

**PERFIL DE COOPERACIÓN TÉCNICA**  
**MÉXICO**  
**APOYO AL DESARROLLO DEL SISTEMA DE INVERSIÓN PÚBLICA DEL**  
**ESTADO DE TABASCO**  
**(ME-T1129)**

**I. INFORMACIÓN GENERAL**

<b>Beneficiario:</b>	Secretaría de Administración y Finanzas (SAF) del Gobierno del Estado de Tabasco		
<b>Miembros del equipo:</b>	Huáscar Eguino (ICF/FMM), Jefe de Equipo; Rafael de la Cruz (ICF/FMM); Gerardo Reyes-Tagle (ICF/FMM); Carlos Miranda (FMM/CME); Luis Suárez (FMM/CME); Mónica Lugo (LEG/SGO); y Rosemary Torres (ICF/FMM).		
<b>Organismo Ejecutor:</b>	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)		
<b>Fuente de financiamiento:</b>	BID - Fondo Fiduciario para la Reducción de la Pobreza vía el Fomento de los Mercados y de la Gobernabilidad (KMG):		US\$100.000
	Local:		<u>US\$ 0</u>
	<b>Total:</b>		<b>US\$100.000</b>
<b>Objetivos:</b>	El objetivo del proyecto es apoyar el desarrollo del marco legal, instrumentos técnico-metodológicos, y las capacidades requeridas para el funcionamiento del Sistema de Inversión Pública del Estado de Tabasco.		
<b>Cronograma de ejecución:</b>	Período de ejecución: 10 meses Período de desembolso: 12 meses		
<b>Revisión medioambiental y social:</b>	No existen riesgos ambientales o sociales asociados con las actividades planteadas en esta operación. De acuerdo con los “ <i>Environment Safeguards Compliance Guidelines</i> ”, la operación califica en la categoría “C”.		

**II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN**

- 2.1 *Planes de desarrollo de los Estados.* Las entidades federativas mexicanas tienen que elaborar por ley un plan quinquenal de desarrollo para el período de gobierno de cada Estado. En este contexto el Estado de Tabasco aprobó recientemente su Plan de Desarrollo (2007 – 2012), en el que se incluye un importante programa de inversiones. Complementariamente a este plan, y después de las inundaciones en diciembre del 2007, el Gobernador del Estado definió un Plan de Reconstrucción y Reactivación para Transformar Tabasco, en el cual participó el Banco con asistencia técnica. Entre las restricciones del Estado para alcanzar los objetivos de estos planes se encuentran: (i) insuficientes ingresos, especialmente propios, que limitan el espacio fiscal para la inversión; (ii) presupuesto fuertemente comprometido en gasto corriente y con importantes segmentos de gasto pre-

definido, no asociado al Plan de Desarrollo ni al Plan de Reconstrucción; (iii) limitada capacidad para identificar, diseñar y ejecutar proyectos de inversión; y (iv) debilidad institucional para hacer seguimiento y evaluación de la calidad y pertinencia del gasto público. Estas circunstancias pueden generar ineficiencias en la provisión de los servicios e infraestructura pública estatal y limitar el crecimiento económico regional.

