

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA (FONDOS FIDUCIARIOS)

RESUMEN PARA T/C FONDOS

CO-T1079

I. INFORMACIÓN GENERAL

- | | |
|--|---|
| 1. Título del Proyecto de CT | Apoyo a Comisiones Regionales de Competitividad en Colombia |
| 2. Nombre del Fondo: | Fondo General de Cooperación de España (FGE) |
| 3. Equipo de Proyecto | Manuel Pacheco (ICF/CMF, Jefe de Equipo); Christine Ternent (CCO/MIF); José Juan Gomes (ICF/CMF); Alvaro Concha (CMF/CCO); Rosina de Souza (LEG); Dianela Avila (ICF/CMF) |
| 4. País Beneficiario: | Colombia |
| 5. Agencia Beneficiaria: | Ministerio de Comercio, Industria y Turismo |
| 6. Monto estimado a ser financiado: | EUR\$ 105,387 US\$136,634 |
| • Monto a ser financiado por el FGE: | EUR\$ 87,823 US\$113,863* |
| • Monto a financiarse por otras fuentes: | - |
| • Monto de la contrapartida local | EUR\$ 17,564 US\$ 22,772 |
| 7. Ejecución y Desembolsos: | ICF/CMF |

II. ANTECEDENTES

- 2.1 Con el fin de crear una institucionalidad permanente y articulada para promocionar la competitividad del país, Colombia creó el Sistema Nacional de Competitividad mediante documento del Consejo de Política Económica y Social 3439 del año 2006. Este documento de política constituye un avance significativo en la consolidación de un sistema nacional que se construye sobre numerosos esfuerzos e iniciativas en el pasado reciente, pero también sienta bases sólidas para avanzar a nivel subnacional al establecer que son las regiones el escenario de construcción de ventajas competitivas de un país. De esta forma, diseñar e implementar planes para cerrar las brechas de desarrollo entre las regiones y que tengan en cuenta las particularidades de cada una de ellas, constituyen una directriz de política fundamental para consolidar la posición competitiva del país.
- 2.2 Para instrumentar la mencionada directriz de política, los Departamentos o Regiones en Colombia han venido conformando Comisiones Regionales de Competitividad (construyendo sobre la base de experiencias y desarrollos recientes) con el mandato de definir un plan de competitividad para su

* La tasa de cambio aplicada al 31 de octubre es de 0.771307 Euros

departamento o región. Desde el segundo semestre de 2007, la Comisión Nacional de Competitividad, con el acompañamiento del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo (MCIT), del Departamento Nacional de Planeación (DNP), de la Alta Consejería Presidencial para la Productividad y Competitividad, el Consejo Privado de Competitividad y Confecámaras ha venido apoyando a las entidades territoriales en la formulación de las bases de sus planes regionales de competitividad, desarrollando y adecuando metodologías para la formulación e implementación de dichos planes. A través de estos Planes, la Comisión Nacional de Competitividad busca acompañar a las regiones en los procesos de planeación integral a mediano y largo plazo necesarios para promover un crecimiento económico elevado y sostenido a través de mayores niveles de productividad y competitividad¹.

- 2.3 Adicionalmente, el 23 de junio de 2008 se aprobó el documento Conpes 3527 con la Política Nacional de Competitividad que además de sentar el marco básico para la promoción de la competitividad, contiene 15 planes de acción sectoriales y compromete a las diferentes entidades públicas en su cumplimiento.

III. OBJETIVOS

- 3.1 El objetivo general de la Cooperación Técnica es revisar las metodologías de trabajo para el diseño e implementación de Agendas Regionales de Competitividad con el fin de lograr una mayor coherencia e impacto en el diseño y aplicación de políticas y programas de desarrollo económico a nivel local. El objetivo específico es apoyar a las Comisiones Regionales de Competitividad en la validación e implementación de sus Planes Regionales de Competitividad a través de la revisión y transferencia de mejores prácticas internacionales en materia de diseño y ejecución de agendas de competitividad y desarrollo económico local.

