVAL:

Bo.Vo.:   
Laura Bocalandro  
Jefe  
División de Cooperación Técnica Regional

  
Fecha

Approved:   
Nohra Rey de Marulanda  
Gerente  
Departamento de Integración y Programas Regionales

  
Fecha

## Identificación de Oportunidades para Energía Limpia

(RG-T1226)

### Evaluación Institucional

**Instrucciones generales:** La intención de este instrumento es evaluar las calificaciones institucionales y las características de una entidad que haya sometido una propuesta al FOMIN para una iniciativa de Facilidad II o IIIA, puesto que estas dos Facilidades requieren cualidades comparables. Un instrumento similar para Facilidad I será desarrollado. Aunque se entiende que mucho de este instrumento involucra interpretación subjetiva, la idea es utilizar los criterios y elementos para evaluar la institución para determinar si es una entidad apropiada para una iniciativa FOMIN y si existen debilidades / deficiencias institucionales que se deberán tener en cuenta para el proyecto propuesto. La primera parte de este instrumento deberá ser llenada por el Especialista en la Representación antes de presentar el proyecto al FOMIN para su elegibilidad. Una vez que este haya sido completado, favor adjuntarlo al abstracto del proyecto al someterlo a la Oficina del FOMIN. La segunda parte es para después de lograr la elegibilidad y está relacionada con el análisis institucional que deberá ser parte del diseño y preparación del proyecto. La intención de la clasificación numérica es destacar las áreas que merecen atención adicional en el diseño. No hay una calificación mínima necesaria para poder seguir adelante con el diseño y la aprobación del Comité de Donantes.

Agencia ejecutora propuesta: \_\_\_\_\_.

#### I. Puntos mínimos a constatar previo a la presentación del Abstracto:

1. La agencia ejecutora cuenta con su propia personería jurídica o se propone un mecanismo de arreglo institucional claro que le permita al FOMIN/BID entrar en un convenio legal.
2. Indicación de disponibilidad de recursos de contrapartida.
3. Un sistema administrativo, financiero, de control interno y de auditoría establecido.
4. Si la agencia ejecutora tiene experiencia previa con el FOMIN, y si esta fue (es) positiva / exitosa.
5. No existen alegaciones criminales u otras demandas legales que pueden interferir con la capacidad de la agencia ejecutora de llevar a cabo el proyecto o causar complicaciones para el Banco.

Especialista COF: \_\_\_\_\_.

Fecha: \_\_\_\_\_.

#### II. Evaluación institucional detallada para la fase de análisis:

Criterios (y ponderación)	Elementos	Evaluación	Clasificación
<b>Organización (20)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de año de existencia</li> <li>• Visión y misión claras</li> <li>• Organización gerencial fuerte</li> <li>• Cambios en liderazgo en los últimos tres años</li> <li>• Capacidad administrativa demostrada</li> </ul>		

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura útil existente</li> <li>• Numero de personal existente, especialmente aquellos involucrados con áreas relacionadas con el proyecto y parte de la organización por más de un año</li> <li>• Jerarquía y estructura de toma de decisión claras</li> <li>• Presencia de junta directiva que se reúne regularmente</li> <li>• Operaciones basadas en manuales y otros documentos</li> <li>• Acceso a grupos beneficiarios (p. ej. PyMEs, proveedores de servicios locales, etc.)</li> <li>• Experiencia con monitoreo de proyectos</li> </ul>		
<b>Capacidad financiera (16)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Variación en las fuentes de ingresos durante los últimos tres años</li> <li>• Habilidad demostrada para atraer interés de otros donantes</li> </ul>		
<b>Conocimiento del sector o tema del proyecto (12)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiencia demostrada en el área del proyecto</li> <li>• "Track record" demostrado</li> <li>• Número de proyectos similares en los últimos tres años</li> <li>• Aumento en el número de técnicos en los últimos dos años</li> </ul>		
<b>Conocimiento de áreas temáticas relacionadas (12)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiencia en actividades relacionadas con la iniciativa propuesta</li> <li>• Conocimiento de las condiciones locales (económicas, políticas, etc.)</li> <li>• Habilidad demostrada de participar y trabajar con otras entidades relacionadas con el tema del proyecto.</li> </ul>		
<b>Independencia (12)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La institución no está involucrada con actividades que competirían</li> <li>• No existen conflictos de interés</li> <li>• Si fuese una organización de membresía, posee la capacidad de trabajar con otras entidades además de sus miembros</li> </ul>		
<b>Habilidad de trabajar con otras instituciones (8)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiencia trabajando con otras instituciones pública y privadas</li> <li>• Buenas relaciones con instituciones similares</li> <li>• Número de esfuerzos compartidos en los últimos tres años</li> <li>• Experiencia con organizaciones</li> </ul>		

	bilaterales o multilaterales		
<b>Red dentro del área geográfica del proyecto (8)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Habilidad demostrada para trabajar en las áreas geográficas relevantes</li> <li>• Cuenta con una red dentro del país / región</li> <li>• Fuerte sistema de comunicación existente</li> </ul>		
<b>Reputación (8)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conocida en el país, la región o internacionalmente</li> <li>• Cuenta con el respecto de otras organizaciones</li> </ul>		
<b>Interés demostrado (4)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategia institucional definida claramente</li> <li>• Motivación demostrada</li> <li>• Interés en asumir el papel de agencia ejecutora y capacidad e interés de continuar con actividades después de utilizar los recursos del FOMIN</li> </ul>		
<b>Total posible:</b>	<b>100</b>	<b>Total:</b>	<b>0</b>

Conclusiones generales:

*[Resumen de los resultados y conclusiones y de ser así, incluir recomendaciones acerca de actividades / aspectos posibles incluir en la iniciativa propuesta para responder / mitigar las debilidades identificadas arriba.]*

**Jefe de Equipo:**\_\_\_\_\_.

**Fecha:**\_\_\_\_\_.