- 2.2 *Ingresos.* El sistema de financiamiento de los Estados en México descansa en buena medida en las transferencias del Gobierno Federal, que ocupan en promedio cerca del 90% del total de los ingresos disponibles de las Entidades Federativas. Las transferencias se han mantenido relativamente estables, registrando un ligero incremento de 2,8% en términos reales durante el período 2000 - 2007. Los ingresos propios se componen de un impuesto sobre la nómina y otro sobre los automóviles que se transfiere a los estados que suscriben un acuerdo de coordinación fiscal con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). La última reforma fiscal de diciembre del 2007 amplió potencialmente la participación de los Estados en el impuesto a la gasolina, medida que aún no ha tenido efecto en el Estado de Tabasco. Otros recursos, en aún menor cuantía; provienen de derechos, aprovechamientos y contribuciones principalmente. Los Estados del Sur presentan una situación aún más crítica en la cual los ingresos propios no superan en promedio el 5% del total de ingresos. En el caso de Tabasco los ingresos propios se situaron en 2007 en el orden del 4% del total de sus ingresos. Aún con el limitado margen de tributos disponibles, los Estados no alcanzan su recaudación potencial posible, de modo que existe un margen para aumentar la captación de este tipo de recursos.
- 2.3 *Gastos.* Aproximadamente la mitad de los ingresos transferidos a los estados por la Federación están pre-asignados a servicios y gastos específicos. Esta medida tiende a asegurar un cierto nivel de provisión de determinados servicios, especialmente salud y educación. Sin embargo, también genera rigideces presupuestarias que pueden limitar la inversión. Buena parte del resto de los ingresos se destinan a gasto corriente, especialmente dedicado a pago de personal. El control del gasto es poco efectivo. La mayoría de los Estados no cuentan con sistemas de monitoreo del gasto en tiempo real, lo que reduce la capacidad de control presupuestario. Adicionalmente, los Estados no tienen sistemas homólogos de preparación de presupuestos ni de asientos contables. Se puede dar el caso de que tipos de gasto similares sean cargados a cuentas diferentes en cada Estado. No existen tampoco sistemas de información fiscal en línea en los Estados, ni entre los Estados y el Gobierno Federal, lo que dificulta la consolidación fiscal a nivel nacional. Este diagnóstico general se aplica sin mayor variación al caso específico de Tabasco.
- 2.4 *Inversión.* El nivel de inversión de los Estados es en general muy bajo, alcanzando en promedio menos del 10% del total del gasto. Casi todos los estados poseen una amplia cartera de ideas de proyectos, pero pocas de estas ideas están maduras para su implementación. Los Estados presentan una limitada capacidad institucional para identificar, analizar el costo-beneficio, implementar y evaluar

- proyectos. Esta es una de las razones que explica por qué el producto de la emisión de bonos de varias entidades federativas en años recientes está en buena parte aún represado en instrumentos financieros en vez de invertido en obras y servicios públicos o en alianzas publico-privadas. El déficit de infraestructura y servicios es notable en casi toda la República. Esta situación es aún más crítica en los Estados del Sur-Sureste, en los cuales el nivel promedio de inversión en 2008 alcanza el 5% del gasto. En Tabasco, la inversión directa del Estado, descontadas las transferencias a los municipios, alcanzó en 2007 el 1% del total de sus egresos.
- 2.5 El Gobierno de Tabasco ha avanzado una serie de iniciativas que favorecen el incremento de la inversión. En primer lugar creó una Unidad de Inversiones del Estado (UIE) en la Secretaría de Administración y Finanzas (SAF) con responsabilidad sobre la identificación, análisis, seguimiento y evaluación de las inversiones públicas. Recientemente el Estado ha impulsado iniciativas que promoverán las inversiones y prestación de servicios bajo la forma de asociaciones público-privadas. Adicionalmente, el Estado ha definido áreas de inversión prioritarias consistentes con su Plan de Desarrollo y con el Plan de Reconstrucción y Reactivación.
- 2.6 En este contexto, el Gobierno de Tabasco ha solicitado al Banco, con apoyo de la SHCP del Gobierno Federal, soporte técnico y financiero para fortalecer su gestión fiscal y mejorar la calidad y alcance de la inversión pública estatal. El Banco está definiendo, en estrecha cooperación con la SAF, varias Cooperaciones Técnicas (CT) no reembolsables para responder a la demanda del Estado, entre las que se encuentran un Programa para Mejorar la Gestión por Resultados (PRODEV-ME-T1124) y un Programa de Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM - ATN/MT-10287-ME). El presente proyecto tiene por objetivo apoyar al Estado en el desarrollo de su capacidad de gestión de inversiones, en forma complementaria con los otros instrumentos ofrecidos por el Banco. En el curso de implementación de esta CT se definirán posibles apoyos del Banco al Estado en forma de un eventual programa de mayor alcance que permita dar curso a las recomendaciones de esta CT.