IV. DESCRIPCION

A. Actividades

- 4.1 Para lograr los objetivos anteriores, la Cooperación Técnica financiará la contratación de una firma consultora experta en materia de desarrollo económico local y competitividad con amplia experiencia en el diseño e implementación de políticas y programas de competitividad a nivel subnacional.

- 4.2 La consultora seleccionada ejecutará las siguientes actividades:

- a) **Taller de Lanzamiento y Transferencia de Experiencias Internacionales:** La firma consultora realizará un análisis de las

¹ Actualmente todos los departamentos forman parte del Sistema Nacional de Competitividad bien sea a través de Comisiones Regionales de Competitividad (CRC) que representan a departamentos y a regiones, como es el caso de la CRC de Amazorinoquía y de Bogotá-Cundinamarca. Los únicos departamentos que no cuentan actualmente con una CRC departamental son Guainía, Vichada y Putumayo, pero forman parte de la CRC de la Amazorinoquía.

experiencias internacionales relevantes y facilitará un taller con la participación de todas las Comisiones Regionales de Competitividad para transferir las experiencias y buenas prácticas internacionales identificadas en materia de diseño e implementación de agendas de competitividad y desarrollo económico local. El taller a ser facilitado por la empresa consultora tendrá un foco en la experiencia, buenas prácticas, lecciones aprendidas y aplicabilidad en el contexto colombiano de los procesos de descentralización de las políticas públicas para la competitividad y el desarrollo económico local en España y Europa y la experiencia latinoamericana reciente.

- b) **Acompañamiento e Identificación de Intervenciones Piloto:** La firma consultora proveerá asesoría directa a las secretarías técnicas encargadas del diseño e implementación de Planes Regionales de Competitividad en cuatro Departamentos de Colombia representativos de los diferentes desafíos de competitividad y grados de desarrollo institucional prevalecientes en el país para alcanzar tal competitividad. La asesoría incluirá recolección de información y trabajo en terreno con los actores relevantes. Los criterios para la selección de los Departamentos (y la selección de los mismos) serán acordados por el Banco y el MCIT quien ejerce la coordinación de las Comisiones Regionales de Competitividad y considerará como criterios de elegibilidad, entre otros, el interés y el compromiso del aporte local para la ejecución del trabajo de la firma consultora. La firma consultora deberá llevar a cabo por lo menos las siguientes tareas específicas:
- (i) Revisión de los Planes Regionales de Competitividad. La asesoría contemplará la revisión de los Planes y la provisión de retroalimentación y *expertise* técnico sobre la base de mejores prácticas internacionales relevantes para el contexto colombiano. Esta retroalimentación abarcará desde los aspectos de diseño de los Planes hasta aquellos relacionados con la definición de ventajas competitivas, estrategias de implementación, sensibilización de actores, y la priorización de iniciativas basada en una metodología que evalúe los proyectos por su impacto sobre la competitividad.
 - (ii) Evaluación de la Estructura Institucional para la Competitividad Local. La asesoría contemplará el análisis y revisión crítica de la estructura institucional existente y el requerido por la implementación de agendas de competitividad y desarrollo económico local, incluyendo los desafíos en materia de articulación de política pública considerando los distintos niveles (nacional, departamental y municipal), las diferentes entidades vinculadas (Gobernación, Alcaldía, cámaras de comercio, universidades, centros regionales de productividad, etc.) y los esquemas de colaboración pública privada.

- (iii) Fortalecimiento de los Esquemas de Seguimiento y Evaluación de Impactos. La asesoría contemplará la sugerencia de metodologías e indicadores para realizar el seguimiento y medir el impacto de los Planes. Las metodologías deberán proponer líneas de base para los indicadores de impacto que eventualmente pudieran constituir *benchmarks* transversales a nivel subnacional, identificar un mecanismo para la recolección de los datos y proponer las instituciones capaces de mantener las bases de datos.
- (iv) Identificación de Proyectos Pilotos. La asesoría contemplará la identificación de perfiles de posibles intervenciones piloto que contribuyan al reforzamiento de la competitividad local y de la consolidación de las Comisiones Regionales seleccionadas y que eventualmente generen efectos demostración para la región y/o el país. Los perfiles incluirán objetivo, descripción de actividades, costeo de las actividades, identificación del ejecutor, descripción de mecanismo de ejecución, y resultados esperados.