### **III. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA**

#### **A. Objetivo**

- 3.1 El objetivo general del proyecto es apoyar el desarrollo del marco legal, los instrumentos técnico-metodológicos, y las capacidades requeridas para el funcionamiento del Sistema de Inversión Pública (SIP) del Estado de Tabasco.
- 3.2 Los objetivos específicos del proyecto son apoyar al Estado en: (i) la mejora del marco legal y los reglamentos normativos que fueren necesarios para modernizar el SIP del Estado, partiendo de la actual base legislativa y de los avances en materia de propuestas legales existentes; (ii) la consolidación de la UIE y contribuir al diseño de las metodologías e instrumentos requeridos por el SIP; (iii) la mejora de las capacidades de gerencia de la inversión pública y las

capacidades técnicas de los funcionarios asignados al análisis de las inversiones estatales, y (iv) la mejora de los procesos de programación de inversiones y de establecimiento de los requerimientos de financiamiento para inversiones de carácter estratégico del Estado.

**B. Componentes.**

- 3.3 **Componente 1. Mejora del marco legal y normativo del SIP (US\$10.000).** Incluye servicios de consultoría para realizar mejoras en el marco legal actual y reglamentario del SIP Estatal. En particular, la consultoría analizará y propondrá mejoras a las normas que se aplican a la: (i) relación entre los sistemas de planificación, presupuesto e inversiones; y (ii) implementación y fiscalización del presupuesto de inversiones. La consultoría tomará en cuenta los avances que haga el Estado en materia de legislación de apoyo a las alianzas público-privadas.
- 3.4 **Componente 2. Diseño e implementación de la UIE y desarrollo de instrumentos del SIP (US\$40.000).** Incluye recursos para elaborar un Plan de Fortalecimiento de la UIE del Estado para que mejore sus capacidades de: (i) programación de las inversiones públicas; (ii) establecimiento de estrategias de financiamiento para los proyectos prioritarios del Estado; (iii) aplicación de los instrumentos técnicos de preparación y evaluación de proyectos; y (iv) monitoreo y evaluación del plan de inversiones. Asimismo, el componente incluye recursos para el desarrollo/refuerzo de un conjunto de instrumentos básicos del SIP que, de acuerdo al Plan de Fortalecimiento, se consideren esenciales para su funcionamiento. Estos instrumentos incluyen: (i) la elaboración de un conjunto de metodologías y guías para apoyar la aplicación del ciclo de proyectos; (ii) la definición o reingeniería de los procesos de programación y gestión de inversiones; y (iii) la elaboración de guías para la evaluación de resultados de las inversiones.
- 3.5 **Componente 3. Capacitación en gestión del SIP (US\$15.000).** Incluye recursos para la capacitación de funcionarios del Estado en la gestión de inversiones y el manejo del ciclo de proyectos en sus aspectos técnicos, financieros, ambientales, económicos e institucionales. Se estima realizar dos cursos de capacitación: el primero estará orientado a altos funcionarios de las Secretarías del Gobierno del Estado y tendrá como objetivo reforzar su conocimiento del SIP como instrumento de gerencia, y el segundo curso tendrá como fin mejorar las capacidades técnicas de un grupo de profesional en el uso de los instrumentos que se desarrollen en el Componente 2. Estos cursos serán complementarios al curso que financiará el PIAPPEM para funcionarios que trabajan en la evaluación de proyectos basados en asociaciones público-privadas.
- 3.6 **Componente 4. Programación plurianual de inversiones (US\$35.000).** Incluye asistencia técnica para: (i) la elaboración de un plan plurianual de inversiones; (ii) un plan/estrategia para cubrir los requerimientos financieros de los principales proyectos del Estado, y (iii) la determinación y uso en la gestión de una matriz de resultados del programa de inversiones del Estado en el corto y el mediano plazo.

**Cuadro 3.1: Costos**

<b>PRESUPUESTO</b>	<b>US\$</b>
<b>Comp. 1. Mejora del Marco Legal y Normativo del SIP</b>	<b>10.000</b>
1.1 Elaboración de propuestas de instrumentos normativos acordados	10.000
<b>Comp. 2. Establecimiento UIE y desarrollo de instrumentos</b>	<b>40.000</b>
2.1 Elaboración de Plan de Fortalecimiento de la UIE	15.000
2.2. Desarrollo de instrumentos de gestión de inversiones indicados en Plan	25.000
<b>Comp. 3. Capacitación en Gestión de Inversiones</b>	<b>15.000</b>
3.1 Seminario para Gerentes	7.500
3.2 Seminario para especialistas en proyectos de inversión	7.500
<b>Comp. 4. Programación plurianual de inversiones</b>	<b>35.000</b>
4.1 Asesoría en programación de inversiones y estrategias de financiamiento	35.000
<b>TOTAL (BID-Fondo KMG)</b>	<b>100.000</b>

#### **IV. PRESUPUESTO**

- 4.1 El costo estimado de este proyecto de CT es de US\$100.000 que serán financiados en su totalidad por el Fondo Fiduciario para la Reducción de la Pobreza Vía el Fomento de los Mercados y la Gobernabilidad (KMG). El Estado de Tabasco, mediante la SAF, brindará soporte en especie que se traducirá en apoyo logístico y técnico a los consultores.

#### **V. EJECUCIÓN**

##### **A. Organismo ejecutor y responsabilidad técnica.**

- 5.1 El Banco será el ejecutor de esta CT a través de la División de Gestión Fiscal y Municipal (ICF/FMM) la que implementará el proyecto en estrecha colaboración con la SAF del Gobierno del Estado de Tabasco. El Banco será responsable por la supervisión técnica de las actividades y el seguimiento administrativo de las adquisiciones y desembolsos de la CT. La responsabilidad técnica y administrativa recaerá en Huáscar Eguino (ICF/FMM) [huascare@iadb.org](mailto:huascare@iadb.org) y Rafael de la Cruz (ICF/FMM) [rafaelcr@iadb.org](mailto:rafaelcr@iadb.org), como co-responsable del proyecto. Las contrataciones serán llevadas a cabo por la División de Gestión Fiscal y Municipal del Departamento de Capacidad Institucional y Finanzas (ICF/FMM) usando los procedimientos del Banco (GN-2349-7 y GN-2350-7) en lo que sean aplicables. Todas las tareas técnicas y administrativas serán realizadas de manera coordinada con la SAF del Gobierno del Estado de Tabasco.

##### **B. Estado de preparación y estrategia de ejecución**

- 5.2 La CT propuesta incluye un conjunto de actividades que han sido identificadas de común acuerdo con las autoridades del Estado de Tabasco. Esta CT se ejecutará de manera paralela a la puesta en marcha de las operaciones ME-T1124 y ATN/MT-10287-ME. Ambos proyectos están siendo financiados por el Banco y tienen resultados que complementarán la presente CT. La ejecución de esta CT se

realizará con una sola firma consultora que será seleccionada, contratada y supervisada por el Banco. La CT se ejecutará en 10 meses desde su aprobación por el Banco. El plazo para el último desembolso será de 12 meses después de la aprobación del proyecto.

## **VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

- 6.1 El seguimiento y evaluación de la CT será realizada por el Banco mediante la División de Gestión Fiscal y Municipal del Departamento de Capacidad Institucional y Finanzas (ICF/FMM). A fin de garantizar que los resultados de la CT correspondan a las necesidades del Estado, se ha previsto que el Gobierno del Estado de Tabasco participe, mediante su SAF, en el seguimiento y aprobación de los resultados de cada una de las actividades previstas en esta CT.