- c) **Documentación de Lecciones Aprendidas y Taller de Cierre:** La firma consultora proveerá documentará y presentará las principales lecciones del proceso de revisión y las podrá a disposición del Sistema Nacional de Competitividad para su posterior aplicación en otros departamentos o regiones del país.

B. Productos y resultados

- 4.3 Como resultado de esta consultoría se espera contar con insumos claves para fortalecer y consolidar las Comisiones Regionales de Competitividad y los procesos de planificación e implementación de políticas públicas para la competitividad y el desarrollo económico local. Adicionalmente como resultado de esta consultoría se contará con insumos clave para el diseño de intervenciones pilotos que podrían ser apoyadas con instrumentos financieros y no financieros del Grupo BID.
- 4.4 La consultoría producirá un informe que contenga el análisis y las recomendaciones de los puntos descritos en la Sección A. Este informe deberá ser presentado a la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras del Banco, en medio electrónico, en borrador y en versión final, una vez que se hayan incorporado los comentarios del Banco.

C. Duración

- 4.5 La consultoría se ejecutará en un plazo de nueve meses a partir de la contratación de la respectiva firma consultora.

V. JUSTIFICACIÓN

- 5.1 Si bien Colombia tiene experiencia previa en la elaboración de planes de desarrollo a nivel subnacional, (a partir de la aprobación de la Ley 152 de 1994), estos planes están limitados a los períodos de cuatro años de gobierno y están condicionados a la disponibilidad de recursos públicos, y a las competencias nacionales y de las entidades territoriales. De esta forma, dichos planes han tenido un alcance restringido para actuar sobre asuntos estructurales para el desarrollo, que generalmente necesitan implementarse durante periodos más extensos, y vincular activamente al sector privado. Por otra parte, las iniciativas de planificación territorial con perspectiva de largo plazo son aún más recientes y se han adelantado sólo en algunos departamentos y regiones del país. De esta forma, se considera indispensable tomar en cuenta experiencias internacionales similares que hayan desarrollado institucionalidad y agendas de competitividad a nivel subnacional. La relevancia para la región del caso español en materia de procesos de descentralización de las políticas públicas para la competitividad y el desarrollo económico local, sumado al expertise desarrollado por firmas españolas a nivel europeo y su incursión en Latinoamérica en dicha materia proveen una justificación adicional para la solicitud al FGCE.
- 5.2 **Vinculo con Estrategia y Programa Operacional del Banco.** La estrategia vigente para el periodo 2007-2010 tiene como objetivo apoyar los esfuerzos del Gobierno de Colombia para obtener un crecimiento mayor, de base amplia, promover el empleo, reducir la pobreza y mejorar la equidad, entendida como el aumento de oportunidades para la mayoría más pobre y los grupos en condición de mayor vulnerabilidad de la población. Para lograr este objetivo, el Banco canalizará su apoyo al país a través de tres áreas o ejes estratégicos globales: (i) competitividad, (ii) desarrollo social, y (iii) gobernabilidad y fortalecimiento del Estado. Esta cooperación técnica es consistente con el objetivo de la Estrategia y el primer y tercer eje estratégico dado que apoya el fortalecimiento de la capacidad institucional de los gobiernos y demás actores subnacionales para el diseño e implementación de agendas de mejora de la competitividad.
- 5.3 El Banco ha participado ampliamente en Colombia con iniciativas para apoyar la competitividad, entre las que cabe mencionar el Préstamo Programático de Mejoramiento de Competitividad (CO-L1007) que apoyó la agenda para mejorar la competitividad del país promoviendo la reducción de las barreras burocráticas, legales, reglamentarias e institucionales al comercio internacional y al desarrollo de los negocios. En particular dicho programa apoyó el proceso de definición de la Agenda Interna cuyos planes, programas y proyectos de corto y mediano plazo fueron incorporados en Plan Nacional de Desarrollo en mayo de 2007. El segundo PBL del Préstamo Programático anteriormente mencionado (CO-L1027) además de profundizar reformas iniciadas en el primer tramo, presentó un componente enfocado el fortalecimiento de la articulación y la consolidación de la institucionalidad y del sistema de gestión de políticas publicas para la competitividad y la productividad con una participación significativa del sector privado y la incorporación de la dimensión sub-nacional. Esta cooperación técnica