## **VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA**



- 7.1 El beneficio más importante de esta CT es que permitirá realizar actividades críticas para mejorar la calidad de las inversiones públicas del Estado de Tabasco, lo que incluye la mejora del marco normativo y de los criterios de evaluación de las inversiones desde la perspectiva socio-económica, financiera, técnica, y medio ambiental. En este sentido, la CT permitirá desarrollar una serie de productos de conocimiento que incidirán sobre la calidad de las inversiones lo que, a su vez, contribuirá a la mejora de la calidad de vida de la población del Estado. Los principales usuarios de los productos desarrollados serán las secretarías del Gobierno de Estado de Tabasco y en particular la SAF. Este proyecto no tiene riesgos significativos de ejecución salvo los derivados de la necesidad de coordinación con otros proyectos del Banco (§2.6). El equipo de proyecto ha tomado las siguientes medidas de mitigación del referido riesgo: (i) las actividades de esta CT han sido identificadas en consulta con los responsables de los otros proyectos del Banco y el Estado; y (ii) la Gerencia de Países del Banco ha solicitado a la División FMM que coordine todo el programa de asistencia técnica en el Estado de Tabasco, lo que permitirá que el Banco proporcione una respuesta más ordenada e integral a las necesidades del Estado.

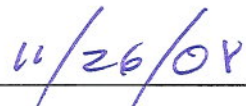
## **VIII. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL DEL PROGRAMA**

- 8.1 La estrategia ambiental de la CT consiste en incorporar la dimensión socio-ambiental en las actividades de mejoramiento de las metodologías/procesos de inversión pública y en las actividades de capacitación. El Programa ha sido evaluado por ESR el 4 de noviembre del 2008 y no se han identificado efectos sociales o ambientales negativos, por lo que clasifica en la categoría “C” y no se requiere de otros estudios ni consultas de evaluación ambiental.


## IX. CERTIFICACIÓN

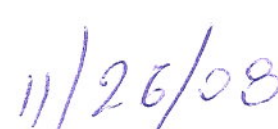
- 9.1 Por la presente certifico que esta cooperación técnica fue aprobada para financiamiento por el Fondo Fiduciario para la Reducción de la Pobreza vía el Fomento de los Mercados y de la Gobernabilidad (KMG). Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo Fiduciario para la Reducción de la Pobreza vía el Fomento de los Mercados y de la Gobernabilidad (KMG), hasta la suma de US\$100.000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un período de doce (12) meses calendario contados a partir de la fecha de firma de esta certificación. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares norteamericanos. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de este Plan de Operaciones. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

  
\_\_\_\_\_  
 Marguerite S. Berger  
Jefe  
Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
VPC/GCM

  
\_\_\_\_\_  
Fecha

## X. APROBACIÓN

  
\_\_\_\_\_  
Vicente Fretes Cibils, Jefe de División  
ICF/FMM

  
\_\_\_\_\_  
Fecha

## **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

### **APOYO AL DESARROLLO DEL SISTEMA DE INVERSIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE TABASCO (ME-T1129)**

#### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 El Gobierno del Estado de Tabasco ha avanzado en una serie de iniciativas orientadas a incrementar y mejorar la calidad de la inversión pública, en el marco de las prioridades establecidas en su Plan de Desarrollo y el Plan de Reconstrucción y Reactivación. En primer lugar, creó la Unidad de Inversión (dependiente de la Secretaría de Administración y Finanzas) con responsabilidad sobre los procesos de identificación, análisis, seguimiento y evaluación de las inversiones públicas. De manera complementaria, el Estado ha dado curso a otro grupo de iniciativas destinadas a promover nuevas inversiones y ampliar la cobertura de los servicios usando la modalidad de asociaciones público-privadas. En este contexto, el Gobierno de Tabasco ha solicitado asistencia técnica al Banco para fortalecer su sistema de inversión pública, a fin de que éste instrumento contribuya efectivamente a mejorar la calidad y la gestión de sus proyectos de desarrollo.