* La tasa de cambio aplicada al 31 de octubre es de 0.771307 Euros

será un insumo clave para alimentar el diálogo de política y el diseño de operaciones identificadas por el Banco en el marco de la Estrategia del Banco con Colombia (GN-2474) aprobada en Marzo de 2008. Adicionalmente, se espera que la operación permita iniciar un trabajo de identificación de posibles áreas de apoyo y asistencia técnica a nivel sub-nacional en Colombia que podrían transformarse en proyectos del nuevo Cluster de FOMIN Promoción de la Competitividad Local (MIF/GN-124).

VI. PRESUPUESTO

6.1 El presupuesto estimado para el Fondo General de Cooperación de España, es el siguiente :

TIPO DE GASTO	FGE	CONTRAPARTE LOCAL	TOTALES
<i>Experto Internacional (firma)</i>			
Honorarios			
• 78 días trabajados x EUR\$635	49,530	-	49,530
Overhead :	22,408	-	22,408
Viáticos :			
• 46 días x EUR\$229 (Perdiem)	10,534	-	10,534
Costo de Viaje:			
Viaje Internacional:			
• 5 boletos x 1 experto x EUR\$764	3, 822	-	3, 822
Viaje Local (a ciudades seleccionadas):			
• 12 boletos x.1 experto x EUR\$127	1,529	-	1,529
Apoyo local:		17,564	17,564
GRAN TOTAL	87,823	17,564	105,387
GRAN TOTAL USA \$2	113,863	22,772	136,634

6.2 Se estima que la contraparte local, a ser suministrada por el Gobierno Colombia en especie (gasto en logística, apoyo secretarial, gasto de personal, reuniones, transporte y telecomunicaciones locales), será el equivalente de EUR\$17,564.

2 La tasa de cambio aplicada al 31 de octubre es de 0.771307Euros

VII. RESPONSABILIDAD EN EL BANCO

- 7.1 **Responsabilidad Técnica:** Manuel Pacheco, (CMF/CBR) manuelpac@iadb.org, (Jefe de Equipo); tel. (5561)3317-4120; y Alvaro Concha (CMF/CCO) alvaroco@iadb.org, tel. (571)325-7031. Para la realización del seguimiento de la consultoría y facilitar la coordinación se conformara un grupo de trabajo con participación del MCIT, DNP, CPC y Confecámaras.
- 7.2 **Responsabilidad de Desembolsos:** La oficina de contratos de ICF estará encargada de los desembolsos.

VIII. ASPECTOS SOCIO-AMBIENTALES

- 8.1 Dada la naturaleza de la Cooperación Técnica no se prevé que genere impactos medioambientales directos. Por lo contrario, se espera que esta iniciativa genere importantes impactos sociales, ya que tendrá un efecto positivo sobre la competitividad, el clima de negocios y el desarrollo económico de las regiones en Colombia.
- 8.2 El Programa ha sido calificado, mediante la utilización del “Toolkit - Safeguard Policy Screening and Classification Tools”, como una operación de categoría “C” y revisado por el ESR el 29 de Julio de 2008.

IX. RECOMENDACIÓN

- 7.1 Manuel Pacheco, Jefe de equipo de proyecto, recomienda la aprobación de esta cooperación técnica y el uso de recursos del Fondo General de Cooperación de España (FGE) por un total de **87,823** euros (US\$ 113,863) para financiar las actividades descritas en este documento.

X. CERTIFICACION

- 8.1 Por la presente certifico que esta cooperación técnica fue aprobada para financiamiento por el Fondo General de Cooperación de España (FGE) en fecha 24 de Julio de 2008, de conformidad con la comunicación de igual fecha suscrita por Ana de Vicente Lancho, Subdirectora Adjunta, SG Instituciones Financieras Multilaterales del Ministerio de Economía y Hacienda de España. Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo General de Cooperación de España (FGE), hasta la suma de €87,823 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento.

- 8.2 La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de ocho (8) meses calendario contados a partir de la fecha de firma de esta certificación. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en Euros. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de este Plan de Operaciones. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Original Firmado

11/Nov/2008

Marguerite S. Berger
Jefe
Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
VPC/GCM

Fecha

XI. APROBACION

Aprobado:

Original Firmado

21/Nov/2008

Kurt Focke
Jefe de División
Mercados de Capitales e Instituciones Financieras

Fecha

Proyecto: Apoyo a Comisiones Regionales de Competitividad en Colombia

Número de Operación: CO-T1079

PLAN DE ADQUISICIONES

A) Las contrataciones para la CT propuesta se llevarán a cabo de acuerdo con las **“Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo” (GN-2349-7)**, y con las **“Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo” (GN-2350-7)**, y con lo establecido en el Perfil de la CT y el presente Plan de Adquisiciones.

B) Capacidad del Ejecutor y Supervisión de las Adquisiciones por Parte del Banco

N.A.

Proyecto: Apoyo a Comisiones Regionales de Competitividad en Colombia

Número de Operación: CO-T1079

Período comprendido para este Plan de Adquisiciones: Desde Noviembre /2008 hasta Septiembre/2009

No. de referencia	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición ¹	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Fechas Estimadas		Status (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %	Publicidad y/o Inicio proceso de adquisición/selección	Terminación Contrato		
	1. Servicios de Consultoría ○ Consultoría: Apoyo en la validación e implementación de Planes Regionales de Competitividad a través de la revisión y transferencia de mejores prácticas internacionales en materia de diseño y ejecución de agendas de competitividad y desarrollo económico local.	US\$ 115,000	SBCC	NA	100	0	15/01/2009	15/09/2009	Pendiente	

[Publicidad internacional: UNDB online (email: dbusiness@un.org) y portal de adquisiciones del Banco (www.iadb.org/procurement) todo contrato superior a US\$ 200.000,00.

Publicidad nacional: periódico de amplia circulación nacional o la Gaceta Oficial (si esta en el Internet), o en el sitio de Internet único oficial del país dedicado a la publicación de avisos de licitación del sector publico (si existe).]

¹ **Firmas Consultoras:** SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa. **Consultores Individuales:** CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional

**BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA
FONDO GENERAL DE COOPERACIÓN ESPAÑA (FGCE)**

**Servicios de Consultoría para el Apoyo a Comisiones
Regionales de Competitividad en Colombia
CO-T1079**

DRAFT Términos de Referencia

I. CARACTERÍSTICAS GENERALES DE LA CONVOCATORIA

- 1.1 La invitación para presentación de propuestas se efectúa en el marco de la Cooperación Técnica No Reembolsable No. CO-T1079 financiada por el Fondo General de Cooperación de España (FGCE), a través de su administrador el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), con sede en Washington, D.C., EE.UU. La convocatoria tiene por objeto elegir la firma que será contratada para desarrollar las actividades que se especifican en estos términos de referencia.
- 1.2 Las presentaciones de propuestas podrán ser enviadas por correo electrónico de acuerdo a los requerimientos identificados en la Sección VI de este documento.