#### **II. OBJETIVOS**

- 2.1 El objetivo general de la consultoría es apoyar al desarrollo del marco legal, los instrumentos técnico-metodológicos, y las capacidades requeridas para el funcionamiento del Sistema de Inversión Pública (SIP) del Estado de Tabasco.
- 2.2 Los objetivos específicos de la consultoría son: (i) asesorar al Estado en la elaboración de propuestas de mejora del marco legal y los reglamentos normativos del sistema de inversión pública (iii) mejorar las capacidades de gerencia de la inversión pública y las capacidad técnicas de los funcionarios asignados al análisis de las inversiones estatales, y (iv) apoyar la mejora de los procesos de programación de inversiones y de establecimiento de los requerimientos de financiamiento para las inversiones de carácter estratégico del Estado.

#### **III. ACTIVIDADES Y RESULTADOS.**

##### **A. Actividad 1. Mejora del Marco Legal y Normativo del SIP.**

- 3.1 La consultora realizará un diagnóstico del Marco Normativo que rige el SIP del Estado y elaborará un plan para su mejora. Adicionalmente, la consultora deberá acordar con la contraparte del Gobierno del Estado, la implementación de, al menos, dos de las recomendaciones propuestas para mejorar el marco normativo que rige: (i) la relación entre los sistemas de planificación, presupuesto e inversiones; y (ii) la implementación y fiscalización del presupuesto de inversiones.



3.2 *Resultados Esperados:*

- a. R1: Informe con Diagnóstico y Plan de Mejora del Marco Normativo del SIP.
- b. R2: Informe con propuesta de mejora normativa en dos áreas acordadas.

**B. Actividad 2. Diseño e implementación de la Unidad de Inversiones y desarrollo de instrumentos del SIP.**

3.3 La consultora realizará un diagnóstico y elaborará un Plan de Fortalecimiento de la Unidad de Inversiones del Estado para que ésta mejore sus capacidades de: (i) programación de las inversiones públicas; (ii) establecimiento de estrategias de financiamiento para los proyectos prioritarios del Estado; (iii) aplicación de los instrumentos técnicos de preparación y evaluación de proyectos; y (iv) monitoreo y evaluación del plan de inversiones.

3.4 En el marco del Plan de Fortalecimiento de la Unidad de Inversiones que se acuerde con la contraparte del Estado, la consultora deberá proveer asistencia técnica para mejorar los instrumentos del SIP. Las actividades de asistencia técnica a ser realizadas por la consultora se deberán focalizar en las siguientes áreas: desarrollo de metodologías y guías para apoyar la aplicación del ciclo de proyectos; definición o reingeniería de los procesos de programación y gestión de inversiones; y elaboración de guías para la evaluación de resultados de las inversiones.

3.5 *Resultados esperados:*

- a. R3: Informe con Plan de Fortalecimiento de la Unidad de Inversiones del Estado.
- b. R4: Informe de Asistencia Técnica provista para la mejora de los instrumentos del SIP en áreas identificadas con la contraparte e integrantes del Plan de Fortalecimiento.

**C. Actividad 3. Capacitación en gestión del SIP.**

3.2 La consultora deberá realizar dos cursos de capacitación: el primero estará orientado a altos funcionarios de las Secretarías del Gobierno del Estado y tendrá como objetivo reforzar su conocimiento del SIP como instrumento de gerencia, y el segundo curso tendrá como fin mejorar las capacidades técnicas de un grupo de profesional en el uso de los instrumentos que se desarrollen en el Componente 2.

3.6 Resultados esperados:

- a. R5: Curso de 4 horas para Gerentes (al menos 20 participantes)
- b. R6: Curso de 40 horas para Técnicos (al menos 120 participantes)

**D. Actividad 4. Asistencia en programación plurianual de inversiones.**

3.3 Incluye asistencia técnica para: (i) la elaboración de un programa plurianual de inversiones; (ii) un plan/estrategia para cubrir los requerimientos financieros de los principales proyectos del Estado, y (iii) la determinación y uso en la gestión de

una matriz de resultados del programa de inversiones del Estado en el corto y el mediano plazo.