II. ANTECEDENTES

- 2.1 Con el fin de crear una institucionalidad permanente y articulada para promocionar la competitividad del país, Colombia creó el Sistema Nacional de Competitividad mediante documento del Consejo de Política Económica y Social 3439 del año 2006. Este documento de política constituye un avance significativo en la consolidación de un sistema nacional que se construye sobre numerosos esfuerzos e iniciativas en el pasado reciente, pero también sienta bases sólidas para avanzar a nivel subnacional al establecer que son las regiones el escenario de construcción de ventajas competitivas de un país. De esta forma, diseñar e implementar planes para cerrar las brechas de desarrollo entre las regiones y que tengan en cuenta las particularidades de cada una de ellas, constituyen una directriz de política fundamental para consolidar la posición competitiva del país.
- 2.2 Para instrumentar la mencionada directriz de política, los Departamentos o Regiones en Colombia han venido conformando Comisiones Regionales de Competitividad (construyendo sobre la base de experiencias y desarrollos recientes) con el mandato de definir un plan de competitividad para su departamento o región. Desde el segundo semestre de 2007, la Comisión Nacional de Competitividad, con el acompañamiento del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo (MCIT), del Departamento Nacional de Planeación (DNP), de la Alta Consejería Presidencial para la Productividad y Competitividad, el Consejo

Privado de Competitividad y Confecámaras ha venido apoyando a las entidades territoriales en la formulación de las bases de sus planes regionales de competitividad, desarrollando y adecuando metodologías para la formulación e implementación de dichos planes. A través de estos Planes, la Comisión Nacional de Competitividad busca acompañar a las regiones en los procesos de planeación integral a mediano y largo plazo necesarios para promover un crecimiento económico elevado y sostenido a través de mayores niveles de productividad y competitividad¹.

III. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 3.1 El objetivo general de la Consultoría es revisar las metodologías de trabajo para el diseño e implementación de Agendas Regionales de Competitividad con el fin de lograr una mayor coherencia e impacto en el diseño y aplicación de políticas y programas de desarrollo económico a nivel local.
- 3.2 El objetivo específico es apoyar a las Comisiones Regionales de Competitividad en la validación e implementación de sus Planes Regionales de Competitividad a través de la revisión y transferencia de mejores prácticas internacionales en materia de diseño y ejecución de agendas de competitividad y desarrollo económico local.

IV. ACTIVIDADES DE LA CONSULTORÍA

A. Actividades

- 4.1 Para lograr los objetivos anteriores, la Cooperación Técnica financiará la contratación de una firma consultora experta en materia de desarrollo económico local y competitividad con amplia experiencia en el diseño e implementación de políticas y programas de competitividad a nivel subnacional.
- 4.2 La consultora seleccionada ejecutará las siguientes actividades:
 - a) **Taller de Lanzamiento y Transferencia de Experiencias Internacionales:** La firma consultora realizará un análisis de las experiencias internacionales relevantes y facilitará un taller con la participación de todas las Comisiones Regionales de Competitividad para transferir las experiencias y buenas prácticas internacionales identificadas en materia de diseño e implementación de agendas de competitividad y desarrollo económico local. El taller a ser facilitado por la empresa consultora tendrá un foco en la experiencia, buenas prácticas, lecciones aprendidas y su aplicabilidad en el contexto colombiano de los procesos de descentralización de las políticas públicas para la competitividad y el desarrollo económico local en España y Europa y la experiencia latinoamericana reciente.

¹ Actualmente todos los departamentos forman parte del Sistema Nacional de Competitividad bien sea a través de Comisiones Regionales de Competitividad (CRC) que representan a departamentos y a regiones, como es el caso de la CRC de Amazorinoquía y de Bogotá-Cundinamarca. Los únicos departamentos que no cuentan actualmente con una CRC departamental son Guainía, Vichada y Putumayo, pero forman parte de la CRC de la Amazorinoquía.