3.7 Resultados esperados:

- a. R6: Propuesta de programa plurianual de inversiones.
- b. R7: Propuesta de Programa de Requerimientos de Financiamiento y estrategia para logro de fondos.
- c. R8: Propuesta de matriz de resultados asociada al Programa Plurianual de Inversiones.

#### **IV. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN**

- 4.1 Todas las tareas llevadas a cabo por la consultora deberán ser realizadas de manera coordinada con la Secretaría de Administración y Finanzas del Gobierno del Estado de Tabasco.
- 4.2 El Banco será responsable por la supervisión técnica de las actividades y el seguimiento administrativo de las adquisiciones y pagos. La responsabilidad técnica y administrativa recaerá en Huáscar Eguino (ICF/FMM) [huascare@iadb.org](mailto:huascare@iadb.org), Jefe de Proyecto, y Rafael de la Cruz (ICF/FMM) [rafaelcr@iadb.org](mailto:rafaelcr@iadb.org), como co-responsable.

#### **V. MODALIDAD DE PAGOS**

- 5.1 Los pagos se realizarán de la siguiente forma: 30% a la firma del contrato, 40% a la aprobación del informe para los resultados R1 a R4, y 40% a la aprobación del informe con resultados R5 a R8.
- 5.2 Perfil de la firma consultora. Firma consultora o entidad especializada con reconocida experiencia en gestión pública y establecimiento-mejora de sistemas de inversión pública. La composición básica del equipo de consultores es la siguiente:
  - a. Consultor Senior en Gestión Pública y Sistemas de Planificación de Inversiones, con al menos 15 años de experiencia. Actuará como coordinador del equipo.
  - b. Consultor Senior en Evaluación Económica de Proyectos con al menos 15 años de experiencia.
  - c. Consultor Senior en Evaluación Ambiental de Proyectos con al menos 10 años de experiencia.
  - d. Consultor Senior en Ingeniería Civil o ramas afines con al menos 10 años de experiencia en grandes proyectos de infraestructura.
  - e. Consultor Senior en Finanzas Públicas y Financiamiento de proyectos con al menos 15 años de experiencia.

"2008, Año de la Educación Física y el Deporte"



Oficio No. 347.2 16

Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público  
Unidad de Asuntos Internacionales de Hacienda

SECRETARÍA DE HACIENDA  
Y CRÉDITO PÚBLICO



**SR. ELLIS J. JUAN**

Representante para México  
Banco Interamericano de Desarrollo  
Av. Horacio No. 1855, 6° piso,  
C.P. 11510, México, D.F.  
Presente

México D.F., a 26 de junio de 2008.

Como es de su conocimiento, el Gobierno del Estado de Tabasco está llevando a cabo esfuerzos encaminados a reforzar el sistema de preparación, evaluación y monitoreo de proyectos. En el marco de estos trabajos se han tenido diversas pláticas con el Banco Interamericano de Desarrollo.

En virtud de lo anterior, y a petición de la Secretaría de Administración y Finanzas del Estado, me permito solicitar su amable intervención a fin de que se lleven a cabo las gestiones necesarias para el otorgamiento de una Cooperación Técnica No Reembolsable hasta por un monto de US 100,000 en apoyo a estos trabajos.

Agradeciendo de antemano su atención a la presente y sin otro particular por el momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

Atentamente  
El Titular de la Unidad

Ricardo Ernesto Ochoa Rodríguez

C.c.p. L.C.P. José Manuel Saiz Pineda.- Secretario de Administración y Finanzas.- Gobierno del Estado de Tabasco.- Presente.

Palacio Nacional s/n, Edificio 12, piso 2.  
Col. Centro, Del. Cuauhtémoc México, DF 06000  
tel. +52 (55) 3688 1228, fax. 3688 1490 [www.hacienda.gob.mx](http://www.hacienda.gob.mx)