- b) **Acompañamiento e Identificación de Intervenciones Piloto:** La firma consultora proveerá asesoría directa a las secretarías técnicas encargadas del diseño e implementación de Planes Regionales de Competitividad en cuatro Departamentos de Colombia representativos de los diferentes desafíos de competitividad y grados de desarrollo institucional prevalecientes en el país para incluir recolección de información y trabajo en terreno con los actores relevantes. Los criterios para la selección de los Departamentos (y la selección de los mismos) serán acordados por el Banco y el MCIT quien ejerce la coordinación de las Comisiones Regionales de Competitividad y considerará el interés y los aportes locales que contribuyan a la ejecución del trabajo de la firma consultora. La firma consultora deberá llevar a cabo por lo menos las siguientes tareas específicas:
- (i) Revisión de los Planes Regionales de Competitividad. La asesoría contemplará la revisión de los Planes y la provisión de retroalimentación y *expertise* técnico sobre la base de mejores prácticas internacionales relevantes para el contexto colombiano. Esta retroalimentación abarcará desde los aspectos de diseño de los Planes hasta aquellos relacionados con la definición de ventajas competitivas, estrategias de implementación, sensibilización de actores, y la priorización de iniciativas basada en una metodología que evalúe los proyectos por su impacto sobre la competitividad.
 - (ii) Evaluación del Andamiaje Institucional para la Competitividad Local. La asesoría contemplará el análisis y revisión crítica del andamiaje institucional existente y el requerido por la implementación de agendas de competitividad y desarrollo económico local, incluyendo los desafíos en materia de articulación de política pública considerando los distintos niveles (nacional, departamental y municipal), las diferentes entidades vinculadas (Gobernación, alcaldía, cámaras de comercio, universidades, centros regionales de productividad, etc.) y los esquemas de colaboración pública privada.
 - (iii) Fortalecimiento de los Esquemas de Seguimiento y Evaluación de Impactos. La asesoría contemplará sugerir metodologías e indicadores para realizar el seguimiento y medir el impacto de los Planes. Las metodologías deberán proponer líneas de base para los indicadores de impacto que eventualmente pudieran constituir *benchmarks* transversales a nivel subnacional, identificar un mecanismo para la recolección de los datos y proponer las instituciones capaces de mantener las bases de datos.
 - (iv) Identificación de Proyectos Pilotos. La asesoría contemplará la identificación de perfiles de posibles intervenciones piloto que contribuyan al reforzamiento de la competitividad local y la consolidación de las Comisiones Regionales seleccionadas y que eventualmente generen efectos demostración para la región y/o el país.

Los perfiles incluirán objetivo, descripción de actividades, costeo de las actividades, identificación del ejecutor, descripción de mecanismo de ejecución, y resultados esperados.

- c) **Documentaciones de Lecciones Aprendidas y Taller de Cierre:** La firma consultora proveerá documentará y presentará las principales lecciones del proceso de revisión para ponerlas a disposición del Sistema Nacional de Competitividad para su posterior aplicación en otros departamentos o regiones del país.

V. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 5.1 **Tipo:** Para el desarrollo de la consultoría, se requerirá la conformación de un equipo de consultoría que incluya expertos en temas de competitividad y desarrollo económico local.
- 5.2 **Plazo de Ejecución:** El plazo de ejecución de la consultoría es de 9 meses
- 5.3 **Lugar de Trabajo:** Lugar de origen del consultor y Colombia.
- 5.4 **Calificaciones:** para el desarrollo de la consultoría, se requerirá, como mínimo, la conformación de un equipo de consultores que cumpla con los siguientes perfiles profesionales:
- Consultor Internacional (Jefe de Equipo), con experiencia general de al menos 10 años en el diseño e implementación de programas de desarrollo y competitividad empresarial y experiencia específica de al menos 3 años en programas de desarrollo de *competitividad y desarrollo económico local*.
 - Consultor local, con experiencia de al menos 5 años en actividades de consultoría en temas de competitividad, y con experiencia específica en arreglos institucionales para apoyar el fortalecimiento de la competitividad local de al menos 3 años.
- 5.5 Todos los consultores deberán tener muy buena capacidad de expresión oral y escrita en español.
- 5.6 Para la ejecución de la consultoría, el MCIT y las entidades relevantes conformarán un equipo local que trabajará junto a los expertos de la firma consultora, brindando apoyo en el desempeño de las actividades de consultoría. En particular, este equipo brindará apoyo logístico en el trabajo de campo y aportará conocimiento local. Este equipo local también será responsable de suministrar la información actualizada que sea necesaria para analizar en detalle la estructura empresarial local.
- 5.7 **Proceso de contratación:** Se realizará un proceso de selección competitivo, según los procedimientos del Banco Interamericano de Desarrollo. Las presentaciones de propuestas (en total no mayor a 45 páginas, incluyendo anexos), se realizarán por medio electrónico de acuerdo a los contenidos especificados en la sección VI.

VI. RESULTADOS ESPERADOS Y REPORTES

- 6.1 Como resultado de esta consultoría se espera contar con insumos claves para fortalecer y consolidar las Comisiones Regionales de Competitividad y los procesos de planificación e implementación de políticas públicas para la competitividad y el desarrollo económico local. Adicionalmente como resultado de esta consultoría se contará con insumos claves para el diseño de intervenciones pilotos que podrían ser apoyadas con instrumentos financieros y no financieros del Grupo BID.
- 6.2 Se espera contar con los siguientes reportes:
- i. Informe 1 de Diagnostico y Transferencia de Mejores Prácticas Internacionales. Este reporte resumirá las actividades descritas en 4.2 (a). La revisión de mejores prácticas debe evaluar las posibles restricciones que existen para su aplicación al caso colombiano.
 - ii. Informe Final Resultados del Acompañamiento e Identificación de Intervenciones Piloto. Este reporte resumirá las actividades descritas en 4.2 (b) y (c).
- 6.3 Cada uno de estos productos deberá ser presentado a la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras del Banco (CMF), en medio electrónico, en borrador y en versión final, una vez que se hayan incorporado los comentarios del Banco.
- 6.4 La responsabilidad por la supervisión técnica de la consultoría será del jefe de equipo de proyecto, Sr. Manuel Pacheco, CMF (manuelpac@iadb.org, tel:1-202-623-2875, fax: 1-202-623-1428).
- 6.5 La responsabilidad por los desembolsos de la consultoría será de la oficina de contratos de CMF.

VII. FORMA DE PAGO

- 7.1 Los pagos al consultor se realizaran de acuerdo con el siguiente cronograma:
- i) 20% a la firma del contrato,
 - ii) 30% a la entrega a conformidad del Banco del Informe 1, y
 - iii) el resto a la entrega a conformidad del Banco del Informe Final

Avila, Francy Dianela

From: ESRNet
Sent: Tuesday, July 29, 2008 4:58 PM
To: Pacheco, Manuel; LEG
Cc: Lugo, Gloria; Avila, Francy Dianela; ESRNet
Subject: RE: COLOMBIA: Apoyo a las Comisiones Regionales de Competitividad (CO-T1079)

Clasificación: C

VPS/ESG ha revisado la operación de la referencia y da su no objeción a la misma

Saludos

ESRteam

From: Pacheco, Manuel
Sent: Monday, July 28, 2008 2:43 PM
To: ESRNet; LEG
Cc: Lugo, Gloria; Avila, Francy Dianela
Subject: COLOMBIA: Apoyo a las Comisiones Regionales de Competitividad (CO-T1079)

Estimados (as),
adjunto el *brief* de la Cooperación Técnica de la referencia para la consideración ESR en la próxima reunión y de LEG. De no haber comentarios dentro de cinco días hábiles desde el envío de este e-mail, se entenderá que no hay objeciones al documento de la Cooperación Técnica.

Adjunto además los documentos del Safeguard Policy Filter Report generados por el Sustainable Finance Toolkit.

Por favor dirigir las preguntas al Jefe de Equipo, Manuel Pacheco (manuelpac@iadb.org), ICF/CMF

Atte,

<< File: IDBDOCS-#1500935-v6-BORRADOR_Apoyo_Comisiones_Regionales_de_Comet-CO-T1079_.DOC >>
<< File: idb_rrsa_view.doc >> << File: idb_tra_view.doc >>

Manuel Pacheco
Capital Markets and Financial
Institutions Division
Inter-American Development Bank
1300 New York Ave. N.W.
Washington, DC 20577
Office: 202.623.2875
E-mail: manuelpac@iadb.org